



## PROTOCOLO

**CTR 465/2024**

São Paulo, 19 de dezembro de 2024

Ilmo. Sr.

**Antonio José Rodrigues Pereira**  
**Superintendente**  
**Hospital das Clínicas da FMUSP**

**Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP**

Prezado Senhor,

Encaminhamos a prestação de contas referente novembro/2024 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades;
- Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados;
- Resultados qualitativos alcançados.

Atenciosamente,

  
Márcus Cesar Mongold  
Gerente de Controladoria

Expediente  
Recebido por Elizabeth Ferraz  
em 23/12/24  
hora: SUPERINTENDÊNCIA

**INSTITUTO PERDIZES**  
**CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS DE JANEIRO A NOVEMBRO/2024 (EM R\$)**

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO
<b>ATIVO</b>	<b>13.825.170</b>	<b>15.958.537</b>	<b>17.775.043</b>	<b>19.229.785</b>	<b>20.229.182</b>	<b>21.609.671</b>	<b>21.472.002</b>	<b>22.411.267</b>	<b>22.678.696</b>	<b>23.368.931</b>	<b>21.940.288</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>13.463.226</b>	<b>15.468.584</b>	<b>17.052.515</b>	<b>18.495.342</b>	<b>19.483.840</b>	<b>20.623.121</b>	<b>20.481.885</b>	<b>21.197.614</b>	<b>21.420.604</b>	<b>21.708.262</b>	<b>20.065.137</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	9.306.969	9.675.481	9.813.397	9.818.732	9.088.306	8.569.014	6.929.438	5.888.387	4.460.255	4.273.003	1.937.781
CONTAS A RECEBER	1.622.000	3.244.000	4.866.000	6.488.000	8.110.000	9.732.000	11.354.000	12.976.000	14.600.000	15.223.067	15.845.067
ESTOQUES	2.271.582	2.273.326	2.091.819	1.916.273	1.907.673	1.858.375	1.895.323	1.924.990	1.969.759	1.887.177	1.844.364
DESPESAS ANTECIPADAS	10.577	6.108	1.639	0	44.961	44.179	39.636	35.093	30.550	26.007	21.465
OUTROS CRÉDITOS	252.097	269.670	279.660	272.337	332.900	419.553	263.488	373.143	360.040	299.008	416.460
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>361.945</b>	<b>489.953</b>	<b>722.527</b>	<b>734.443</b>	<b>745.342</b>	<b>986.550</b>	<b>990.117</b>	<b>1.213.653</b>	<b>1.258.092</b>	<b>1.660.669</b>	<b>1.875.151</b>
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	361.945	489.953	722.527	734.443	745.342	986.550	990.117	1.213.653	1.258.092	1.660.669	1.875.151
<b>PASSIVO</b>	<b>13.825.170</b>	<b>15.958.537</b>	<b>17.775.043</b>	<b>19.229.785</b>	<b>20.229.182</b>	<b>21.609.671</b>	<b>21.472.002</b>	<b>22.411.267</b>	<b>22.678.696</b>	<b>23.368.931</b>	<b>21.940.288</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>7.504.673</b>	<b>8.332.610</b>	<b>9.055.196</b>	<b>9.314.647</b>	<b>10.093.389</b>	<b>11.445.792</b>	<b>11.356.038</b>	<b>12.221.395</b>	<b>12.526.694</b>	<b>13.235.267</b>	<b>12.468.868</b>
FORNECEDORES	798.982	808.346	766.102	512.807	520.284	875.074	763.076	1.038.835	740.662	974.434	634.357
SERVIÇOS DE TERCEIROS	71.251	122.749	241.307	45.967	164.668	305.884	169.771	292.953	293.598	246.414	334.580
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	5.855.680	6.575.044	7.211.531	7.888.736	8.456.503	9.243.673	9.389.444	9.880.688	10.430.752	10.929.138	10.342.786
OBRIGAÇÕES FISCAIS	751.110	790.230	794.069	813.571	886.942	937.615	936.232	925.506	956.756	974.521	1.029.377
OUTRAS OBRIGAÇÕES	27.651	36.241	42.187	53.566	64.991	83.546	97.515	83.412	104.926	110.760	127.767
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>6.320.497</b>	<b>7.625.927</b>	<b>8.719.847</b>	<b>9.915.138</b>	<b>10.135.793</b>	<b>10.163.879</b>	<b>10.115.964</b>	<b>10.189.871</b>	<b>10.152.001</b>	<b>10.133.664</b>	<b>9.471.421</b>
RESULTADO ACUMULADO	4.498.918	4.498.918	4.498.918	4.498.918	4.498.918	4.498.918	4.498.918	4.498.918	4.498.918	4.498.918	4.498.918
RESULTADO DO PERÍODO	1.821.580	3.127.010	4.220.929	5.416.221	5.636.875	5.664.962	5.617.046	5.690.954	5.653.084	5.634.746	4.972.503

