



CTR 246/2025

São Paulo, 26 de junho de 2025

Ilmo. Sr.

Antonio José Rodrigues Pereira
Superintendente
Hospital das Clínicas da FMUSP

Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP

Prezado Senhor,

Encaminhamos a prestação de contas referente maio/2025 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades, contendo "Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados" e "Resultados qualitativos alcançados".

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
 MAURICIO AKIHIRO MAKI
Data: 26/06/2025 16:05:50-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mauricio Akihiro Maki
Diretor Financeiro

Documento assinado digitalmente
 PRISCILA FERNANDES GASPARINO
Data: 27/06/2025 11:49:58-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022

BALANÇOS PATRIMONIAIS DE JANEIRO A MAIO/2025 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO
ATIVO	20.621.903	20.738.928	19.277.912	19.525.717	18.562.169
CIRCULANTE	18.727.409	18.851.279	17.378.644	17.643.562	16.697.303
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	138.431	20.063	971.696	3.885.425	5.731.874
CONTAS A RECEBER	16.109.586	16.484.163	13.846.282	11.240.766	8.629.118
ESTOQUES	2.076.965	2.036.976	2.097.043	2.054.037	1.961.862
DESPESAS ANTECIPADAS	12.379	7.837	3.459	0	0
OUTROS CRÉDITOS	390.048	302.241	460.165	463.333	374.449
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.894.494	1.887.649	1.899.268	1.882.155	1.864.867
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.894.494	1.887.649	1.899.268	1.882.155	1.864.867
PASSIVO	20.621.903	20.738.928	19.277.912	19.525.717	18.562.169
CIRCULANTE	11.835.465	12.802.177	11.829.412	12.848.737	12.875.967
FORNECEDORES	742.758	576.847	657.510	1.190.403	590.285
SERVIÇOS DE TERCEIROS	177.172	139.010	230.696	318.972	342.224
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	8.571.504	9.499.863	9.662.972	10.109.171	10.564.716
OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.007.679	1.057.620	1.134.206	1.089.840	1.094.623
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.336.354	1.528.837	144.028	140.351	284.119
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	8.786.438	7.936.750	7.448.500	6.676.980	5.686.202
RESULTADO ACUMULADO	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256
RESULTADO DO PERÍODO	-34.818	-884.506	-1.372.756	-2.144.276	-3.135.054

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DE JANEIRO A MAIO/2025 (R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	7.458.359	7.452.444	7.442.366	7.467.242	7.466.615	37.287.025
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	7.384.736	7.369.350	7.362.934	7.396.256	7.386.095	36.899.372
DOAÇÕES	917	150	5.060	1	13.513	19.640
OUTRAS RECEITAS	72.706	82.943	74.372	70.986	67.007	368.013
DESPESAS OPERACIONAIS	-7.499.514	-8.308.855	-7.950.371	-8.269.923	-8.515.108	-40.543.770
PESSOAL	-5.152.639	-5.913.944	-5.477.996	-5.646.453	-5.550.238	-27.741.271
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-1.289.396	-1.359.121	-1.376.531	-1.424.417	-1.562.487	-7.011.952
MATERIAIS PARA CONSUMO	-795.563	-895.143	-894.134	-1.073.332	-1.015.753	-4.673.925
ALUGUÉIS	-74.870	-74.100	-68.654	-80.994	-78.838	-377.456
REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS	-140.215	0	-86.798	0	-261.802	-488.815
UTILIDADES E SERVIÇOS	-16.537	-28.244	-10.035	-9.543	-11.077	-75.437
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	-16.562	-19.815	-20.081	-20.119	-20.143	-96.720
OUTRAS DESPESAS	-13.732	-18.488	-16.141	-15.064	-14.770	-78.195
RESULTADO OPERACIONAL	-41.155	-856.411	-508.004	-802.681	-1.048.493	-3.256.745
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	6.337	6.723	19.755	31.161	57.716	121.691
RECEITAS FINANCEIRAS	6.337	6.723	19.755	31.161	57.716	121.691
RESULTADO DO PERÍODO	-34.818	-849.688	-488.250	-771.520	-990.778	-3.135.054

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇOS PATRIMONIAIS DE JANEIRO A MAIO/2025 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO
ATIVO	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022
CIRCULANTE	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0	0	0	0	0
CONTAS A RECEBER	0	0	0	0	0
ESTOQUES	0	0	0	0	0
DESPESAS ANTECIPADAS	0	0	0	0	0
OUTROS CRÉDITOS	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022
ATIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	0	0	0	0	0
PASSIVO	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022
CIRCULANTE	0	0	0	0	0
FORNECEDORES	0	0	0	0	0
SERVIÇOS DE TERCEIROS	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES FISCAIS	0	0	0	0	0
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0	0	0	0	0
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022
RESULTADO ACUMULADO	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080
RESULTADO DO PERÍODO	322	638	-1.304	-2.386	-2.058

