



INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA
"PROF. F.E. GODOY MOREIRA"
CENTRO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO



São Paulo, 21 de outubro de 2022.

IOT.29 / 25 / 2022

Ao Sr. Alexandre Lançoni Neto
Gerência Geral de Projetos e Pesquisas
FFM

Ref.: Relatório de Atividades Desenvolvidas em agosto de 2022 – CEMIM e Enfermagem e Relatório Final de Atividades Desenvolvidas 2022 convênio CEMIM

Encaminho ao setor de Projetos e Pesquisas da FFM, três cópias do Relatório de Atividades Desenvolvidas do mês de agosto 2022 do CEMIM e da Enfermagem e três cópias do Relatório Final de Atividades Desenvolvidas 2022 convênio CEMIM do Instituto de Ortopedia e Traumatologia do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo.

Atenciosamente,


Nádia Lucila Rocha Brito
Centro de Planejamento e Gestão
IOT HC-FMUSP

Rua Dr. Ovídio Pires de Campos, 333 – Cerqueira César – CEP 05403-010 – São Paulo - SP

PROTÓCOLO FFM
64253
21/10/22
14:27

PROTÓCOLO FFM - 21-10-2022-14:26-64253-10

São Paulo, 21 de outubro de 2022.

Convênio SES 50/2022 - Custeio - CEMIM e Enfermagem IOT - 2022**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS – AGOSTO DE 2022**

Projeto de incremento de recursos financeiros de custeio que visa a manutenção de parte da estrutura operacional do Instituto de Ortopedia e Traumatologia do HCFMUSP, destinado à assistência especializada em ortopedia e traumatologia relacionados aos procedimentos de reimplantes de membros, tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, bem como implantes de próteses de quadril e joelhos eletivos. Também contempla neste convênio aquisições de medicamentos e materiais médico-hospitalares.

I – DESCRIÇÃO DA EXECUÇÃO DO OBJETO DO CONVÊNIO

Disponibilização de uma sala de atendimento no Pronto-Socorro IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem 24 horas por 7 dias da semana, para atendimento dos pacientes com necessidades de reimplantes de membros e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial provenientes da Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS, da Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo.

Disponibilização de uma sala operatória no IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem (centro cirúrgico e central de material esterilizados) por 24 horas durante os 7 dias da semana para atendimento dos pacientes com necessidades de reimplantes de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial.

Disponibilização de uma sala operatória no IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem (centro cirúrgico e central de material esterilizados) por 12 horas durante os 5 dias da semana para atendimento dos pacientes com necessidades de implantes eletivos de prótese de quadril e de joelho.

Manutenção de 16 leitos de enfermaria, 4 leitos de unidade de Terapia Intensiva e 3 leitos de Recuperação Anestésica no IOT, com escala de equipe médica, de enfermagem e de fisioterapia, para atendimento dos pacientes com necessidades de reimplantes de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, e de pacientes eletivo de prótese de quadril e de joelho.

DIREX-IOT

20 OUT 2022

14:53

Manutenção de consultório médico e multiprofissional no IOT, com escala de cirurgiões, enfermagem e terapeuta ocupacional (para atendimento ao pós-operatório tardio) 8 horas por 5 dias da semana, para atendimento ambulatorial dos pacientes de prótese de quadril e joelho eletivos regulados pelo CROSS, pacientes de reimplantes de membros e tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial provenientes do Pronto Socorro do IOT, avaliação pré-operatória e consulta de retorno pós cirúrgico.

Manutenção de equipe assistencial: Médico (Ortopedistas, Anestesiologistas, Intensivistas e Hospitalistas), Enfermeiro, Técnico de Enfermagem, Fisioterapeuta e Terapeuta Ocupacional.

Aquisição de materiais Médico-Hospitalares e Medicamentos, sendo: próteses e insumos hospitalares utilizados na assistência à saúde, ambulatorial e de internação, aos pacientes que necessitarão de reimplantes de membros e implantes de prótese de quadril e de joelho.

II – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PROPOSTAS E OS RESULTADOS ALCANÇADOS (AGOSTO):

METAS QUANTITATIVAS

Meta:	Disponibilizar por mês, 24 horas por 7 dias da semana, em média 35 avaliações médicas de interconsulta com indicação de reimplante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT.
Descrição:	Nº de avaliações realizadas, no Pronto Socorro, de paciente com possível necessidade de Reimplante de membros, microcirurgias e tratamento cirúrgico das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial e escala médica.
Resultados Alcançados:	No mês de agosto foram realizadas 22 interconsultas, conforme demanda encaminhada pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS e ou pelo Pronto Socorro do Instituto Central do Hospital das Clínicas - PS ICHC, que se refere a 62,86% da meta estabelecida (35 avaliações), porém estes atendimentos se referem a 100% da demanda de pacientes com possível indicação de reimplante de membros, fraturas expostas e das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, conforme apresentado na tabela 1 e representado pelo Anexo 1.

Tabela 1. Número de interconsultas com indicação de reimplante de membros, microcirurgias e tratamento cirúrgico das lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a agosto de 2022.

Mês	Número de Interconsultas	% (Meta)
Abril	26	74,29
Maio	27	77,14
Junho	27	77,14
Julho	22	62,86
Agosto	22	62,86
TOTAL	124	70,86

Fonte: Sistema de Controle Enfermagem, agosto 2022

Justificativa

Foram atendidos 22 pacientes encaminhados para avaliação pelo Grupo de Microcirurgia, que corresponde a 100% da demanda encaminhada.