**INSTITUTO PERDIZES**  
**CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DE JANEIRO A NOVEMBRO/2024 (R\$)**

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	TOTAL
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>7.691.353</b>	<b>7.696.119</b>	<b>7.704.195</b>	<b>7.713.502</b>	<b>7.718.059</b>	<b>7.715.324</b>	<b>7.704.151</b>	<b>7.701.432</b>	<b>7.702.892</b>	<b>7.698.070</b>	<b>7.692.200</b>	<b>84.737.297</b>
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	7.622.000	7.622.000	7.622.000	7.622.000	7.622.000	7.622.000	7.622.000	7.622.000	7.624.000	7.622.000	7.622.000	83.844.000
DOAÇÕES	739	150	52	29	3.696	14	0	270	0	4.720	23	9.693
OUTRAS RECEITAS	68.614	73.969	82.143	91.473	92.363	93.310	82.151	79.162	78.892	71.351	70.177	883.604
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-5.921.301</b>	<b>-6.492.244</b>	<b>-6.654.784</b>	<b>-6.601.372</b>	<b>-7.603.490</b>	<b>-7.775.619</b>	<b>-7.867.162</b>	<b>-7.680.665</b>	<b>-7.784.094</b>	<b>-7.767.568</b>	<b>-8.397.871</b>	<b>-80.546.171</b>
PESSOAL	-4.164.497	-4.507.657	-4.756.383	-4.941.514	-5.033.824	-5.422.935	-5.168.680	-5.336.580	-5.377.595	-5.300.237	-5.853.630	-55.863.531
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-1.053.602	-1.137.927	-1.026.647	-968.166	-1.244.581	-1.393.937	-1.512.970	-1.363.999	-1.368.521	-1.316.939	-1.490.963	-13.878.252
MATERIAIS PARA CONSUMO	-620.720	-749.258	-777.727	-598.040	-1.227.884	-854.175	-1.036.348	-891.897	-848.997	-951.763	-857.463	-9.414.273
ALUGUÉIS	-55.528	-69.013	-68.713	-71.995	-72.298	-68.753	-57.567	-69.183	-76.746	-78.078	-82.514	-770.389
REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS	0	0	0	0	0	0	-71.106	0	-62.873	-78.085	-69.370	-281.433
UTILIDADES E SERVIÇOS	-6.963	-8.451	-7.781	-5.975	-8.924	-10.941	-12.151	-7.316	-19.922	-13.957	-12.713	-115.093
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	-3.536	-4.715	-7.682	-7.846	-8.028	-8.164	-8.265	-10.213	-10.713	-14.654	-16.439	-100.256
OUTRAS DESPESAS	-16.455	-15.224	-9.851	-7.837	-7.950	-16.714	-75	-1.476	-18.727	-13.856	-14.779	-122.944
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>1.770.052</b>	<b>1.203.874</b>	<b>1.049.411</b>	<b>1.112.129</b>	<b>114.569</b>	<b>-60.296</b>	<b>-163.011</b>	<b>20.767</b>	<b>-81.202</b>	<b>-69.498</b>	<b>-705.671</b>	<b>4.191.126</b>
<b>RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b>	<b>51.528</b>	<b>101.555</b>	<b>44.509</b>	<b>83.162</b>	<b>106.086</b>	<b>88.382</b>	<b>115.096</b>	<b>53.140</b>	<b>43.333</b>	<b>51.160</b>	<b>43.427</b>	<b>781.377</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	51.528	101.555	44.509	83.162	106.086	88.382	115.096	53.140	43.333	51.160	43.427	781.377
<b>RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>1.821.580</b>	<b>1.305.430</b>	<b>1.093.920</b>	<b>1.195.292</b>	<b>220.655</b>	<b>28.086</b>	<b>-47.915</b>	<b>73.907</b>	<b>-37.870</b>	<b>-18.338</b>	<b>-662.244</b>	<b>4.972.503</b>

**INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)**  
**FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO A NOVEMBRO/2024 (R\$ MIL)**

	JAN 2024	FEV 2024	MAR 2024	ABR 2024	MAI 2024	JUN 2024	JUL 2024	AGO 2024	SET 2024	OUT 2024	NOV 2024	2024
<b>Saldo inicial</b>	<b>9.106</b>	<b>9.154</b>	<b>9.282</b>	<b>9.084</b>	<b>8.814</b>	<b>7.791</b>	<b>6.932</b>	<b>4.965</b>	<b>3.640</b>	<b>1.985</b>	<b>1.469</b>	<b>9.106</b>
<b>Recebimentos</b>												
SUS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	7.000	7.000	68.001
Receitas Financeiras	51	68	75	83	75	70	68	53	43	29	31	646
Outros	66	70	79	88	89	90	78	75	75	66	66	842
<b>Total</b>	<b>6.116</b>	<b>6.138</b>	<b>6.154</b>	<b>6.171</b>	<b>6.165</b>	<b>6.160</b>	<b>6.146</b>	<b>6.128</b>	<b>6.118</b>	<b>7.095</b>	<b>7.097</b>	<b>69.488</b>
<b>Pagamentos de despesas</b>												
RH Fundacionais	-3.731	-3.737	-4.180	-4.212	-4.481	-4.653	-4.872	-4.961	-4.673	-4.738	-6.432	-50.671
RH Complementaristas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisão para 13º salário	-215	-240	-266	-277	-293	-340	-309	-302	-307	-304	1.105	-1.748
<b>Subtotal RH</b>	<b>-3.947</b>	<b>-3.977</b>	<b>-4.446</b>	<b>-4.488</b>	<b>-4.773</b>	<b>-4.993</b>	<b>-5.181</b>	<b>-5.263</b>	<b>-4.980</b>	<b>-5.042</b>	<b>-5.327</b>	<b>-52.419</b>
Prestações de serviços (PJ e PF)	-1.170	-1.076	-962	-1.166	-1.139	-1.209	-1.650	-1.243	-1.388	-1.354	-1.474	-13.832
Materiais de consumo	-868	-869	-800	-405	-1.168	-440	-811	-931	-938	-982	-889	-9.099
Outros	-73	-76	-11	-138	-81	-128	-377	-17	-153	-95	-19	-1.167
<b>Total</b>	<b>-6.057</b>	<b>-5.999</b>	<b>-6.219</b>	<b>-6.197</b>	<b>-7.162</b>	<b>-6.770</b>	<b>-8.020</b>	<b>-7.453</b>	<b>-7.459</b>	<b>-7.473</b>	<b>-7.709</b>	<b>-76.517</b>
<b>Transferências internas</b>												
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	0	0	0	0	0	0	-71	0	-73	-88	-79	-311
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-71</b>	<b>0</b>	<b>-73</b>	<b>-88</b>	<b>-79</b>	<b>-311</b>
<b>Variação Operacional</b>	<b>60</b>	<b>140</b>	<b>-65</b>	<b>-27</b>	<b>-998</b>	<b>-610</b>	<b>-1.944</b>	<b>-1.325</b>	<b>-1.413</b>	<b>-466</b>	<b>-691</b>	<b>-7.339</b>
Pagamentos de bens e investimentos	-12	-11	-133	-243	-26	-249	-23	-1	-242	-50	-534	-1.523
<b>Saldo Final</b>	<b>9.154</b>	<b>9.282</b>	<b>9.084</b>	<b>8.814</b>	<b>7.791</b>	<b>6.932</b>	<b>4.965</b>	<b>3.640</b>	<b>1.985</b>	<b>1.469</b>	<b>244</b>	<b>244</b>

**INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)**  
**CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R\$ MIL)**

	JAN 2024	FEV 2024	MAR 2024	ABR 2024	MAI 2024	JUN 2024	JUL 2024	AGO 2024	SET 2024	OUT 2024	NOV 2024
<b>SALDO DO FLUXO DE CAIXA</b>	<b>9.154</b>	<b>9.282</b>	<b>9.084</b>	<b>8.814</b>	<b>7.791</b>	<b>6.932</b>	<b>4.965</b>	<b>3.640</b>	<b>1.985</b>	<b>1.469</b>	<b>244</b>

**OPERAÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA**

PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO	215	456	722	998	1.291	1.631	1.940	2.242	2.548	2.853	1.747
PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO	-70	-70	0	0	0	0	17	0	-80	-57	-62
AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTE	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CHEQUES A COMPENSAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SALDO BANCÁRIO</b>	<b>9.299</b>	<b>9.669</b>	<b>9.806</b>	<b>9.812</b>	<b>9.082</b>	<b>8.563</b>	<b>6.921</b>	<b>5.882</b>	<b>4.453</b>	<b>4.265</b>	<b>1.929</b>



## Consultas - Extrato de conta corrente

G3311013506671041  
10/12/2024 13:56:07

### Cliente - Conta atual

Agência 1897-X  
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA  
Período do extrato 11 / 2024

### Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R\$	Saldo
31/10/2024		0000	00000 000	Saldo Anterior			0,00 C
01/11/2024		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	24.774	93.208,32 D	
01/11/2024		0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	24.775	11.828,75 D	
01/11/2024		0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	27.162	40.891,17 D	
01/11/2024		0000	13105 438	TED	110.101	120.843,77 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
01/11/2024		0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	843.061.100.066.285	12,30 D	
				Cobrança referente 01/11/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.004.733	49,20 D	
				Cobrança referente 02/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.004.787	8,20 D	
				Cobrança referente 03/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.004.858	65,60 D	
				Cobrança referente 04/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.004.925	41,00 D	
				Cobrança referente 07/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.004.989	8,20 D	
				Cobrança referente 08/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.026	49,20 D	
				Cobrança referente 09/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.087	8,20 D	
				Cobrança referente 10/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.088	24,60 D	
				Cobrança referente 10/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.147	24,60 D	
				Cobrança referente 11/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.199	24,60 D	
				Cobrança referente 14/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.245	24,60 D	
				Cobrança referente 15/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.285	24,60 D	
				Cobrança referente 16/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.332	24,60 D	
				Cobrança referente 17/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.375	24,60 D	
				Cobrança referente 18/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.376	8,20 D	
				Cobrança referente 18/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.424	98,40 D	
				Cobrança referente 21/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.476	16,40 D	
				Cobrança referente 22/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.522	24,60 D	
				Cobrança referente 23/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.578	49,20 D	
				Cobrança referente 24/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.621	41,00 D	
				Cobrança referente 25/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.673	57,40 D	
				Cobrança referente 28/10/2024			
01/11/2024		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.771	8,20 D	