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DE JANEIRO A MAIO/2025 (R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	0	0	0	0	0	0
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	0	0	0	0	0	0
ESTUDOS CLINICOS	0	0	0	0	0	0
OUTRAS RECEITAS	0	0	0	0	0	0
DESPESAS OPERACIONAIS	0	0	-2.253	-1.400	0	-3.653
PESSOAL	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	0	0	0	-1.400	0	-1.400
MATERIAIS PARA CONSUMO	0	0	0	0	0	0
UTILIDADES E SERVIÇOS	0	0	0	0	0	0
ALUGUÉIS	0	0	0	0	0	0
DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	0	0	0	0	0	0
OUTRAS DESPESAS	0	0	-2.253	0	0	-2.253
RESULTADO OPERACIONAL	0	0	-2.253	-1.400	0	-3.653
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	322	316	311	318	328	1.595
RECEITAS FINANCEIRAS	322	316	311	318	328	1.595
RESULTADO DO PERÍODO	322	316	-1.942	-1.082	328	-2.058

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO A MAIO/2025 (R\$ MIL)

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025	2025
Saldo inicial	-151	-1.364	-2.013	8	2.665	-151
Recebimentos						
SUS	0	0	0	0		0
Saúde Suplementar	0	0	0	0		0
Particulares	0	0	0	0		0
Subvenções	7.000	7.000	10.000	10.000	10.000	44.000
Receitas Financeiras	6	6	19	31	58	120
Outros	80	74	65	63	57	340
Total	7.086	7.080	10.085	10.094	10.115	44.460
Pagamentos de despesas						
RH Fundacionais	-5.593	-4.844	-5.385	-5.190,43	-5.088	-26.100
RH Complementaristas	0	0	0	0	4	4
Provisão para 13º salário	-302	-334	-321	-315	-340	-1.612
Subtotal RH	-5.895	-5.178	-5.706	-5.506	-5.424	-27.709
Prestações de serviços (PJ e PF)	-1.307	-1.397	-1.280	-1.407	-1.524	-6.915
Materiais de consumo	-849	-1.029	-879	-472	-1.509	-4.739
Outros	-96	-93	-86	-11	-89	-376
Total	-8.148	-7.696	-7.952	-7.396	-8.547	-39.738
Transferências internas						
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0
Outras	-150	-18	-101	-14	-150	-432
Total	-150	-18	-101	-14	-150	-432
Varição Operacional	-1.212	-634	2.032	2.685	1.418	4.289
Pagamentos de bens e investimentos	-1	-15	-10	-29	-4	-60
Saldo Final	-1.364	-2.013	8	2.665	4.078	4.078

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)
CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R\$ MIL)

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025
SALDO DO FLUXO DE CAIXA	-1.364	-2.013	8	2.665	4.078
OPERAÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA					
PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO	302	636	957	1.272	1.612
PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO	1.262	1.449	-1	-57	15
AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTE	-67	-58	0	-1	19
CHEQUES A COMPENSAR	0	0	0	0	0
SALDO BANCÁRIO	132	14	964	3.879	5.724

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAIS
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 31.700-94678)
FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO A MAIO/2025 (R\$ MIL)

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025	2025
Saldo inicial	43	43	44	45	47	43
Recebimentos						
SUS	0	0	3	3	1	8
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0
Subvenções	0	0	0	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0	0	2
Outros	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	4	3	2	9
Pagamentos de despesas						
RH Fundacionais	0	0	0	0	0	0
RH Complementaristas	0	0	0	0	0	0
Provisão para 13º salário	0	0	0	0	0	0
Subtotal RH	0	0	0	0	0	0
Prestações de serviços (PJ e PF)	0	0	0	0	0	0
Materiais de consumo	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0
Transferências internas						
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0
Outras	0	0	-2	-1	0	-4
Total	0	0	-2	-1	0	-4
Varição Operacional	0	0	1	2	2	6
Pagamentos de bens e investimentos	0	0	0	0	0	0
Saldo Final	43	44	45	47	49	49



Consultas - Extrato de conta corrente

G3370314140450981
03/06/2025 14:18:27

Cliente - Conta atual

Agência 1897-X
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA
Período do extrato 05 / 2025

Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R\$	Saldo
30/04/2025		0000	00000 000	Saldo Anterior			0,00 C
02/05/2025		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	25.641	3.700,00 D	
02/05/2025		0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	25.642	21.300,07 D	
02/05/2025		0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	25.643	183.995,84 D	
02/05/2025		0000	13105 438	TED	50.201	6.240,00 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO F ME			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.436.626	16,40 D	
				Cobrança referente 02/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.436.724	41,00 D	
				Cobrança referente 04/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.436.785	49,20 D	
				Cobrança referente 07/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.436.846	8,20 D	
				Cobrança referente 08/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.436.894	49,20 D	
				Cobrança referente 09/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.436.945	16,40 D	
				Cobrança referente 10/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.437.001	8,20 D	
				Cobrança referente 11/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.437.061	82,00 D	
				Cobrança referente 14/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.437.111	24,60 D	
				Cobrança referente 15/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.437.173	32,80 D	
				Cobrança referente 16/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.437.213	24,60 D	
				Cobrança referente 17/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.437.272	16,40 D	
				Cobrança referente 22/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.437.273	49,20 D	
				Cobrança referente 22/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.437.379	32,80 D	
				Cobrança referente 24/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.437.431	65,60 D	
				Cobrança referente 25/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.437.496	41,00 D	
				Cobrança referente 28/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.437.564	24,60 D	
				Cobrança referente 29/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	831.220.801.437.666	41,00 D	
				Cobrança referente 30/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	831.220.801.455.897	3,00 D	
				Cobrança referente 10/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	831.220.801.455.898	6,00 D	
				Cobrança referente 10/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	831.220.801.456.290	6,00 D	
				Cobrança referente 15/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	831.220.801.456.991	3,00 D	
				Cobrança referente 28/04/2025			
02/05/2025		0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	841.221.100.019.266	13,00 D	

