



## PLANO DE TRABALHO

IMREA  
Umarizal  
Lapa

### I – INTRODUÇÃO

#### a) Breve Histórico da Instituição

O Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMREA) foi criado em 1975 como Divisão de Reabilitação do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP. Em sua trajetória, tornou-se um centro de referência em reabilitação, participando do desenvolvimento de políticas públicas para a promoção da inclusão da pessoa com deficiência em todas as esferas de sociedade.

Em 2009 adquiriu a condição de Instituto, por meio do Decreto nº 53.979, de 29 de Janeiro de 2009, do Governo do Estado de São Paulo.

O IMREA integra, ainda, a estrutura acadêmica da Faculdade de Medicina da USP, por meio do Departamento de Medicina Legal, Ética Médica, Medicina Social e do Trabalho, e a Rede Lucy Montoro de Reabilitação, criada pelo decreto nº 52.973 de 12 de maio de 2008.

A assistência à saúde promovida pelo IMREA tem caráter multiprofissional e interdisciplinar, especializada na área de Medicina Física e Reabilitação, com o objetivo de atingir o maior nível de independência física e funcional do paciente, considerando as características e grau de deficiência apresentadas. Para tanto, conta com uma equipe formada por médicos fisiatras, cirurgiões-dentistas, assistentes sociais, psicólogos, fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais, enfermeiros, fonoaudiólogos, técnicos em reabilitação física, além de consultores nas áreas de cardiologia, urologia e neurologia.

O IMREA Umarizal foi inaugurado em 2001, objetivando facilitar o acesso dos usuários da região sul do município de São Paulo ao programa de reabilitação promovido pelo IMREA. Com isto, é pioneiro em implementar nesta região a prestação de serviços de reabilitação de nível quaternário e de alta complexidade. Este empreendimento traduz o compromisso sistemático com a qualidade do atendimento e com a política do SUS – Sistema Único de Saúde, a medida que efetivou a regionalização do atendimento em reabilitação.

O IMREA Umarizal, no 1º semestre de 2016, com cerca de 85 colaboradores, apresentou em torno de 5.000 atendimentos presenciais multiprofissionais mensais.

O IMREA Lapa, inaugurado em 1990 e incorporado ao Instituto em 2007, objetiva, além dos programas de reabilitação física, o atendimento às oficinas terapêuticas, aos cursos profissionalizantes e ao esporte adaptado. Estes três últimos visam à complementação do tratamento após a alta do programa de reabilitação, com vistas à inclusão social e também no mercado de trabalho.

O IMREA Lapa, no 1º semestre de 2016, com cerca de 150 colaboradores, apresentou em torno 10.000 atendimentos presenciais multiprofissionais mensais.

A produção varia conforme a especificidade de cada Unidade e a modalidade de atendimentos oferecidos.

b) Características da Instituição

O IMREA Umarizal está projetado para o atendimento ambulatorial à Região Sul do Município de São Paulo e à Região Metropolitana local.

O IMREA Lapa está projetado para o atendimento ambulatorial à Região Metropolitana como um todo, dado o seu perfil específico de atendimento para as atividades complementares (vide conceito de atividades complementares, abaixo).

Para o cumprimento da missão destas unidades, atualmente, são ofertadas as seguintes especialidades:

- **Reabilitação de Nível 1 - Somente IMREA Umarizal:**
  - Afecções musculoesqueléticas;
  - Doenças ortopédicas e reumatológicas;
  - Dor crônica benigna incapacitante.
- **Reabilitação de Nível 2:**
  - Amputação de membros superiores e inferiores;
  - Doenças neurodegenerativas;
  - Doenças neuromusculares;
  - Afecções musculoesqueléticas (artrite psoriática, artrite reumatóide, artrite reumatóide juvenil, espondilite anquilosante, síndrome do imobilismo);
  - Lesão medular - *Somente no IMREA Umarizal;*
  - Lesão encefálica - *Somente no IMREA Umarizal;*
  - Infantil (paralisia cerebral, mielomeningocele, malformação de membros inferiores e superiores e paralisia obstétrica) - *Somente no IMREA Umarizal;*
  - Hemofilia - *Somente no IMREA Lapa;*
  - Síndrome de Down - *Somente no IMREA Lapa.*
- **Atividades Complementares - Somente no IMREA Lapa:**
  - Oficinas Terapêuticas;
  - Reabilitação Profissional;
  - Condicionamento Físico Pós Programa de Reabilitação;
  - Esportes Adaptados.

