

São Paulo, 06 de janeiro de 2023.

Convênio SES 50/2022 - Custeio - CEMIM e Enfermagem IOT - 2022

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS – NOVEMBRO DE 2022

Projeto de incremento de recursos financeiros de custeio que visa a manutenção de parte da estrutura operacional do Instituto de Ortopedia e Traumatologia do HCFMUSP, destinado à assistência especializada em ortopedia e traumatologia relacionados aos procedimentos de reimplantos de membros, tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, bem como implantes de próteses de quadril e joelhos eletivos. Também contempla neste convênio aquisições de medicamentos e materiais médico-hospitalares.

I – DESCRIÇÃO DA EXECUÇÃO DO OBJETO DO CONVÊNIO

Disponibilização de uma sala de atendimento no Pronto-Socorro IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem 24 horas por 7 dias da semana, para atendimento dos pacientes com necessidades de reimplantos de membros e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial provenientes da Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS, da Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo.

Disponibilização de uma sala operatória no IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem (centro cirúrgico e central de material esterilizados) por 24 horas durante os 7 dias da semana para atendimento dos pacientes com necessidades de reimplantos de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial.

Disponibilização de uma sala operatória no IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem (centro cirúrgico e central de material esterilizados) por 12 horas durante os 5 dias da semana para atendimento dos pacientes com necessidades de implantes eletivos de prótese de quadril e de joelho.

Manutenção de 16 leitos de enfermaria, 4 leitos de unidade de Terapia Intensiva e 3 leitos de Recuperação Anestésica no IOT, com escala de equipe médica, de enfermagem e de fisioterapia, para atendimento dos pacientes com necessidades de reimplantos de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, e de pacientes eletivo de prótese de quadril e de joelho.

Manutenção de consultório médico e multiprofissional no IOT, com escala de cirurgiões, enfermagem e terapeuta ocupacional (para atendimento ao pós-operatório tardio) 8 horas por 5 dias da semana, para atendimento ambulatorial dos pacientes de prótese de quadril e joelho eletivos regulados pelo CROSS, pacientes de reimplantos de membros e tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial provenientes do Pronto Socorro do IOT, avaliação pré-operatória e consulta de retorno pós cirúrgico.

Manutenção de equipe assistencial: Médico (Ortopedistas, Anestesiologistas, Intensivistas e Hospitalistas), Enfermeiro, Técnico de Enfermagem, Fisioterapeuta e Terapeuta Ocupacional.

Aquisição de materiais Médico-Hospitalares e Medicamentos, sendo: próteses e insumos hospitalares utilizados na assistência à saúde, ambulatorial e de internação, aos pacientes que necessitarão de reimplantos de membros e implantes de prótese de quadril e de joelho.

II – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PROPOSTAS E OS RESULTADOS ALCANÇADOS (NOVEMBRO):

METAS QUANTITATIVAS

Meta: Disponibilizar por mês, 24 horas por 7 dias da semana, em média 35 avaliações médicas de interconsulta com indicação de reimplante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT.
Descrição: Nº de avaliações realizadas, no Pronto Socorro, de paciente com possível necessidade de Reimplante de membros, microcirurgias e tratamento cirúrgico das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial e escala médica.
Resultados Alcançados: No mês de novembro foram realizadas 31 interconsultas, conforme demanda encaminhada pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS e ou pelo Pronto Socorro do Instituto Central do Hospital das Clínicas - PS ICHC, que se refere a 82,57% da meta estabelecida (35 avaliações), e estes atendimentos se referem a 100% da demanda de pacientes com possível indicação de reimplante de membros, fraturas expostas e das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, conforme apresentado na tabela 1 e representado pelo Anexo 1.

Tabela 1. Número de Interconsultas com indicação de reimplante de membros, microcirurgias e tratamento cirúrgico das lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a novembro de 2022.

Mês	Número de Interconsultas	% (Meta)
Abril	26	74,29
Maio	27	77,14
Junho	27	77,14
Julho	22	62,86
Agosto	22	62,86
Setembro	34	97,14
Outubro	42	120,00
Novembro	31	88,57
TOTAL	231	82,50

Fonte: Sistema de Controle Enfermagem, novembro 2022

Justificativa

Foram atendidos 31 pacientes encaminhados para avaliação pelo Grupo de Microcirurgia, que corresponde a 100% da demanda encaminhada.