Cobrança referente 02/05/2025						
02/05/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	215.890,11 C	0,00 C	
BB RF Simples SD Diferenciado						
05/05/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	667,20 C		
05/05 11:30 FUND FAC DE MEDICINA						
05/05/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	2.203,84 C		
05/05 11:30 FUND FAC DE MEDICINA						
05/05/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	29.399	1.264,75 D		
05/05/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	29.400	78.261,26 D		
05/05/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	29.401	3.078,00 D		
05/05/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	79.732,97 C	0,00 C	
BB RF Simples SD Diferenciado						
06/05/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	24.174	4.374,80 D		
06/05/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	24.175	427,02 D		
06/05/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	4.801,82 C	0,00 C	
BB RF Simples SD Diferenciado						
07/05/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	94.000,00 C		
07/05 13:22 FUND FAC DE MEDICINA						
07/05/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	37.377	6.012,40 D		
07/05/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	37.378	441.368,42 D		
07/05/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	37.379	20.102,40 D		
07/05/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	37.380	323,99 D		
07/05/2025	0000	13105 438 TED	50.701	3.201.839,51 D		
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU						
07/05/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	891.271.200.012.398	13,00 D		
Cobrança referente 07/05/2025						
07/05/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.575.659,72 C	0,00 C	
BB RF Simples SD Diferenciado						
08/05/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C		
08/05 12:37 FUND FAC DE MEDICINA						
08/05/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	5.000,00 C		
08/05 13:19 FUND FAC DE MEDICINA						
08/05/2025	0000	14397 821 Pix - Recebido	467.264.606.934.471	19.449,98 C		
08/05 14:47 56577059001335 FUNDACAO FA						
08/05/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.763	354,32 D		
08/05/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.764	23.292,25 D		
08/05/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.765	182,00 D		
08/05/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	18.766	688,00 D		
08/05/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	53,59 C	0,00 C	
BB RF Simples SD Diferenciado						
09/05/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.020.350	539,60 C		
09/05 12:06 FFM ICESP CTR GESTAO HCF						
09/05/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	4.049,11 C		
09/05 12:02 FUND FAC DE MEDICINA						
09/05/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	265.000,00 C		
09/05 13:40 FUND FAC DE MEDICINA						
09/05/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.004.102	9.722,23 D		
09/05 12:05 FFM PERDIZES EST CLIN DE						
09/05/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	22.291	45.009,93 D		
09/05/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	22.292	36.967,51 D		
09/05/2025	0000	13134 438 TED	22.292	139.028,11 D		
09/05/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	22.293	2.962,35 D		
09/05/2025	0000	13105 438 TED	50.901	37.141,45 D		
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU						
09/05/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	881.291.200.067.399	1,60 D		
Cobrança referente 09/05/2025						
09/05/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	881.291.200.092.899	13,00 D		
Cobrança referente 09/05/2025						
09/05/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	1.257,47 C	0,00 C	
BB RF Simples SD Diferenciado						
12/05/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	14,60 C		
12/05 12:04 FUND FAC DE MEDICINA						
12/05/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	122.000,00 C		
12/05 12:45 FUND FAC DE MEDICINA						
12/05/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	19.994	2.468,00 D		