Visando otimizar o alinhamento com o HC FMUSP e facilitar o acesso aos seus usuários, o IMREA Umarizal e o IMREA Lapa estendem sua atuação com um núcleo de atendimento dentro do quarteirão HC. No Clínicas, além do fortalecimento assistencial precoce, é possível que seja fortalecido o ensino em reabilitação.



Portanto, o IMREA Umarizal e o IMREA Lapa abrangem o atendimento SUS da Rede Lucy Montoro na região da Grande São Paulo, atendendo a esta demanda em conjunto com as outras unidades da capital da Rede Lucy Montoro. Estas unidades, por sua vez, trabalham em rede com as unidades do interior do Estado de São Paulo.

## II – INFORMAÇÕES CADASTRAIS

<i>Órgão/Entidade Proponente</i> <b>Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo</b>		<i>CNPJ/CCGC</i> <b>60.448.040/0001-22</b>		
<i>Endereço</i> <b>Avenida Dr. Enéas de Carvalho Aguiar, 255</b>				
<i>Cidade</i> <b>São Paulo</b>	<i>UF</i> <b>SP</b>	<i>CEP</i> <b>05403-000</b>	<i>DDD/Telefone</i> <b>2661-6200</b>	<i>E.A.</i> <b>Estadual</b>
<i>Nome do Responsável</i> <b>Antonio José Rodrigues Pereira</b>		<i>CPF</i> <b>106.527.498-01</b>	<i>RG</i> <b>11.813.671</b>	
<i>C.I / Órgão Expedidor</i> <b>SSP</b>	<i>Cargo</i> <b>Superintendente</b>	<i>Função</i> <b>Superintendente</b>	<i>Matrícula</i> <b>52023</b>	

<i>Diretora Clínica</i> <b>Prof. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá</b>		<i>CPF</i> <b>042.658.928-92</b>	<i>RG</i> <b>6.953.073</b>	
<i>C.I / Órgão Expedidor</i> <b>SSP</b>	<i>Cargo</i> <b>Diretora Clínica</b>	<i>Função</i> <b>Diretora Clínica</b>	<i>Matrícula</i> <b>41622</b>	

## III – INFORMAÇÕES CADASTRAIS DO ÓRGÃO INTERVENIENTE / RESPONSÁVEIS

<i>Nome</i> <b>Fundação Faculdade de Medicina</b>		<i>CNPJ/CCGC</i> <b>56.577.059/0001-00</b>		<i>E.A.</i> <b>Estadual</b>
<i>Nome do Responsável</i> <b>Prof. Flavio Fava de Moraes</b>		<i>Função</i> <b>Diretor Geral</b>		<i>CPF</i> <b>004.953.448-34</b>
<i>C.I / Órgão Expedidor</i> <b>SSP</b>		<i>Cargo</i> <b>Diretor Geral</b>		<i>Matrícula</i> <b>-</b>
<i>Endereço</i> <b>Avenida Rebouças, 381</b>				<i>CEP</i> <b>05401-000</b>
<i>Banco</i> <b>Brasil – 001</b>	<i>Agência</i> <b>01897-x</b>	<i>Conta Corrente*</i> <b>201.354-1</b>	<i>Praça de Pagamento</i> <b>São Paulo</b>	

(\*) Declaramos que esta Conta corrente será exclusiva para o recebimento do recurso.

