



PROTOCOLO

CTR 298/2025

São Paulo, 22 de agosto de 2025

Ilmo. Sr.

Antonio José Rodrigues Pereira
Superintendente
Hospital das Clínicas da FMUSP

Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP

Prezado Senhor,

Encaminhamos a prestação de contas referente julho/2025 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades, contendo "Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados" e "Resultados qualitativos alcançados".

Atenciosamente,



Mauricio Akihiro Maki
Diretor Financeiro



Gilberto Melo
Recebido em 26|08|2025
Superintendência HCFMUSP

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇOS PATRIMONIAIS DE JANEIRO A JULHO/2025 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO
ATIVO	20.621.903	20.738.928	19.277.912	19.525.717	18.562.169	18.225.792	17.646.543
CIRCULANTE	18.727.409	18.851.279	17.378.644	17.643.562	16.697.303	16.381.068	15.817.210
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	138.431	20.063	971.696	3.885.425	5.731.874	5.106.695	4.513.810
CONTAS A RECEBER	16.109.586	16.484.163	13.846.282	11.240.766	8.629.118	9.015.790	9.406.090
ESTOQUES	2.076.965	2.036.976	2.097.043	2.054.037	1.961.862	1.771.067	1.574.295
DESPESAS ANTECIPADAS	12.379	7.837	3.459	0	0	33.563	44.876
OUTROS CRÉDITOS	390.048	302.241	460.165	463.333	374.449	453.952	278.140
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.894.494	1.887.649	1.899.268	1.882.155	1.864.867	1.844.724	1.829.333
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.894.494	1.887.649	1.899.268	1.882.155	1.864.867	1.844.724	1.829.333
PASSIVO	20.621.903	20.738.928	19.277.912	19.525.717	18.562.169	18.225.792	17.646.543
CIRCULANTE	11.835.465	12.802.177	11.829.412	12.848.737	12.875.967	13.094.369	12.996.975
FORNECEDORES	742.758	576.847	657.510	1.190.403	590.285	527.027	462.069
SERVIÇOS DE TERCEIROS	177.172	139.010	230.696	318.972	342.224	172.963	61.111
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	8.571.504	9.499.863	9.662.972	10.109.171	10.564.716	11.166.238	11.252.214
OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.007.679	1.057.620	1.134.206	1.089.840	1.094.623	1.096.446	1.073.284
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.336.354	1.528.837	144.028	140.351	284.119	131.696	148.296
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0						
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	8.786.438	7.936.750	7.448.500	6.676.980	5.686.202	5.131.422	4.649.568
RESULTADO ACUMULADO	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256
RESULTADO DO PERÍODO	-34.818	-884.506	-1.372.756	-2.144.276	-3.135.054	-3.689.834	-4.171.688

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DE JANEIRO A JULHO/2025 (R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	7.458.359	7.452.444	7.442.366	7.467.242	7.466.615	7.460.734	7.465.178	52.212.937
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	7.384.736	7.369.350	7.362.934	7.396.256	7.386.095	7.389.559	7.382.222	51.671.153
DOAÇÕES	917	150	5.060	1	13.513	2.861	4.226	26.727
OUTRAS RECEITAS	72.706	82.943	74.372	70.986	67.007	68.314	78.729	515.056
DESPESAS OPERACIONAIS	-7.499.514	-8.308.855	-7.950.371	-8.269.923	-8.515.108	-8.077.483	-8.011.318	-56.632.572
PESSOAL	-5.152.639	-5.913.944	-5.477.996	-5.646.453	-5.550.238	-5.588.654	-5.530.188	-38.860.113
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-1.289.396	-1.359.121	-1.376.531	-1.424.417	-1.562.487	-1.348.924	-1.230.255	-9.591.130
MATERIAIS PARA CONSUMO	-795.563	-895.143	-894.134	-1.073.332	-1.015.753	-1.010.730	-972.121	-6.656.776
ALUGUÉIS	-74.870	-74.100	-68.654	-80.994	-78.838	-75.550	-81.363	-534.369
REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS	-140.215	0	-86.798	0	-261.802	0	-139.159	-627.974
UTILIDADES E SERVIÇOS	-16.537	-28.244	-10.035	-9.543	-11.077	-16.085	-12.119	-103.641
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	-16.562	-19.815	-20.081	-20.119	-20.143	-20.143	-20.183	-137.045
OUTRAS DESPESAS	-13.732	-18.488	-16.141	-15.064	-14.770	-17.397	-25.931	-121.524
RESULTADO OPERACIONAL	-41.155	-856.411	-508.004	-802.681	-1.048.493	-616.749	-546.140	-4.419.635
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	6.337	6.723	19.755	31.161	57.716	61.970	64.286	247.947
RECEITAS FINANCEIRAS	6.337	6.723	19.755	31.161	57.716	61.970	64.286	247.947
RESULTADO DO PERÍODO	-34.818	-849.688	-488.250	-771.520	-990.778	-554.780	-481.854	-4.171.688

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇOS PATRIMONIAIS DE JANEIRO A JULHO/2025 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO
ATIVO	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022	38.870	39.263
CIRCULANTE	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022	38.870	39.263
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0	0	0	0	0	0	0
CONTAS A RECEBER	0	0	0	0	0	0	0
ESTOQUES	0	0	0	0	0	0	0
DESPESAS ANTECIPADAS	0	0	0	0	0	0	0
OUTROS CRÉDITOS	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022	38.870	39.263
ATIVO NÃO CIRCULANTE	0						
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	0	0	0	0	0	0	0
PASSIVO	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022	38.870	39.263
CIRCULANTE	0						
FORNECEDORES	0	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS DE TERCEIROS	0	0	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	0	0	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES FISCAIS	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0	0	0	0	0	0	0
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0						
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022	38.870	39.263
RESULTADO ACUMULADO	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080
RESULTADO DO PERÍODO	322	638	-1.304	-2.386	-2.058	-3.211	-2.817