12/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	19.995	3.084,00 D	
12/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	19.996	8.966,75 D	
12/05/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	19.997	76.737,20 D	
12/05/2025	0000	13134 211	Pagamentos Diversos	19.998	30.570,77 D	187,88 C
13/05/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.201.354	10.000.000,00 C	
			13/05 12:51 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO			
13/05/2025	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	486.000,00 D	
			13/05 13:01 FUND FAC DE MEDICINA			
13/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	14.405	97.836,93 D	
13/05/2025	0000	13105 438	TED	51.301	29.593,66 D	
			033 0201 056577059001335 FUNDAÇÃO FACU			
13/05/2025	0000	13105 144	Pix - Enviado	51.302	2.147,10 D	
			13/05 13:43 Caixa Economica Federal			
13/05/2025	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	831.331.100.070.334	1,60 D	
			Cobrança referente 13/05/2025			
13/05/2025	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	831.331.100.084.824	13,00 D	
			Cobrança referente 13/05/2025			
13/05/2025	0000	00000 345	BB RF Sim SD Diferenciad	942	9.384.595,59 D	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado			
14/05/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	14,60 C	
			14/05 10:52 FUND FAC DE MEDICINA			
14/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	15.494	9.787,69 D	
14/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.495	8.379,36 D	
14/05/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	15.496	6.652,12 D	
14/05/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	24.804,57 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado			
15/05/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	22.065	1.041,60 D	
15/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	22.066	294.444,37 D	
15/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	22.067	8.634,43 D	
15/05/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	22.068	4.320,84 D	
15/05/2025	0000	13134 211	Pagamentos Diversos	22.069	4.868,79 D	
15/05/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	313.310,03 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado			
16/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	16.125	5.891,21 D	
16/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	16.126	10.179,91 D	
16/05/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	16.127	5.302,59 D	
16/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	16.128	7.350,00 D	
16/05/2025	0000	13105 438	TED	51.601	36.862,13 D	
			033 0201 056577059001335 FUNDAÇÃO FACU			
16/05/2025	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	871.361.200.115.208	13,00 D	
			Cobrança referente 16/05/2025			
16/05/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	65.598,84 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado			
19/05/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C	
			19/05 11:04 FUND FAC DE MEDICINA			
19/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	18.195	350.041,41 D	
19/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	18.196	22.847,81 D	
19/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	18.197	636,00 D	
19/05/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	18.198	327.824,50 D	
19/05/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	701.336,72 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado			
20/05/2025	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.206.000	947.190,23 D	
			20/05 12:24 FUNDAÇÃO FAC MED RATEIO			
20/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	26.318	1.423,50 D	
20/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	26.319	451.073,71 D	
20/05/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	26.320	1.300,00 D	
20/05/2025	0000	13105 144	Pix - Enviado	52.001	338.892,00 D	
			20/05 14:28 Caixa Economica Federal			
20/05/2025	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	871.401.200.075.552	1,60 D	
			Cobrança referente 20/05/2025			
20/05/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	1.739.881,04 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado			
21/05/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,60 C	
			21/05 10:22 FUND FAC DE MEDICINA			
21/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	15.047	2.760,34 D	

21/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.048	1.156,56 D	
21/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.049	1.311,00 D	
21/05/2025	0000	13105 438	TED	52.101	12.337,87 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU						
21/05/2025	0000	13105 144	Pix - Enviado	52.102	2.472,01 D	
21/05 14:55 Caixa Economica Federal						
21/05/2025	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	891.411.200.010.455	13,00 D	
Cobrança referente 21/05/2025						
21/05/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	20.049,18 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado						
22/05/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C	
22/05 11:53 FUND FAC DE MEDICINA						
22/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	14.810	15.092,25 D	
22/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	14.811	800,93 D	
22/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	14.812	105.756,38 D	
22/05/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	14.813	29.715,00 D	
22/05/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	151.351,56 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado						
23/05/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	73.734,94 C	
23/05 13:27 FUND FAC DE MEDICINA						
23/05/2025	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	4.000,00 D	
23/05 13:16 FUND FAC DE MEDICINA						
23/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.274	16.666,70 D	
23/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	15.275	8.291,08 D	
23/05/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	15.276	12.084,38 D	
23/05/2025	0000	13105 438	TED	52.301	39.704,57 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU						
23/05/2025	0000	13105 144	Pix - Enviado	52.302	3.667,68 D	
23/05 15:09 Caixa Economica Federal						
23/05/2025	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	831.431.100.123.748	1,60 D	
Cobrança referente 23/05/2025						
23/05/2025	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	831.431.100.147.683	13,00 D	
Cobrança referente 23/05/2025						
23/05/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	10.694,07 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado						
26/05/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	14,60 C	
26/05 12:20 FUND FAC DE MEDICINA						
26/05/2025	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	136.022,33 D	
26/05 12:20 FUND FAC DE MEDICINA						
26/05/2025	0000	13134 211	Pagamentos Diversos	16.094	225,90 D	
26/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	16.095	9.128,96 D	
26/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	16.096	58.414,56 D	
26/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	16.097	1.728,44 D	
26/05/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	16.098	49.324,12 D	
26/05/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	254.829,71 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado						
27/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	13.761	5.172,00 D	
27/05/2025	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	811.470.700.236.955	1,60 D	
Cobrança referente 26/05/2025						
27/05/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	5.173,60 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado						
28/05/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,60 C	
28/05 11:40 FUND FAC DE MEDICINA						
28/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	16.548	1.560,00 D	
28/05/2025	0000	13134 438	TED	16.548	4.727,00 D	
28/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	16.549	9.015,56 D	
28/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	16.550	2.296,60 D	
28/05/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	16.551	18.186,80 D	
28/05/2025	0000	13105 438	TED	52.801	17.054,63 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU						
28/05/2025	0000	13105 144	Pix - Enviado	52.802	5.041,93 D	
28/05 13:56 Caixa Economica Federal						
28/05/2025	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	851.481.100.163.539	13,00 D	
Cobrança referente 28/05/2025						
28/05/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	57.893,92 C	0,00 C