Cobrança referente 29/10/2024					
01/11/2024	0000	13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.827	24,60 D	
Cobrança referente 30/10/2024					
01/11/2024	0000	13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED	873.060.800.005.925	41,00 D	
Cobrança referente 31/10/2024					
01/11/2024	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	873.060.800.008.589	6,00 D	
Cobrança referente 10/10/2024					
01/11/2024	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	873.060.800.008.590	6,00 D	
Cobrança referente 10/10/2024					
01/11/2024	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	873.060.800.008.706	3,00 D	
Cobrança referente 11/10/2024					
01/11/2024	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	873.060.800.008.964	6,00 D	
Cobrança referente 15/10/2024					
01/11/2024	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	873.060.800.009.468	6,00 D	
Cobrança referente 25/10/2024					
01/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	267.582,11 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
04/11/2024	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	810,10 C	
04/11 12:26 FUND FAC DE MEDICINA					
04/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	20.451	28.560,04 D	
04/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	23.094	4.839,65 D	
04/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	23.120	1.881,15 D	
04/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	23.122	7.111,58 D	
04/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	41.582,32 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
05/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	24.880	3.241,10 D	
05/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.241,10 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
06/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	30.819	1.912,72 D	
06/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	30.820	7.684,17 D	
06/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	32.390	82.789,36 D	
06/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	92.386,25 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
07/11/2024	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	66.296,08 C	
07/11 11:36 FUND FAC DE MEDICINA					
07/11/2024	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	9.722,23 D	
07/11 10:58 FUND FAC DE MEDICINA					
07/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	31.246	4.735,38 D	
07/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	31.247	7.906,02 D	
07/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	31.248	2.785,23 D	
07/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	31.249	15.078,40 D	
07/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	31.250	130.845,66 D	
07/11/2024	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	31.254	768,39 D	
07/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	34.587	933,74 D	
07/11/2024	0000	13105 438 TED	110.701	3.097.583,89 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
07/11/2024	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	843.121.100.058.176	1,50 D	
Cobrança referente 07/11/2024					
07/11/2024	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	843.121.100.076.221	12,30 D	
Cobrança referente 07/11/2024					
07/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.204.076,66 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
08/11/2024	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,80 C	
08/11 12:54 FUND FAC DE MEDICINA					
08/11/2024	0000	14397 821 Pix - Recebido	310.850.872.911.181	920,80 C	
08/11 13:58 56577059001335 FUNDACAO FA					
08/11/2024	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	69.370,08 D	
08/11 11:38 FUND FAC DE MEDICINA					
08/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	21.574	629,60 D	
08/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	21.575	11.933,23 D	
08/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	21.576	512,32 D	
08/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	21.577	2.203,74 D	
08/11/2024	0000	13134 438 TED	23.642	109.067,92 D	
08/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	23.659	1.300,33 D	
08/11/2024	0000	13105 438 TED	110.801	8.407,09 D	



033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
08/11/2024	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	833.131.100.065.465	1,50 D
Cobrança referente 08/11/2024				
08/11/2024	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	833.131.100.086.212	12,30 D
Cobrança referente 08/11/2024				
08/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	202.503,51 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
11/11/2024	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,80 C
11/11 10:32 FUND FAC DE MEDICINA				
11/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.537	3.300,00 D
11/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.538	97.460,65 D
11/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	18.539	23.526,85 D
11/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.540	4.782,80 D
11/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.541	3.936,00 D
11/11/2024	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	18.542	27.340,45 D
11/11/2024	0000	13105 438 TED	111.101	1.497,04 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
11/11/2024	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	873.161.100.036.616	12,30 D
Cobrança referente 11/11/2024				
11/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	161.842,29 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
12/11/2024	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	12,30 C
12/11 11:46 FUND FAC DE MEDICINA				
12/11/2024	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.201.354	7.000.000,00 C
12/11 11:35 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO				
12/11/2024	0000	14175 983 TED Devolvida	19	57,49 C
AG OU CNT DEST DO CRED INVAL				
12/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	11.983	1.843,70 D
12/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	11.985	3.128,83 D
12/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	13.981	34.510,78 D
12/11/2024	0000	13105 438 TED	111.201	57,49 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
12/11/2024	0000	13105 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	111.202	57,49 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
12/11/2024	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	813.171.100.089.904	12,30 D
Cobrança referente 12/11/2024				
12/11/2024	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	813.171.100.089.905	12,30 D
Cobrança referente 12/11/2024				
12/11/2024	0000	00000 345 BB RF Sim SD Diferenciad	942	6.960.446,90 D 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
13/11/2024	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	24,60 C
13/11 11:22 FUND FAC DE MEDICINA				
13/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	14.947	22.042,74 D
13/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	14.948	1.140,00 D
13/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	14.949	12.828,87 D
13/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	14.950	139,40 D
13/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	36.126,41 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
14/11/2024	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	14.227,09 C
14/11 11:38 FUND FAC DE MEDICINA				
14/11/2024	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	9.436,85 D
14/11 11:31 FUND FAC DE MEDICINA				
14/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	21.952	1.351,62 D
14/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	21.953	4.750,54 D
14/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	21.954	5.846,00 D
14/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	24.758	2.413,07 D
14/11/2024	0000	13105 438 TED	111.401	57.398,40 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
14/11/2024	0000	13105 144 Pix - Enviado	111.402	1.961,27 D
14/11 15:24 Caixa Economica Federal				
14/11/2024	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	823.191.100.089.903	1,50 D
Cobrança referente 14/11/2024				
14/11/2024	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	823.191.100.112.034	12,30 D
Cobrança referente 14/11/2024				
14/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	68.944,46 C 0,00 C