## IV – TÍTULO DO PROJETO

Projeto Continuidade do Atendimento Ambulatorial - IMREA Lapa e IMREA Umarizal - HCFMUSP.

## V – QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

<b>Objeto</b>	<b>Descrição</b>
<b>Custeio</b>	Utilidades públicas; aquisição de materiais de consumo (gêneros alimentícios, material médico, manutenção, dentre outros); Órteses, próteses e meios auxiliares de locomoção (material de consumo e prestação de serviços); prestação de serviços em geral e especializados.

### a) Identificação do Objeto

<b>Tipo</b>	<b>Quantitativo</b>
<b>Utilidades públicas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Energia Elétrica;</li> <li>→ Telefonia Fixa;</li> <li>→ Água e Esgotos;</li> <li>→ Gás Encanado;</li> <li>→ Telefonia Móvel Celular.</li> </ul>
<b>Materiais de consumo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Gêneros alimentícios;</li> <li>→ Material médico, odontológico, hospitalar, ambulatorial, medicamentos e insumos farmacêuticos;</li> <li>→ Material de cama e mesa, copa e cozinha, produtos de higienização e outros;</li> <li>→ Papéis em geral, impressos, material de escritório e similares, suprimentos, peças, acessórios, componentes de informática, material educativo, esportivo, cultural e outros;</li> <li>→ Peças de reposição e acessórios, material de construção (material de construção, hidráulico, para instalação elétrica e eletrônica), despesas com álcool, gasolina, óleo diesel automotivos, outros combustíveis e lubrificantes.</li> </ul>
<b>Órteses, Próteses e Meios Auxiliares de Locomoção</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Materiais de consumo;</li> <li>→ Prestação de serviços especializados.</li> </ul>
<b>Prestação de Serviços</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Locação de equipamentos para informática, locação de máquinas reprográficas sem mão de obra e locação de equipamentos diversos;</li> <li>→ Gás medicinal (serviços de fornecimento e locação);</li> </ul>

	<p>→ Fretes, carretos, locação de veículos, correios e telégrafos, outras despesas com transportes e locomoção;</p> <p>→ Serviço de lavanderia, serviços de limpeza, dedetização, desinsetização e desratização;</p> <p>→ Serviços de segurança;</p> <p>→ Serviços gráficos, serviços, programas e aplicativos de informática, serviços de comunicação de dados;</p> <p>→ Conservação e manutenção de bens móveis e imóveis (incluindo manutenção preventiva e reparadora de equipamentos hospitalares);</p> <p>→ Outros serviços.</p>
<p><b>Prestação de Serviços Especializados</b></p>	<p>Nas áreas de Medicina, Odontologia, Assistência Social, Psicologia, Fisioterapia, Terapia Ocupacional, Fonoaudiologia, Enfermagem, Educação Física, Ajudas Técnicas e Administrativa.</p>

## b) Objetivo

Com esta proposta de trabalho pretende-se a continuidade do atendimento ambulatorial às pessoas com deficiência física (motora e sensório-motora) incapacitante e que necessitam receber atendimentos de média e alta complexidade em diferentes programas de reabilitação, para o tratamento da limitação causada pela incapacidade e desenvolvimento do potencial remanescente, visando à reabilitação e à inclusão social. Isso inclui o atendimento a demandas em reabilitação física (ganho de funcionalidade e inclusão social), segundo critérios preestabelecidos, para a população com deficiência física na região da Grande São Paulo.

Esses objetivos deverão ser cumpridos por meio do atendimento multiprofissional em reabilitação física nos moldes do preconizado pela Rede Lucy Montoro. Esta modelagem de atendimento está descrita no Decreto nº 61.003 de 19 de dezembro de 2014, do Governo do Estado de São Paulo, onde estão previstas, dentre outras, a realização das seguintes atividades:

- Triagem multiprofissional;
- Ambulatório médico (avaliações e retornos);
- Programa de reabilitação;
- Grupo de orientação (GO);
- Reunião de equipe;
- Atividade educativa para pacientes e cuidadores;

- Ambulatório de Curativos;
- Ambulatório de Bloqueio Neuroquímico;
- Internação.