BB RF Simples SD Diferenciado					
29/05/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C
29/05 11:11 FUND FAC DE MEDICINA					
29/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	25.237	211.644,00 D
29/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	25.238	8.559,21 D
29/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	25.239	1.935,30 D
29/05/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	25.240	8.070,00 D
29/05/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	230.195,51 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
30/05/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1.515,14 C
30/05 10:11 FUND FAC DE MEDICINA					
30/05/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	78.209,17 C
30/05 12:53 FUND FAC DE MEDICINA					
30/05/2025	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	147,20 D
30/05 12:56 FUND FAC DE MEDICINA					
30/05/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	38.530	8.029,55 D
30/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	38.531	540,00 D
30/05/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	38.532	69.047,66 D
30/05/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	252.904	52,32 D
30/05/2025	0000	13105 438	TED	53.001	146.190,80 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
30/05/2025	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	861.501.100.232.587	1,60 D
Cobrança referente 30/05/2025					
30/05/2025	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	861.501.100.269.146	13,00 D
Cobrança referente 30/05/2025					
30/05/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	144.297,82 C 0,00 C
31/05/2025	0000	00000 999	S A L D O		0,00 C

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

G3370314140450981
03/06/2025 14:20:21

Cliente	
Agência	1897-X
Conta	4100-9 FUNDACAO F MEDICINA
Mês/ano referência	MAIO/2025

BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01

Data	Histórico	Valor	Valor IR Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
30/04/2025	SALDO ANTERIOR	3.878.477,96			198.306,434889		
02/05/2025	RESGATE	215.890,11			11.032,768963	19,568080390	187.273,665926
	Aplicação 11/04/2025	215.890,11			11.032,768963		
05/05/2025	RESGATE	79.732,97			4.072,596755	19,577919150	183.201,069171
	Aplicação 11/04/2025	79.732,97			4.072,596755		
06/05/2025	RESGATE	4.801,82			245,145836	19,587605767	182.955,923335
	Aplicação 11/04/2025	4.801,82			245,145836		
07/05/2025	RESGATE	3.575.659,72			182.456,104023	19,597369675	499,819312
	Aplicação 11/04/2025	3.575.659,72			182.456,104023		
08/05/2025	RESGATE	53,59			2,733174	19,607238994	497,086138
	Aplicação 11/04/2025	53,59			2,733174		
09/05/2025	RESGATE	1.257,47			64,099340	19,617518764	432,986798
	Aplicação 11/04/2025	1.257,47			64,099340		
13/05/2025	APLICAÇÃO	9.384.595,59			477.875,367610	19,638165568	478.308,354408
14/05/2025	RESGATE	24.804,57			1.262,408412	19,648609570	477.045,945996
	Aplicação 11/04/2025	8.507,59			432,986798		
	Aplicação 13/05/2025	16.296,98			829,421614		
15/05/2025	RESGATE	313.310,03			15.936,997309	19,659288631	461.108,948687
	Aplicação 13/05/2025	313.310,03			15.936,997309		
16/05/2025	RESGATE	65.598,84			3.334,934398	19,670204021	457.774,014289
	Aplicação 13/05/2025	65.598,84			3.334,934398		
19/05/2025	RESGATE	701.336,72			35.636,182724	19,680467053	422.137,831565
	Aplicação 13/05/2025	701.336,72			35.636,182724		
20/05/2025	RESGATE	1.739.881,04			88.360,132608	19,690792540	333.777,698957
	Aplicação 13/05/2025	1.739.881,04			88.360,132608		
21/05/2025	RESGATE	20.049,18			1.017,669315	19,701075491	332.760,029642
	Aplicação 13/05/2025	20.049,18			1.017,669315		
22/05/2025	RESGATE	151.351,56			7.678,343150	19,711486845	325.081,686492
	Aplicação 13/05/2025	151.351,56			7.678,343150		
23/05/2025	RESGATE	10.694,07			542,247591	19,721747362	324.539,438901
	Aplicação 13/05/2025	10.694,07			542,247591		
26/05/2025	RESGATE	254.829,71			12.914,518690	19,732033080	311.624,920211
	Aplicação 13/05/2025	254.829,71			12.914,518690		
27/05/2025	RESGATE	5.173,60			262,055093	19,742413478	311.362,865118
	Aplicação 13/05/2025	5.173,60			262,055093		
28/05/2025	RESGATE	57.893,92			2.930,933330	19,752724982	308.431,931788
	Aplicação 13/05/2025	57.893,92			2.930,933330		
29/05/2025	RESGATE	230.195,51			11.647,835459	19,762943150	296.784,096329
	Aplicação 13/05/2025	230.195,51			11.647,835459		
30/05/2025	RESGATE	144.297,82			7.297,810399	19,772755404	289.486,285930
	Aplicação 13/05/2025	144.297,82			7.297,810399		
30/05/2025	SALDO ATUAL	5.723.941,52			289.486,285930		289.486,285930

Resumo do mês

SALDO ANTERIOR	3.878.477,96
APLICAÇÕES (+)	9.384.595,59
RESGATES (-)	7.596.812,25
RENDIMENTO BRUTO (+)	57.680,22
IMPOSTO DE RENDA (-)	0,00
IOF (-)	0,00
RENDIMENTO LÍQUIDO	57.680,22
SALDO ATUAL =	5.723.941,52

