

São Paulo, 31 de janeiro de 2023.

Convênio SES 50/2022 - Custeio - CEMIM e Enfermagem IOT - 2022

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS – DEZEMBRO DE 2022

Projeto de incremento de recursos financeiros de custeio que visa a manutenção de parte da estrutura operacional do Instituto de Ortopedia e Traumatologia do HCFMUSP, destinado à assistência especializada em ortopedia e traumatologia relacionados aos procedimentos de reimplantos de membros, tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, bem como implantes de próteses de quadril e joelhos eletivos. Também contempla neste convênio aquisições de medicamentos e materiais médico-hospitalares.

I – DESCRIÇÃO DA EXECUÇÃO DO OBJETO DO CONVÊNIO

Disponibilização de uma sala de atendimento no Pronto-Socorro IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem 24 horas por 7 dias da semana, para atendimento dos pacientes com necessidades de reimplantos de membros e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial provenientes da Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS, da Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo.

Disponibilização de uma sala operatória no IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem (centro cirúrgico e central de material esterilizados) por 24 horas durante os 7 dias da semana para atendimento dos pacientes com necessidades de reimplantos de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial.

Disponibilização de uma sala operatória no IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem (centro cirúrgico e central de material esterilizados) por 12 horas durante os 5 dias da semana para atendimento dos pacientes com necessidades de implantes eletivos de prótese de quadril e de joelho.

Manutenção de 16 leitos de enfermaria, 4 leitos de unidade de Terapia Intensiva e 3 leitos de Recuperação Anestésica no IOT, com escala de equipe médica, de enfermagem e de fisioterapia, para atendimento dos pacientes com necessidades de reimplantos de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, e de pacientes eletivo de prótese de quadril e de joelho.

Manutenção de consultório médico e multiprofissional no IOT, com escala de cirurgiões, enfermagem e terapeuta ocupacional (para atendimento ao pós-operatório tardio) 8 horas por 5 dias

da semana, para atendimento ambulatorial dos pacientes de prótese de quadril e joelho eletivos regulados pelo CROSS, pacientes de reimplantos de membros e tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial provenientes do Pronto Socorro do IOT, avaliação pré-operatória e consulta de retorno pós cirúrgicos.

Manutenção de equipe assistencial: Médico (Ortopedistas, Anestesiologistas, Intensivistas e Hospitalistas), Enfermeiro, Técnico de Enfermagem, Fisioterapeuta e Terapeuta Ocupacional.

Aquisição de materiais Médico-Hospitalares e Medicamentos, sendo: próteses e insumos hospitalares utilizados na assistência à saúde, ambulatorial e de internação, aos pacientes que necessitarão de reimplantos de membros e implantes de prótese de quadril e de joelho.

II – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PROPOSTAS E OS RESULTADOS ALCANÇADOS (DEZEMBRO):

METAS QUANTITATIVAS

Meta:	Disponibilizar por mês, 24 horas por 7 dias da semana, em média 35 avaliações médicas de interconsulta com indicação de reimplante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT.
Descrição:	Nº de avaliações realizadas, no Pronto Socorro, de paciente com possível necessidade de Reimplante de membros, microcirurgias e tratamento cirúrgico das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial e escala médica.
Resultados Alcançados:	No mês de dezembro foram realizadas 60 interconsultas, conforme demanda encaminhada pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS e ou pelo Pronto Socorro do Instituto Central do Hospital das Clínicas - PS ICHC, que se refere a 171,43% da meta estabelecida (35 avaliações), e estes atendimentos se referem a 100% da demanda de pacientes com possível indicação de reimplante de membros, fraturas expostas e das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, conforme apresentado na tabela 1 e representado pelo Anexo 1.

Tabela 1. Número de Interconsultas com indicação de reimplante de membros, microcirurgias e tratamento cirúrgico das lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a dezembro de 2022.

Mês	Número de Interconsultas	% (Meta)
Abril	26	74,29
Maio	27	77,14
Junho	27	77,14
Julho	22	62,86
Agosto	22	62,86
Setembro	34	97,14
Outubro	42	120,00
Novembro	31	88,57
Dezembro	60	171,43
TOTAL	291	92,38

Fonte: Sistema de Controle Enfermagem, dezembro 2022

Justificativa

Foram atendidos 60 pacientes encaminhados para avaliação pelo Grupo de Microcirurgia, que corresponde a 100% da demanda encaminhada.

Plano de Ação (Melhorias)

Plano de Ação	Responsável	Prazo	Status
Identificar os CIDs relacionados aos procedimentos realizados pelo grupo de mão e micro	Dr. Sérgio	Outubro / 22	Concluído
Capacitar os residentes do grupo de mão e micro quanto ao correto preenchimento da anamnese	Roberto e Dr. Marcelo Rosa	Novembro / 22	Concluído
Validar relatório extraído do PEP	Equipe médica	Fevereiro / 23	Em andamento
Criar o portal de extração de dados de todos os grupos	Roberto – TI IOT	Março / 23	Não iniciado