BB RF Simples SD Diferenciado				
18/11/2024	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,80 C
18/11 12:15 FUND FAC DE MEDICINA				
18/11/2024	0000	14134 983 TED Devolvida	9.046	40,00 C
104 04788 0000830920719 000001512				
18/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	19.948	975.412,36 D
18/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	19.949	261.690,97 D
18/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	24.301	11.816,02 D
18/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	24.307	5.705,70 D
18/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	1.254.571,25 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
19/11/2024	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	9.722,23 D
19/11 11:40 FUND FAC DE MEDICINA				
19/11/2024	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.206.000	871.458,08 D
19/11 11:40 FUNDACAO FAC MED RATEIO				
19/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	25.202	1.425,98 D
19/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	25.203	12.106,42 D
19/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	25.204	8.813,00 D
19/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	27.910	410.584,90 D
19/11/2024	0000	13105 144 Pix - Enviado	111.901	317.128,10 D
19/11 15:10 Caixa Economica Federal				
19/11/2024	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	833.241.100.110.785	1,50 D
Cobrança referente 19/11/2024				
19/11/2024	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	833.241.100.110.786	1,50 D
Cobrança referente 19/11/2024				
19/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	1.631.241,71 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
21/11/2024	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	3,00 C
21/11 12:40 FUND FAC DE MEDICINA				
21/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	23.336	1.516,00 D
21/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	23.356	1.932,00 D
21/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	23.359	187.560,42 D
21/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	23.392	2.837,03 D
21/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	193.842,45 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
22/11/2024	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	15.147,37 C
22/11 12:04 FUND FAC DE MEDICINA				
22/11/2024	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	59,72 D
22/11 13:16 FUND FAC DE MEDICINA				
22/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	20.696	933,30 D
22/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	21.080	7.336,60 D
22/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	21.215	5.184,75 D
22/11/2024	0000	13105 438 TED	112.201	39.450,51 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
22/11/2024	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	813.271.100.158.595	12,30 D
Cobrança referente 22/11/2024				
22/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	37.829,81 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
25/11/2024	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	12,30 C
25/11 12:24 FUND FAC DE MEDICINA				
25/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.908	17.682,51 D
25/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	16.909	35.310,15 D
25/11/2024	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	16.910	125,50 D
25/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	21.207	19.577,26 D
25/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	21.242	2.247,70 D
25/11/2024	0000	13105 438 TED	112.501	112,71 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
25/11/2024	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	883.301.100.064.686	12,30 D
Cobrança referente 25/11/2024				
25/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	75.055,83 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
26/11/2024	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	12,30 C
26/11 11:59 FUND FAC DE MEDICINA				
26/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	15.441	3.550,17 D
26/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.442	2.184,00 D

26/11/2024	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	16.159	5.050,97 D
26/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	16.160	1.700,00 D
26/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	12.472,84 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
27/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	19.017	1.493,50 D
27/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	19.018	218.520,00 D
27/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	19.019	2.836,96 D
27/11/2024	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	19.020	547,99 D
27/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	20.924	26.324,12 D
27/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	249.722,57 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
28/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	27.098	1.762,19 D
28/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	27.099	39.399,45 D
28/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	27.100	10.092,45 D
28/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	31.111	54.479,99 D
28/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	105.734,08 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
29/11/2024	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1.707,81 C
		29/11 13:01 FUND FAC DE MEDICINA		
29/11/2024	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	3.141,76 D
		29/11 11:26 FUND FAC DE MEDICINA		
29/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	54.441	2.880,00 D
29/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	54.443	12.673,00 D
29/11/2024	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	59.778	16.301,33 D
29/11/2024	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	59.881	16.981,29 D
29/11/2024	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	61.001	1.741,53 D
29/11/2024	0000	13105 438 TED	112.901	1.635.541,87 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
29/11/2024	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	893.341.200.236.073	1,50 D
		Cobrança referente 29/11/2024		
29/11/2024	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	893.341.200.293.884	12,30 D
		Cobrança referente 29/11/2024		
29/11/2024	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	1.687.566,77 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
30/11/2024	0000	00000 999 S A L D O		0,00 C

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



## Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

G3311013506671041  
10/12/2024 13:56:54

Cliente	
Agência	1897-X
Conta	4100-9 FUNDACAO F MEDICINA
Mês/ano referência	NOVEMBRO/2024

BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01								
Data	Histórico	Valor	Valor IR	Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
31/10/2024	SALDO ANTERIOR	4.265.002,61				230.296,918253		
01/11/2024	RESGATE	267.582,11				14.442,949559	18,526832688	215.853,968694
	Aplicação 17/10/2024	267.582,11				14.442,949559		
04/11/2024	RESGATE	41.582,32				2.243,563961	18,534047043	213.610,404733
	Aplicação 17/10/2024	41.582,32				2.243,563961		
05/11/2024	RESGATE	3.241,10				174,807647	18,540950943	213.435,597086
	Aplicação 17/10/2024	3.241,10				174,807647		
06/11/2024	RESGATE	92.386,25				4.980,852236	18,548281622	208.454,744850
	Aplicação 17/10/2024	92.386,25				4.980,852236		
07/11/2024	RESGATE	3.204.076,66				172.676,174327	18,555406804	35.778,570523
	Aplicação 17/10/2024	3.204.076,66				172.676,174327		
08/11/2024	RESGATE	202.503,51				10.909,244113	18,562561063	24.869,326410
	Aplicação 17/10/2024	202.503,51				10.909,244113		
11/11/2024	RESGATE	161.842,29				8.715,047568	18,570442529	16.154,278842
	Aplicação 17/10/2024	161.842,29				8.715,047568		
12/11/2024	APLICAÇÃO	6.960.446,90				374.662,266666	18,577923424	390.816,545508
13/11/2024	RESGATE	36.126,41				1.943,757381	18,585863833	388.872,788127
	Aplicação 17/10/2024	36.126,41				1.943,757381		
14/11/2024	RESGATE	68.944,46				3.708,058700	18,593141475	385.164,729427
	Aplicação 17/10/2024	68.944,46				3.708,058700		
18/11/2024	RESGATE	1.254.571,25				67.448,182775	18,600519664	317.716,546652
	Aplicação 17/10/2024	195.351,27				10.502,462761		
	Aplicação 12/11/2024	1.059.219,98				56.945,720014		
19/11/2024	RESGATE	1.631.241,71				87.663,663247	18,607957386	230.052,883405
	Aplicação 12/11/2024	1.631.241,71				87.663,663247		
21/11/2024	RESGATE	193.842,45				10.412,812079	18,615763785	219.640,071326
	Aplicação 12/11/2024	193.842,45				10.412,812079		
22/11/2024	RESGATE	37.829,81				2.031,341015	18,623072006	217.608,730311
	Aplicação 12/11/2024	37.829,81				2.031,341015		
25/11/2024	RESGATE	75.055,83				4.028,607498	18,630712977	213.580,122813
	Aplicação 12/11/2024	75.055,83				4.028,607498		
26/11/2024	RESGATE	12.472,84				669,210622	18,638138101	212.910,912191
	Aplicação 12/11/2024	12.472,84				669,210622		
27/11/2024	RESGATE	249.722,57				13.393,078643	18,645643519	199.517,833548
	Aplicação 12/11/2024	249.722,57				13.393,078643		
28/11/2024	RESGATE	105.734,08				5.668,457997	18,653058742	193.849,375551
	Aplicação 12/11/2024	105.734,08				5.668,457997		
29/11/2024	RESGATE	1.687.566,77				90.434,707764	18,660609535	103.414,667787
	Aplicação 12/11/2024	1.687.566,77				90.434,707764		
29/11/2024	SALDO ATUAL	1.929.780,74				103.414,667787		103.414,667787