Plano de Ação
(Melhorias)

Plano de Ação	Responsável	Prazo	Status
Incluir na ficha de anamnese do PEP, o item CID e grupo de atendimento.	Roberto – TI IOT	Junho/22	concluído
Informar equipe médica para que preencha as informações, para que o sistema possa emitir relatório de forma automatizada	Dr. Marcelo Rosa - ortopedista	Junho/22	concluído
Validar o script (linhas de código) que irá gerar relatório	Roberto – TI IOT	Agosto/22	concluído
Validar relatório extraído do PEP	Equipe médica	Agosto/22	Em andamento
Criar o portal de extração de dados de todos os grupos	Roberto – TI IOT	Setembro/22	Não iniciado

Observação: Estas ações estão relacionadas à necessidade de automatização da informação, que está em fase de validação.

No anexo 2 apresentamos a escala de plantões da equipe de cirurgiões de mão e microcirurgia.

Meta	Realizar, em média, 60 cirurgias por mês de reimplantes de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, nos pacientes avaliados por interconsulta no Pronto Socorro, provenientes da CROSS e que tenham indicação de reimplante e/ou microcirurgia reconstrutiva.																																																						
Descrição	Atender aos pacientes com necessidade de reimplantes de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial nos casos avaliados por interconsulta no pronto-socorro provenientes da CROSS.																																																						
Resultados Alcançados:	Foram realizadas 25 cirurgias de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo, correspondente a 100% da demanda encaminhada. O nosso Centro Econômico Financeiro faturou no período 96 códigos de procedimentos cirúrgicos em agosto, pelo Grupo de Microcirurgia: reimplantes e revascularização de membros e cirurgias fixação de fraturas expostas revestimento de lesões cutâneas. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de códigos faturados no mês, este indicador é maior pois uma cirurgia pode haver um ou mais código faturado, assim como a cronologia de contas faturadas difere do número de cirurgias no mês realizada. Tabelas 2.e 2.1 <table><tr><td colspan="3">Tabela 2. Número de cirurgias de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a agosto de 2022.</td><td colspan="3">Tabela 2.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a agosto de 2022.</td></tr><tr><th>Mês</th><th>Número de Cirurgias realizadas</th><th>% (Meta)</th><th>Mês</th><th>Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados</th><th>% (Meta)</th></tr><tr><td>Abril</td><td>26</td><td>43,33</td><td>Abril</td><td>97</td><td>161,67</td></tr><tr><td>Maio</td><td>15</td><td>25,00</td><td>Maio</td><td>99</td><td>165,00</td></tr><tr><td>Junho</td><td>18</td><td>30,00</td><td>Junho</td><td>96</td><td>160,00</td></tr><tr><td>Julho</td><td>23</td><td>38,33</td><td>Julho</td><td>86</td><td>143,33</td></tr><tr><td>Agosto</td><td>25</td><td>41,67</td><td>Agosto</td><td>96</td><td>160,00</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>107</td><td>35,67</td><td>TOTAL</td><td>474</td><td>158,00</td></tr><tr><td colspan="3">Fonte: Sistemas MV e PIH, agosto 2022.</td><td colspan="3">Fonte: Centro Econômico Financeiro, agosto 2022.</td></tr></table>	Tabela 2. Número de cirurgias de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a agosto de 2022.			Tabela 2.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a agosto de 2022.			Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)	Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)	Abril	26	43,33	Abril	97	161,67	Maio	15	25,00	Maio	99	165,00	Junho	18	30,00	Junho	96	160,00	Julho	23	38,33	Julho	86	143,33	Agosto	25	41,67	Agosto	96	160,00	TOTAL	107	35,67	TOTAL	474	158,00	Fonte: Sistemas MV e PIH, agosto 2022.			Fonte: Centro Econômico Financeiro, agosto 2022.		
Tabela 2. Número de cirurgias de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a agosto de 2022.			Tabela 2.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas. IOT, abril a agosto de 2022.																																																				
Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)	Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)																																																		
Abril	26	43,33	Abril	97	161,67																																																		
Maio	15	25,00	Maio	99	165,00																																																		
Junho	18	30,00	Junho	96	160,00																																																		
Julho	23	38,33	Julho	86	143,33																																																		
Agosto	25	41,67	Agosto	96	160,00																																																		
TOTAL	107	35,67	TOTAL	474	158,00																																																		
Fonte: Sistemas MV e PIH, agosto 2022.			Fonte: Centro Econômico Financeiro, agosto 2022.																																																				

Justificativa	Foi identificado pelo Centro Econômico Financeiro que ao fazer a consolidação do relatório, os números dos procedimentos apresentados anteriormente foram superestimados, pois foram considerados todos os códigos lançados pelo procedimento na AIH (o mesmo código é lançado para o cirurgião, auxiliares e anestesista), duplicando a quantidade apresentada, devendo extrair apenas o procedimento principal. Portanto, neste mês estamos apresentando os dados corrigidos e com as devidas evidências. Salientamos que os dados apresentados foram de faturamento, havendo possibilidade de procedimentos realizados em meses prévios e também de procedimentos realizados que serão faturados em competências futuras. Observar que um paciente (cirurgia) pode gerar múltiplos procedimentos faturados.
Plano de Ação	Monitorar produção do grupo de mão e micro pelo sistema MV e solicitar ao setor de faturamento os dados referentes a produção cirúrgica da equipe de microcirurgia, para contemplar todos os procedimentos realizados no período analisado.