Plano de Ação (Melhorias)

Plano de Ação	Responsável	Prazo	Status
Identificar os CIDs relacionados aos procedimentos realizados pelo grupo de mão e micro	Dr. Sérgio	Outubro / 22	Concluído
Capacitar os residentes do grupo de mão e micro quanto ao correto preenchimento da anamnese	Roberto e Dr. Marcelo Rosa	Novembro / 22	Em andamento
Validar relatório extraído do PEP	Equipe médica	Novembro / 22	Em andamento
Criar o portal de extração de dados de todos os grupos	Roberto – TI IOT	Janeiro/23	Não iniciado

	<p>Observação: Estas ações estão relacionadas à necessidade de automatização da informação, houve necessidade de alinhar as ações com a equipe da mão e micro e ainda temos que manter o monitoramento de forma manual para que possamos realizar a validação do relatório.</p> <p>No anexo 2 apresentamos a escala de plantões da equipe de cirurgiões de mão e microcirurgia.</p>
Meta	Realizar, em média, 60 cirurgias por mês de reimplantes de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, nos pacientes avaliados por interconsulta no Pronto Socorro, provenientes da CROSS e que tenham indicação de reimplante e/ou microcirurgia reconstrutiva.
Descrição	Atender aos pacientes com necessidade de reimplantes de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial nos casos avaliados por interconsulta no pronto-socorro provenientes da CROSS.
Resultados Alcançados:	Foram realizadas 33 cirurgias de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo, correspondente a 100% da demanda encaminhada. O nosso Centro Econômico Financeiro faturou no período 78 códigos de procedimentos cirúrgicos em outubro, pelo Grupo de Microcirurgia: reimplantes e revascularização de membros e cirurgias fixação de fraturas expostas revestimento de lesões cutâneas. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de códigos faturados no mês, este indicador é maior pois uma cirurgia pode haver um ou mais código faturado, assim como a cronologia de contas faturadas difere do número de cirurgias no mês realizada. Tabelas 2.e 2.1

	<p>Tabela 2. Número de cirurgias de reimplantante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a novembro de 2022.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Mês</th><th>Número de Cirurgias realizadas</th><th>% (Meta)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td><td>26</td><td>43,33</td></tr> <tr> <td>Maio</td><td>15</td><td>25,00</td></tr> <tr> <td>Junho</td><td>18</td><td>30,00</td></tr> <tr> <td>Julho</td><td>23</td><td>38,33</td></tr> <tr> <td>Agosto</td><td>25</td><td>41,67</td></tr> <tr> <td>Setembro</td><td>26</td><td>43,33</td></tr> <tr> <td>Outubro</td><td>12</td><td>20,00</td></tr> <tr> <td>Novembro</td><td>33</td><td>55,00</td></tr> <tr> <td>TOTAL</td><td>178</td><td>37,08</td></tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Sistemas MV e PIH, novembro 2022.</p>	Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)	Abril	26	43,33	Maio	15	25,00	Junho	18	30,00	Julho	23	38,33	Agosto	25	41,67	Setembro	26	43,33	Outubro	12	20,00	Novembro	33	55,00	TOTAL	178	37,08	<p>Tabela 2.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados de reimplantante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a novembro de 2022.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Mês</th><th>Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados</th><th>% (Meta)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td><td>97</td><td>161,67</td></tr> <tr> <td>Maio</td><td>99</td><td>165,00</td></tr> <tr> <td>Junho</td><td>96</td><td>160,00</td></tr> <tr> <td>Julho</td><td>86</td><td>143,33</td></tr> <tr> <td>Agosto</td><td>96</td><td>160,00</td></tr> <tr> <td>Setembro</td><td>123</td><td>205,00</td></tr> <tr> <td>Outubro</td><td>111</td><td>185,00</td></tr> <tr> <td>Novembro</td><td>78</td><td>130,00</td></tr> <tr> <td>TOTAL</td><td>786</td><td>163,75</td></tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Centro Econômico Financeiro, novembro 2022.</p>	Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)	Abril	97	161,67	Maio	99	165,00	Junho	96	160,00	Julho	86	143,33	Agosto	96	160,00	Setembro	123	205,00	Outubro	111	185,00	Novembro	78	130,00	TOTAL	786	163,75
Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)																																																												
Abril	26	43,33																																																												
Maio	15	25,00																																																												
Junho	18	30,00																																																												
Julho	23	38,33																																																												
Agosto	25	41,67																																																												
Setembro	26	43,33																																																												
Outubro	12	20,00																																																												
Novembro	33	55,00																																																												
TOTAL	178	37,08																																																												
Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)																																																												
Abril	97	161,67																																																												
Maio	99	165,00																																																												
Junho	96	160,00																																																												
Julho	86	143,33																																																												
Agosto	96	160,00																																																												
Setembro	123	205,00																																																												
Outubro	111	185,00																																																												
Novembro	78	130,00																																																												
TOTAL	786	163,75																																																												

Justificativa

Foram atendidos todos os pacientes, conforme demanda.

Plano de Ação

Manter monitoramento da produção do grupo de mão e micro pelo sistema MV e solicitar ao setor de faturamento os dados referentes a produção cirúrgica da equipe de microcirurgia, para contemplar todos os procedimentos realizados no periodo analisado.