Resumo do mês	
SALDO ANTERIOR	4.265.002,61
APLICAÇÕES (+)	6.960.446,90
RESGATES (-)	9.326.322,42
RENDIMENTO BRUTO (+)	30.653,65
IMPOSTO DE RENDA (-)	0,00
IOF (-)	0,00
RENDIMENTO LÍQUIDO	30.653,65
SALDO ATUAL =	1.929.780,74

Valor da Cota	
31/10/2024	18,519581769
29/11/2024	18,660609535

<b>Rentabilidade</b>
----------------------

No mês	0,7615
No ano	9,3895
Últimos 12 meses	10,3310

---

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088

# Relatório Mensal de Atividades **HCFMUSP Perdizes** **(Instituto Perdizes)**

## **Novembro/2024**

## 1. INTRODUÇÃO

### 1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (ICHC), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Instituto do Coração (InCor), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Prédio da Administração (PA), Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa e atenção à saúde", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.



### **1.2. A Fundação Faculdade de Medicina**

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida de Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino e pesquisa, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

### **1.3. O Instituto Perdizes**

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de

Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;
- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de outubro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022 a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

**DIREÇÃO SUPERIOR** – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

## 2. EVOLUÇÃO DA ATIVAÇÃO DO SERVIÇO

### 2.1. Infraestrutura

No mês de novembro as salas de Raio-X e Tomografia ficaram prontas. O Laudo Técnico de Avaliação (LTA) precisou ser atualizado e está em processo de autorização. O início da realização dos exames está condicionado ao respectivo licenciamento dos equipamentos pela Vigilância Sanitária.

### 2.2. Recursos Humanos

No quadro abaixo está a relação de profissionais contratados ao longo do mês:

Cargo	Classificação	[n.]
Analista de Recrutamento Seleção	Administrativo	1
Auxiliar Administrativo	Administrativo	1
Auxiliar Técnico de Saúde	Apoio	1
Enfermeiro	Enfermagem	1
Gerente de Enfermagem	Enfermagem	1
Médico	Corpo Clínico	2
Office Boy	Administrativo	1
Ouvidor	Administrativo	1
Técnico Enfermagem	Enfermagem	7
Técnico Radiologia	Apoio	1
<b>TOTAL</b>		<b>17</b>

A relação completa dos colaboradores ativos, separados por grupo de atuação está representada na tabela a seguir:

Grupo	[n.]
Diretorias	2
Gerências	7
Coordenações	16
Administrativos	66
Apoio Assistencial	22
Assistente Social	13
Cirurgião Dentista	2
Educadores Físicos	3
Enfermeiros	114
Técnicos de Enfermagem	261
Farmacêuticos	11
Fisioterapeutas	14
Fonoaudiólogo	3
Nutricionistas	8
Psicólogos	21
Terapeutas Ocupacionais	2
Médicos*	99
<b>TOTAL</b>	<b>664</b>

\* Inclui plantonistas

## 2.3. Assistencial

### 2.3.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

Unidade de Internação Hospitalar	Serviço	[n.]
Unidade de Retaguarda	Cuidados Paliativos	28
Unidade de Retaguarda	Transição de Cuidados Adulto	70
Unidade de Retaguarda	Transição de Cuidados Pediátrico	14
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	64

Unidade de Hospital-Dia	Serviço	[n.]
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	8

<b>TOTAL</b>	<b>184</b>
--------------	------------

*Obs.: as Unidades de Retaguarda possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.*

### 2.3.2. Hospital-dia

O Hospital-Dia estruturou grupos de acordo com o perfil dos pacientes. São atividades coordenadas por toda equipe multiprofissional para os dias de funcionamento da unidade (dias úteis). Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente, buscando autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

### 2.3.3. Atendimento Ambulatorial

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos ambulatorios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em novembro foram disponibilizadas 515 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria.

O serviço de Acolhimento foi criado com a intenção de melhorar a adesão dos pacientes ao tratamento logo no início, em que o paciente é atendido na sua primeira consulta por um médico psiquiatra e um enfermeiro juntos. Está equipe realiza os encaminhamentos para os ambulatorios especializados.

A equipe de Acolhimento realizou no mês de novembro 124 consultas. Neste mês não houve encaminhados pelo SIRESP devido a uma falha sistêmica na distribuição de vagas. O erro foi corrigido, mas não em tempo hábil para que as unidades pudessem utilizar as vagas através do sistema.