Estas atividades variam conforme a unidade e devem ser realizadas, segundo o decreto, por equipe multiprofissional (equipe técnica de nível superior) constituída de médico fisiatra, assistente social, psicólogo, fisioterapeuta, terapeuta ocupacional, fonoaudiólogo, enfermeiro, nutricionista e educador físico. Dependendo da especificidade do atendimento das unidades da rede Lucy Montoro, também podem compor a equipe multiprofissional o clínico geral, o pediatra e o odontólogo.

### **c) Justificativa**

O HCFMUSP na qualidade de terciário, viabiliza atenção de alta complexidade, e nesta lógica o IMREA-HCFMUSP organiza suas equipes. O IMREA Lapa e o IMREA Umarizal permitem o acesso a um tratamento de alta qualidade aliado à tecnologia de ponta e melhor conforto aos pacientes.

O IMREA se propõe a "Servir às Pessoas com Deficiência Física, transitória ou definitiva, necessitadas de receber atendimento de Reabilitação desenvolvendo o seu potencial físico, psicológico, social, profissional e educacional". Executam essa missão guiadas pela filosofia de compromisso em atender às necessidades e expectativas dos seus pacientes e familiares, respeitando as suas individualidades e buscando excelência em seus resultados. Da mesma forma, faz parte da filosofia de trabalho, a melhoria contínua dos seus processos por meio da inovação e do pioneirismo, prezando pela eficiência, eficácia e efetividade na aplicação dos seus recursos.

Por esse motivo, em sua trajetória, o IMREA tornou-se referência em reabilitação, participando do desenvolvimento de políticas públicas para a promoção da inclusão da pessoa com deficiência, em todas as esferas da sociedade.

O IMREA atua, ainda, na formação de profissionais especializados em reabilitação a nível de Graduação e Pós Graduação, por meio da Residência Médica do HCFMUSP, Programa de Aprimoramento Profissional, Estágios de Graduação para alunos do Curso de Fisioterapia e Terapia Ocupacional, dentre outros.

Também faz parte das atividades de ensino a disponibilização de cursos tais como: Bloqueio Neuromuscular; Curso de Qualificação em Confecção e Manutenção de Órteses, Próteses e Meios Auxiliares de Locomoção (em parceria com o Ministério da Saúde), dentre outros.

As visitas técnicas de profissionais nacionais e internacionais, em busca de conhecimento e aprimoramento, são uma constante nas Unidades desta Instituição.

Quanto às atividades relacionadas ao desenvolvimento de pesquisas científicas, o IMREA tem como missão produzir o conhecimento científico e a inovação tecnológica, por meio da pesquisa clínica na área de Medicina Física e de Reabilitação, visando a melhorar a qualidade de vida das pessoas com deficiência. Colaboram com esta missão todas as suas Unidades Assistenciais.

Na execução das atividades, no 1º semestre de 2016, foram desenvolvidos os programas ambulatoriais de reabilitação específicos, permitindo ganho de funcionalidade e maior independência dos pacientes. O desenvolvimento destes inclui atividades específicas para adesão e integração contínua e progressiva dos familiares e cuidadores. O quadro clínico dos pacientes é discutido e avaliado em reuniões específicas da equipe multiprofissional e gerais com todo o corpo clínico, analisando a modelagem assistencial. Além disto, são realizadas rotineiramente reuniões para alinhamento de condutas. Nesta mesma unidade, são desenvolvidos também os programas de atividades complementares à reabilitação, que incluem: Reabilitação Profissional, Oficinas Terapêuticas, Oficinas de Geração de Renda e Condicionamento Físico, para o aprimoramento das Habilidades Físicas pós-reabilitação e para o Esporte Adaptado.

