



PLANO DE TRABALHO

2016/2017

I – INTRODUÇÃO

a) Breve Histórico da Instituição

O Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMREA) foi criado em 1975 como Divisão de Reabilitação do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP. Em sua trajetória, tornou-se um centro de referência em reabilitação, participando do desenvolvimento de políticas públicas para a promoção da inclusão da pessoa com deficiência em todas as esferas de sociedade.

Em 2009 adquiriu a condição de Instituto, por meio do Decreto nº 53.979, de 29 de Janeiro de 2009, do Governo do Estado de São Paulo.

O IMREA integra, ainda, a estrutura acadêmica da Faculdade de Medicina da USP, por meio do Departamento de Medicina Legal, Ética Médica, Medicina Social e do Trabalho, e a Rede Lucy Montoro de Reabilitação, criada pelo decreto nº 52.973 de 12 de maio de 2008.

A assistência à saúde promovida pelo IMREA tem caráter multiprofissional e interdisciplinar, especializada na área da Medicina de Reabilitação, com o objetivo de atingir o maior nível de independência física e funcional do paciente, considerando as características e grau de deficiência apresentadas. Para tanto, conta com uma equipe formada por médicos fisiatras, cirurgiões-dentistas, assistentes sociais, psicólogos, fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais, enfermeiros, fonoaudiólogos, nutricionistas, técnicos em reabilitação física, além de consultores nas áreas de cardiologia, urologia e neurologia.

O IMREA Vila Mariana, inaugurado em 1975, é o pioneiro em implementar nesta região, a prestação de serviços de reabilitação de nível quaternário e de alta complexidade. Este empreendimento traduz o compromisso sistemático com a qualidade do atendimento e com a política do SUS – Sistema Único de Saúde, a medida que efetivou a regionalização do atendimento em reabilitação. Visando otimizar o alinhamento com o HC FMUSP e facilitar o acesso aos seus usuários, o IMREA Vila Mariana estende sua atuação com um núcleo de atendimento dentro do quarteirão HC. No Clínicas, além do fortalecimento assistencial precoce, a complementação assistencial, que prioriza casos de maior complexidade, favorece o ganho nos resultados funcionais e promove o restabelecimento do paciente, antecipando a inserção do mesmo na sociedade. Além disso, sua proximidade física com a Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, facilita para que os profissionais do IMREA, atuantes neste núcleo, fortaleçam o ensino em reabilitação.

O IMREA Vila Mariana, no 1º semestre 2016, com cerca de 290 colaboradores, apresentou em torno 9.000 atendimentos presenciais multiprofissionais mensais, além de 9 internações mensais.

b) Características da Instituição

Está projetado para o atendimento ambulatorial em programa de reabilitação (nível quaternário e alta complexidade) para pacientes provenientes das regiões de Jardim Paulista, Itaim Bibi, Campo Belo, Bela Vista, Liberdade, Sé, Cambuci, Mooca, Água Rasa, Vila Formosa, Vila Mariana, Jabaquara, Ipiranga, Vila Prudente, Sapopemba, Santana, Tucuruvi, pacientes de todo complexo HC FMUSP e Sudoeste da Região Metropolitana. Contempla também a Grande São Paulo nas seguintes Regiões: ABCD, Guarulhos, Poá, Ribeirão Pires e Mauá.

Em relação à internação, o IMREA Vila Mariana, em conjunto com o Instituto de Reabilitação Lucy Montoro, está projetado para o atendimento às demandas de todo Estado, atuando como referência para as unidades da Rede Lucy Montoro do interior. Para tanto, disponibiliza 11 leitos.

Em nível ambulatorial são atendidas, atualmente, as seguintes especialidades:

- Reabilitação de Nível 1:
 - Afecções musculoesqueléticas;
 - Doenças ortopédicas e reumatológicas;
 - Dor crônica benigna incapacitante.
- Reabilitação de Nível 2:
 - Amputação de membros superiores e inferiores;
 - Lesão medular;
 - Lesão encefálica;
 - Infantil (paralisia cerebral, mielomeningocele, malformação de membros inferiores e superiores e paralisia obstétrica);
 - Doenças neurodegenerativas;
 - Doenças neuromusculares;
 - Afecções musculoesqueléticas (artrite psoriática, artrite reumatóide, artrite reumatóide juvenil, espondilite anquilosante, síndrome do imobilismo);
 - Ambulatório de Bloqueio Neuroquímico.