Meta	Disponibilizar 10 consultas de avaliação de implantes de prótese de quadril por mês.																																																																							
Descrição	Realizar atendimento ambulatorial aos CIDs: M1660, M162, M163, M164, M165, M166, M167, M169, M870, M871, M873.																																																																							
Resultados Alcançados	Foram disponibilizadas 10 vagas para o CROSS e agendadas 09 avaliações em agosto 2022. Das 09 avaliações agendadas pela CROSS, 9 pacientes compareceram (Tabela 3). Tabela 3. Número de vagas disponibilizadas, agendadas pela CROSS e realizadas, para avaliação de implantes de prótese de quadril ambulatorial. IOT, abril a agosto de 2022. <table><tr><th rowspan="2">Mês</th><th colspan="2">Disponibilizadas para CROSS</th><th colspan="3">Agendadas pela CROSS</th><th colspan="3">Realizadas</th></tr><tr><th>n</th><th>Meta (%)</th><th>n</th><th>Disponibilizadas (%)</th><th>Vagas Ociosas</th><th>n</th><th>Agendadas (%)Meta</th><th>Absenteísmo (%)</th></tr><tr><td>Abril</td><td>8</td><td>80</td><td>9</td><td>90</td><td>1</td><td>5</td><td>100</td><td>0</td></tr><tr><td>Maio</td><td>10</td><td>100</td><td>10</td><td>100</td><td>0</td><td>9</td><td>90</td><td>10</td></tr><tr><td>Junho</td><td>10</td><td>100</td><td>10</td><td>100</td><td>0</td><td>10</td><td>100</td><td>0</td></tr><tr><td>Julho</td><td>10</td><td>100</td><td>10</td><td>100</td><td>0</td><td>8</td><td>80</td><td>20</td></tr><tr><td>Agosto</td><td>10</td><td>100</td><td>9</td><td>90</td><td>1</td><td>9</td><td>90</td><td>10</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>46</td><td>92</td><td>44</td><td>98</td><td>2</td><td>41</td><td>92</td><td>8</td></tr></table> Fonte: Relatório CROSS IOT HCFMUSP, agosto 2022	Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas			n	Meta (%)	n	Disponibilizadas (%)	Vagas Ociosas	n	Agendadas (%)Meta	Absenteísmo (%)	Abril	8	80	9	90	1	5	100	0	Maio	10	100	10	100	0	9	90	10	Junho	10	100	10	100	0	10	100	0	Julho	10	100	10	100	0	8	80	20	Agosto	10	100	9	90	1	9	90	10	TOTAL	46	92	44	98	2	41	92	8
Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas																																																																		
	n	Meta (%)	n	Disponibilizadas (%)	Vagas Ociosas	n	Agendadas (%)Meta	Absenteísmo (%)																																																																
Abril	8	80	9	90	1	5	100	0																																																																
Maio	10	100	10	100	0	9	90	10																																																																
Junho	10	100	10	100	0	10	100	0																																																																
Julho	10	100	10	100	0	8	80	20																																																																
Agosto	10	100	9	90	1	9	90	10																																																																
TOTAL	46	92	44	98	2	41	92	8																																																																

Justificativa	Todos os pacientes que compareceram a consulta de avaliação foram atendidos.
Plano de Ação	Manter monitoramento.

Meta	Realizar 20 cirurgias de prótese de quadril por mês																																										
Descrição	Realizar cirurgias primárias de prótese de quadril, monitorar pelos códigos da tabela SUS: 0408040041, 0408040050, 0408040068, 0408040076, 0408040084, 0408040092, 0408060387, 0408060620 (Tabela 10).																																										
Resultados Alcançados	Este mês foram realizadas 35 cirurgias de artroplastias total de quadril, que corresponde a 175% da meta definida. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de procedimentos cirúrgicos faturados no mês, este indicador é maior pois uma cirurgia pode haver um ou mais procedimento faturado, assim como a cronologia de contas faturadas difere do número de cirurgias realizadas no mês. Tabela 4. Número de artroplastias de quadril (cirurgias de prótese de quadril realizadas no IOT, abril a agosto de 2022). <table><tr><th>Mês</th><th>Número de Cirurgias realizadas</th><th>% (Meta)</th></tr><tr><td>Abril</td><td>04</td><td>20</td></tr><tr><td>Mai</td><td>13</td><td>65</td></tr><tr><td>Junho</td><td>20</td><td>100</td></tr><tr><td>Julho</td><td>38</td><td>190</td></tr><tr><td>Agosto</td><td>35</td><td>175</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>110</td><td>110</td></tr></table> Fonte: Dados Relatório cirúrgico MV e PIH, agosto 2022. Tabela 4.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados no IOT, abril a agosto de 2022. <table><tr><th>Mês</th><th>Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados</th><th>% (Meta)</th></tr><tr><td>Abril</td><td>14</td><td>70</td></tr><tr><td>Mai</td><td>8</td><td>40</td></tr><tr><td>Junho</td><td>19</td><td>95</td></tr><tr><td>Julho</td><td>12</td><td>60</td></tr><tr><td>Agosto</td><td>42</td><td>210</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>95</td><td>95</td></tr></table> Fonte: Centro Econômico Financeiro, agosto 2022.	Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)	Abril	04	20	Mai	13	65	Junho	20	100	Julho	38	190	Agosto	35	175	TOTAL	110	110	Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)	Abril	14	70	Mai	8	40	Junho	19	95	Julho	12	60	Agosto	42	210	TOTAL	95	95
Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)																																									
Abril	04	20																																									
Mai	13	65																																									
Junho	20	100																																									
Julho	38	190																																									
Agosto	35	175																																									
TOTAL	110	110																																									
Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)																																									
Abril	14	70																																									
Mai	8	40																																									
Junho	19	95																																									
Julho	12	60																																									
Agosto	42	210																																									
TOTAL	95	95																																									
Justificativa	O IOT está intensificando os procedimentos cirúrgicos para repor o déficit de cirurgias dos meses anteriores.																																										
Plano de Ação	Manter plano de atendimento cirúrgico para dar vasão a fila cirúrgica.																																										