Coerente com a sua filosofia de trabalho de melhoria contínua, em 2014 o IMREA aprimorou seus processos gerenciais e operacionais, conquistando a Acreditação Internacional CARF (Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities), por 3 anos (maior período de acreditação conferido pela CARF), destacando-se por ser a primeira organização brasileira a conquistar esta Acreditação. A manutenção da acreditação, incluindo a nova visita de avaliação prevista para 2017, faz necessário o cumprimento de cerca de 2 mil requisitos, divididos em critérios administrativos e assistenciais, dentre eles: programa anual de treinamento, com foco na saúde e na segurança; contínua organização e avaliação dos prontuários e de seus processos logísticos, focando na segurança da informação; revisão de manuais, cartilhas e materiais de orientação aos pacientes; manutenção do espaço educativo, que possibilita aos pacientes realizar pesquisas relacionadas à deficiência e assuntos correlatos e a divulgação de seus direitos e deveres, dentre outros.

#### d) Metas a Serem Atingidas

Quantitativas:		
META	DESCRIÇÃO	INDICADOR DE ALCANCE
10.000 atendimentos/mês	Atendimentos multiprofissionais na unidade ambulatorial - IMREA Lapa	Relatório com quantidades mensais de atendimento

5.000 atendimentos/mês	Atendimentos multiprofissionais na unidade ambulatorial - IMREA Umarizal	Relatório com quantidades mensais de atendimento
200 entregas/mês	Fornecimento de ajudas técnicas (órgenes, próteses e meios auxiliares de locomoção entre outros), manutenção e ajustes	Relatório com quantidades mensais de entregas

<b>Qualitativas:</b>		
<b>META</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>INDICADOR DE ALCANCE</b>
Alcançar média mensal de índice de satisfação: nota 8 ou 80%	Identificar a satisfação do usuário pelo serviço prestado através de pesquisa de satisfação interna - IMREA Lapa	Relatório com resultados mensais da Pesquisa de Satisfação
Alcançar média mensal de índice de satisfação: nota 8 ou 80%	Identificar a satisfação do usuário pelo serviço prestado através de pesquisa de satisfação interna - IMREA Umarizal	Relatório com resultados mensais da Pesquisa de Satisfação

### e) Etapas ou Fases de Execução

ETAPA	DESCRIÇÃO	DURAÇÃO POR EXERCÍCIO	APLICAÇÃO POR EXERCÍCIO (R\$) 1º ano	APLICAÇÃO POR EXERCÍCIO (R\$) 2º ano	APLICAÇÃO POR EXERCÍCIO (R\$) 3º ano	APLICAÇÃO TOTAL DOS EXERCÍCIOS
1	Custeio - Utilidade pública	12 meses	391.665,53	415.165,46	440.075,38	R\$ 1.246.906,37
2	Custeio - Material de consumo	12 meses	178.821,98	189.551,30	200.924,38	R\$ 569.297,66
3	Custeio - Órgenes, Próteses e Meios Auxiliares de Locomoção	12 meses	920.737,13	1.056.595,55	1.143.578,19	R\$ 3.120.910,87

4	Custeio - Prestação de Serviços	12 meses	2.732.057,52	2.895.980,97	3.069.739,83	R\$ 8.697.778,32
5	Custeio - Prestação de Serviços Especializados	12 meses	16.080.717,84	17.042.706,71	18.041.682,23	R\$ 51.165.106,78
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 20.304.000,00</b>	<b>R\$ 21.599.999,99</b>	<b>R\$ 22.896.000,01</b>	<b>R\$ 64.800.000,00</b>

