



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP
Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

Instituição Proponente

Número do Plano: 19467 Número do Processo: SES-PRC-2022/03032
Entidade: **HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP**
CNPJ: 60.448.040/0001-22 Número da Demanda: 10526
Endereço: Rua Doutor Ovídio Pires de Campos Número: 225
Município: São Paulo CEP: 05403010 Telefone: 26616200
Email: superintendencia.pa@hc.fm.usp.br
Interveniente: FUNDACAO FACULDADE DE MEDICINA
CNPJ: 56.577.059/0001-00
Endereço: Avenida Rebouças Número: 381
Município: São Paulo CEP: 05401000 Telefone:
Email: ggpp@ffm.br

Responsáveis pela Elaboração deste Plano de Trabalho

CPF	Pessoa	Cargo
294.407.288-92	Adriano Guimarães Ferreira	Coordenador
305.211.548-04	Alexandre Lançoni Neto	Analista de Projetos
861.292.608-49	Angela Porchat Forbes	Gerente Geral de Projetos e Pesquisas
268.466.438-26	Júlio César Bertacini de Moraes	Médico-assistente
639.601.338-04	Massayuki Yamamoto	Assessor Técnico IV - Superintendente Substituto
219.739.148-83	Paulo David Domingues de Oliveira	Analista de Negócio Pleno
394.609.448-17	Renata Silva Dias	Analista de Projetos
124.072.778-05	Selma Cristina Sales	Chefe de Seção

Recebimento dos Recursos

Banco: 001 Agência: 01897 Conta: 002061279 Praça: São Paulo
Gestor Convênio: Júlio César Bertacini de Moraes
Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento dos recursos do Convênio.

Contexto da Instituição Proponente

Características da Instituição - Operacional em Saúde

O HCFMUSP dispõe de 2.564 leitos instalados para internação de média e alta complexidade, sendo 604 nas Unidades de Terapia Intensiva e 159 de hospital-dia (fonte: SCNES. 2071568; 2078015; 2078058; 2812703; 6123740. Acesso em novembro de 2021). No ano de 2020, a taxa de ocupação geral foi de 74,77%, com média de permanência dos pacientes em torno de 9 dias. Já nas UTIs, a taxa de ocupação foi de 81,15%, com média de permanência de 8 dias. No mesmo período, efetuou 55.764 saídas hospitalares de pacientes e 26.518 cirurgias. Ainda em 2020, o HCFMUSP realizou cerca de 881 mil consultas médicas ambulatoriais em diferentes especialidades; 88 mil atendimentos de urgência e emergência; 9 milhões de exames de patologia clínica e anatomia patológica; 630 mil exames de imagem; 29,2 mil exames por métodos ópticos (escopias); e 171,7 mil exames por métodos gráficos.

Histórico da Instituição

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

autarquia de regime especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação stricto e lato sensu, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (ICHC), Instituto da Criança (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Departamento de Apoio Gerencial, Laboratórios de Investigação Médica (LIM), Departamento das Unidades Descentralizadas, incluindo o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC) e o Hospital Auxiliar de Suzano (HAS), e a Escola de Educação Permanente (EEP).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão “Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa e atenção à saúde”, com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

Qualificação do Plano de Trabalho

Objeto

Custeio da continuidade das atividades do Centro Coordenador da Rede Estadual de Dispensação de Medicação de Alto Custo (CEDMAC) do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP).

O CEDMAC foi implantado em 2007 a partir de uma parceria da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES) com o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP e FAPESP, através de projeto idealizado e liderado pela Profa. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá. Posteriormente, foi ampliado para mais três Centros Universitários (Universidade de Campinas - UNICAMP, Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – Campus Ribeirão Preto – FMUSP - RP e Faculdade de Medicina de São José de Rio Preto – FAMERP) para manejo multidisciplinar da dispensação assistida de medicamentos imunobiológicos, utilizando protocolos clínicos padronizados e especializados de assistência em Reumatologia.

A atuação do CEDMAC do HCFMUSP abrange duas principais vertentes: o atendimento ao paciente com doença reumatológica que necessite de medicamentos imunobiológicos e a avaliação de pedidos administrativos de medicamentos não padronizados fornecidos pela SES.

Para esse fim, engloba as funções de avaliação e orientação do paciente, a aplicação dos medicamentos, as ações de farmacovigilância, além do atendimento e avaliação dos pacientes provenientes de processos administrativos da SES.

Assim, a utilização dos recursos do Convênio tem por objetivo promover todo o processo assistencial do paciente em uso de terapia imunobiológica, desde a avaliação do paciente, indicação do tratamento e acompanhamento da aplicação de medicamentos até o monitoramento das funções de farmacovigilância, farmacoeconomia e eficácia. Esse cuidado é realizado pela equipe multidisciplinar especializada e treinada para esse tipo de atendimento, mantida com os recursos do Convênio.

Por ser um centro de alto grau de especialização, é necessária a continuidade do Convênio com a SES para a manutenção da prestação de serviços do CEDMAC HCFMUSP. As atividades consistem em prover assistência multidisciplinar altamente especializada, para que seja assegurada ao paciente a integralidade de cuidado.

A prestação de serviços multidisciplinares do CEDMAC tem como objetivo oferecer aos pacientes do



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

HCFMUSP e da SES, em situações pré-determinadas:

- Consulta médica
- Consulta médica pediátrica
- Consulta de enfermagem
- Atenção farmacêutica
- Acompanhamento médico das aplicações
- Atendimento de enfermagem nas aplicações

O CEDMAC promove o desenvolvimento de todo o processo assistencial, desde a avaliação do paciente e indicação do tratamento, acompanhamento das aplicações de medicamentos, monitoramento de farmacovigilância, farmacoeconomia e eficácia. Essas ações favorecem o uso otimizado dos medicamentos, possibilitando o tratamento de um maior número de pacientes com o mesmo recurso público disponibilizado. Além disso, por possibilitar logística correta e garantia das condições de uso pelo paciente, há a diminuição das perdas por manejo incorreto das medicações.