Na internação, as especialidades contempladas são:

- Amputação de membros superiores e inferiores
- Lesão Encefálica (rankin I e II)
- Dor crônica benigna incapacitante

Neste sentido, é abrangido o atendimento SUS da Rede Lucy Montoro no município de São Paulo e Grande São Paulo, atendendo a demandas de alta complexidade em conjunto com as outras Unidades do IMREA e o Instituto de Reabilitação Lucy Montoro. Estas unidades trabalham



em rede com as unidades do interior, complementando o atendimento em reabilitação em todo o Estado de São Paulo nos moldes do preconizado pela Rede Lucy Montoro.

II – INFORMAÇÕES CADASTRAIS

<i>Órgão/Entidade Proponente</i> Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo		<i>CNPJ/CCGC</i> 60.448.040/0001-22		
<i>Endereço</i> Avenida Dr. Enéas de Carvalho Aguiar, 255				
<i>Cidade</i> São Paulo	<i>UF</i> SP	<i>CEP</i> 05403-000	<i>DDD/Telefone</i> 2661-6200	<i>E.A.</i> Estadual
<i>Nome do Responsável</i> Antonio José Rodrigues Pereira		<i>CPF</i> 106.527.498-01	<i>RG</i> 11.813.671	
<i>C.I / Órgão Expedidor</i> SSP	<i>Cargo</i> Superintendente	<i>Função</i> Superintendente	<i>Matrícula</i> 52023	

<i>Diretora Clínica</i> Prof. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá		<i>CPF</i> 042.658.928-92	<i>RG</i> 6.953.073	
<i>C.I / Órgão Expedidor</i> SSP	<i>Cargo</i> Diretora Clínica	<i>Função</i> Diretora Clínica	<i>Matrícula</i> 41622	

III – INFORMAÇÕES CADASTRAIS DO ÓRGÃO INTERVENIENTE / RESPONSÁVEIS

<i>Nome</i> Fundação Faculdade de Medicina		<i>CNPJ/CCGC</i> 56.577.059/0001-00		<i>E.A.</i> Estadual
<i>Nome do Responsável</i> Prof. Flavio Fava de Moraes		<i>Função</i> Diretor Geral		<i>CPF</i> 004.953.448-34
<i>C.I / Órgão Expedidor</i> SSP		<i>Cargo</i> Diretor Geral		<i>Matrícula</i> -
<i>Endereço</i> Avenida Rebouças, 381				<i>CEP</i> 05401-000
<i>Banco</i> Brasil – 001	<i>Agência</i> 01897-x	<i>Conta Corrente*</i> 201.354-1	<i>Praça de Pagamento</i> São Paulo	

(*) Declaramos que esta Conta corrente será exclusiva para o recebimento do recurso.

IV – TÍTULO DO PROJETO

Projeto Continuidade do Atendimento Ambulatorial e Internação – IMREA Vila Mariana HCFMUSP.

V - QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

Objeto	Descrição
Custeio	Aquisição de materiais de consumo, prestação de serviços em geral e especializados.

a) Identificação do Objeto

Tipo	Quantitativo
Materiais de consumo	<ul style="list-style-type: none"> → Gêneros alimentícios; → Materiais médico, odontológico, hospitalar, ambulatorial, medicamentos e insumos farmacêuticos; → Materiais de cama e mesa, copa e cozinha e produtos de higienização; → Papéis em geral, impressos, material de escritório e similares, suprimentos, peças, acessórios e componentes de informática, material educativo, esportivo e cultural; → Peças de reposição e acessórios, material de construção (material de construção, hidráulico, para instalação elétrica e eletrônica); → Combustíveis.
Prestação de Serviços em Geral	<ul style="list-style-type: none"> → Locação de equipamentos (informática, máquinas reprográficas e monitorização); → Transportes e locomoção; → Serviço de lavanderia, serviços de limpeza, dedetização, desinsetização e desratização; → Bombeiros e serviços de segurança; → Fornecimento de alimentação preparada; → Serviços gráficos e de comunicação de dados; → Conservação e manutenção de bens móveis (incluindo manutenção preventiva e reparadora de equipamentos hospitalares) e Imóveis; → Serviços gerais.