Valor da Cota

30/04/2025	19,558003556
30/05/2025	19,772755404

Rentabilidade

No mês	1,0980
No ano	5,0577
Últimos 12 meses	11,2519

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088

Relatório Mensal de Atividades **HCFMUSP Perdizes** **(Instituto Perdizes)**

Maio/2025

1. INTRODUÇÃO

1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (IHC), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Prédio da Administração (PA), Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

1.2. A Fundação Faculdade de Medicina

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida como Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino, pesquisa e inovação, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

1.3. O Instituto Perdizes

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;

- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecno-científicos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de outubro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022, a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

DIREÇÃO SUPERIOR – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

2. CARACTERÍSTICAS DO SERVIÇO

2.1. Assistencial

O modelo assistencial do Instituto é pautado em assistência centrada no paciente, com caráter multiprofissional e humanizado, além de foco na qualidade e segurança do paciente em toda a sua jornada.

A humanização permeia as práticas de cuidado e deve se basear em diálogo, participação responsável e respeito ao outro. Visa o cuidado integral dos pacientes e seus acompanhantes, levando em consideração seus aspectos físicos e emocionais.

2.1.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

Unidade de Internação Hospitalar	Serviço	[n.]
Unidade de Retaguarda	Cuidados Paliativos	28
Unidade de Retaguarda	Transição de Cuidados Adulto	70
Unidade de Retaguarda	Transição de Cuidados Pediátrico	14
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	64

Unidade de Hospital-dia	Serviço	[n.]
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	8

TOTAL	184
--------------	------------

Obs.: as Unidades de Retaguarda possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.

A assistência à saúde prestada em regime de internação compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde a sua admissão no hospital até sua alta hospitalar.

2.1.2. Hospital-dia

A assistência hospitalar em regime de hospital-dia é uma assistência intermediária entre a internação e o atendimento ambulatorial. A finalidade terapêutica deste serviço é mitigar os prejuízos à saúde do uso de substâncias psicoativas, promover um tratamento de qualidade a fim de aumentar a adesão ao tratamento e cuidado em saúde e promover a reinserção social e reabilitação psicossocial dos usuários atendidos.

O Hospital-dia organiza grupos terapêuticos conforme o perfil e as necessidades dos pacientes, com atividades coordenadas pela equipe multiprofissional, realizadas nos dias úteis. Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente,

visando promover autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

2.1.3. Atendimento Ambulatorial

O Serviço de atendimento ambulatorial compreende a primeira consulta, as consultas de retorno, os procedimentos terapêuticos realizados por especialidades não médicas e a dispensação de medicamentos na farmácia ambulatorial. Este serviço é composto de ambulatórios especializados para o tratamento da dependência química.

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em maio, como unidade executante, o Instituto disponibilizou 118 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria. Através do sistema SIRESP foram encaminhados 15 pacientes, determinando, então, uma perda primária de agenda de 87,29%.

O serviço de Acolhimento foi criado com o objetivo de melhorar a adesão dos pacientes desde o início do tratamento. Na primeira consulta, o paciente é atendido conjuntamente por um médico psiquiatra e um enfermeiro, garantindo a abordagem de um cuidado integrado.

Mesmo com as intervenções e ações da equipe de integração, permanece a baixa demanda de pacientes encaminhados via SIRESP. A principal entrada para o ambulatório permanece sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

Além do serviço de Acolhimento, citado acima, o ambulatório é composto pelos Serviços de Álcool, Poliusuários, Infantojuvenil, Hipnóticos, Opioides, Mulheres, Diversidade e Ambulatório Didático. Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período, incluindo todos os serviços:

Agenda Médica Ambulatorial	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas novas	444	414	6,8%
Consultas de retorno	1.218	1.159	4,8%
Total	1.662	1.573	5,4%

3. INDICADORES DE PRODUÇÃO

3.1. Assistência Hospitalar

3.1.1. Saídas Hospitalares

Saídas Hospitalares	abr/2025	mai/2025	jun/2025	2º Trim 2025	Previsto (2º Trim 2025)	% Alcance	Média de Perman. (mai/25)	Taxa de ocupação (mai/25)
Unidade de Retaguarda	158	140	-	-	432	-	12,9	59,7%
Centro de Álcool e Drogas	47	53	-	-	126	-	24,5	69,1%
Total	205	193	-	-	558	-	16,1	63,3%

A Unidade de Retaguarda é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos apresentou, no mês de maio, 41 saídas, sendo 32 óbitos e 9 altas. O Serviço de Transição de Cuidados registrou 99 saídas, sendo 93 altas, 5 transferências externas e 1 óbito.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento da movimentação hospitalar, com variação esperada no período, de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou controle de riscos de heteroagressividade de pacientes (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Quando analisada em conjunto com a média de permanência dos pacientes, diretamente vinculada ao Projeto Terapêutico Singular, que também apresenta variações periódicas e esperadas, a taxa de ocupação possibilita o controle sobre a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas.