Meta	Disponibilizar 10 consultas de avaliação de implantes de prótese de joelho por mês.																																																																							
Descrição	Realizar atendimento ambulatorial aos CIDs: M170, M171, M172, M173, M174, M175, M179, M870, M871, M872 e M873.																																																																							
Resultados Alcançados	Foram ofertadas 12 (doze) vagas à CROSS em agosto, conforme cronograma apresentado na tabela 5, representando 120% da meta. Todas as vagas disponibilizadas foram agendadas, com aproveitamento de 100% das vagas e, 09 (nove) pacientes compareceram, representando de 3% de absenteísmo. Tabela 5. Número de vagas disponibilizadas e agendadas pela CROSS para avaliação de implantes de prótese de joelho ambulatorial. IOT, de abril a agosto 2022. <table><tr><th rowspan="2">Mês</th><th colspan="2">Disponibilizadas para CROSS</th><th colspan="3">Agendadas pela CROSS</th><th colspan="3">Realizadas</th></tr><tr><th>n.</th><th>Meta (%)</th><th>n.</th><th>Disponibilizadas (%)</th><th>Vagas Ociosas</th><th>n.</th><th>Agendadas (%)</th><th>Absenteísmo (%)</th></tr><tr><td>Abril</td><td>45</td><td>450</td><td>40</td><td>88,89</td><td>5</td><td>23</td><td>57,5</td><td>42,5</td></tr><tr><td>Maio</td><td>11</td><td>110</td><td>12</td><td>109</td><td>0</td><td>11</td><td>91,67</td><td>8,33</td></tr><tr><td>Junho</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100</td><td>0</td><td>11</td><td>91,67</td><td>8,33</td></tr><tr><td>Julho</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100</td><td>0</td><td>9</td><td>75</td><td>25</td></tr><tr><td>Agosto</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100</td><td>0</td><td>9</td><td>75</td><td>25</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>92</td><td>184</td><td>88</td><td>95,58</td><td>5</td><td>63</td><td>78,17</td><td>24,8</td></tr></table> Fonte: Relatório CROSS IOT HCFMUSP, agosto 2022.	Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas			n.	Meta (%)	n.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ociosas	n.	Agendadas (%)	Absenteísmo (%)	Abril	45	450	40	88,89	5	23	57,5	42,5	Maio	11	110	12	109	0	11	91,67	8,33	Junho	12	120	12	100	0	11	91,67	8,33	Julho	12	120	12	100	0	9	75	25	Agosto	12	120	12	100	0	9	75	25	TOTAL	92	184	88	95,58	5	63	78,17	24,8
Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas																																																																		
	n.	Meta (%)	n.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ociosas	n.	Agendadas (%)	Absenteísmo (%)																																																																
Abril	45	450	40	88,89	5	23	57,5	42,5																																																																
Maio	11	110	12	109	0	11	91,67	8,33																																																																
Junho	12	120	12	100	0	11	91,67	8,33																																																																
Julho	12	120	12	100	0	9	75	25																																																																
Agosto	12	120	12	100	0	9	75	25																																																																
TOTAL	92	184	88	95,58	5	63	78,17	24,8																																																																
Justificativa	Em agosto, também houve maior oferta do número de vagas, conforme apresentado no plano de atendimento (Tabela 5).																																																																							
Plano de Ação	Monitorar atendimentos de vagas CROSS realizados.																																																																							

Meta:	Realizar 20 cirurgias de prótese de joelho por mês.
Descrição:	Realizar cirurgias primárias de prótese de joelho, monitorar pelos códigos da tabela SUS: 0408050047, 0408050063, 0408050071, 0408060387, 0408060620.

Resultados Alcançados:	Foram realizadas 13 cirurgias de prótese de joelho, que representa 65% da meta definida. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de códigos faturados no mês, que foi de 17 procedimentos faturados no período, este indicador é maior pois uma cirurgia pode haver um ou mais código faturado, assim como a cronologia de contas faturadas difere do número de cirurgias no mês realizada.																																										
	Tabela 6. Número de cirurgias de prótese de joelho realizadas no IOT, abril e agosto/2022. <table><tr><th>Mês</th><th>Número de Cirurgias realizadas</th><th>% (Meta)</th></tr><tr><td>Abril</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Maio</td><td>3</td><td>15</td></tr><tr><td>Junho</td><td>14</td><td>70</td></tr><tr><td>Julho</td><td>11</td><td>55</td></tr><tr><td>Agosto</td><td>13</td><td>65</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>41</td><td>41</td></tr></table> Fonte: Dados Relatório cirúrgico MV e PIH, agosto 2022 Tabela 6.1 Número de procedimentos faturados no IOT, abril e agosto/2022. <table><tr><th>Mês</th><th>Número de Procedimentos faturados</th><th>% (Meta)</th></tr><tr><td>Abril</td><td>7</td><td>35</td></tr><tr><td>Maio</td><td>3</td><td>15</td></tr><tr><td>Junho</td><td>5</td><td>25</td></tr><tr><td>Julho</td><td>13</td><td>65</td></tr><tr><td>Agosto</td><td>11</td><td>55</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>39</td><td>39</td></tr></table> Fonte: Centro Econômico Financeiro, agosto 2022	Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)	Abril	0	0	Maio	3	15	Junho	14	70	Julho	11	55	Agosto	13	65	TOTAL	41	41	Mês	Número de Procedimentos faturados	% (Meta)	Abril	7	35	Maio	3	15	Junho	5	25	Julho	13	65	Agosto	11	55	TOTAL	39	39
Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)																																									
Abril	0	0																																									
Maio	3	15																																									
Junho	14	70																																									
Julho	11	55																																									
Agosto	13	65																																									
TOTAL	41	41																																									
Mês	Número de Procedimentos faturados	% (Meta)																																									
Abril	7	35																																									
Maio	3	15																																									
Junho	5	25																																									
Julho	13	65																																									
Agosto	11	55																																									
TOTAL	39	39																																									
Justificativa	A meta de 20 cirurgias por mês ainda não foi atingida, devido a necessidade de fazer ajustes na priorização dos profissionais anestesiistas para as cirurgias do projeto e pela dificuldade no fornecimento de implantes, que mesmo as empresas nacionais não estão conseguindo atender nossa demanda pela falta de produto no mercado.																																										
Plano de Ação	1. Priorizar agenda da equipe de anestesiistas para as cirurgias do projeto. 2. Realizar adequação no plano de atendimento, atualizando o quantitativo a ser operado de forma que possibilite cumprir a meta anual de 240 cirurgias/ano (Tabela 11); 3. Realizar orientação e treinamento à nova equipe de anestesiistas; 4. Solicitar à SES que através do Portal da Cross seja possível acompanhar ordem do paciente na fila – <i>Obs.: Aberto chamado pela TI IOT Chamado #0108502. Abril 2022</i>																																										