	<p>Observação: Estas ações estão relacionadas à necessidade de automatização da informação, houve necessidade de alinhar as ações com a equipe da mão e micro e ainda temos que manter o monitoramento de forma manual para que possamos realizar a validação do relatório.</p> <p>No anexo 2 apresentamos a escala de plantões da equipe de cirurgiões de mão e microcirurgia.</p>
Meta	Realizar, em média, 60 cirurgias por mês de reimplantes de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, nos pacientes avaliados por interconsulta no Pronto Socorro, provenientes da CROSS e que tenham indicação de reimplante e/ou microcirurgia reconstrutiva.
Descrição	Atender aos pacientes com necessidade de reimplantes de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial nos casos avaliados por interconsulta no pronto-socorro provenientes da CROSS.
Resultados Alcançados:	Foram realizadas 20 cirurgias de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo, correspondente a 100% da demanda encaminhada. O nosso Centro Econômico Financeiro faturou no período 85 códigos de procedimentos cirúrgicos em dezembro, pelo Grupo de Microcirurgia: reimplantes e revascularização de membros e cirurgias fixação de fraturas expostas revestimento de lesões cutâneas. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de códigos faturados no mês, este indicador é maior pois uma cirurgia pode haver um ou mais código faturado, assim como a cronologia de contas faturadas difere do número de cirurgias no mês realizada. Tabelas 2.e 2.1

	<p>Tabela 2. Número de cirurgias de reimplanto de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a dezembro de 2022.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Mês</th><th>Número de Cirurgias realizadas</th><th>% (Meta)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td><td>26</td><td>43,33</td></tr> <tr> <td>Maio</td><td>15</td><td>25,00</td></tr> <tr> <td>Junho</td><td>18</td><td>30,00</td></tr> <tr> <td>Julho</td><td>23</td><td>38,33</td></tr> <tr> <td>Agosto</td><td>25</td><td>41,67</td></tr> <tr> <td>Setembro</td><td>26</td><td>43,33</td></tr> <tr> <td>Outubro</td><td>12</td><td>20,00</td></tr> <tr> <td>Novembro</td><td>33</td><td>55,00</td></tr> <tr> <td>Dezembro</td><td>20</td><td>33,33</td></tr> <tr> <td>TOTAL</td><td>198</td><td>36,67</td></tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Sistemas MV e PIH, dezembro 2022.</p>	Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)	Abril	26	43,33	Maio	15	25,00	Junho	18	30,00	Julho	23	38,33	Agosto	25	41,67	Setembro	26	43,33	Outubro	12	20,00	Novembro	33	55,00	Dezembro	20	33,33	TOTAL	198	36,67	<p>Tabela 2.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados de reimplanto de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a dezembro de 2022.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Mês</th><th>Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados</th><th>% (Meta)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td><td>97</td><td>161,67</td></tr> <tr> <td>Maio</td><td>99</td><td>165,00</td></tr> <tr> <td>Junho</td><td>96</td><td>160,00</td></tr> <tr> <td>Julho</td><td>86</td><td>143,33</td></tr> <tr> <td>Agosto</td><td>96</td><td>160,00</td></tr> <tr> <td>Setembro</td><td>123</td><td>205,00</td></tr> <tr> <td>Outubro</td><td>111</td><td>185,00</td></tr> <tr> <td>Novembro</td><td>78</td><td>130,00</td></tr> <tr> <td>Dezembro</td><td>85</td><td>141,67</td></tr> <tr> <td>TOTAL</td><td>871</td><td>161,30</td></tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Centro Econômico Financeiro, dezembro 2022.</p>	Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)	Abril	97	161,67	Maio	99	165,00	Junho	96	160,00	Julho	86	143,33	Agosto	96	160,00	Setembro	123	205,00	Outubro	111	185,00	Novembro	78	130,00	Dezembro	85	141,67	TOTAL	871	161,30
Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)																																																																		
Abril	26	43,33																																																																		
Maio	15	25,00																																																																		
Junho	18	30,00																																																																		
Julho	23	38,33																																																																		
Agosto	25	41,67																																																																		
Setembro	26	43,33																																																																		
Outubro	12	20,00																																																																		
Novembro	33	55,00																																																																		
Dezembro	20	33,33																																																																		
TOTAL	198	36,67																																																																		
Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)																																																																		
Abril	97	161,67																																																																		
Maio	99	165,00																																																																		
Junho	96	160,00																																																																		
Julho	86	143,33																																																																		
Agosto	96	160,00																																																																		
Setembro	123	205,00																																																																		
Outubro	111	185,00																																																																		
Novembro	78	130,00																																																																		
Dezembro	85	141,67																																																																		
TOTAL	871	161,30																																																																		

Justificativa	Foram atendidos todos os pacientes, conforme demanda.
Plano de Ação	Manter monitoramento da produção do grupo de mão e micro pelo sistema MV e solicitar ao setor de faturamento os dados referentes a produção cirúrgica da equipe de microcirurgia, para contemplar todos os procedimentos realizados no período analisado.

Meta	Disponibilizar 10 consultas de avaliação de implantes de prótese de quadril por mês.
Descrição	Realizar atendimento ambulatorial aos CIDs: M1660, M162, M163, M164, M165, M166, M167, M169, M870, M871, M873.
Resultados Alcançados	Foram disponibilizadas 12 vagas para o CROSS e agendadas 12 avaliações em dezembro 2022. Das 12 avaliações agendadas pela CROSS, 11 pacientes compareceram (Tabela 3).

Tabela 3. Número de vagas disponibilizadas, agendadas pela CROSS e realizadas, para avaliação de implantes de prótese de quadril ambulatorial. IOT, abril a dezembro de 2022.

Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS		Realizadas				
	n.	Meta (%)	n.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ocasas	n.	Agendadas (%/Media)	Ausências	Absentismo (%)
Abri	8	80	8	90	1	8	100	0	0
Mai	10	100	10	100	0	9	80	1	10
Junho	10	100	10	100	0	10	100	0	0
Julho	10	100	10	100	0	8	80	2	20
Agosto	10	100	9	90	1	9	90	0	10
Setembro	10	100	10	100	0	9	90	1	10
Outubro	10	100	10	100	0	9	90	1	10
Novembro	12	120	12	120	0	11	91,66	1	8,33
Dezembro	12	120	12	120	0	11	91,66	1	8,33
TOTAL	90	100	88	102,22	8,22	81	91,48	9	8,52

Fonte: Relatório CROSS IOT HCFMUSP, dezembro 2022

Justificativa

Este mês foram disponibilizadas vagas a mais que o acordado e também foram realizadas consultas a mais que a acordada.

Plano de Ação

Manter monitoramento.

Meta Realizar 20 cirurgias de prótese de quadril por mês

Descrição Realizar cirurgias primárias de prótese de quadril, monitorar pelos códigos da tabela SUS: 0408040041, 0408040050, 0408040068, 0408040076, 0408040084, 0408040092, 0408060387, 0408060620.

Resultados Alcançados

Este mês foram realizadas 18 cirurgias de artroplastia total de quadril, que corresponde a 90% da meta definida. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de procedimentos cirúrgicos faturados no mês, este indicador é maior pois uma cirurgia pode haver um ou mais procedimentos faturados, assim como a cronologia de contas faturadas difere do número de cirurgias realizadas no mês.

	<p>Tabela 4. Número de artroplastias de quadril (cirurgias de prótese de quadril realizadas no IOT, abril a dezembro de 2022).</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Mês</th><th>Número de Cirurgias realizadas</th><th>% (Meta)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td><td>04</td><td>20</td></tr> <tr> <td>Maio</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr> <td>Junho</td><td>20</td><td>100</td></tr> <tr> <td>Julho</td><td>38</td><td>190</td></tr> <tr> <td>Agosto</td><td>35</td><td>175</td></tr> <tr> <td>Setembro</td><td>31</td><td>155</td></tr> <tr> <td>Outubro</td><td>33</td><td>165</td></tr> <tr> <td>Novembro</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr> <td>Dezembro</td><td>18</td><td>90</td></tr> <tr> <td>TOTAL</td><td>205</td><td>114</td></tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Dados Relatório cirúrgico MV e PIH, dezembro 2022.</p>	Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)	Abril	04	20	Maio	13	65	Junho	20	100	Julho	38	190	Agosto	35	175	Setembro	31	155	Outubro	33	165	Novembro	13	65	Dezembro	18	90	TOTAL	205	114	<p>Tabela 4.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados no IOT, abril a dezembro de 2022.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Mês</th><th>Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados</th><th>% (Meta)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td><td>17</td><td>85</td></tr> <tr> <td>Maio</td><td>8</td><td>40</td></tr> <tr> <td>Junho</td><td>19</td><td>95</td></tr> <tr> <td>Julho</td><td>12</td><td>60</td></tr> <tr> <td>Agosto</td><td>42</td><td>210</td></tr> <tr> <td>Setembro</td><td>35</td><td>175</td></tr> <tr> <td>Outubro</td><td>37</td><td>185</td></tr> <tr> <td>Novembro</td><td>37</td><td>185</td></tr> <tr> <td>Dezembro</td><td>18</td><td>90</td></tr> <tr> <td>TOTAL</td><td>225</td><td>125</td></tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Centro Econômico Financeiro, dezembro 2022.</p>	Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)	Abril	17	85	Maio	8	40	Junho	19	95	Julho	12	60	Agosto	42	210	Setembro	35	175	Outubro	37	185	Novembro	37	185	Dezembro	18	90	TOTAL	225	125
Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)																																																																		
Abril	04	20																																																																		
Maio	13	65																																																																		
Junho	20	100																																																																		
Julho	38	190																																																																		
Agosto	35	175																																																																		
Setembro	31	155																																																																		
Outubro	33	165																																																																		
Novembro	13	65																																																																		
Dezembro	18	90																																																																		
TOTAL	205	114																																																																		
Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)																																																																		
Abril	17	85																																																																		
Maio	8	40																																																																		
Junho	19	95																																																																		
Julho	12	60																																																																		
Agosto	42	210																																																																		
Setembro	35	175																																																																		
Outubro	37	185																																																																		
Novembro	37	185																																																																		
Dezembro	18	90																																																																		
TOTAL	225	125																																																																		
Justificativa	Embora este mês tenhamos realizado número de cirurgias inferior à meta acordada, na somatória geral estamos realizando cirurgias de artroplastia de quadril acima da meta.																																																																			
Plano de Ação	Manter plano de atendimento cirúrgico para dar vasão a fila cirúrgica.																																																																			
Meta	Disponibilizar 10 consultas de avaliação de implantes de prótese de joelho por mês.																																																																			
Descrição	Realizar atendimento ambulatorial aos CIDs: M170, M171, M172, M173, M174, M175, M179, M870, M871, M872 e M873.																																																																			
Resultados Alcançados	Foram ofertadas 16 (dezesseis) vagas ao CROSS em dezembro, conforme cronograma apresentado na tabela 5, representando 160% da meta. Todas as vagas disponibilizadas foram agendadas, com aproveitamento de 100% das vagas e, 11 (onze) pacientes compareceram, tendo 32,25% de absenteísmo.																																																																			

Tabela 5. Número de vagas disponibilizadas e agendadas pela CROSS para avaliação de implantes de prótese de joelho ambulatorial. IOT, de abril a dezembro 2022.

