



PLANO DE TRABALHO

I – PERÍODO DE EXECUÇÃO

Início Previsto: 01/01/2020

Término Previsto: 31/12/2020

II - GESTOR DO CONVÊNIO

Nome Completo: Sergio Yoshimasa Okane

CPF: 04216349870

Data de Nascimento: 15/11/1964

Cargo: Diretor Executivo

Telefone: 11-2661-6813 / 11-2661-6957

E-mail: sergio.okane@hc.fm.usp.br

III – RESUMO DO OBJETO

Projeto de custeio para continuidade da capacitação de Enfermeiros e Técnicos de Enfermagem para a prestação de serviços assistenciais especializados em ortopedia e traumatologia e desenvolvimento permanente de recursos humanos do Instituto de Ortopedia e Traumatologia do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – IOT HCFMUSP. O desenvolvimento permanente de Enfermeiros e Técnicos de Enfermagem será realizado com ênfase na prática assistencial, aplicando metodologias inovadoras e qualificando-os para atendimento à necessidade de profissionais qualificados em Ortopedia e Traumatologia de alta e média complexidade no mercado de trabalho.

O quadro de Enfermagem, neste objeto, será composto por 50 Enfermeiros e 19 Técnicos de Enfermagem, alocados nas áreas assistenciais do Instituto de Ortopedia e Traumatologia e que foram contratados em conformidade com o Projeto inicial de 2014.

IV – DETALHAMENTO DO OBJETO

O Convênio propõe a continuidade da capacitação dos recursos humanos (Enfermeiros e Técnicos em Enfermagem) para a prestação de serviço assistencial de enfermagem especializada em ortopedia e traumatologia de média e alta complexidade, por meio de 50 Enfermeiros e 19 Técnicos de Enfermagem que atuarão no Instituto de Ortopedia e Traumatologia, nas seguintes áreas: Unidades de Internação, Unidade de Terapia Intensiva



(UTI), Centro Cirúrgico, Centro de Material Esterilizado (CME), Pronto-Socorro, Ambulatório e Centro de Diagnóstico por Imagem (CDI), onde serão desenvolvidas atividades assistenciais de média e alta complexidade, proporcionando qualidade e segurança na assistência ao paciente.

V – OBJETIVOS

- ✓ Capacitar e desenvolver Enfermeiros e Técnicos de Enfermagem na assistência especializada aos pacientes com afecções do sistema músculo esquelético de média e alta complexidade.

VI – JUSTIFICATIVA

O modelo de atuação adotado pelo Instituto de Ortopedia e Traumatologia do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (IOT-HCFMUSP) se pauta nas atividades de assistência, ensino e pesquisa. Desde a sua inauguração em 1953, busca-se ofertar cuidado integral e de excelência, além de desempenhar papel fundamental na capacitação de profissionais das mais diversas regiões do país, principalmente no tocante aos quadros mais complexos e relevantes.

Ressaltamos que o quadro atual da Equipe de Enfermagem foi contemplado pelo Regulamento do Hospital das Clínicas, por meio do Decreto nº 9720/77, o qual é extremamente insuficiente para o atendimento da nova complexidade de diagnósticos, tratamentos e tecnologias implementadas ao longo dos anos, como também pela publicação de novas Leis Federais, Normas da Agência Nacional de Vigilância Sanitária - ANVISA e Resoluções dos Conselhos Regional e Federal de Enfermagem, citando como exemplo a Resolução COFEN nº 543/2017 que aumenta o rol de atividades exclusivas do Enfermeiro. O Instituto também sofreu um grande impacto com a mudança do tratamento conservador para o cirúrgico, exigindo assim uma força de trabalho mais qualificada para enfrentar estes novos desafios, acompanhando também a mudança comportamental de como fazer uma nova gestão de todos estes processos e atender às novas demandas assistenciais oriundas de protocolos clínicos e práticas assistenciais.