	5. Solicitar integração do Sistema CROSS com sistema MV (versão utilizada pelo HC) e melhorias que possibilite gerenciar a fila utilizando um único sistema. Abril 2022. <i>Obs.: A TI IOT abriu chamado à SES - chamado #109183</i> 6. Negociar com as empresas fornecedoras de OPM para fornecimento do material com preço SUS.
--	---

Meta	Contratação de recursos humanos, sendo:																																																																																																																																										
Descrição	<table><tr><th>Profissionais</th><th>Quantidade</th></tr><tr><td>Médico - ortopedista</td><td>04</td></tr><tr><td>Médico - anestesista</td><td>06</td></tr><tr><td>Médico – plantonista/hospitalista</td><td>06</td></tr><tr><td>Enfermeiro</td><td>54</td></tr><tr><td>Técnico de Enfermagem</td><td>35</td></tr><tr><td>Terapeuta Ocupacional</td><td>1</td></tr><tr><td>Fisioterapeutas</td><td>5</td></tr></table>	Profissionais	Quantidade	Médico - ortopedista	04	Médico - anestesista	06	Médico – plantonista/hospitalista	06	Enfermeiro	54	Técnico de Enfermagem	35	Terapeuta Ocupacional	1	Fisioterapeutas	5																																																																																																																										
	Profissionais	Quantidade																																																																																																																																									
	Médico - ortopedista	04																																																																																																																																									
	Médico - anestesista	06																																																																																																																																									
	Médico – plantonista/hospitalista	06																																																																																																																																									
	Enfermeiro	54																																																																																																																																									
	Técnico de Enfermagem	35																																																																																																																																									
	Terapeuta Ocupacional	1																																																																																																																																									
Fisioterapeutas	5																																																																																																																																										
Resultados Alcançados	A contratação de recursos humanos está em andamento, conforme sinalizado na tabela 7.																																																																																																																																										
	Tabela 7. Monitoramento de contratação de RFI para atender ao convênio SES 50/2022 <table><tr><th rowspan="2">Profissionais</th><th rowspan="2">Nº de Profissionais Definido</th><th colspan="12">Nº de Profissionais Admitidos - 2022</th></tr><tr><th>Janeiro</th><th>Fevereiro</th><th>Março</th><th>Abril</th><th>Maio</th><th>Junho</th><th>Julho</th><th>Agosto</th><th>Setembro</th><th>Outubro</th><th>Novembro</th><th>Dezembro</th></tr><tr><td>Médico</td><td>4</td><td></td><td></td><td></td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Anestesiata - PJ</td><td>6</td><td></td><td></td><td></td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Médico (ortopedistas substituíveis)</td><td>6</td><td></td><td></td><td></td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Enfermeiro</td><td>54</td><td></td><td></td><td>40</td><td>40</td><td>40</td><td>40</td><td>40</td><td>40</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Técnicos de Enfermagem</td><td>35</td><td></td><td></td><td>10</td><td>0</td><td>0</td><td>10</td><td>22</td><td>30</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Terapeuta Ocupacional</td><td>1</td><td></td><td></td><td></td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Fisioterapeutas - PJ</td><td>5</td><td></td><td></td><td></td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>115</td><td>0</td><td>0</td><td>40</td><td>40</td><td>40</td><td>42</td><td>47</td><td>60</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr></table> Legenda: Em vermelho: número de contratação definida Fonte: Gestores do IOT	Profissionais	Nº de Profissionais Definido	Nº de Profissionais Admitidos - 2022												Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Médico	4				0	0	0	0	0					Anestesiata - PJ	6				0	0	0	0	0					Médico (ortopedistas substituíveis)	6				0	0	0	0	0					Enfermeiro	54			40	40	40	40	40	40					Técnicos de Enfermagem	35			10	0	0	10	22	30					Terapeuta Ocupacional	1				0	0	0	0	0					Fisioterapeutas - PJ	5				0	0	0	0	0					TOTAL	115	0	0	40	40	40	42	47	60	0	0	0	0
Profissionais	Nº de Profissionais Definido			Nº de Profissionais Admitidos - 2022																																																																																																																																							
		Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro																																																																																																																														
Médico	4				0	0	0	0	0																																																																																																																																		
Anestesiata - PJ	6				0	0	0	0	0																																																																																																																																		
Médico (ortopedistas substituíveis)	6				0	0	0	0	0																																																																																																																																		
Enfermeiro	54			40	40	40	40	40	40																																																																																																																																		
Técnicos de Enfermagem	35			10	0	0	10	22	30																																																																																																																																		
Terapeuta Ocupacional	1				0	0	0	0	0																																																																																																																																		
Fisioterapeutas - PJ	5				0	0	0	0	0																																																																																																																																		
TOTAL	115	0	0	40	40	40	42	47	60	0	0	0	0																																																																																																																														
Justificativa	O processo seletivo está em andamento, para contratação de todas as vagas disponibilizadas. Algumas vagas não foram preenchidas devido ao não comparecimento do profissional selecionado, outro problema evidenciado é que houve alguns desligamentos.																																																																																																																																										
Plano de Ação	Manter processo seletivo em vigor até que as vagas sejam preenchidas.																																																																																																																																										