Meta	Disponibilizar 10 consultas de avaliação de implantes de prótese de quadril por mês.
Descrição	Realizar atendimento ambulatorial aos CIDs: M1660, M162, M163, M164, M165, M166, M167, M169, M870, M871, M873.
Resultados Alcançados	Foram disponibilizadas 12 vagas para o CROSS e agendadas 12 avaliações em novembro 2022. Das 12 avaliações agendadas pela CROSS, 11 pacientes compareceram (Tabela 3).

Tabela 3. Número de vagas disponibilizadas, agendadas pela CROSS e realizadas, para avaliação de implantes de prótese de quadril ambulatorial, IOT, abril a novembro de 2022.

Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas			
	n.	Meta (%)	n.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ociosas	n.	Agendadas (n/Média)	Ausências	Absentismo (%)
Abril	6	60	5	90	1	5	100	0	0
Maior	10	100	10	100	0	9	90	1	10
Junho	10	100	10	100	0	10	100	0	0
Julho	10	100	10	100	0	8	80	2	20
Agosto	10	100	9	90	1	9	90	0	10
Setembro	10	100	10	100	0	9	90	1	10
Outubro	10	100	10	100	0	9	90	1	10
Novembro	12	120	12	120	0	11	91,66	1	8,33
TOTAL	78	87,5	76	100	2	70	91,46	6	8,54

Fonte: Relatório CROSS IOT HCFMUSP, novembro 2022

Justificativa Este mês foram disponibilizadas vagas a mais que o acordado e também foram realizadas consultas a mais que a acordada.

Plano de Ação Manter monitoramento.

Meta Realizar 20 cirurgias de prótese de quadril por mês

Descrição Realizar cirurgias primárias de prótese de quadril, monitorar pelos códigos da tabela SUS: 0408040041, 0408040050, 0408040068, 0408040076, 0408040084, 0408040092, 0408060387, 0408060620.

Resultados Alcançados Este mês foram realizadas 13 cirurgias de artroplastias total de quadril, que corresponde a 65% da meta definida. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de procedimentos cirúrgicos faturados no mês, este indicador é maior pois uma cirurgia pode haver um ou mais procedimento faturado, assim como a cronologia de contas faturadas difere do número de cirurgias realizadas no mês.

	<p>Tabela 4. Número de artroplastias de quadril (cirurgias de prótese de quadril realizadas no IOT, abril a novembro de 2022).</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Mês</th><th>Número de Cirurgias realizadas</th><th>% (Meta)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td><td>04</td><td>20</td></tr> <tr> <td>Maio</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr> <td>Junho</td><td>20</td><td>100</td></tr> <tr> <td>Julho</td><td>38</td><td>190</td></tr> <tr> <td>Agosto</td><td>35</td><td>175</td></tr> <tr> <td>Setembro</td><td>31</td><td>155</td></tr> <tr> <td>Outubro</td><td>33</td><td>165</td></tr> <tr> <td>Novembro</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr> <td>TOTAL</td><td>187</td><td>117</td></tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Dados Relatório cirúrgico MV e PIH, novembro 2022.</p>	Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)	Abril	04	20	Maio	13	65	Junho	20	100	Julho	38	190	Agosto	35	175	Setembro	31	155	Outubro	33	165	Novembro	13	65	TOTAL	187	117	<p>Tabela 4.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados no IOT, abril a novembro de 2022.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Mês</th><th>Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados</th><th>% (Meta)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td><td>14</td><td>70</td></tr> <tr> <td>Maio</td><td>8</td><td>40</td></tr> <tr> <td>Junho</td><td>19</td><td>95</td></tr> <tr> <td>Julho</td><td>12</td><td>60</td></tr> <tr> <td>Agosto</td><td>42</td><td>210</td></tr> <tr> <td>Setembro</td><td>35</td><td>175</td></tr> <tr> <td>Outubro</td><td>37</td><td>185</td></tr> <tr> <td>Novembro</td><td>39</td><td>195</td></tr> <tr> <td>TOTAL</td><td>206</td><td>129</td></tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Centro Econômico Financeiro, novembro 2022.</p>	Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)	Abril	14	70	Maio	8	40	Junho	19	95	Julho	12	60	Agosto	42	210	Setembro	35	175	Outubro	37	185	Novembro	39	195	TOTAL	206	129
Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)																																																												
Abril	04	20																																																												
Maio	13	65																																																												
Junho	20	100																																																												
Julho	38	190																																																												
Agosto	35	175																																																												
Setembro	31	155																																																												
Outubro	33	165																																																												
Novembro	13	65																																																												
TOTAL	187	117																																																												
Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)																																																												
Abril	14	70																																																												
Maio	8	40																																																												
Junho	19	95																																																												
Julho	12	60																																																												
Agosto	42	210																																																												
Setembro	35	175																																																												
Outubro	37	185																																																												
Novembro	39	195																																																												
TOTAL	206	129																																																												
Justificativa	Embora este mês tenhamos realizado número de cirurgias inferior à meta acordada, na somatória geral estamos realizando cirurgias de artroplastia de quadril acima da meta.																																																													
Plano de Ação	Manter plano de atendimento cirúrgico para dar vasão a fila cirúrgica.																																																													
Meta	Disponibilizar 10 consultas de avaliação de implantes de prótese de joelho por mês.																																																													
Descrição	Realizar atendimento ambulatorial aos CIDs: M170, M171, M172, M173, M174, M175, M179, M870, M871, M872 e M873.																																																													
Resultados Alcançados	Foram ofertadas 12 (doze) vagas ao CROSS em novembro, conforme cronograma apresentado na tabela 5, representando 120% da meta. Todas as vagas disponibilizadas foram agendadas, com aproveitamento de 100% das vagas e, 10 (dez) pacientes compareceram, tendo 16,67% de absenteísmo.																																																													