Deve-se considerar ainda o cenário em que é crescente a demanda por recursos do Sistema Único de Saúde (SUS), aplicados ao atendimento de pacientes em prontos-socorros, hospitais e centros de reabilitação por causas externas de morbimortalidade, principalmente pelo aumento do número e da gravidade das lesões decorrentes de acidentes de trânsito. O aumento da frota de veículos é um dos principais fatores, e especialistas apontam outras causas responsáveis pela progressão desses números nos últimos dez anos¹. Dados do

Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo mostram que 43% dos pacientes admitidos no setor cirúrgico do serviço de emergência foram vítimas de trauma; entre os mais gravemente feridos, predominam as vítimas de acidentes automobilísticos, com os pedestres no topo da lista, seguidos pelos motociclistas². E, para atender esta demanda, faz-se necessário o aporte de recursos humanos tais como os solicitados neste Plano de Trabalho para o atendimento de média e alta complexidade, mitigando os riscos e oferecendo segurança no atendimento ao paciente.

O projeto tem como objetivo a continuidade da prestação de assistência especializada aos pacientes com afecções ou traumas ortopédicos de média e alta complexidade, mantendo os leitos operacionais ativos e a manutenção dos horários expandidos do Hospital Dia e Centro Diagnóstico por Imagem, por meio do desenvolvimento de estratégias e metodologias de ensino para a qualificação da equipe de enfermagem. Para isto, se faz necessário que os profissionais, que já estão em processo de desenvolvimento sejam mantidos. Com o quantitativo de profissionais deste objeto foi possível:

- ✓ Manter atendimento por meio dos leitos instalados disponíveis, com impacto importante para os pacientes vítimas de trauma, que permaneciam nos leitos de observação do Pronto-Socorro aguardando um leito na enfermaria. Ou seja, foi possível reduzir o tempo de permanência do paciente no Pronto-Socorro;
- ✓ Expandir o horário de atendimento no Hospital Dia, propiciando a desospitalização do paciente. O horário de funcionamento foi expandido: de segunda a sexta das 7 às 19 horas e aos sábados até às 13 horas para atendimento todos os dias da semana das 7 às 19 horas, inclusive aos finais de semana e feriados;
- ✓ Expandir a agenda do Centro Diagnóstico por imagem, para atender pacientes que necessitam de Ressonância Magnética;
- ✓ Reduzir cirurgias suspensas por falta de leitos;
- ✓ Implementar cuidados integrais para assistência aos pacientes, aumentando a segurança dos cuidados.

1. http://www.ipea.gov.br/portal/index.php?option=com_alphacontent&ordering=3&limitstart=9690&limit=10&Itemid=73
2. GREVE, Júlia Maria D'Andréa et al. Factors related to motorcycle accidents with victims: an epidemiological survey. *MedicalExpress (São Paulo, online)* [online]. 2018, vol.5 [citado 2019-08-28], mo18007. Disponível em: <http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2358-04292018000100306&lng=pt&nrm=iso>. Epub 22-Out-2018. ISSN 2318-8111. <http://dx.doi.org/10.5935/medicalexpress.2018.mo.007>.)



VII – LOCAL DE EXECUÇÃO

Instituto de Ortopedia e Traumatologia “Prof. F.E. Godoy Moreira” do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, situado à Rua Ovídio Pires de Campo, 333 – Cerqueira César – São Paulo – SP – CEP: 05403-010.

VIII – OBSERVAÇÕES

a) Breve Histórico da Instituição

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma autarquia de regime especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (ICHC), Instituto da Criança (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Departamento de Apoio Gerencial, Laboratórios de Investigação Médica (LIM), Departamento das Unidades Descentralizadas, incluindo o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC) e o Hospital Auxiliar de Suzano (HAS), e a Escola de Educação Permanente (EEP).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina



(FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como conveniadas nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa e atenção à saúde", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

b) Características da Instituição

O HCFMUSP dispõe de 2.419 leitos instalados para internação de média e alta complexidade, sendo 447 nas Unidades de Terapia Intensiva e 160 de hospital-dia (fonte: SCNES. 2071568; 2078015; 2078058; 2812703; 6123740. Acesso em 10 de maio de 2019). No ano de 2018, a taxa de ocupação geral foi de 81,68%, com média de permanência dos pacientes em torno de 8,12 dias. Já nas UTIs, a taxa de ocupação foi de 87,43%, com média de permanência de 7,45 dias. No mesmo período, efetuou 76.758 saídas hospitalares de pacientes e 46.391 cirurgias. Ainda em 2018, o HCFMUSP realizou cerca de 1,4 milhão de consultas médicas ambulatoriais em diferentes especialidades; 143,4 mil atendimentos de urgência e emergência; 11,6 milhões de exames de patologia clínica e anatomia patológica; 782,8 mil exames de imagem; 37,6 mil exames por métodos ópticos (escopias); e 198,5 mil exames por métodos gráficos.

c) Características do IOT

O **Instituto de Ortopedia e Traumatologia** "Prof. F.E. Godoy Moreira" do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo é uma instituição de direito público, tendo as atividades ambulatoriais se iniciado em 27 de agosto de 1951 e as de internação em 13 de fevereiro de 1952. Oficialmente, entretanto, sua inauguração se deu em 31 de julho de 1953. Pelo Decreto nº 9.720 de 24 de abril de 1977, que regulamentou a estrutura oficial do Hospital das Clínicas, a Clínica Ortopédica e Traumatológica foi denominada Instituto de Ortopedia e Traumatologia e, em 13 de agosto de 1990, com o Decreto nº 32.122 passou a denominar-se "Instituto de Ortopedia e Traumatologia "Prof. F.E. Godoy Moreira" – IOT HC FMUSP em homenagem ao Professor Dr. Francisco Elias de Godoy Moreira, idealizador do hospital.

A atuação do Instituto é pautada no conceito de atenção integral à saúde, baseada na humanização e centrada no paciente e seus familiares. Provê serviços ambulatoriais e internações predominantemente para pacientes provenientes do Sistema Único de Saúde

(SUS), possuindo, também, uma Divisão de Atendimento a Pacientes do Sistema de Saúde Suplementar (Particular, Planos e Seguros de Saúde). Oferece tratamento multidisciplinar das enfermidades do aparelho locomotor, tratamento de traumas complexos, traumas raquimedulares e reimplantes de membros amputados. É uma instituição essencialmente cirúrgica.

Possui 143 leitos instalados, sendo que 105 leitos estão ativos e distribuídos em Enfermarias: trauma, cirurgias eletivas, unidade de coluna, pediatria e saúde suplementar; Terapia Intensiva. Conta com um quadro de 1160 profissionais, dentre estes 106 Enfermeiros e 232 Técnicos/Auxiliares de Enfermagem.

RESUMO DA PRODUÇÃO DO IOT	
	2019*
CONSULTAS AMBULATORIAIS	69.117
ATENDIMENTOS PRONTO SOCORRO	14.807
INTERNAÇÕES HOSPITALARES	3881
PACIENTE DIA	24.564
CIRURGIAS REALIZADAS	4.666
**LEITOS OPERACIONAIS	111

*Dados referentes ao período de janeiro a outubro de 2019.

**Média do período de janeiro a outubro de 2019.

Fonte: Plataforma de Inteligência Hospitalar – PIH do HCFMUSP

Missão

- Prestar assistência especializada na área de Ortopedia e Traumatologia.
- Desenvolver atividades de ensino e pesquisa avançada.
- Valorizar o cliente interno e externo.
- Promover ações de extensão a comunidade.

Visão

Ser reconhecido como Centro de Excelência na gestão do conhecimento na área de Ortopedia e Traumatologia

Valores

- Ética
- Pioneirismo



Situação Pretendida: Capacitar 100% dos Enfermeiros e Técnicos de Enfermagem selecionados para o Projeto.

Indicador: Horas de treinamento; número de treinamentos (%) = (número de Enfermeiros e Técnicos de Enfermagem capacitados ao término do programa / número de Enfermeiros e Técnicos de Enfermagem selecionados para capacitação) X 100.

Meta3: Reduzir média de permanência dos pacientes internados na Unidade de Coluna.