Mesmo com as intervenções e ações da equipe de integração, permanece a baixa demanda de pacientes encaminhados via SIRESP. A principal entrada para o ambulatorio permanece sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período:

Agenda Médica Ambulatorial	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas novas	352	306	13,0%
Consultas de retorno	965	865	10,3%
<b>Total</b>	<b>1.317</b>	<b>1.171</b>	<b>11,0%</b>

### 3. INDICADORES DE PRODUÇÃO

#### 3.1. Assistência Hospitalar

##### 3.1.1. Saídas Hospitalares

Saídas Hospitalares	out/2024	nov/2024	dez/2024	4º Trim 2024	Previsto (4º Trim 2024)	% Alcance	Média de Perman. (nov/24)	Taxa de ocupação (nov/24)
Unidade de Retaguarda	153	141	-	-	432	-%	12,5 dias	65,5%
Centro de Álcool e Drogas	77	57	-	-	126	-%	20,3 dias	85,9%
<b>Total</b>	<b>230</b>	<b>198</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>558</b>	<b>-%</b>	<b>15,1 dias</b>	<b>73,5%</b>

A Unidade de Retaguarda é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos teve, no mês de novembro, 38 saídas, sendo 22 óbitos e 16 altas. O Serviço de Transição de Cuidados teve 103 saídas, sendo 88 altas e 15 transferências externas.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento da movimentação hospitalar, com variação esperada no período, de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou controle de riscos de heteroagressividade de pacientes (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Em análise conjunta com a média de permanência dos pacientes – diretamente atrelada ao Projeto Terapêutico Singular dos pacientes, que também apresenta variações periódicas e esperadas no período – permite controlar a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas – indicador de resultado constante no Contrato de Gestão.

A taxa de bloqueio de leitos da Unidade de Álcool e Drogas foi de 4,6%. Os bloqueios de leitos nessa unidade são fundamentais para a linha de cuidado dos pacientes, considerando as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, são bloqueios denominados como "sociais". Na unidade de Retaguarda, a taxa de bloqueio foi 16,9%, tendo como principal motivo a precaução de CCIH, que indica a necessidade de isolamento do paciente.

Considerando as saídas hospitalares do mês (198 saídas), o Instituto concluiu no mesmo mês 67% do faturamento SUS.



### 3.2. Hospital-dia

#### 3.2.1. atendimentos em Regime de Hospital-dia

Atendimentos de Hospital-dia	out/ 2024	nov/ 2024	dez/ 2024	3º Trim. 2024	Previsto (3º Trim. 2024)	% Alcance
Centro de Álcool e Drogas	201	192	-	-	600	-

O Hospital-dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no Hospital-Dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

### 3.3. Atendimento Ambulatorial

#### 3.3.1. atendimentos em Regime Ambulatorial

Consultas médicas - Centro de Álcool e Drogas	out/ 2024	nov/ 2024	dez/ 2024	3º Trim. 2024	Previsto (3º Trim. 2024)	% Alcance
Consultas novas	178	187	-	-	558	-%
Consultas de retorno	829	624	-	-	3.168	-%
<b>Total</b>	<b>1.007</b>	<b>811</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.726</b>	<b>-%</b>
Consultas não médicas - Centro de Álcool e Drogas	out/ 2024	nov/ 2024	dez/ 2024	3º Trim. 2024	Previsto (3º Trim. 2024)	% Alcance
Especialidades não médicas - consulta individual	249	249	-	-	660	-%
Terapias em grupo	49	34	-	-	135	-%

A elevada taxa de perda primária das agendas ambulatoriais disponibilizadas no Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP, item 2.3.3) tem sido reportada constantemente à SES e demais envolvidos e traz um impacto significativo no alcance das metas quantitativas ambulatoriais das consultas médicas, tanto de casos novos quanto, consequentemente, de consultas de retorno.

No mês de novembro houve uma queda no número de consultas médicas de retorno. Além, do absenteísmo, que tem sido um grande desafio mesmo com várias estratégias implementadas, tiveram dois feriados impactando no número de vagas disponíveis e, consequentemente, na quantidade de pacientes agendados.

Além do médico psiquiatra, a equipe Multidisciplinar do ambulatório de Álcool e Drogas é composta por profissionais das seguintes especialidades: Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educador Físico. Todos atuam na formação e atuação do plano terapêutico do paciente.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo.

A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade (não médicas):

Categoria profissional	Atendimento individual
Assistente Social	69
Enfermeiro	100
Fonoaudiólogo	1
Nutricionista	3
Psicólogo	63
Terapeuta Ocupacional	13
<b>Total</b>	<b>249</b>

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas de grupos: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

#### 4. INDICADORES DE QUALIDADE

##### 4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

Taxa de Resposta	Manifestações Recebidas	Manifestações Respondidas	% Resposta	Meta Contratual
Manifestações Ouvidoria	37	37	100%	90%

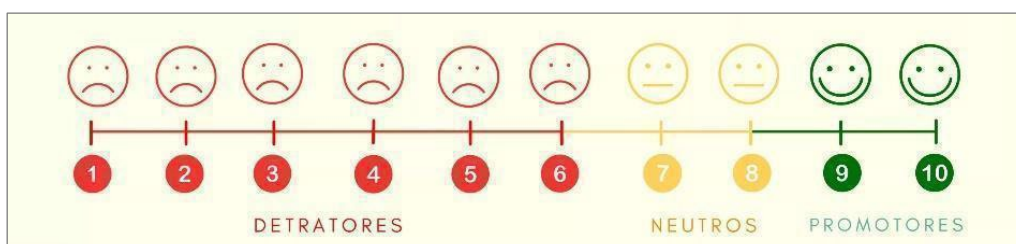
O Serviço de Ouvidoria faz o registro de Reclamações, Elogios e Sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor através do sistema <https://ouvidores.saude.sp.gov.br/respostases/Login/>. O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação através do sistema. O Ouvidor acompanha o processo, e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Das manifestações registradas foram: 8 reclamações, 25 elogios, 3 sugestões e 1 denúncia.