METAS QUALITATIVAS

Meta:	Índice anual de infecção em fraturas expostas até 5%																												
Descrição:	Índice anual de infecções em fraturas expostas até 5 %.																												
Resultados Alcançados:	A taxa de infecção anual de fraturas expostas de 2021, foi de 8,12%. Este ano o indicador continua sendo monitorado, conforme tabela 7. Em agosto foram realizadas 21 internações de pacientes com fratura exposta. A incidência de infecções em fraturas expostas foi de 0%, pois não houve caso de infecção no período (Tabela 8), se mantendo abaixo da meta. Tabela 8. Incidência de Infecção em Fraturas Expostas, IOT, abril e agosto de 2022. <table><tr><th>Mês</th><th>n. de Pacientes com Fratura Exposta</th><th>n. de infecções de Fratura Exposta</th><th>Taxa (%)</th></tr><tr><td>Abril</td><td>26</td><td>1</td><td>3,85</td></tr><tr><td>Mai</td><td>27</td><td>1</td><td>3,70</td></tr><tr><td>Junho</td><td>27</td><td>2</td><td>7,41</td></tr><tr><td>Julho</td><td>23</td><td>1</td><td>4,35</td></tr><tr><td>Agosto</td><td>21</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>124</td><td>5</td><td>3,86</td></tr></table> Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, setembro 2022.	Mês	n. de Pacientes com Fratura Exposta	n. de infecções de Fratura Exposta	Taxa (%)	Abril	26	1	3,85	Mai	27	1	3,70	Junho	27	2	7,41	Julho	23	1	4,35	Agosto	21	0	0	TOTAL	124	5	3,86
Mês	n. de Pacientes com Fratura Exposta	n. de infecções de Fratura Exposta	Taxa (%)																										
Abril	26	1	3,85																										
Mai	27	1	3,70																										
Junho	27	2	7,41																										
Julho	23	1	4,35																										
Agosto	21	0	0																										
TOTAL	124	5	3,86																										
Justificativa	Indicador dentro da meta estabelecida.																												
Plano de Ação:	• Analisar o mecanismo e local onde ocorreram os traumas, para início do tratamento com antibioticoprofilaxia correta, de acordo com a microbiota comunitária; • Manter ações como tratamento cirúrgico precoce, evitando período longo de exposição ao agente patogênico.																												
Meta:	Índice anual de infecção em artroplastia de quadril até 7%																												
Descrição:	Índice anual de infecções em artroplastia primária de quadril de até 7%																												

Resultados Alcançados:	O índice anual de infecções em artroplastia primária de quadril em 2021, foi de 2,50%. Este ano continuamos monitorando este indicador, conforme apresentado na tabela 9 e o índice de agosto foi de 0%. Tabela 9. Incidência de Infecção em Artroplastia Primária de Quadril. IOT, abril e agosto de 2022. <table><tr><th>Mês</th><th>n. de Pacientes submetidos a Prótese Primária de Quadril</th><th>n. de infecções de Prótese Primária de Quadril</th><th>Taxa (%)</th></tr><tr><td>Abril</td><td>1</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Maio</td><td>12</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Junho</td><td>14</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Julho</td><td>22</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>Agosto</td><td>37</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>86</td><td>0</td><td>0</td></tr></table> Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, setembro 2022.	Mês	n. de Pacientes submetidos a Prótese Primária de Quadril	n. de infecções de Prótese Primária de Quadril	Taxa (%)	Abril	1	0	0	Maio	12	0	0	Junho	14	0	0	Julho	22	0	0	Agosto	37	0	0	TOTAL	86	0	0
Mês	n. de Pacientes submetidos a Prótese Primária de Quadril	n. de infecções de Prótese Primária de Quadril	Taxa (%)																										
Abril	1	0	0																										
Maio	12	0	0																										
Junho	14	0	0																										
Julho	22	0	0																										
Agosto	37	0	0																										
TOTAL	86	0	0																										
Justificativa	Indicador dentro do parâmetro.																												
Plano de Ação	Manter ações voltadas para redução de infecção em pacientes submetidos a implantes, como: antibioticoprofilaxia no tempo correto, avaliação diária da ferida operatória, avaliação pré-operatória do paciente, entre outras.																												

Meta	Índice anual de infecção em artroplastia de joelho até 7%
Descrição	Índice anual de infecções em artroplastia de joelho de até 7%
Resultados Alcançados	O índice anual de infecções em autoplastia de joelho em 2021, foi de 7,14%. Este ano continuamos monitorando este indicador, conforme apresentado na tabela 10 e o índice de agosto foi 0%.

Tabela 10. Incidência de Infecção em Artroplastia de Joelho. IOT, abril e agosto de 2022.

Mês	n. de Pacientes submetidos a Prótese de Joelho	n. de Infecções de Prótese de Joelho	Taxa (%)
Abril	0	0	0
Maio	5	0	0
Junho	14	1	7,14
Julho	9	0	0
Agosto	12	0	0
TOTAL	40	1	1,43

Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, setembro 2022.