Especificação da Meta: Redução da média de permanência de pacientes internados na Unidade de Coluna, acometidos de afecções da coluna vertebral, provenientes de traumas ou de problemas eletivos (hérnia de disco, escoliose, ente outras patologias). A capacitação proposta aos profissionais visa a melhoria da qualidade na assistência, focando em conteúdos relativos a pacotes de ações preventivas (*bundles*) e aperfeiçoamento das técnicas, que objetivam alcançar as metas de segurança do paciente e evitar ocorrências e eventos adversos que geram um prolongamento do tempo de permanência hospitalar.

Situação Atual: A média de permanência dos pacientes internados na unidade era de 15,5 dias em 2014. Após implantação do Projeto, a média de permanência da unidade reduziu para 9,3 dias (dados de janeiro a novembro de 2019).

Situação Pretendida: Reduzir média de permanência para 10 dias.

Indicador: Média de Permanência = Relação entre o número de pacientes-dia e saídas hospitalares na unidade (pacientes-dia/saídas).

X – METAS QUALITATIVAS

Meta1: Reduzir Incidência de Lesão por Pressão – LP nas Unidades de Internação.

Especificação da Meta: Reduzir a incidência de Lesão por Pressão, definida como relação entre o número de casos novos de pacientes com LP em um determinado período e o número de pacientes expostos ao risco de adquirir LP no período, multiplicado por 100. Capacitar os profissionais no atendimento, proporcionando a redução da incidência de LP.

Situação Atual: Incidência de Lesão por Pressão: 0,22 (média).

Situação Pretendida: Manter incidência de Lesão por Pressão abaixo da meta institucional: 0,20.



Indicador: Incidência de UP = número de casos novos de pacientes com UP em um determinado período / número de pacientes expostos ao risco de adquirir UP no período X 100.

Meta2: Reduzir o tempo entre a identificação do critério de acionamento do Código Amarelo e acionamento do médico para atendimento.

Especificação da Meta: O protocolo do código amarelo visa a detecção precoce da deterioração clínica do paciente, com objetivo de evitar a parada cardiorrespiratória. O acionamento do Código Amarelo se dá após detecção da deterioração clínica do paciente e acionamento do Médico para atendimento. Capacitar os Enfermeiros e Técnicos de Enfermagem no atendimento de emergências, garantindo o cumprimento do protocolo do código amarelo.

Situação Atual: Tempo entre detecção e acionamento menor de 15 minutos.

Situação Pretendida: Tempo entre detecção e acionamento menor de 5 minutos.

Indicador: Relação entre o tempo entre avaliação dos critérios de acionamento do código Amarelo e o acionamento efetivo do Código Amarelo.

XI - ETAPAS

Título: Projeto de custeio para a continuidade da capacitação de Enfermeiros e Técnicos de Enfermagem para prestação de serviços assistenciais especializados em ortopedia e traumatologia e desenvolvimento permanente de recursos humanos do Instituto de Ortopedia e Traumatologia do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – IOT HCFMUSP

Descrição: A partir do início da vigência do Convênio, será continuada a capacitação dos profissionais com base no novo quantitativo do Convênio (50 Enfermeiros e 19 Técnicos de Enfermagem).

Duração (dias): 365 dias.

XII – APLICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

Etapa: Capacitar e desenvolver **Enfermeiros** para prestação de serviços de enfermagem especializados em ortopedia e traumatologia de média e alta complexidade no Instituto de Ortopedia e Traumatologia do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo.



Objeto: Recursos Humanos ligados diretamente ao Convênio – salários, encargos e benefícios.

Nome da aplicação: Capacitação e desenvolvimento para prestação de serviço assistencial de Enfermagem realizado por Enfermeiros.

Descrição da Aplicação: A capacitação e o desenvolvimento permanente dos Enfermeiros serão realizados por meio de aulas presenciais e à distância, palestras, *workshops* e treinamento em serviço (estágios supervisionados) e da participação também de cursos voltados à gestão de processos assistenciais de média e alta complexidade, objetivando capacitar e desenvolver para prestação de serviço assistencial nas Unidades de Internação, Pronto-socorro, UTI, Centro Cirúrgico, Ambulatório, Centro de Diagnóstico por Imagem e Centro de Material Esterilizado (CME).