Prestação de Serviços Especializados	Nas áreas de Medicina, Odontologia, Assistência Social, Psicologia, Fisioterapia, Terapia Ocupacional, Fonoaudiologia, Enfermagem, Nutrição, Educação Física, Ajudas Técnicas e Administrativa.
---	---

b) Objetivo

Com esta proposta de trabalho pretende-se a continuidade do atendimento ambulatorial e de internação às pessoas com deficiência física (motora e sensório-motora) incapacitante e que necessitam receber atendimentos de média e alta complexidade em diferentes programas de reabilitação, para o tratamento da limitação causada pela incapacidade e desenvolvimento do potencial remanescente, visando à reabilitação e à inclusão social. Isso inclui o atendimento a demandas em reabilitação física (ganho de funcionalidade e inclusão social), segundo critérios preestabelecidos, para a população com deficiência física na região da Grande São Paulo.

Esses objetivos deverão ser cumpridos por meio do atendimento multiprofissional em reabilitação física nos moldes do preconizado pela Rede Lucy Montoro. Esta modelagem de atendimento está descrita no Decreto nº 61.003 de 19 de dezembro de 2014, do Governo do Estado de São Paulo, onde estão previstas, dentre outras, a realização das seguintes atividades:

- Triagem multiprofissional;
- Ambulatório médico (avaliações e retornos);
- Programa de reabilitação;
- Grupo de orientação (GO);
- Reunião de equipe;
- Atividade educativa para pacientes e cuidadores;
- Ambulatório de Curativos;
- Ambulatório de Bloqueio Neuroquímico;
- Internação.

Estas atividades variam conforme a unidade e devem ser realizadas, segundo o decreto, por equipe multiprofissional (equipe técnica de nível superior) constituída de médico fisiatra, assistente social, psicólogo, fisioterapeuta, terapeuta ocupacional, fonoaudiólogo, enfermeiro, nutricionista e educador físico. Dependendo da especificidade do atendimento das unidades da Rede Lucy Montoro, também podem compor a equipe multiprofissional o clínico geral, o pediatra e o odontólogo.

c) Justificativa

O HCFMUSP na qualidade de unidade terciária, viabiliza atenção de alta complexidade, e nesta lógica o IMREA-HCFMUSP organiza suas equipes. O IMREA Vila Mariana permite acesso a um tratamento de alta qualidade aliado à tecnologia de ponta e melhor conforto aos pacientes com restrições ao comparecimento em centros de reabilitação. As ações ambulatoriais e a internação viabilizam o atendimento a pacientes em diferentes estágios evolutivos. A intervenção especializada, no caso a Internação para reabilitação, pode prevenir a deterioração física e cognitiva, melhorando a funcionalidade e tratando complicações, a fim de beneficiar o paciente e acompanhá-lo no processo de reintegração às atividades cotidianas.

O IMREA se propõe a "Servir às Pessoas com Deficiência Física, transitória ou definitiva, necessitadas de receber atendimento de Reabilitação desenvolvendo o seu potencial físico, psicológico, social, profissional e educacional". Executam essa missão guiadas pela filosofia de compromisso em atender às necessidades e expectativas dos seus pacientes e familiares, respeitando as suas individualidades e buscando excelência em seus resultados. Da mesma forma, faz parte da filosofia de trabalho, a melhoria contínua dos seus processos por meio da inovação e do pioneirismo, prezando pela eficiência, eficácia e efetividade na aplicação dos seus recursos.

Por esse motivo, em sua trajetória, o IMREA tornou-se referência em reabilitação, participando do desenvolvimento de políticas públicas para a promoção da inclusão da pessoa com deficiência, em todas as esferas da sociedade.