Mês:	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS		Realizadas				
	n.	Meta (%)	n.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ocupadas	n.	Agendadas (%)	Ausências	Absentismo (%)
Abri	45	450	40	88,89	5	23	67,80	17	42,50
Mai	11	110	12	109	0	11	91,87	1	8,33
Junho	12	120	12	100	0	11	91,87	1	8,33
Julho	12	120	12	100	0	9	75,00	3	25,00
Agosto	12	120	12	100	0	9	75,00	3	25,00
Setembro	15	150	15	100	0	10	66,67	5	33,33
Outubro	12	120	12	100	0	9	75,00	3	25,00
Novembro	12	120	12	100	0	10	83,33	2	16,67
Dezembro	16	160	16	100	0	11	68,75	5	31,25
TOTAL	147	163,23	143	98,76	5	103	72,03	40	27,97

Fonte: Relatório CROSS IOT HCFMUSP, dezembro 2022

Justificativa

Em dezembro foram disponibilizadas e agendadas consultas a mais que o acordado na meta, e embora tenha havido ausências, foi possível manter a quantidade de atendimento dentro da meta (Tabela 11).

Plano de Ação

Monitorar atendimentos de vagas CROSS realizados.

Meta:	Realizar 20 cirurgias de prótese de joelho por mês.
Descrição:	Realizar cirurgias primárias de prótese de joelho, monitorar pelos códigos da tabela SUS: 0408050047, 0408050063, 0408050071, 0408060387, 0408060620.
Resultados Alcançados:	Foram realizadas 05 cirurgias de prótese de joelho, que representa 25% da meta definida. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de códigos faturados no mês, que foi de 10 procedimentos faturados no período, este indicador é maior pois uma cirurgia pode haver um ou mais código faturado, assim como a cronologia de contas faturadas difere do número de cirurgias no mês realizada.

	<p>Tabela 6. Número de cirurgias de prótese de joelho realizadas no IOT, abril a dezembro/2022.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Mês</th><th>Número de Cirurgias realizadas</th><th>% (Meta)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td>Maio</td><td>3</td><td>15</td></tr> <tr> <td>Junho</td><td>14</td><td>70</td></tr> <tr> <td>Julho</td><td>11</td><td>55</td></tr> <tr> <td>Agosto</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr> <td>Setembro</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr> <td>Outubro</td><td>9</td><td>45</td></tr> <tr> <td>Novembro</td><td>9</td><td>45</td></tr> <tr> <td>Dezembro</td><td>5</td><td>25</td></tr> <tr> <td>TOTAL</td><td>77</td><td>42,78</td></tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Dados Relatório cirúrgico MV e PIH, dezembro 2022</p>	Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)	Abril	0	0	Maio	3	15	Junho	14	70	Julho	11	55	Agosto	13	65	Setembro	13	65	Outubro	9	45	Novembro	9	45	Dezembro	5	25	TOTAL	77	42,78	<p>Tabela 6.1 Número de procedimentos faturados no IOT, abril a dezembro / 2022.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Mês</th><th>Número de Procedimentos faturados</th><th>% (Meta)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abril</td><td>7</td><td>35</td></tr> <tr> <td>Maio</td><td>3</td><td>15</td></tr> <tr> <td>Junho</td><td>5</td><td>25</td></tr> <tr> <td>Julho</td><td>13</td><td>65</td></tr> <tr> <td>Agosto</td><td>11</td><td>55</td></tr> <tr> <td>Setembro</td><td>20</td><td>100</td></tr> <tr> <td>Outubro</td><td>15</td><td>75</td></tr> <tr> <td>Novembro</td><td>16</td><td>80</td></tr> <tr> <td>Dezembro</td><td>10</td><td>50</td></tr> <tr> <td>TOTAL</td><td>100</td><td>55,55</td></tr> </tbody> </table> <p>Fonte: Centro Econômico Financeiro, dezembro 2022</p>	Mês	Número de Procedimentos faturados	% (Meta)	Abril	7	35	Maio	3	15	Junho	5	25	Julho	13	65	Agosto	11	55	Setembro	20	100	Outubro	15	75	Novembro	16	80	Dezembro	10	50	TOTAL	100	55,55
Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)																																																																		
Abril	0	0																																																																		
Maio	3	15																																																																		
Junho	14	70																																																																		
Julho	11	55																																																																		
Agosto	13	65																																																																		
Setembro	13	65																																																																		
Outubro	9	45																																																																		
Novembro	9	45																																																																		
Dezembro	5	25																																																																		
TOTAL	77	42,78																																																																		
Mês	Número de Procedimentos faturados	% (Meta)																																																																		
Abril	7	35																																																																		
Maio	3	15																																																																		
Junho	5	25																																																																		
Julho	13	65																																																																		
Agosto	11	55																																																																		
Setembro	20	100																																																																		
Outubro	15	75																																																																		
Novembro	16	80																																																																		
Dezembro	10	50																																																																		
TOTAL	100	55,55																																																																		

Justificativa

Embora tivemos as 20 cirurgias de artroplastia de joelho agendadas, algumas foram suspensas por falta de material. A meta de 20 cirurgias por mês ainda não foi atingida.