Valor: R\$ 4.814.685,32.

Percentual equivalente do item: 84%

Meta Quantitativa: Aumentar número de leitos ativos, reduzindo média de permanência no Pronto-Socorro e suspensão de cirurgia por falta de leito nas enfermarias; capacitar em serviço 50 Enfermeiros; reduzir média de permanência de pacientes internados na unidade de coluna.

Meta Qualitativa: Reduzir Incidência de Lesão por Pressão nas Unidades de Internação; reduzir tempo entre a identificação e detecção precoce da deterioração clínica do paciente e acionamento do Médico para atendimento (Código Amarelo).

Etapas: Capacitar e desenvolver **Técnicos de Enfermagem** para prestação de serviços de enfermagem especializada em ortopedia e traumatologia de média e alta complexidade no Instituto de Ortopedia e Traumatologia do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo.

Objeto: Recursos Humanos ligados diretamente ao Convênio – salários, encargos e benefícios.

Nome da aplicação: Capacitação e desenvolvimento para prestação de serviço assistencial de Enfermagem realizado por Técnicos de Enfermagem.

Descrição da Aplicação: A capacitação e o desenvolvimento permanente dos **Técnicos de Enfermagem** serão realizados por meio de aulas presenciais e à distância, palestras, *workshops* e treinamento em serviço (estágios supervisionados) e da participação também de cursos voltados a procedimentos assistenciais de média e alta complexidade, objetivando capacitar e desenvolver para prestação de serviço assistencial nas Unidades de Internação,



Pronto-socorro, UTI, Centro Cirúrgico, Ambulatório, Centro de Diagnóstico por Imagem e Centro de Material Esterilizado (CME).

Valor: R\$ 908.865,62

Percentual equivalente do item: 16%

Meta Quantitativa: Aumentar número de leitos ativos, reduzindo média de permanência no Pronto-Socorro e suspensão de cirurgia por falta de leito nas enfermarias; capacitar em serviço 19 Técnicos de Enfermagem; reduzir média de permanência de pacientes internados na unidade de coluna.

Meta Qualitativa: Reduzir Incidência de Lesão por Pressão nas Unidades de Internação; reduzir tempo entre a identificação e detecção precoce da deterioração clínica do paciente e acionamento do Médico para atendimento (Código Amarelo).

Ano: 2020

Parcelas: 12 parcelas a partir de janeiro

PARCELAS DE DESEMBOLSO:

ANO	PARCELA	OBJETO	BASE MENSAL	PROPONENTE (HC/FFM)	CONCEDENTE
2020	1	Custeio	R\$ 464.399,97	R\$ 0,00	R\$ 464.399,97
2020	2	Custeio	R\$ 464.399,97	R\$ 0,00	R\$ 464.399,97
2020	3	Custeio	R\$ 464.399,97	R\$ 0,00	R\$ 464.399,97
2020	4	Custeio	R\$ 464.399,97	R\$ 0,00	R\$ 464.399,97
2020	5	Custeio	R\$ 483.246,38	R\$ 0,00	R\$ 483.246,38
2020	6	Custeio	R\$ 483.246,38	R\$ 0,00	R\$ 483.246,38
2020	7	Custeio	R\$ 483.246,38	R\$ 0,00	R\$ 483.246,38
2020	8	Custeio	R\$ 483.246,38	R\$ 0,00	R\$ 483.246,38
2020	9	Custeio	R\$ 483.246,38	R\$ 0,00	R\$ 483.246,38



ANO	PARCELA	OBJETO	BASE MENSAL	PROPONENTE (HC/FFM)	CONCEDENTE
2020	10	Custeio	R\$ 483.246,38	R\$ 0,00	R\$ 483.246,38
2020	11	Custeio	R\$ 483.246,38	R\$ 0,00	R\$ 483.246,38
2020	12	Custeio	R\$ 483.246,38	R\$ 0,00	R\$ 483.246,38
TOTAL				R\$ 0,00	R\$ 5.723.570,94

Fonte: Recursos Humanos da Fundação Faculdade de Medicina - Planilha de Custos quadro de pessoal 2020 86636 - Enfermagem IOT (Segue anexo).