O IMREA atua, ainda, na formação de profissionais especializados em reabilitação a nível de Graduação e Pós Graduação, por meio da Residência Médica, Residência Multiprofissional, Programa de Aprimoramento Profissional, Estágios de Graduação para alunos do Curso de Fisioterapia e Terapia Ocupacional, dentre outros.

Também faz parte das atividades de ensino a disponibilização de cursos tais como: Bloqueio Neuromuscular; Curso de Qualificação em Confecção e Manutenção de Órteses, Próteses e Meios Auxiliares de Locomoção (em parceria com o Ministério da Saúde), dentre outros.

As visitas técnicas de profissionais nacionais e internacionais, em busca de conhecimento e aprimoramento, são uma constante nas Unidades desta Instituição.

Quanto às atividades relacionadas ao desenvolvimento de pesquisas científicas, o IMREA tem como missão produzir o conhecimento científico e a inovação tecnológica, por meio da pesquisa clínica na área de Medicina Física e de Reabilitação, visando melhorar a qualidade de vida das pessoas com deficiência. Colaboram com esta missão todas as suas Unidades Assistenciais.

Na execução das atividades, no 1º semestre de 2016, foram desenvolvidos os programas de reabilitação específicos, permitindo ganho de funcionalidade e maior independência dos pacientes. O desenvolvimento destes inclui atividades específicas para adesão e integração contínua e progressiva dos familiares e cuidadores. O quadro clínico dos pacientes é discutido e avaliado em reuniões específicas da equipe multiprofissional e gerais com todo o corpo clínico, analisando a modelagem assistencial. Além disto, são realizadas rotineiramente reuniões para alinhamento de condutas. Em relação aos programas de reabilitação em regime de internação, foi aprimorada a modalidade de internação sem cuidador (conforme critérios definidos), reduzindo as barreiras sociais para continuidade do programa.

Coerente com a sua filosofia de trabalho de melhoria contínua, em 2014 o IMREA aprimorou seus processos gerenciais e operacionais, conquistando a Acreditação Internacional CARF (Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities), por 3 anos (maior período de acreditação conferido pela CARF), destacando-se por ser a primeira organização brasileira a conquistar esta Acreditação. A manutenção da acreditação, incluindo a nova visita de avaliação prevista para 2017, faz necessário o cumprimento de cerca de 2 mil requisitos, divididos em critérios administrativos e assistenciais, dentre eles: programa anual de treinamento, com foco na saúde e na segurança; contínua organização e avaliação dos prontuários e de seus processos logísticos, focando na segurança da informação; revisão de manuais, cartilhas e materiais de orientação aos pacientes; manutenção do espaço educativo, que possibilita aos pacientes realizar pesquisas relacionadas à deficiência e assuntos correlatos e a divulgação de seus direitos e deveres, dentre outros.

c) Metas a Serem Atingidas

Quantitativas:		
META	DESCRIÇÃO	INDICADOR DE ALCANCE
8.500 atendimentos/mês	Atendimentos multiprofissionais na unidade ambulatorial	Relatório com quantidades mensais de atendimento
40 saídas hospitalares/mês	Saídas hospitalares de pacientes em regime de internação	Relatório com quantidades mensais de saídas hospitalares

7 altas com conclusão do programa de reabilitação/mês	Acompanhar os resultados dos programas de reabilitação em regime de internação, com base nos protocolos assistenciais definidos para cada tipo de deficiência	Relatório com resultados mensais de altas com conclusão do programa de reabilitação
---	---	---

Qualitativas:		
META	DESCRIÇÃO	INDICADOR DE ALCANCE
Alcançar média mensal de índice de satisfação: nota 8 ou 80%	Identificar a satisfação do usuário pelo serviço prestado através de pesquisa de satisfação interna	Relatório com resultados mensais da Pesquisa de Satisfação
Não ultrapassar média mensal de taxa de infecção hospitalar: 5%	Medição e acompanhamento mensal da densidade de incidência de casos de infecções hospitalares em pacientes internados	Relatório com resultados mensais da Taxa de Infecção Hospitalar