Plano de Ação

1. Negociar com fornecedor de próteses;

Descrição	Contratação de recursos humanos, sendo:	
	Profissionais	Quantidade
	Médico - ortopedista	06*
	Médico - anestesista	06
	Médico – plantonista/hospitalista	04*
	Enfermeiro	54
	Técnico de Enfermagem	35
	Terapeuta Ocupacional	1
	Fisioterapeutas	5

*OBS: Correção realizada devido a erro de digitação.

Resultados Alcançados	A contratação de recursos humanos está em andamento, conforme sinalizado na tabela 7.																																																																																																																																		
Tabela 7. Monitoramento de contratação de RH para atender ao convênio																																																																																																																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Profissional</th> <th rowspan="2">Nº de Profissionais Definidos</th> <th colspan="12">Nº de Profissionais Admitidos - 2022</th> </tr> <tr> <th>Janeiro</th> <th>Fevereiro</th> <th>Märço</th> <th>Abri</th> <th>Mai</th> <th>Junho</th> <th>Julho</th> <th>Agosto</th> <th>Setembro</th> <th>Outubro</th> <th>Novembro</th> <th>Dezembro</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Médico</td> <td>4</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Anestesiólogo - P.J</td> <td>6</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Médico (ortopedista-médico(a))</td> <td>6</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Enfermeiro</td> <td>54</td> <td></td> <td>40</td> <td>40</td> <td>40</td> <td>40</td> <td>33</td> <td>31</td> <td>31</td> <td>31</td> <td>31</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>Técnico de Enfermagem</td> <td>20</td> <td></td> <td>10</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Técnico Ocupacional</td> <td>1</td> <td></td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Psicoterapeuta - P.J</td> <td>5</td> <td></td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>111</td> <td>6</td> <td>8</td> <td>50</td> <td>60</td> <td>45</td> <td>57</td> <td>92</td> <td>100</td> <td>98</td> <td>98</td> <td>99</td> </tr> </tbody> </table>		Profissional	Nº de Profissionais Definidos	Nº de Profissionais Admitidos - 2022												Janeiro	Fevereiro	Märço	Abri	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Médico	4			0	0	0	0	0	0	0	0	0	Anestesiólogo - P.J	6			0	0	0	0	0	0	0	0	0	Médico (ortopedista-médico(a))	6			0	0	0	0	0	0	0	0	0	Enfermeiro	54		40	40	40	40	33	31	31	31	31	31	Técnico de Enfermagem	20		10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Técnico Ocupacional	1		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Psicoterapeuta - P.J	5		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	TOTAL	111	6	8	50	60	45	57	92	100	98	98	99
Profissional	Nº de Profissionais Definidos			Nº de Profissionais Admitidos - 2022																																																																																																																															
		Janeiro	Fevereiro	Märço	Abri	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro																																																																																																																						
Médico	4			0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																																																																																							
Anestesiólogo - P.J	6			0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																																																																																							
Médico (ortopedista-médico(a))	6			0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																																																																																							
Enfermeiro	54		40	40	40	40	33	31	31	31	31	31																																																																																																																							
Técnico de Enfermagem	20		10	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																																																																																							
Técnico Ocupacional	1		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																																																																																							
Psicoterapeuta - P.J	5		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																																																																																							
TOTAL	111	6	8	50	60	45	57	92	100	98	98	99																																																																																																																							
<p>Legenda: Em amarelo: número de vacantes da contratação definida.</p>																																																																																																																																			
<p>Fonte: Gestões do IOT</p>																																																																																																																																			
Justificativa	O processo seletivo está em andamento, para contratação de todas as vagas disponibilizadas. Algumas vagas não foram preenchidas devido ao não comparecimento do profissional selecionado, outro problema evidenciado é que houve alguns desligamentos.																																																																																																																																		
Plano de Ação	Manter processo seletivo em vigor até que as vagas sejam preenchidas.																																																																																																																																		

METAS QUALITATIVAS

Meta:	Índice anual de infecção em fraturas expostas até 5%
Descrição:	Índice anual de infecções em fraturas expostas até 5 %. A taxa de infecção anual de fraturas expostas de 2021, foi de 8,12%.
Resultados Alcançados:	Este ano o indicador continua sendo monitorado, conforme tabela 7. Em dezembro, foram realizadas 26 internações de pacientes com fratura exposta. A incidência de infecções em fraturas expostas foi de 2,94% (Tabela 8), se mantendo abaixo da meta.

Tabela 8. Incidência de Infecção em Fraturas Expostas.
IOT, abril a dezembro de 2022.

Mês	n. de Pacientes com Fratura Exposta	n. de infecções de Fratura Exposta	Taxa (%)
Abril	26	1	3,85
Maio	27	1	3,70
Junho	27	2	7,41
Julho	23	1	4,35
Agosto	21	0	0
Setembro	26	0	0
Outubro	36	0	0
Novembro	26	1	3,85
Dezembro	26	1	3,85
TOTAL	238	7	2,94

Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, Janeiro 2022.

Justificativa: Indicador dentro da meta estabelecida.

- Plano de Ação:**
- Manter ações como tratamento cirúrgico precoce, evitando período longo de exposição ao agente patogênico.

Meta: Índice anual de infecção em artroplastia de quadril até 7%

Descrição: Índice anual de infecções em artroplastia primária de quadril de até 7%

O índice anual de infecções em artroplastia primária de quadril em 2021, foi de 2,50%.

Resultados Alcançados: Este ano continuamos monitorando este indicador, conforme apresentado na tabela 9 e o índice de dezembro foi de 0,56%.

Tabela 9. Incidência de Infecção em Artroplastia Primária de Quadril.
IOT, abril a dezembro de 2022.