Tabela 5. Número de vagas disponibilizadas e agendadas pela CROSS para avaliação de implantes de prótese de joelho ambulatorial, IOT, de abril a novembro 2022.

Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas			
	n.	Meta (%)	n.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ocupadas	n.	Agendadas (%)	Ausências	Absentismo (%)
Abri	45	450	40	88,89	5	23	57,50	17	42,50
Mai	11	110	12	100	0	11	91,67	1	8,33
Junho	12	120	12	100	0	11	91,67	1	8,33
Julho	12	120	12	100	0	9	75,00	3	25,00
Agosto	12	120	12	100	0	9	75,00	3	25,00
Setembro	15	150	15	100	0	10	66,67	5	33,33
Outubro	12	120	12	100	0	8	75,00	3	25,00
Novembro	12	120	12	100	0	10	83,33	2	16,67
TOTAL	131	183,75	127	89,74	5	92	76,98	35	23,02

Fonte: Relatório CROSS IOT HCFMUSP, novembro 2022

Justificativa

Em novembro foram disponibilizadas e agendadas consultas a mais que o acordado na meta, e embora tenha havido ausências, conseguimos manter a quantidade de atendimento dentro da meta (Tabela 11).

Plano de Ação

Monitorar atendimentos de vagas CROSS realizados.

Meta: Realizar 20 cirurgias de prótese de joelho por mês.

Descrição: Realizar cirurgias primárias de prótese de joelho, monitorar pelos códigos da tabela SUS: 0408050047, 0408050063, 0408050071, 0408060387, 0408060620.

Resultados Alcançados:

Foram realizadas 09 cirurgias de prótese de joelho, que representa 45% da meta definida. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de códigos faturados no mês, que foi de 16 procedimentos faturados no período, este indicador é maior pois uma cirurgia pode haver um ou mais código faturado, assim como a cronologia de contas faturadas difere do número de cirurgias no mês realizada.

	<p>Tabela 6. Número de cirurgias de prótese de joelho realizadas no IOT, abril a novembro/2022.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Mês</th><th>Número de Cirurgias realizadas</th><th>% (Meta)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td>Maio</td><td>3</td><td>15</td></tr> <tr> <td>Junho</td><td>14</td><td>70</td></tr> <tr> <td>Julho</td><td>11</td><td>55</td></tr> <tr> <td>Agosto</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr> <td>Setembro</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr> <td>Outubro</td><td>9</td><td>45</td></tr> <tr> <td>Novembro</td><td>9</td><td>45</td></tr> <tr> <td>TOTAL</td><td>72</td><td>45</td></tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Dados Relatório cirúrgico MV e PIH, novembro 2022</p>	Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)	Abril	0	0	Maio	3	15	Junho	14	70	Julho	11	55	Agosto	13	65	Setembro	13	65	Outubro	9	45	Novembro	9	45	TOTAL	72	45	<p>Tabela 6.1 Número de procedimentos faturados no IOT, abril a novembro / 2022.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Mês</th><th>Número de Procedimentos faturados</th><th>% (Meta)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td><td>7</td><td>35</td></tr> <tr> <td>Maio</td><td>3</td><td>15</td></tr> <tr> <td>Junho</td><td>5</td><td>25</td></tr> <tr> <td>Julho</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr> <td>Agosto</td><td>11</td><td>55</td></tr> <tr> <td>Setembro</td><td>20</td><td>100</td></tr> <tr> <td>Outubro</td><td>15</td><td>75</td></tr> <tr> <td>Novembro</td><td>16</td><td>80</td></tr> <tr> <td>TOTAL</td><td>90</td><td>56,25</td></tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Centro Econômico Financeiro, novembro 2022</p>	Mês	Número de Procedimentos faturados	% (Meta)	Abril	7	35	Maio	3	15	Junho	5	25	Julho	13	65	Agosto	11	55	Setembro	20	100	Outubro	15	75	Novembro	16	80	TOTAL	90	56,25
Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)																																																												
Abril	0	0																																																												
Maio	3	15																																																												
Junho	14	70																																																												
Julho	11	55																																																												
Agosto	13	65																																																												
Setembro	13	65																																																												
Outubro	9	45																																																												
Novembro	9	45																																																												
TOTAL	72	45																																																												
Mês	Número de Procedimentos faturados	% (Meta)																																																												
Abril	7	35																																																												
Maio	3	15																																																												
Junho	5	25																																																												
Julho	13	65																																																												
Agosto	11	55																																																												
Setembro	20	100																																																												
Outubro	15	75																																																												
Novembro	16	80																																																												
TOTAL	90	56,25																																																												
Justificativa	Embora tivemos as 20 cirurgias de artroplastia de joelho agendadas, algumas foram suspensas por falta de material ou paciente com COVID positivo. A meta de 20 cirurgias por mês ainda não foi atingida.																																																													
Plano de Ação	1. Negociar com fornecedor de próteses;																																																													