O perfil dos pacientes atendidos em um Hospital de Reabilitação difere em muito de um Hospital Geral. A internação em reabilitação objetiva reabilitação intensiva de paciente clinicamente estável, com conteúdo educativo, visando independência funcional (dentro do que a incapacidade permite) e inclusão social. Por este motivo, o modelo assistencial contempla em sua rotina uma etapa denominada de "Licença Terapêutica". Nesta, os pacientes realizam saída temporária do ambiente hospitalar, aos finais de semana, para vivenciar as orientações terapêuticas constantes do programa de reabilitação, com compromisso de retorno ao hospital para continuidade de tratamento. As licenças possuem um objetivo terapêutico associado diretamente aos benefícios do contato mais próximo dos pacientes à sua rotina diária e à realidade de seu ambiente domiciliar e de convívio social, podendo, assim, trazer demandas para serem trabalhadas durante as terapias. É parte do processo de desospitalização.

e) Etapas ou Fases de Execução

ETAPA	DESCRIÇÃO	DURAÇÃO POR EXERCÍCIO	APLICAÇÃO POR EXERCÍCIO (R\$) 1º ano	APLICAÇÃO POR EXERCÍCIO (R\$) 2º ano	APLICAÇÃO POR EXERCÍCIO (R\$) 3º ano	APLICAÇÃO TOTAL DOS EXERCÍCIOS
1	Custeio - Materiais de consumo	12 meses	R\$ 78.350,34	R\$ 83.051,38	R\$ 88.034,49	R\$ 249.436,21
2	Custeio - Prestação de Serviços em Geral	12 meses	R\$ 2.737.688,80	R\$ 2.901.950,17	R\$ 3.076.067,17	R\$ 8.715.706,14
3	Custeio - Prestação de Serviços Especializados	12 meses	R\$ 17.819.018,42	R\$ 18.967.187,41	R\$ 20.105.218,70	R\$ 56.891.424,53
TOTAL			R\$ 20.635.057,56	R\$ 21.952.188,96	R\$ 23.269.320,36	R\$ 65.856.566,88

f) Plano de Aplicação de Recursos Financeiros

Nº	OBJETO POR AGRUPAMENTO	1º ANO R\$	2º ANO R\$	3º ANO R\$	VALOR TOTAL R\$	%
1	Custeio - Materiais de consumo	R\$ 78.350,34	R\$ 83.051,38	R\$ 88.034,49	R\$ 249.436,21	0,4
2	Custeio - Prestação de Serviços em Geral	R\$ 2.737.688,80	R\$ 2.901.950,17	R\$ 3.076.067,17	R\$ 8.715.706,14	13,2
3	Custeio - Prestação de Serviços Especializados	R\$ 17.819.018,42	R\$ 18.967.187,41	R\$ 20.105.218,70	R\$ 56.891.424,53	86,4
TOTAL		R\$ 20.635.057,56	R\$ 21.952.188,96	R\$ 23.269.320,36	R\$ 65.856.566,88	100%



VI - CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

ANO	PARCELAS	OBJETO	BASE MENSAL	PROPONENTE (HC/FFM)	CONCEDENTE
2017	1ª a 12ª	Custeio	R\$ 1.719.588,13	R\$ 0,00	R\$ 20.635.057,56
2018	13ª a 24ª	Custeio	R\$ 1.829.349,08	R\$ 0,00	R\$ 21.952.188,96
2019	25ª a 36ª	Custeio	R\$ 1.939.110,03	R\$ 0,00	R\$ 23.269.320,36
Total				R\$ 0,00	R\$ 65.856.566,88

VII - PREVISÃO DE EXECUÇÃO DO OBJETO

Início: 01/01/17

Duração: 36 meses - Término previsto: 31/12/2019.

DATA E ASSINATURA DO COORDENADOR/RESPONSÁVEL PELO PROJETO E DO DIRETOR EXECUTIVO DO INSTITUTO

Data da Assinatura ___/___/___

Dra. Margarida Miyazaki
Diretora Executiva
Instituto de Medicina Física e
Reabilitação São Paulo
da Faculdade de Medicina da USP

Carimbo e Assinatura do Responsável pelo Projeto

Dra. Margarida Miyazaki
Diretora Executiva
Instituto de Medicina Física e
Reabilitação São Paulo
da Faculdade de Medicina da USP

Carimbo e Assinatura do Diretor Executivo do Instituto

VIII - DECLARAÇÃO

Na qualidade de representante legal do proponente, DECLARO, para fins de prova junto à Secretaria de Estado da Saúde - Departamento Regional de Saúde ___ - __, para os efeitos e sob as penas da lei, que inexistem quaisquer débitos em mora ou situação de inadimplência com o Tesouro ou qualquer órgão ou Entidade da Administração Pública, que impeça a transferência de recursos oriundos de dotações consignadas nos orçamentos deste Poder, na forma deste Plano de Trabalho.