O padrão de excelência do CEDMAC no manejo da terapia assistida infusional já foi reconhecido por duas certificações de qualidade de padrão nacional (ONA – Organização Nacional de Acreditação – nível pleno) e internacional (IQG – Health Services Accreditation – Certificação por Distinção em Serviço de Terapia Assistida – nível diamante), recertificado em novembro/2020.

Objetivo

Com o presente termo de Convênio será possível manter os atendimentos especializados do CEDMAC, pactuados em Convênios anteriores, apesar do crescimento de demanda e das opções terapêuticas disponibilizadas pelo Ministério da Saúde e pela SES, mantendo o padrão de excelência do CEDMAC, por meio da equipe multidisciplinar especializada e treinada para esse fim.

Justificativa

O modelo de terapia assistida multidisciplinar desenvolvido no CEDMAC demonstrou agregar valor assistencial ao manejo da terapia imunobiológica em Reumatologia, garantindo acesso ao tratamento com segurança, controle de eficácia e eficiência no manejo dos recursos públicos. Economicamente, o modelo também é mais vantajoso por permitir o uso mais racional dos recursos públicos. Dados históricos permitem afirmar que o CEDMAC consegue atender por volta de 20% mais pacientes com o mesmo volume de medicamentos dispensados por uma farmácia de alto custo convencional.

Local

Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, Prédio dos Ambulatórios, 6º andar, Bloco 5C.

Av. Dr. Enéas Carvalho de Aguiar, 155 - Cerqueira César, São Paulo - SP, 05403-000

CNES: 2078015.

Observações

Metas Quantitativas

Atender os pacientes em uso de imunobiológicos.

Ações para Alcance: Número de atendimentos realizados no CEDMAC, por mês

Situação Atual: 612 atendimentos realizados/mês

Situação Pretendida: 800 atendimentos/mês

Indicador: número absoluto de atendimentos mensais

Otimização do uso de medicamentos infusionais com dose por quilo de peso

Ações para Alcance: Economia de frascos de medicamentos infusionais com dose por quilo de peso (infliximabe, tocilizumabe e belimumabe), considerando o número de frascos prescritos e o número de frascos efetivamente utilizados.

Situação Atual: 15%

Situação Pretendida: manter 15%



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP
Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

Indicador: $[1 - (\text{razão do número de frascos utilizados sobre o número de frascos prescritos})] \times 100$

Metas Qualitativas

Pesquisa de Satisfação “Net Promoter Score” do CEDMAC

Ações para Alcance: Alcançar o índice de satisfação do usuário acima de 80%

Situação Atual: >80% de 9 ou 10

Situação Pretendida: manter >80% de 9 ou 10

Indicador: Razão do número de respostas 9 ou 10 sobre o total de pesquisas realizadas x 100

Etapas ou Fases de Execução

Etapas	Dias	Descrição
Contratação de recursos humanos	360	Os recursos disponibilizados permitirão dar continuidade ao atendimento especializado à população atendida (Anexo 1).
Folha de pagamento fundacional	365	Folha de pagamento das contratações de recursos humanos – salário, encargos e benefícios.

Plano de Aplicação de Recursos

Objeto	Aplicação	Proponente	%	Concedente	%
Salários, encargos e benefícios	Manutenção dos recursos humanos - Médicos	R\$ 0,00	0,0	R\$ 672.620,80	53,6
Salários, encargos e benefícios	Manutenção dos recursos humanos - Enfermeiros	R\$ 0,00	0,0	R\$ 240.052,45	19,1
Salários, encargos e benefícios	Manutenção dos recursos humanos - Técnicos de Enfermagem	R\$ 0,00	0,0	R\$ 119.555,82	9,5
Salários, encargos e benefícios	Manutenção dos recursos humanos - Farmacêuticos	R\$ 0,00	0,0	R\$ 155.139,07	12,4
Salários, encargos e benefícios	Manutenção dos recursos humanos - Secretário	R\$ 0,00	0,0	R\$ 66.513,78	5,3
Totais:		R\$ 0,00	0,0	R\$ 1.253.881,92	100,0

Cronograma de Desembolso

Nº	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Aplicação Total
1	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 0,00	0,0	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 104.490,16
2	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 0,00	0,0	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 104.490,16
3	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 0,00	0,0	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 104.490,16
4	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 0,00	0,0	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 104.490,16
5	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 0,00	0,0	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 104.490,16
6	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 0,00	0,0	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 104.490,16
7	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 0,00	0,0	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 104.490,16
8	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 0,00	0,0	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 104.490,16
9	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 0,00	0,0	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 104.490,16
10	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 0,00	0,0	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 104.490,16
11	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 0,00	0,0	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 104.490,16
12	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 0,00	0,0	R\$ 104.490,16	8,3	R\$ 104.490,16
Total:	R\$ 1.253.881,88	100,0	R\$ 0,00	0,0	R\$ 1.253.881,92	99,8	R\$ 1.253.881,92

Previsão de Execução

Início de Vigência: 24/02/2022

Término da Vigência: 28/02/2023

Declaração



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP
Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

Documento assinado digitalmente conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

Assinaturas

Assinaturas não concluídas

Testemunhas

Nenhuma testemunha informada.