**f) Plano de Aplicação de Recursos Financeiros**

Nº	OBJETO POR AGRUPAMENTO	1º ANO	2º ANO	3º ANO	VALOR TOTAL	%
1	Custeio - Utilidade pública	R\$ 391.665,53	R\$ 415.165,46	R\$ 440.075,38	R\$ 1.246.906,37	1,9
2	Custeio - Material de consumo	R\$ 178.821,98	R\$ 189.551,30	R\$ 200.924,38	R\$ 569.297,66	0,9
3	Custeio - Órteses, Próteses e Meios Auxiliares de Locomoção	R\$ 920.737,13	R\$ 1.056.595,55	R\$ 1.143.578,19	R\$ 3.120.910,87	4,8
4	Custeio - Prestação de Serviços	R\$ 2.732.057,52	R\$ 2.895.980,97	R\$ 3.069.739,83	R\$ 8.697.778,32	13,4
5	Custeio - Prestação de Serviços Especializados	R\$ 16.080.717,84	R\$ 17.042.706,71	R\$ 18.041.682,23	R\$ 51.165.106,78	79,0
Total		<b>R\$ 20.304.000,00</b>	<b>R\$ 21.599.999,99</b>	<b>R\$ 22.896.000,01</b>	<b>R\$ 64.800.000,00</b>	<b>100%</b>

## VI - CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

ANO	PARCELAS	OBJETO	BASE MENSAL	PROPOONENTE (HC/FFM)	CONCEDENTE
2017 a 2019	1ª a 36ª	Custeio	1.800.000,00	R\$ 0,00	R\$ 64.800.000,00
<b>Total</b>				<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 64.800.000,00</b>

## VII - PREVISÃO DE EXECUÇÃO DO OBJETO

Início: 01/01/17

Duração: 36 meses - Término previsto: 31/12/2019.



**DATA E ASSINATURA DO COORDENADOR/RESPONSÁVEL PELO PROJETO E DO DIRETOR EXECUTIVO DO INSTITUTO**

Data da Assinatura \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

*Margarida Miyazaki*  
Dra. Margarida Miyazaki  
Diretora Executiva Física e  
Instituto de Medicina Física e  
Hospital das Clínicas  
da Faculdade de Medicina da USP  
Carimbo e Assinatura do Responsável pelo Projeto

*Margarida Miyazaki*  
Dra. Margarida Miyazaki  
Diretora Executiva Física e  
Instituto de Medicina Física e  
Hospital das Clínicas  
da Faculdade de Medicina da USP  
Carimbo e Assinatura do Diretor Executivo do Instituto

**VIII - DECLARAÇÃO**

Na qualidade de representante legal do proponente, DECLARO, para fins de prova junto à Secretaria de Estado da Saúde - Departamento Regional de Saúde \_\_\_ - \_\_, para os efeitos e sob as penas da lei, que inexistente qualquer débito em mora ou situação de inadimplência com o Tesouro ou qualquer órgão ou Entidade da Administração Pública, que impeça a transferência de recursos oriundos de dotações consignadas nos orçamentos deste Poder, na forma deste Plano de Trabalho.

Data da Assinatura \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

Data da Assinatura \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

*Antonio José Rodrigues Pereira*  
Pede Deferimento  
Antonio José Rodrigues Pereira  
Enf. Antônio José Rodrigues Pereira  
Suplente - HCFMUSP  
Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina  
da Universidade de São Paulo

*Flávio Moraes*  
Fundação Faculdade de Medicina

Prof. Dr. Flávio Moraes  
Diretor Geral FFM

**IX - ANALISADO E APROVADO TÉCNICAMENTE NESTE DRS**

Data da Assinatura \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

*Maria de Fatima Sanchez*  
Assinatura do Diretor do DRS  
Maria de Fatima Sanchez  
Diretor Técnico de Saúde III - Substituir  
DRS I - Grande São Paulo

**X- APROVAÇÃO - ORDENADOR DA DESPESA**

Data da Assinatura 30/12/2016

*Jakeline Nogueira de Lima*  
Assinatura do Ordenador de Despesa

**XI - APROVAÇÃO - SECRETÁRIO DE ESTADO DA SAÚDE**

Data da Assinatura 30/12/2016

*David Everson Uip*  
David Everson Uip  
Secretário da Saúde - SES-SP

Se de acordo