Descrição	Contratação de recursos humanos, sendo:															
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Profissionais</th> <th>Quantidade</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Médico - ortopedista</td> <td>04</td> </tr> <tr> <td>Médico - anestesista</td> <td>06</td> </tr> <tr> <td>Médico – plantonista/hospitalista</td> <td>06</td> </tr> <tr> <td>Enfermeiro</td> <td>54</td> </tr> <tr> <td>Técnico de Enfermagem</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>Terapeuta Ocupacional</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Fisioterapeutas</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table>	Profissionais	Quantidade	Médico - ortopedista	04	Médico - anestesista	06	Médico – plantonista/hospitalista	06	Enfermeiro	54	Técnico de Enfermagem	35	Terapeuta Ocupacional	1	Fisioterapeutas
Profissionais	Quantidade															
Médico - ortopedista	04															
Médico - anestesista	06															
Médico – plantonista/hospitalista	06															
Enfermeiro	54															
Técnico de Enfermagem	35															
Terapeuta Ocupacional	1															
Fisioterapeutas	5															

Resultados Alcançados	A contratação de recursos humanos está em andamento, conforme sinalizado na tabela 7.																																																																																																																																	
Tabela 7. Monitoramento da contratação de RH para atender ao convênio SES 50/2022																																																																																																																																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Profissional</th> <th rowspan="2">Nº de Profissionais Definidos</th> <th colspan="12">Nº de Profissionais Admitidos - 2022</th> </tr> <tr> <th>Janeiro</th> <th>Fevereiro</th> <th>Märzo</th> <th>Abri</th> <th>Mai</th> <th>Junho</th> <th>Julho</th> <th>Agosto</th> <th>Sesseteiro</th> <th>Outubro</th> <th>Novembro</th> <th>Dezembro</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Médico</td> <td>4</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Anestesiologista - PJ</td> <td>6</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Médico (ortopedistas internacionais)</td> <td>6</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Enfermeiro</td> <td>34</td> <td></td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>Técnicos de Enfermagem</td> <td>36</td> <td></td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>Terapeuta Ocupacional</td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Psicoterapeutes - PJ</td> <td>5</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>111</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>28</td> <td>48</td> <td>48</td> <td>47</td> <td>42</td> <td>40</td> <td>39</td> <td>39</td> <td>39</td> </tr> </tbody> </table>	Profissional	Nº de Profissionais Definidos	Nº de Profissionais Admitidos - 2022												Janeiro	Fevereiro	Märzo	Abri	Mai	Junho	Julho	Agosto	Sesseteiro	Outubro	Novembro	Dezembro	Médico	4				2	2	2	2	2	2	2	2	Anestesiologista - PJ	6				2	2	2	2	2	2	2	2	Médico (ortopedistas internacionais)	6				2	2	2	2	2	2	2	2	Enfermeiro	34		40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	Técnicos de Enfermagem	36		16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	Terapeuta Ocupacional	1				1	1	1	1	1	1	1	1	Psicoterapeutes - PJ	5				2	2	2	2	2	2	2	2	TOTAL	111	0	0	28	48	48	47	42	40	39	39	39
Profissional			Nº de Profissionais Definidos	Nº de Profissionais Admitidos - 2022																																																																																																																														
	Janeiro	Fevereiro		Märzo	Abri	Mai	Junho	Julho	Agosto	Sesseteiro	Outubro	Novembro	Dezembro																																																																																																																					
Médico	4				2	2	2	2	2	2	2	2																																																																																																																						
Anestesiologista - PJ	6				2	2	2	2	2	2	2	2																																																																																																																						
Médico (ortopedistas internacionais)	6				2	2	2	2	2	2	2	2																																																																																																																						
Enfermeiro	34		40	40	40	40	40	40	40	40	40	40																																																																																																																						
Técnicos de Enfermagem	36		16	16	16	16	16	16	16	16	16	16																																																																																																																						
Terapeuta Ocupacional	1				1	1	1	1	1	1	1	1																																																																																																																						
Psicoterapeutes - PJ	5				2	2	2	2	2	2	2	2																																																																																																																						
TOTAL	111	0	0	28	48	48	47	42	40	39	39	39																																																																																																																						
<small>Fonte: Gestores do RH</small>																																																																																																																																		
<small>Legenda: Preto: vacante; cinza: não é o número das contratações efetivas.</small>																																																																																																																																		
Justificativa	O processo seletivo está em andamento, para contratação de todas as vagas disponibilizadas. Algumas vagas não foram preenchidas devido ao não comparecimento do profissional selecionado, outro problema evidenciado é que houve alguns desligamentos.																																																																																																																																	
Plano de Ação	Manter processo seletivo em vigor até que as vagas sejam preenchidas.																																																																																																																																	