Os bloqueios de leitos na unidade de Álcool e Drogas são fundamentais para a linha de cuidado dos pacientes, considerando as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, são bloqueios denominados como "sociais", além dos bloqueios por precaução de CCIH (Comissão de Controle de Infecção Hospitalar). A taxa total de bloqueio de leitos da Unidade foi de 4,9%, sendo 1,6% por isolamento (infecção CCIH) e 3,3% por questões sociais.

Na unidade de Retaguarda, a taxa de bloqueio foi 15,5%, tendo como principal motivo a precaução de CCIH, que indica a necessidade de isolamento do paciente.

Considerando as saídas hospitalares do mês (193 saídas), o Instituto concluiu no mesmo mês 50,7% do faturamento SUS.

3.2. Hospital-dia

3.2.1. Atendimentos em Regime de Hospital-dia

Atendimentos de Hospital-dia	abr/2025	mai/2025	jun/2025	2º Trim. 2025	Previsto (2º Trim. 2025)	% Alcance
Centro de Álcool e Drogas	173	166	-	-	660	-

O Hospital-dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no Hospital-dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

No mês de maio foram convocados para o programa 32 pacientes. Os pacientes convocados recebem um Programa Terapêutico individualizado de acordo com a necessidade do cuidado e intervenções multidisciplinares em equilíbrio com a disponibilidade do paciente e a reinserção social.

Para este grupo de pacientes, o Programa Terapêutico do Hospital-dia planejou para o mês 360 atendimentos. Porém, o absenteísmo foi de 53,8%.

Para diminuir o absenteísmo e aumentar o comprometimento com o programa, a equipe faz a busca ativa dos pacientes, avalia pontualmente as razões de ausências e auxilia nas demandas aproximando o vínculo e trazendo soluções individuais. Ainda assim, é importante encontrar o equilíbrio de convocação de pacientes para este serviço respeitando a capacidade da unidade e considerando o absenteísmo.

3.3. Atendimento Ambulatorial

3.3.1. Atendimentos em Regime Ambulatorial

Consultas médicas - Centro de Álcool e Drogas	abr/2025	mai/2025	jun/2025	2º Trim. 2025	Previsto (2º Trim. 2025)	% Alcance
Consultas novas	261	255	-	-	558	-
Consultas de retorno	813	899	-	-	3.168	-
Total	1.074	1.154	-	-	3.726	-
Consultas não médicas - Centro de Álcool e Drogas	abr/2025	mai/2025	jun/2025	2º Trim. 2025	Previsto (2º Trim. 2025)	% Alcance
Especialidades não médicas - consulta individual	343	402	-	-	660	-
Terapias em grupo	63	56	-	-	135	-

A elevada taxa de perda primária das agendas ambulatoriais disponibilizadas no Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP, item 2.3.3) tem sido reportada constantemente à SES-SP. Atualmente, a entrada de pacientes novos tem acontecido prioritariamente por meio da livre demanda e dos acordos e parcerias com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

A equipe de Integração de Rede realiza semanalmente reuniões com as unidades encaminhadoras para aumentar a interação e comunicação e para alinhamento dos casos em que há o cuidado compartilhado.

A equipe Multidisciplinar do ambulatório de Álcool e Drogas é composta por médicos psiquiatras e por profissionais de outras especialidades como: Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educador Físico. Todos atuam na construção e evolução do plano terapêutico do paciente.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo. A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade:

Categoria profissional	Atendimento individual
Assistente Social	100
Enfermeiro	156
Nutricionista	9
Psicólogo	131
Terapeuta Ocupacional	6
Total	402

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas de grupos: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

4. INDICADORES DE QUALIDADE

4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

Taxa de Resposta	Manifestações Recebidas	Manifestações Respondidas	% Resposta	Meta Contratual
Manifestações Ouvidoria	42	38	90,5%	90%

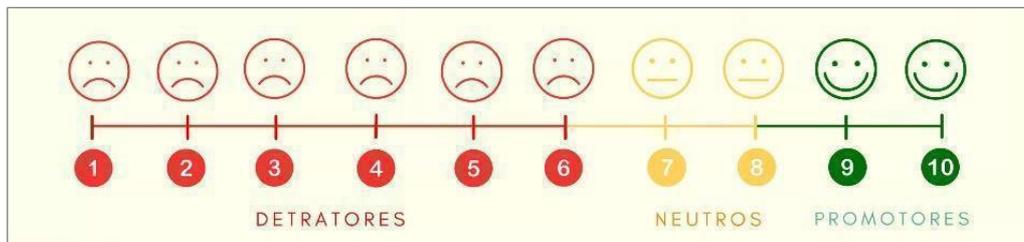
O Serviço de Ouvidoria faz o registro de Reclamações, Elogios e Sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor através do sistema <https://ouvidores.saude.sp.gov.br/respostases/Login/>. O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação através do sistema. O Ouvidor acompanha o processo e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Das manifestações registradas foram: 26 elogios, 9 reclamações, 6 sugestões/informações e 1 denúncia.