Justificativa Indicador dentro da meta estabelecida.

Plano de Ação: Manter ações voltadas para redução de infecção em pacientes submetidos a implantes, como: antibioticoprofilaxia no tempo correto, avaliação diária da ferida operatória, avaliação pré-operatória do paciente, entre outras.

Observação: Os dados dos indicadores de infecção são dinâmicos, pois de acordo com os Critérios Diagnósticos de Infecção Relacionada à Assistência à Saúde publicados pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), as cirurgias que envolvem osteossíntese tem período de vigilância de 90 dias." Serviço de Controle de Infecção Hospitalar- SCIH IOT".

Meta Média de permanência em cirurgia de implante de prótese de quadril de até 5 dias

Descrição Monitoramento da média de permanência do paciente operado de prótese primária do quadril

Resultados Alcançados A média de permanência dos pacientes submetidos a artroplastia primária de quadril, no período, de foi de 4,45 dias.

Justificativa Indicador dentro da Meta.

Plano de Ação Manter monitoramento da média de permanência e de protocolos assistenciais.

Fonte: Sistema MV SE, agosto 2022.

III – PLANO DE ATENDIMENTO E RELATÓRIO DE ATENDIMENTO:

Para acompanhamento e controle das atividades propostas neste Convênio, ficou definido entre SES e IOT, que o IOT alimentaria mensalmente banco de dados referente ao controle da fila de pacientes com indicação para cirurgias de artroplastia (prótese) primária de quadril e artroplastia (prótese) de joelho. Internamente foi definido o fluxo de gerenciamento das informações envolvendo, Corpo Clínico, SAME e Gestão de Leitos.

Esta ação não está consolidada ainda, pois a equipe médica que recebeu treinamento para lançar os dados no sistema do CDR – Cadastro de Demanda de Recurso, identificaram que o sistema não permite gerenciamento da fila cirúrgica, para dar vazão aos pacientes que já estavam na fila e a novos pacientes.

Plano de ação:

1. Buscar alinhamento com a Secretaria de Saúde para definir sobre as cirurgias a serem realizadas nos novos pacientes atendidos pelo sistema CROSS;
2. Viabilizar junto a equipe de TI a interação do sistema para que permita o controle real da fila e não por ordem de inserção dos dados dos pacientes;
3. Manter monitorar lançamento de dados dos pacientes no CDR.

Visando melhor gerenciamento das metas propostas neste Convênio, foi elaborado um Painel de Controle (Tabela 11), onde é possível dimensionar o plano de atendimento do Instituto quanto a disponibilização de vagas, readequações do número de atendimentos e destas qual foi o número de atendimento realizado para cumprimento das metas pactuadas no Plano de Trabalho.

O Plano de atendimento poderá ser ajustado nos meses subsequentes, toda vez que o número de vagas disponibilizadas for menor que a quantidade proposta no Plano de Trabalho ou o número de procedimentos ou atendimentos sejam inferiores ao planejado.

Os dados apresentados são acompanhados através de procedimentos realizados no IOT evidenciados pelo código de procedimento.

Tabela 11. Painel de Controle: Plano de Atendimento e Controle de Atendimento. IOT, 2022.

IOT HCFMUSP - PLANO DE ATENDIMENTO (número de atendimentos realizados no período): 2022 - 2023													
ANO	2022										2023		
METAS	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	TOTAL
1. Disponibilizar 35 avaliações médicas de interconsulta, por mês, com indicação de replante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT.	35	35	35	30	35	35	35	35	35	35	35	35	420
1.1 Número de interconsultas agendadas pelo CROSS, com indicação de replante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT. CROSS.	26	27	27	32	22	38	43	40	41	41	45	45	420
2. Realizar 60 cirurgias de replante de membros e/ou micro cirurgia e/ou tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, na P.S., via CROSS.	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
2.1 Nº cirurgias realizadas de replante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, na P.S., via CROSS.	26	25	16	23	25	60	63	50	50	50	50	50	720
3. Disponibilizar 10 consultas/mês ambulatoriais para avaliação de necessidade de implantes de prótese de quadril à CROSS.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
3.1 Número de interconsultas agendadas pelo CROSS para avaliação da necessidade de implantes de prótese de quadril. CROSS.	5	10	10	10	9	10	10	10	10	12	12	12	139
4. Disponibilizar 10 consultas/mês ambulatoriais para avaliação de necessidade de implantes de prótese de joelho, à CROSS.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
4.1 Número de interconsultas agendadas pelo CROSS para avaliação de necessidade de implantes de prótese de joelho. CROSS.	40	13	12	12	12	5	1	5	5	5	4	3	120
5. Realizar 20 implantes de prótese de quadril/mês.	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
5.1 Número de cirurgias de prótese de quadril /mês.	4	13	20	30	35	10	20	20	20	30	20	10	210
6. Realizar 20 implantes de prótese de joelho/mês.	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
6.1 Número de cirurgias de prótese de joelho realizadas.	0	3	14	11	13	27	27	27	20	30	30	30	260