METAS QUALITATIVAS

Meta:	Índice anual de infecção em fraturas expostas até 5%
Descrição:	Índice anual de infecções em fraturas expostas até 5 %.
Resultados Alcançados:	A taxa de infecção anual de fraturas expostas de 2021, foi de 8,12%. Este ano o indicador continua sendo monitorado, conforme tabela 7. Em novembro, foram realizadas 26 internações de pacientes com fratura exposta. A incidência de infecções em fraturas expostas foi de 3,85% (Tabela 8), se mantendo abaixo da meta.

Tabela 8. Incidência de Infecção em Fraturas Expostas.
IOT, abril a novembro de 2022.

Mês	n. de Pacientes com Fratura Exposta	n. de infecções de Fratura Exposta	Taxa (%)
Abril	26	1	3,85
Maio	27	1	3,70
Junho	27	2	7,41
Julho	23	1	4,35
Agosto	21	0	0
Setembro	26	0	0
Outubro	36	0	0
Novembro	26	1	3,85
TOTAL	212	6	2,89

Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, dezembro 2022.

Justificativa	Indicador dentro da meta estabelecida.
Plano de Ação:	<ul style="list-style-type: none"> • Analisar o mecanismo e local onde ocorreram os traumas, para início do tratamento com antibioticoprofilaxia correta, de acordo com a microbiota comunitária; • Manter ações como tratamento cirúrgico precoce, evitando período longo de exposição ao agente patogênico.
Meta:	Índice anual de infecção em artroplastia de quadril até 7%
Descrição:	Índice anual de infecções em artroplastia primária de quadril de até 7%
Resultados Alcançados:	<p>O índice anual de infecções em artroplastia primária de quadril em 2021, foi de 2,50%.</p> <p>Este ano continuamos monitorando este indicador, conforme apresentado na tabela 9 e o índice de novembro foi de 0%.</p>

Tabela 9. Incidência de Infecção em Artroplastia Primária de Quadril.
IOT, abril a novembro de 2022.

Mês	n. de Pacientes submetidos a Prótese Primária de Quadril	n. de infecções de Prótese Primária de Quadril	Taxa (%)
Abril	1	0	0
Maio	12	0	0
Junho	14	0	0
Julho	22	0	0
Agosto	37	0	0
Setembro	30	1	3,33
Outubro	34	0	0
Novembro	15	0	0
TOTAL	165	1	0,42

Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, dezembro 2022.

Justificativa Indicador dentro do parâmetro.	
Plano de Ação Manter ações voltadas para redução de infecção em pacientes submetidos a implantes, como: antibioticoprophylaxis no tempo correto, avaliação diária da ferida operatória, avaliação pré-operatória do paciente, entre outras.	
Meta Índice anual de infecção em artroplastia de joelho até 7%	
Descrição Índice anual de infecções em artroplastia de joelho de até 7%	
Resultados Alcançados O índice anual de infecções em artroplastia de joelho em 2021, foi de 7,14%. Este ano continuamos monitorando este indicador, conforme apresentado na tabela 10 e o índice de novembro foi 0%.	

Tabela 10. Incidência de Infecção em Artroplastia de Joelho.
IOT, abril a novembro de 2022.

Mês	n. de Pacientes submetidos a Prótese de Joelho	n. de infecções de Prótese de Joelho	Taxa (%)
Abril	0	0	0
Maio	5	0	0
Junho	14	1	7,14
Julho	9	0	0
Agosto	12	0	0
Setembro	18	0	0
Outubro	11	0	0
Novembro	9	0	0
TOTAL	78	1	0,89

Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, dezembro 2022.

Justificativa	Indicador dentro da meta estabelecida.
Plano de Ação:	<p>Manter ações voltadas para redução de infecção em pacientes submetidos a implantes, como: antibioticoprofilaxia no tempo correto, avaliação diária da ferida operatória, avaliação pré-operatória do paciente, entre outras.</p> <p><i>Observação: Os dados dos indicadores de infecção são dinâmicos, pois de acordo com os Critérios Diagnósticos de Infecção Relacionada à Assistência à Saúde publicados pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), as cirurgias que envolvem osteossíntese tem período de vigilância de 90 dias. * Serviço de Controle de Infecção Hospitalar- SCIH IOT”.</i></p>
Meta	Média de permanência em cirurgia de implante de prótese de quadril de até 5 dias
Descrição	Monitoramento da média de permanência do paciente operado de prótese primária do quadril
Resultados Alcançados	A média de permanência dos pacientes submetidos a artroplastia primária de quadril, no periodo, de foi de 3,9 dias.
Justificativa Plano de Ação	<p>Indicador dentro da Meta.</p> <p>Manter monitoramento da média de permanência e de protocolos assistenciais.</p>