4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em maio, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo "The One Number You Need to

Grow” na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como “Promotores” (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); “Neutros” (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e “Detratores” (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraída a quantidade de detratores da quantidade de promotores para, em seguida, dividir o valor pelo número total de respondentes da pesquisa. O percentual gerado corresponde ao NPS do serviço.

Segue abaixo a quantidade de pesquisas realizadas em cada área e a nota atingida:

Índice de Satisfação dos Clientes - Geral	Número de Respostas	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	40	93	80
Internação	12	92	80
Total	52	92	80

4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado (%)	Meta Contratual
Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	99,2%	97%

4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de Absenteísmo Ambulatorial	Realizado (%)	Meta Contratual
Absenteísmo Ambulatorial Consultas Agendadas	29,7%	25%

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a essa confirmação, a equipe faz também uma busca ativa com a estratégia de agendamentos extras.

A seguir consta a relação das agendas e o absenteísmo conforme o tipo de consulta:

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Agendados Atendidos	Pacientes Atendidos sem agenda	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Consultas Médicas Novas	414	252	3	162	39,1%
Consultas Médicas Retorno	1159	854	45	305	26,3%
Total	1.573	1.106	48	467	29,7%

Para otimizar a agenda diante do absenteísmo e acolher o paciente que já faz tratamento no Instituto alguns casos são avaliados pela equipe de acolhimento. Estes pacientes que procuram a Instituição sem o agendamento, e conseguem o atendimento médico, são aqueles que já estão em tratamento e acompanhamento, mas necessitam de algum ajuste de medicamento ou alguma orientação específica que não permite aguardar a consulta agendada.

Os principais motivos apresentados pelos pacientes para justificar a falta na consulta são: problemas pessoais, intercorrências de saúde, impossibilidade de se ausentar do trabalho e dificuldades com transporte. Porém, percebe-se que as justificativas apresentadas nem sempre são as justificativas reais. Esses pacientes necessitam de motivação contínua. A busca ativa, juntamente com as análises pontuais e individualizadas de cada caso, tem sido a melhor estratégia encontrada para minimizar o absenteísmo.

4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP)	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Lesão por Pressão	0,00	0,08

No mês de maio não houve caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco.

Os planos de ação são contínuos: Campanha de prevenção de lesão por pressão para toda equipe assistencial (em andamento), avisos e alertas de mudança de decúbito, uso de coxins de posicionamento, uso de colchão pneumático e viscoelástico.

4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Queda	0,32	1,86

No mês de maio ocorreu 1 (um) episódio de queda com pacientes internados.

Os planos de ação e iniciativas para melhoria dos resultados:

- Utilização da Escala de Morse de risco de queda de todos os pacientes internados;
- Movimentação dos leitos, aproximando os pacientes que apresentam maior risco de queda aos postos de enfermagem;

- Ênfase na Campanha de Segurança do Paciente junto à toda a equipe assistencial: atualização do protocolo e treinamento;
- Disseminação na Cartilha de Segurança do Paciente (material educativo e informativo ao paciente e familiares/acompanhantes), intensificando as orientações de cuidado conforme o grau do risco;
- Orientação e uso do documento de Termo de ciência do risco de queda no primeiro dia da internação;
- Intensificação das rondas de enfermagem nas unidades de internação;
- Sistema de alerta e campanha de chamado a enfermagem em uso;
- Alertas da Qualidade com avisos e vídeos, intensificando a comunicação sobre o tema.

5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

5.1. Comissão de Farmacologia

No mês de maio a reunião do Comitê Interno de Assistência Farmacêutica ocorreu no dia 13 e a reunião da Câmara Técnica de Farmacologia ocorreu no dia 15.

5.2. Comissão de Óbitos

A reunião da Comissão de Óbitos (CRO HCFMUSP) ocorreu em 13 de maio.

A reunião da Subcomissão do Instituto Perdizes ocorreu nos dias 09 e 23 de maio, com alinhamentos para ajustes de documentação para a acreditação.

5.3. Comissão de Prontuários

Comissão de Prontuários	Prontuários analisados	Parâmetro Contratual	Realizado (%)
Unidade de Retaguarda	44	90%	100%
Centro de Álcool e Drogas	16	90%	100%

A meta de auditoria de prontuários para o mês de maio se manteve com a revisão de 60 prontuários, sendo 44 prontuários da Retaguarda e 16 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

A Comissão de Auditoria de Prontuários faz o registro e análise das “não conformidades” encontradas. Os planos de ações de melhorias são compartilhados com as gerências para disseminação e acompanhamento.

5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos que podem ocorrer no prazo de até 90 dias, segue abaixo o quadro referente aos últimos três meses.

Contas Faturadas	Mês Alta	Faturado 30 dias	Faturado 60 dias	Faturado 90 dias	Faturam. concluído (%)	Parâmetro Contratual
189	Março	44%	53%	3%	100%	100%
210	Abril	47%	51%	2% (previsto)	98%	100%
217	Maio	53%	47% (previsto)		53%	100%

No mês de maio, a equipe apresentou 116 Autorizações de Internação Hospitalar (AIHs) com faturamento completo no mês vigente, incluindo as contas de encerramento administrativo.