Valores em vermelho: NP de procedimentos planejados

ANEXOS 1

Atendimentos do grupo da mão/ microcirurgia - agosto

Data	Nome	Nº de Atendimento	HD	Origem
01/08/2022	S.B.L.	4005273	Reimplante polegar esquerdo	Demanda espontânea
2/8/2022	R.F.R.G.	3991306	Lesão do nervo ulnar esquerdo	PS - ICHC
1/8/2022	A.G.	4000803	Amputação do segundo ao quinto dedo esquerdo	CROSS
1/8/2022	Z.R.S.N.	3983007	Amputação do polegar esquerdo	CROSS
3/8/2022	C. A. T. S.		Amputação do segundo ao quinto dedo esquerdo	
2/8/2022	F.M.J.	3965049	Lesão nervo mediano e tendões flexores	CROSS
11/8/2022	E.J.S.	4011351	Esmagamento da mão direita	PS - ICHC
14/8/2022	F.P.O.	3972521	Fratura exposta do quinto dedo esquerdo	PS - Band
13/8/2022	R.M.	3995831	Luxação exposta do indicador direito	PS - ICHC
17/8/2022	G.C.L.	3911936	Fratura exposta segundo dedo direito + amputação transfemorais	PS - ICHC
18/8/2022	J.R.G.	4014915	Ferimento descolante indicador direito	Demanda espontânea
21/8/2022	J.C.T.	3923702	Ferimento cm lesão do mecanismo extensor quinto dedo direito	Demanda espontânea
24/8/2022	J.S.S.	4014897	Amputação do terceiro dedo esquerdo + laceração no segundo e quarto dedo	CROSS
27/8/2022	A. S.		Tenossinovite infecciosa	
28/8/2022	L.M.R.	3995794	Trauma com serra circular mão esquerda	Demanda espontânea
29/8/2022	J. C. S.		Fratura exposta indicador direito	
15/08/2022	V.B.D.M.	3893924	Amputação de falange parcial de 1ºQDE	Demanda espontânea
15/08/2022	J.M.R.N.	3894123	Amputação traumática do 1º QDE	Unidade de pronto atendimento de Araçoiaba da Serra
17/08/2022	J.B.D.S.	3902069	FCC com lesão dos extensores dos dedos	Pronto socorro da Lapa
18/08/2022	J.R.S.J.	3907463	Fratura exposta da falange distal do 1º QDD	Pronto socorro da Lapa
19/08/2022	M.E.A.S.	3911281	Amputação traumática da falange média do 2º QDD	UPA de São Mateus
22/08/2022	J.C.B.S.D.S.	3916541	Amputação parcial traumática do polegar direito	Demanda espontânea

ANEXOS 2

Escala grupo da mão/ microcirurgia - agosto

INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA
"PROF. F. E. GODOY MOREIRA"
ESCALA MENSAL GRUPO DE MÃO E MICROCIRURGIA
AGOSTO-2022 - MÉDICOS ORTOPEDISTAS

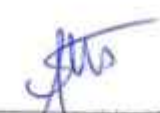
NOR	SEGUNDA	TERÇA	QUARTA	QUINTA	SEXTA	SABADO	DOMINGO
7 X 19	1	2	3	4	5	6	7
7 X 19	ALVARO	DANIELLE	ERICK	RENATA	BARROS	TIAGO	ALVARO
7 X 19	RAQUEL	YOSHI	SORRENTI	TIAGO	HUGO		
7 X 19	GUSTAVO	MAURICIO	LUCIANO	EDGARD	FERNANDA		
19 X 7	ALVARO	MAURICIO	SORRENTI	EDGARD	BARROS	TIAGO	ALVARO
7 X 19	8	9	10	11	12	13	14
7 X 19	GUSTAVO	MAURICIO	LUCIANO	EDGARD	FERNANDA	BARROS	RAQUEL
7 X 19	ALVARO	DANIELLE	ERICK	RENATA	BARROS		
7 X 19	RAQUEL	YOSHI	SORRENTI	TIAGO	HUGO		
19 X 7	RAQUEL	YOSHI	LUCIANO	TIAGO	BARROS	BARROS	RAQUEL
7 X 19	15	16	17	18	19	20	21
7 X 19	RAQUEL	YOSHI	SORRENTI	TIAGO	HUGO	SORRENTI	ERICK
7 X 19	GUSTAVO	MAURICIO	LUCIANO	EDGARD	FERNANDA		
7 X 19	ALVARO	DANIELLE	ERICK	RENATA	BARROS		
19 X 7	ALVARO	DANIELLE	ERICK	RENATA	HUGO	SORRENTI	ERICK
7 X 19	22	23	24	25	26	27	28
7 X 19	ALVARO	DANIELLE	ERICK	RENATA	BARROS	EDGARD	FERNANDA
7 X 19	RAQUEL	YOSHI	SORRENTI	TIAGO	HUGO		
7 X 19	GUSTAVO	MAURICIO	LUCIANO	EDGARD	FERNANDA		
19 X 7	GUSTAVO	YOSHI	SORRENTI	EDGARD	FERNANDA	EDGARD	FERNANDA
7 X 19	29	30	31				
7 X 19	GUSTAVO	MAURICIO	LUCIANO				
7 X 19	ALVARO	DANIELLE	ERICK				
7 X 19	RAQUEL	YOSHI	SORRENTI				
19 X 7	RAQUEL	MAURICIO	LUCIANO				

PERÍODOS:

PERÍODOS E AFASTAMENTOS	
Dr. Luciano	26/07/22 a 29/07/22
Dr. Mauricio	26/07/22 a 29/07/22
Dr. Erick	31/08/22 a 10/09/22
Dr. Renata	31/08/22 a 10/09/22
Dr. Tiago	31/08/22 a 10/09/22
Dr. Fernanda	31/08/22 a 10/09/22

Atualizada em 29/07/22


Dr. Sérgio Yoshimasa Okane
Diretor Executivo
Assinatura do Responsável pelo Projeto
Instituto de Ortopedia e Traumatologia
HCFMUSP


Dr. Sérgio Yoshimasa Okane
Diretor Executivo
Assinatura do Responsável pelo Projeto
Instituto de Ortopedia e Traumatologia
HCFMUSP