III – PLANO DE ATENDIMENTO E RELATÓRIO DE ATENDIMENTO:

Para acompanhamento e controle das atividades propostas neste Convênio, ficou definido entre SES e IOT, que o IOT alimentaria mensalmente banco de dados referente ao controle da fila de pacientes com indicação para cirurgias de artroplastia (prótese) primária de quadril e artroplastia (prótese) de joelho. Internamente foi definido o fluxo de gerenciamento das informações envolvendo, Corpo Clínico, SAME e Gestão de Leitos.

Esta ação não está consolidada ainda, pois a equipe médica que recebeu treinamento para lançar os dados no sistema do CDR – Cadastro de Demanda de Recurso, identificaram que o sistema não permite gerenciamento da fila cirúrgica, para dar vasão aos pacientes que já estavam na fila e a novos pacientes.

Plano de ação:

1. Buscar alinhamento com a Secretaria de Saúde para definir sobre as cirurgias a serem realizadas nos novos pacientes atendidos pelo sistema CROSS;
2. Viabilizar junto a equipe de TI a interação do sistema para que permita o controle real da fila e não por ordem de inserção dos dados dos pacientes;
3. Manter monitorar lançamento de dados dos pacientes no CDR.

Visando melhor gerenciamento das metas propostas neste Convênio, foi elaborado um Painel de Controle (Tabela 11), onde é possível dimensionar o plano de atendimento do Instituto quanto a disponibilização de vagas, readequações do número de atendimentos e destas qual foi o número de atendimento realizado para cumprimento das metas pactuadas no Plano de Trabalho.

O Plano de atendimento poderá ser ajustado nos meses subsequentes, toda vez que o número de vagas disponibilizadas for menor que a quantidade proposta no Plano de Trabalho ou o número de procedimentos ou atendimentos sejam inferiores ao planejado.

Os dados apresentados são acompanhados através de procedimentos realizados no IOT evidenciados pelo código de procedimento.

Tabela 11. Painel de Controle: Plano de Atendimento e Controle de Atendimento. IOT, 2022.

METAS	ANO												TOTAL
	2022						2023						
	Abril	Maiô	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	
1. Disponibilizar 25 consultas médicas de Marconsulta, por mês, com indicação de reimplante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT.	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	420
1.1 Número de interconsultas agendadas pelo CROSS, com indicação de reimplante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT, CROSS.	26	27	27	22	22	34	42	31	40	41	40	50	320
2. Realizar 60 cirurgias de reimplante de membros e/ou micro cirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no P.S., via CROSS.	40	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	360
2.1 NT cirurgias realizadas de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no P.S., via CROSS.	26	13	19	23	23	26	12	33	250	150	120	122	320
3. Disponibilizar 10 consultas/mês ambulatoriais para avaliação de necessidade de implantes de prótese da quadri à CROSS.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
3.1 Número de interconsultas agendadas pelo CROSS para avaliação da necessidade de implantes de prótese da quadri à CROSS.	9	10	10	10	9	10	10	10	10	12	12	12	120
4. Disponibilizar 10 consultas/mês ambulatoriais para avaliação de necessidade de implantes de prótese de joelho à CROSS.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
4.1 Número de interconsultas agendadas pelo CROSS para avaliação da necessidade de implantes de prótese de joelho à CROSS.	10	12	12	12	12	12	12	12	12	8	8	8	120
5. Realizar 20 implantes de próteses de quadril/mês.	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
5.1 Número de cirurgias de próteses de quadril/mês.	4	10	20	10	10	10	10	10	10	10	10	10	240
6. Realizar 20 implantes de próteses de joelho/mês.	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
6.1 Número de cirurgias de próteses de joelho realizadas.	6	3	14	11	13	13	7	9	10	10	10	10	240