Data da Assinatura ___/___/___

Data da Assinatura ___/___/___

Pede Deferimento
Flávio Rodrigues Pereira
Hospital das Clínicas
da Universidade de São Paulo

Flávio Rodrigues Pereira
Fundação Faculdade de Medicina
Prof. Dr. Flávio Rodrigues Pereira
Diretor Geral FFM

IX - ANALISADO E APROVADO TÉCNICAMENTE NESTE DRS

Data da Assinatura ___/___/___

Assinatura do Diretor do DRS

X - APROVAÇÃO - ORDENADOR DA DESPESA

Data da Assinatura 30/12/2016

Jakeline Nogueira de Lima
Coordenadora CGOF
Substituta

Assinatura do Ordenador de Despesa

XI - APROVAÇÃO - SECRETÁRIO DE ESTADO DA SAÚDE

Data da Assinatura 30/12/2016

David Everson Uip
Secretário da Saúde - SES-SP
Se de acordo

David Everson Uip
Secretário de Estado

PLANILHA DEMONSTRATIVA DOS CUSTOS 2019 DA ENTIDADE (SUS) - IMREA-HCFMUSP (VILA MARIANA)

	Jan/19	Fev/19	Mar/19	Abr/19	Maio/19	Jun/19	Jul/19	Ago/19	Sep/19	Out/19	Nov/19	Dez/19	Valor Total
Materiais de Consumo	R\$ 7.336	R\$ 88.034											
Gêneros alimentícios	R\$ 337	R\$ 4.045											
Materiais médicos, odontológico, hospitalar, ambulatorial, medicamentos e insumos farmacêuticos	R\$ 2.504	R\$ 30.043											
Materiais de cama e mesa, copa e cozinha e produtos de higienização	R\$ 865	R\$ 10.382											
Papel em geral, impressos, material de escritório e similares, suprimentos, peças, acessórios e componentes de informática, material educativo, esportivo e cultural	R\$ 983	R\$ 11.798											
Peças de reposição e acessórios, material de construção (material de construção, hidráulico, para instalação elétrica e eletrônica)	R\$ 1.665	R\$ 19.985											
Combustíveis	R\$ 982	R\$ 11.782											
Prestação de Serviço em Geral	R\$ 256.339	R\$ 3.076.067											
Locação de equipamentos (informática, máquinas reprodutivas e monitorização)	R\$ 53.839	R\$ 646.070											
Transportes e locomoção	R\$ 5.805	R\$ 69.663											
Serviços de lavanderia, serviços de limpeza, desinfestação, desinfestação e desratização	R\$ 1.826	R\$ 21.910											
Bombeiros e serviços de segurança	R\$ 43.037	R\$ 516.448											
Fornecimento de alimentação preparada	R\$ 125.843	R\$ 1.510.118											
Serviços gráficos e de comunicação de dados	R\$ 5.668	R\$ 68.018											
Conservação e manutenção de bens móveis (incluindo manutenção preventiva e reparadora de equipamentos hospitalares) e imóveis	R\$ 5.758	R\$ 69.101											
Serviços Gerais	R\$ 14.561	R\$ 174.737											
Prestação de Serviços Especializados (Áreas de Medicina, Odontologia, Assistência Social, Psicologia, Fisioterapia, Terapia Ocupacional, Fonoaudiologia, Enfermagem, Nutrição, Educação Física, Ajudas Técnicas e Administrativa)	R\$ 1.675.435	R\$ 20.105.219											
TOTAL DESPESAS - ANO EM FIM	R\$ 1.828.110	R\$ 23.208.329											