Mês	n. de Pacientes submetidos a Prótese Primária de Quadril	n. de infecções de Prótese Primária de Quadril	Taxa (%)
Abril	1	0	0
Maio	12	0	0
Junho	14	0	0
Julho	22	0	0
Agosto	37	0	0
Setembro	30	1	3,33
Outubro	34	0	0
Novembro	15	0	0
Dezembro	15	0	0
TOTAL	180	1	0,56

Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, janeiro 2023.

Justificativa

Indicador dentro do parâmetro.

Plano de Ação

Manter ações voltadas para redução de infecção em pacientes submetidos a implantes, como: antibioticoprofilaxia no tempo correto, avaliação diária da ferida operatória, avaliação pré-operatória do paciente, entre outras.

Meta

Índice anual de infecção em artroplastia de joelho até 7%

Descrição

Índice anual de infecções em artroplastia de joelho de até 7%

O índice anual de infecções em artroplastia de joelho em 2021, foi de 7,14%.

Resultados Alcançados

Este ano continuamos monitorando este indicador, conforme apresentado na tabela 10 e o índice de dezembro foi 1,18%.

Tabela 10. Incidência de Infecção em Artroplastia de Joelho.
IOT, abril a dezembro de 2022.

Mês	n. de Pacientes submetidos a Prótese de Joelho	n. de infecções de Prótese de Joelho	Taxa (%)
Abril	0	0	0
Maio	5	0	0
Junho	14	1	7,14
Julho	9	0	0
Agosto	12	0	0
Setembro	18	0	0
Outubro	11	0	0
Novembro	9	0	0
Dezembro	7	0	0
TOTAL	85	1	1,18

Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, janeiro 2023.

Indicador dentro da meta estabelecida.

Justificativa

Plano de Ação:

Manter ações voltadas para redução de infecção em pacientes submetidos a implantes, como: antibioticoprofilaxia no tempo correto, avaliação diária da ferida operatória, avaliação pré-operatória do paciente, entre outras.

Observação: Os dados dos indicadores de infecção são dinâmicos, pois de acordo com os Critérios Diagnósticos de Infecção Relacionada à Assistência à Saúde publicados pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), as cirurgias que envolvem osteossíntese tem período de vigilância de 90 dias. "Serviço de Controle de Infecção Hospitalar- SCIH IOT".

Meta

Média de permanência em cirurgia de implante de prótese de quadril de até 5 dias

Descrição

Monitoramento da média de permanência do paciente operado de prótese primária do quadril

Resultados Alcançados

A média de permanência dos pacientes submetidos a artroplastia primária de quadril, no período, foi de 3,33 dias.

Justificativa

Indicador dentro da Meta.

Plano de

Manter monitoramento da média de permanência e de protocolos assistenciais.

III – PLANO DE ATENDIMENTO E RELATÓRIO DE ATENDIMENTO:

Para acompanhamento e controle das atividades propostas neste Convênio, ficou definido entre SES e IOT, que o IOT alimentaria mensalmente banco de dados referente ao controle da fila de pacientes com indicação para cirurgias de artroplastia (prótese) primária de quadril e artroplastia (prótese) de joelho. Internamente foi definido o fluxo de gerenciamento das informações envolvendo, Corpo Clínico, SAME e Gestão de Leitos.

Esta ação não está consolidada ainda, pois a equipe médica que recebeu treinamento para lançar os dados no sistema do CDR – Cadastro de Demanda de Recurso, identificaram que o sistema não permite gerenciamento da fila cirúrgica, para dar vasão aos pacientes que já estavam na fila e a novos pacientes.

Plano de ação:

1. Buscar alinhamento com a Secretaria de Saúde para definir sobre as cirurgias a serem realizadas nos novos pacientes atendidos pelo sistema CROSS;
2. Viabilizar junto a equipe de TI a interação do sistema para que permita o controle real da fila e não por ordem de inserção dos dados dos pacientes;
3. Manter monitorar lançamento de dados dos pacientes no CDR.

Visando melhor gerenciamento das metas propostas neste Convênio, foi elaborado um Painel de Controle (Tabela 11), onde é possível dimensionar o plano de atendimento do Instituto quanto a disponibilização de vagas, readequações do número de atendimentos e destas qual foi o número de atendimento realizado para cumprimento das metas pactuadas no Plano de Trabalho.

O Plano de atendimento poderá ser ajustado nos meses subsequentes, toda vez que o número de vagas disponibilizadas for menor que a quantidade proposta no Plano de Trabalho ou o número de procedimentos ou atendimentos sejam inferiores ao planejado.

Os dados apresentados são acompanhados através de procedimentos realizados no IOT evidenciados pelo código de procedimento.

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FMUSP



INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA



Tabela 11. Painel de Controle: Plano de Atendimento e Controle de Atendimento. IOT, 2022.