##### 4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em abril, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo

“The One Number You Need to Grow” na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como “Promotores” (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); “Neutros” (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e “Detratores” (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraída a quantidade de detratores da quantidade de promotores para, em seguida, dividir o valor pelo número total de respondentes da pesquisa. O percentual gerado corresponde ao NPS do serviço. Abaixo seguem os primeiros dados coletados no serviço ambulatorial:

Índice de Satisfação dos Clientes - Geral	Número de Respostas	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	153	94	80
Internação	101	88	80
<b>Total</b>	<b>254</b>	<b>90</b>	<b>80</b>

#### 4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado (%)	Meta Contratual
Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	99,9%	97%

#### 4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de Absenteísmo Ambulatorial	Realizado (%)	Meta Contratual
Absenteísmo Ambulatorial Consultas Agendadas	33,9%	25%

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a esta confirmação, a mesma equipe faz também uma busca ativa.

A seguir consta a relação das agendas e o absenteísmo conforme o tipo de consulta:

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Atendidos	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Consultas Médicas Novas	306	187	119	38,8%
Consultas Médicas Retorno	865	624	278	32,1%
<b>Total</b>	<b>1171</b>	<b>811</b>	<b>397</b>	<b>33,9%</b>

Destaca-se que a somatória de pacientes atendidos e pacientes faltosos é superior à quantidade de agendados. Isto ocorre devido à realização de atendimentos a pacientes que comparecem à unidade sem agenda. Em novembro foram atendidos 37 pacientes atendidos sem o agendamento.

Esta estratégia visa otimizar a agenda diante do absenteísmo e acolher o paciente que procurou o atendimento sem agendamento. Os pacientes que procuram a Instituição sem o agendamento e conseguem o atendimento médico são aqueles que já estão em tratamento e acompanhamento, mas necessitam de algum ajuste de medicamento ou alguma orientação específica que não dá para aguardar a consulta agendada.

#### 4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP)	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Lesão por Pressão	0	0,08

No mês de novembro não ocorreram casos novos de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco.

Os planos de ação são contínuos: Campanha de prevenção de lesão por pressão para toda equipe assistencial (em andamento), avisos e alertas de mudança de decúbito, uso de coxins de posicionamento, uso de colchão pneumático e viscoelástico.

#### 4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Queda	2,64	1,86

No mês de novembro ocorreram 9 (nove) episódios de queda com pacientes internados.

Os planos de ação e iniciativas para melhoria dos resultados:

- Utilização da Escala de Morse de risco de queda de todos os pacientes internados;
- Movimentação dos leitos, aproximando os pacientes que apresentam maior risco de queda aos postos de enfermagem;
- Ênfase na Campanha de Segurança do Paciente junto à toda a equipe assistencial: atualização do protocolo e treinamento;
- Disseminação na Cartilha de Segurança do Paciente (material educativo e informativo ao paciente e familiares/acompanhantes), intensificando as orientações de cuidado conforme o grau do risco;
- Orientação e uso do documento de Termo de ciência do risco de queda no primeiro dia da internação;
- Intensificação das rondas de enfermagem nas unidades de internação;
- Sistema de alerta e campanha de chamado a enfermagem em uso;
- Alertas da Qualidade com avisos e vídeos, intensificando a comunicação sobre o tema.

## 5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

### 5.1. Comissão de Farmacologia

No mês de novembro a reunião do Comitê Interno de Assistência Farmacêutica foi em 14/11 e a reunião da Câmara técnica de Farmacologia foi em 19/11. Ambas apresentaram os indicadores do ano e o planejamento para o ano de 2025.

### 5.2. Comissão de Óbitos

A reunião da Comissão de Óbitos (CRO HCFMUSP) ocorreu no dia 12 de novembro, em que foram apresentadas as revisões de óbito dos Institutos do Câncer e da Criança.

A reunião da Subcomissão do Instituto Perdizes foi em 01/11 para revisão dos casos do Instituto.

### 5.3. Comissão de Prontuários

Comissão de Prontuários	Prontuários analisados	Parâmetro Contratual	Realizado (%)
Unidade de Retaguarda	46	90%	100%
Centro de Álcool e Drogas	23	90%	100%

A meta de auditoria de prontuários para o mês de novembro foi de 69 prontuários, sendo 46 prontuários da Retaguarda e 23 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

Cada uma das “não conformidades” encontradas são discutidas entre a Comissão para análise e verificação de planos de ações. As informações são compartilhadas com as gerências.

#### 5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos que podem ocorrer no prazo de até 90 dias, segue abaixo o quadro referente aos últimos três meses.

Saídas Hosp.	Mês Alta	Faturado 30 dias	Faturado 60 dias	Faturado 90 dias	Faturam. concluído (%)	Parâmetro Contratual
219	Setembro	53%	45%	2%	100%	100%
230	Outubro	64%	35%	1% (previsto)	99%	100%
211	Novembro	64%	36% (previsto)			100%

No mês de novembro, a equipe apresentou 134 Autorizações de Internação Hospitalar (AIHs) com faturamento completo no mês vigente, sendo 112 contas referentes a saídas hospitalares e 22 fechamentos administrativos.