XIII – VALOR TOTAL DO PROJETO

R\$5.723.570,94

DATA E ASSINATURA DO COORDENADOR/RESPONSÁVEL PELO CONVÊNIO, DO DIRETOR EXECUTIVO DO INSTITUTO, DO SUPERINTENDENTE E DO DIRETOR DA FUNDAÇÃO.

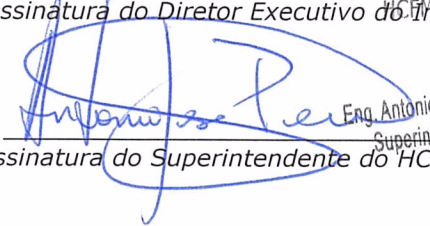
Data da Assinatura 23/12/2019


Dr. Sérgio Yoshimasa Okane
Diretor Executivo
Instituto de Ortopedia e Traumatologia

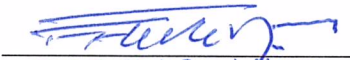
Carimbo e Assinatura do Responsável pelo Convênio


Dr. Sérgio Yoshimasa Okane
Diretor Executivo
Instituto de Ortopedia e Traumatologia

Carimbo e Assinatura do Diretor Executivo do Instituto


Eng. Antonio José Rodrigues Pereira
Superintendente - HCFMUSP

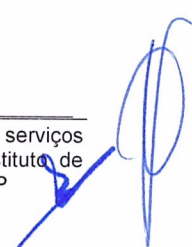
Carimbo e Assinatura do Superintendente do HCFMUSP


Prof. Dr. Flávio Faria de Moraes
Diretor Geral FFM

Carimbo e Assinatura do Diretor da Fundação

Diretor Geral FFM

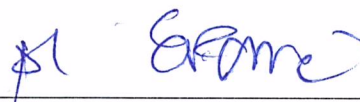
Projeto de custeio para continuidade da capacitação de Enfermeiros e Técnicos de Enfermagem para a prestação de serviços assistenciais especializados em ortopedia e traumatologia e desenvolvimento permanente de recursos humanos do Instituto de Ortopedia e Traumatologia do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – IOT HCFMUSP



XIV – DECLARAÇÃO

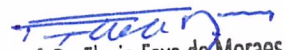
Na qualidade de representante legal do proponente, DECLARO, para fins de prova junto à Secretaria de Estado da Saúde – Departamento Regional de Saúde DRS-I, para os efeitos e sob as penas da lei, que inexistente qualquer débito em mora ou situação de inadimplência com o Tesouro ou qualquer órgão ou Entidade da Administração Pública, que impeça a transferência de recursos oriundos de dotações consignadas nos orçamentos deste Poder, na forma deste Plano de Trabalho.

Data da Assinatura ____/____/____



Carimbo e Assinatura do Superintendente do HCFMUSP

Doutora Elizabeth de Faria
Chefe de Gabinete de Autarquia
Superintendência - HCFMUSP




Prof. Dr. Flavio Fava de Moraes
Diretor Geral FFM

Carimbo e Assinatura do Diretor da Fundação

XV - ANALISADO E APROVADO TÉCNICAMENTE NESTE DRS

Data da Assinatura ____/____/____



Assinatura do Diretor do DRS
VOLNEI GONÇALVES PEDROSO
Diretor Técnico de Saúde III
Substituto
Departamento Regional de Saúde I - Grande São Paulo

XVI - APROVAÇÃO – ORDENADOR DA DESPESA

Data da Assinatura 24/12/2019




Wilson Roberto Lima
Coordenador CGOF

Assinatura do Ordenador de Despesa

XVII - APROVAÇÃO – SECRETÁRIO DE ESTADO DA SAÚDE

Data da Assinatura 24/12/2019



Secretário de Estado da Saúde
JOSÉ HENRIQUE GERMANN FERREIRA