METAS	IOT HCFMUSP - PLANO DE ATENDIMENTO (número de atendimentos realizados no período): 2022 - 2023												
	ANO		2022						2023				
	Abri	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	TOTAL
1. Disponibilizar 35 avaliações médicas de interconsulta, por mês, com indicação de resgate/implante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT.	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	420
1.1 Número de interconsultas agendadas pela CROSS, com indicação de resgate/implante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT. CROSS.	26	27	27	22	22	34	62	31	60	46	46	46	420
2. Realizar 60 cirurgias de resgate/implante de membros e/ou micro cirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no P.S., via CROSS.	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
2.1 N° cirurgias realizadas de resgate/implante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no P.S., via CROSS.	26	25	19	23	25	26	12	19	20	200	200	122	720
3. Disponibilizar 10 consultas/mês ambulatoriais para avaliação de necessidade de implantes de prótese de quadril à CROSS.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
3.1 Número de interconsultas agendadas pela CROSS para avaliação da necessidade de implantes de prótese de quadril. CROSS.	1	10	10	10	9	10	10	10	12	12	12	10	120
4. Disponibilizar 10 consultas/mês ambulatoriais para avaliação de necessidade de implantes de prótese de joelho, à CROSS.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
4.1 Número de interconsultas agendadas pela CROSS para avaliação da necessidade de implantes de prótese de joelho. CROSS.	40	12	12	12	12	15	12	12	15	8	8	8	144
5. Realizar 20 implantes de próteses de quadril/ mês.	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
5.1 Número de cirurgias de próteses de quadril / mês.	4	12	20	20	20	20	20	20	20	13	12	10	240
6. Realizar 20 implantes de próteses de joelho/ mês.	20	10	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
6.1 Número de cirurgias de próteses de joelho realizadas.	0	0	14	14	13	13	9	9	5	10	6	6	240

Valores em vermelho: IOT não atingiu metas planejadas

ANEXOS 1
Atendimentos do grupo da mão/ microcirurgia – dezembro

DATA	NOME	Nº DE ATENDIMENTO	HD	ORIGEM
01/12/2022	EMS	4224789	FCC 2º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
05/12/2022	EFO	4244618	LESÃO DO TENDÃO DO 4º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
06/12/2022	RP	4249960	FRATURA DE FALANGE PROXIMAL DE 4º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
06/12/2022	ISS	4250081	FCC 2º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
07/12/2022	FPB	4255108	FRATURA DE PUNHO E	ICH C
07/12/2022	RLM	4254629	FCC DE MÃO D	DEMANDA ESPONTÂNEA
08/12/2022	JLV	4260257	FRATURA EXPOSTA DO 5º QDE	ICESP
08/12/2022	MAPS	4260269	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA FALANGE DISTAL DO 4º QDD	HOSPITAL PARELHEIROS
08/12/2022	SSC	4257471	TENOSSINOVITE MÃO D	DEMANDA ESPONTÂNEA
09/12/2022	HBM	4260662	NECROSE VOLAR 2º QDD	INSTITUTO BUTANTAN
09/12/2022	EMM	4262192	FCC DO 4º E 5º QDE	P S LAPA
09/12/2022	JS	4268184	TRAUMA EM 5º QDE	P S LAPA
09/12/2022	JRFS	4262198	FRATURA EXPOSTA DE FALANGE MÉDIA E DISTAL DE 4º QDD	P S LAPA
09/12/2022	MVPM	4261565	FCC DO 2º QDE	ICESP
10/12/2022	NAMF	4262972	AMPUTAÇÃO FALANGE DISTAL DE 2º E 3º QDE	P S LAPA
10/12/2022	DPB	4262809	FRATURA EXPOSTA 5º QDE	P S LAPA
12/02/2022	ASC	4263542	FRATURA EXPOSTA 4º QDD	P S LAPA
13/12/2022	JSS	4272220	FCC 2º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
14/12/2022	COS	4278170	FRATURA EXPOSTA 2º QDE	P S LAPA
14/12/2022	WLP	4278221	LESÃO TRAUMÁTICA DE TENDÃO EXTENSOR LONGO DO 1º QDE	P S LAPA
14/12/2022	VFS	4278063	FCC FACE DORSAL DA MÃO E	P S LAPA

14/12/2022	JFFS	4278083	FRATURA EXPOSTA 4ºQDD	P S LAPA
14/12/2022	VFS	4298935	FCC MÃO E A NÍVEL 1 E 2 MTC	P S LAPA
15/12/2022	LVM	4280730	TRAUMA 1º QDD+ FCC FACE DORSAL FALANGE PROXIMAL	DEMANDA ESPONTÂNEA
16/12/2022	DRSL	4282989	FRATURA EXPOSTA 2º E 3º QDD	ICHIC
16/12/2022	FMS	4285647	FCC 2º QDE	P S LAPA
16/12/2022	CSS	4286909	FRATURA 5ºMTC E	P S LAPA
17/12/2022	SMR	4287187	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA FALANGE DISTAL 5º QDE	P S LAPA
17/12/2022	CHFC	4287517	TRAUMA CONTUSO EM 5ºQDE	P S LAPA
17/12/2022	OAFLO	4287206	FRATURA FALANGE PROXIMAQL 5º QDE	P S LAPA
17/12/2022	SMR	4287215	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA FALANGE DISTAL 5º QDE	P S LAPA
17/12/2022	CHFC	4287517	FRATURA DISTAL COMPLETA DA FALANGE MÉDIA 5ºQDE	P S LAPA
17/12/2022	JDFV	4287366	FCC 2ºQDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
20/12/2022	MMB	4296527	FRATURA EXPOSTA DE FALANGE DISTAL 1ºQDD + LESÃO DO LEITO UNGEAL + FCC 2º E 3º QDD	P S LAPA
21/12/2022	LTAJ	4296667	FRATURA DO 5º QDE	P S LAPA
21/12/2022	GPS	4300418	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA 2º, 3º, 4º QDE	P S LAPA
21/12/2022	ACB	4300407	FCC 5º QDE	P S LAPA
21/12/2022	BRS	4300479	FRATURA EXPOSTA 2º QDE	P S LAPA
21/12/2022	AAO	4300524	FCC EXTENSO DE FACE ULNAR DO ANTEBRAÇO E	P S LAPA
21/12/2022	FFS	4300623	FCC COM LESÃO EXTENSOR INDICADOR MÃO E	P S LAPA
21/12/2022	RALJ	4303826	FCC MÃO D	DEMANDA ESPONTÂNEA
23/12/2022	MAL	4303943	NECROSE 2º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA

23/12/2022	AOS	4304993	FCC MÃO E	DEMANDA ESPONTÂNEA
23/12/2022	JOAV	4304844	FCC 1º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
25/12/2022	MBS	4306175	FRATURA FALANGE DISTAL DE 3º QDD	P S LAPA
25/12/2022	HSS	4306391	FRATURA DA BASE 1º MTC D	P S LAPA
26/12/2022	ODO	4306518	FRATURA EXPOSTA RÁDIO E	ICH C
26/12/2022	JRBC	4308115	FRATURA BASE 1º MTC E	P S LAPA
26/12/2022	GO	4307654	FRATURA EXPOSTA FALANGE DISTAL 3º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
27/12/2022	CASS	4309615	FCC POLEGAR D	DEMANDA ESPONTÂNEA
27/12/2022	LAC	4310175	FCC MÃO D	DEMANDA ESPONTÂNEA
27/12/2022	WS	4310609	FRATURA RADIO DISTAL D	P S LAPA
27/12/2022	EXR	4310632	FRATURA DO 4º QDE	P S LAPA
28/12/2022	AGS	4310583	FRATURA 4º MTC E	P S LAPA
28/12/2022	BSR	4312683	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA 2º E 3º QDD + LESÃO DE PARTES MOLES MÃO D	HOSPITAL NARDINI (ICH C)
29/12/2022	CMS	4313355	PERFURAÇÃO DE FALANGE DISTAL 3º E 4º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
30/12/2022	VFF	4315603	FRATURA EXPOSTA DE 3ºQDD	P S LAPA
31/12/2022	JNDSS	4316132	FRATURA EXPOSTA DE 2ºQDE	P S LAPA
31/12/2022	ABSDS	4316171	FRATURA DE CARPO E	P S LAPA
31/12/2022	TADS	4316226	AMPUTAÇÃO DE 4ºQDE	P S 21 DE JULHO

ANEXOS 2

Escala grupo da mão/ microcirurgia - dezembro

INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

"PROF F. E. GODDY MOREIRA"
ESCALA MENSAL GRUPO DE MÃO E MICROCIRURGIA
DEZEMBRO - 2022 - MÉDICOS ORTOPEDISTAS

HOR.	SEGUNDA	TERÇA	QUARTA	QUINTA	SEXTA	SÁBADO	DOMINGO
7 X 19				1	2	3	4
7 X 19				TIAGO	HUGO	RAQUEL	EDGARD
7 X 19				EDGARD	FERNANDA		
7 X 19				RENATA	BARROS		
19 X 7				EDGARD	HUGO	RAQUEL	EDGARD
	5	6	7	8	9	10	11
7 X 19	ÁLVARO	DANIELLE	ERICK	RENATA	BARROS	EDGARD	FERNANDA
7 X 19	RAQUEL	YOSHI	SORRENTI	TIAGO	HUGO		
7 X 19	GUSTAVO	MAURICIO	LUCIANO	EDGARD	FERNANDA		
19 X 7	GUSTAVO	DANIELLE	SORRENTI	EDGARD	FERNANDA	EDGARD	FERNANDA
	12	13	14	15	16	17	18
7 X 19	GUSTAVO	MAURICIO	LUCIANO	EDGARD	FERNANDA	TIAGO	DANIELLE
7 X 19	ÁLVARO	DANIELLE	ERICK	RENATA	BARROS		
7 X 19	RAQUEL	YOSHI	SORRENTI	TIAGO	HUGO		
19 X 7	RAQUEL	YOSHI	LUCIANO	TIAGO	FERNANDA	TIAGO	DANIELLE
	19	20	21	22	23	24	25
7 X 19	RAQUEL	YOSHI	SORRENTI	TIAGO	HUGO	TIAGO	ERICK
7 X 19	GUSTAVO	MAURICIO	LUCIANO	EDGARD	FERNANDA		
7 X 19	ÁLVARO	DANIELLE	ERICK	RENATA	BARROS		
19 X 7	ÁLVARO	MAURICIO	ERICK	EDGARD	HUGO	TIAGO	ERICK
	26	27	28	29	30	31	01-01-2023
7 X 19	ÁLVARO	DANIELLE	ERICK	RENATA	BARROS	HUGO	ERICK
7 X 19	RAQUEL	YOSHI	SORRENTI	TIAGO	HUGO		
7 X 19	GUSTAVO	MAURICIO	LUCIANO	EDGARD	FERNANDA		
19 X 7	GUSTAVO	MAURICIO	SORRENTI	EDGARD	BARROS	HUGO	ERICK

FERIADOS

25/12/2022 - Natal

atualizada em 28.11.22

FERIAS E AFASTAMENTOS	

Assinatura do Responsável pelo Projeto

Diretor Executivo IOT HCFMUSP

Dr. Eric Tokunaga
Diretor Executivo
Instituto de Ortopedia e Traumatologia
HCFMUSP