Volumes em consultas/latas de atendimentos principais

ANEXOS 1

Atendimentos do grupo da mão/ microcirurgia – novembro

DATA	NOME	Nº DE ATENDIMENTO	HD	ORIGEM
01/11/2022	A.S.S	4143983	FCC 1º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
01/11/2022	F.B.C	4142791	FCC EM FACE VOLAR DO 2º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
02/11/2022	L.O.P	4144032	FCC MÃO D	HOSPITAL SÃO BERNARDO
03/11/2022	M.J.N	4148862	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA DE 1º QDE DO NIVEL DE FALANGE PROXIMAL	UPA FRANCO DA ROCHA
03/11/2022	E.A.S	414628	FCC 4º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
04/11/2022	P.J.B	4148889	FRATURA EXPOSTA 3º, 4º 5º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
05/11/2022	N.J.S	4152962	FRATURA EXPOSTA 5º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
06/11/2022	J.V.R.M. B.	4153352	AMPUTAÇÃO PARCIAL 3º QDD	ICH C
07/11/2022	D.S.N.	4155210	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA DA MÃO AO BIVEL DO PUNHO D	HOSPITAL DE COTIA
07/11/2022	G.E.T.B.	4155857	FCC FALANGE DISTAL 2º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
08/11/2022	J.B.S.	4163783	ESMAGAMENTO MÃO E	ICH C
08/11/2022	L.J.S.	4163399	TRAUMA EM 3º QDE	P S LAPA
09/11/2022	A.B.A.S.	4168746	FERIMENTO LÁCERO INCISO DA EXTREMIDADE DO 3º QDE	HOSPITAL MUNICIPAL DE BARUERI
10/11/2022	R.T.B.	4173543	ESMAGAMENTO DO 4º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
10/11/2022	A.S.	4173254	ESMAGAMENTO MÃO D	DEMANDA ESPONTÂNEA
11/11/2022	M.J.B.F.	4177452	FRATURA FALANGE PROXIMAL 2º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA

12/11/2022	E.S.R.	4178330	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA 1º QDD	HOSPITAL VOLA GUILHERME
13/11/2022	W.S.R.	4178809	FCC DORSO DA MÃO E COM PARESTESIA 4º, 5º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
13/11/2022	E.S.L.	4178774	FCC NO DORSO DA MÃO D	P S LAPA
13/11/2022	E.D.	4178757	FRATURA DO 5º QDD	P S LAPA
14/11/2022	S.B.L.	4178816	LESÃO DO MECANISMO EXTENSOR + FRATURA 5º QDE	P S LAPA
16/11/2022	R.S.S.	4182015	FCC 2º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
16/11/2022	B.O.	4185048	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA DO 5º QDD	HOSPITAL ARACARIGUAMA
18/11/2022	J.A.A.J.	4194511	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA FALANGE DISTAL 2º, 3º QDD	HOSPITAL DE SOROCABA
18/11/2022	E.D.E.	4190129	FCC REGIÃO DORSAL E RADIAL DE MSD	DEMANDA ESPONTÂNEA
19/11/2022	J.A.A.J.	4194533	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA 2º, 3º, 4º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
19/11/2022	S.M.	4194737	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA FALANGE DISTAL 2º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
19/11/2022	E.S.	4194838	FCC DO DORSO 4º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
20/11/2022	M.R.S.S.	4194939	DESCOLANTE MÃO E COTOVELO E	ICH C
23/11/2022	J.P.S.	4208822	FRATURA EXPOSTA 1º QDE	ICH C
27/11/2022	J.C.C.	4220005	AMPUTAÇÃO TOTAL DO 1º QDE	HOSPITAL PARELHEIROS

AGRUPAMENTO DE
 DEMANDAS ESPONTÂNEAS
 INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA
 HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FMUSP



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FMUSP

INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA



ANEXOS 2

Escala grupo da mão/ microcirurgia - novembro

INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA
"PROF. F. E. GODOY MOREIRA"
ESCALA MENSAL GRUPO DE MÃO E MICROCIRURGIA
NOVEMBRO - 2012 - MÉDICOS ORTOPEDISTAS

SEXTA	SÁBADO	Domingo
1	2	3
MAURICIO	LUCIANO	EDGARD
DANIELLE	ERICK	RENATA
YOSMI	SORRENTI	TIAGO
YOSMI	LUCIANO	TIAGO
RÄQUEL	YOSMI	SORRENTI
GUSTAVO	MAURICIO	LUCIANO
ALVARO	DANIELLE	ERICK
DANIELLE	ERICK	RENATA
14	15	16
ALVARO	DANIELLE	ERICK
RÄQUEL	YOSMI	SORRENTI
GUSTAVO	MAURICIO	LUCIANO
GUSTAVO	MAURICIO	SORRENTI
21	22	23
GUSTAVO	MAURICIO	LUCIANO
ALVARO	DANIELLE	ERICK
RÄQUEL	YOSMI	SORRENTI
RÄQUEL	YOSMI	LUCIANO
25	26	27
RÄQUEL	YOSMI	SORRENTI
GUSTAVO	MAURICIO	LUCIANO
ALVARO	DANIELLE	ERICK
ALVARO	DANIELLE	ERICK

PERÍODO:
04/11/12 - 09/12/12
04/11/12 : Planejamento do Projeto
04/11/12 : GM do Comitê de Riscos

PENAS E AFASTAMENTOS
Dia: Data:

Eric Tokunaga
Assinatura do Responsável pelo Projeto

PROF. DR. RAMES MATTAR JR.
Professor Associado - FMUSP •
CRM 37664

Eric Tokunaga
Diretor Executivo IOT HCFMUSP

Dr. Eric Tokunaga
Diretor Executivo
Instituto de Ortopedia e Traumatologia
HCFMUSP