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DE JANEIRO A JULHO/2025 (R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	0	0	0	0	0	0	0	0
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	0	0	0	0	0	0	0	0
ESTUDOS CLINICOS	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS RECEITAS	0	0	0	0	0	0	0	0
DESPESAS OPERACIONAIS	0	0	-2.253	-1.400	0	-1.495	0	-5.149
PESSOAL	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	0	0	0	-1.400	0	0	0	-1.400
MATERIAIS PARA CONSUMO	0	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDADES E SERVIÇOS	0	0	0	0	0	0	0	0
ALUGUÉIS	0	0	0	0	0	0	0	0
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS DESPESAS	0	0	-2.253	0	0	-1.495	0	-3.749
RESULTADO OPERACIONAL	0	0	-2.253	-1.400	0	-1.495	0	-5.149
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	322	316	311	318	328	342	394	2.331
RECEITAS FINANCEIRAS	322	316	311	318	328	342	394	2.331
RESULTADO DO PERÍODO	322	316	-1.942	-1.082	328	-1.153	394	-2.817

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO A JULHO/2025 (R\$ MIL)

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025	JUN 2025	JUL 2025	2025
Saldo inicial	-151	-1.364	-2.013	8	2.665	4.078	3.144	-151
Recebimentos								
SUS	0	0	0	0	0	0	0	0
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	7.000	7.000	10.000	10.000	10.000	7.000	7.000	58.000
Receitas Financeiras	6	6	19	31	58	62	60	242
Outros	80	74	65	63	57	62	62	463
Total	7.086	7.080	10.085	10.094	10.115	7.124	7.121	58.705
Pagamentos de despesas								
RH Fundacionais	-5.593	-4.844	-5.385	-5.190,43	-5.088	-5.042	-5.258	-36.400
RH Complementaristas	0	0	0	0	4	0	0	4
Provisão para 13º salário	-302	-334	-321	-315	-340	-342	-355	-2.309
Subtotal RH	-5.895	-5.178	-5.706	-5.506	-5.424	-5.384	-5.612	-38.705
Prestações de serviços (PJ e PF)	-1.307	-1.397	-1.280	-1.407	-1.524	-1.451	-1.391	-9.757
Materiais de consumo	-849	-1.029	-879	-472	-1.509	-882	-847	-6.468
Outros	-96	-93	-86	-11	-89	-202	-88	-666
Total	-8.148	-7.696	-7.952	-7.396	-8.547	-7.919	-7.939	-55.595
Transferências internas								
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	-150	-18	-101	-14	-150	-140	-87	-659
Total	-150	-18	-101	-14	-150	-140	-87	-659
Variação Operacional	-1.212	-634	2.032	2.685	1.418	-934	-905	2.450
Pagamentos de bens e investimentos	-1	-15	-10	-29	-4	0	0	-60
Saldo Final	-1.364	-2.013	8	2.665	4.078	3.144	2.240	2.240

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)
CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R\$ MIL)

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025	JUN 2025	JUL 2025
SALDO DO FLUXO DE CAIXA	-1.364	-2.013	8	2.665	4.078	3.144	2.240
OPERÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA							
PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO	302	636	957	1.272	1.612	1.954	2.309
PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO	1.262	1.449	-1	-57	15	1	-43
AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTE	-67	-58	0	-1	19	0	0
CHEQUES A COMPENSAR	0	0	0	0	0	0	0
SALDO BANCÁRIO	132	14	964	3.879	5.724	5.099	4.506

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAIS
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 31.700-94678)
FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO A JULHO/2025 (R\$ MIL)

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025	JUN 2025	JUL 2025	2025
Saldo inicial	43	43	44	45	47	48	51	43
Recebimentos								
SUS	0	0	3	3	1	3	3	13
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	0	0	0	0	0	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0	0	0	0	2
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	4	3	1	3	3	15
Pagamentos de despesas								
RH Fundacionais	0	0	0	0	0	0	0	0
RH Complementaristas	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisão para 13º salário	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal RH	0	0						
Prestações de serviços (PJ e PF)	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiais de consumo	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0						
Transferências internas								
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	0	0	-2	-1	0	0	0	-4
Total	0	0	-2	-1	0	0	0	-4
Varição Operacional	0	0	1	2	1	3	3	11
Pagamentos de bens e investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo Final	43	44	45	47	48	51	54	54



Consultas - Extrato de conta corrente

G3331308071063341
13/08/2025 08:11:42

Cliente - Conta atual

Agência 1897-X
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA
Período do extrato 07 / 2025

Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R\$	Saldo
30/06/2025		0000	00000	000 Saldo Anterior			0,00 C
01/07/2025		0000	13105	438 TED	70.101	5.980,00 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.398	24,60 D	
				Cobrança referente 02/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.428	32,80 D	
				Cobrança referente 03/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.455	32,80 D	
				Cobrança referente 04/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.486	16,40 D	
				Cobrança referente 05/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.523	73,80 D	
				Cobrança referente 06/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.563	32,80 D	
				Cobrança referente 09/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.603	24,60 D	
				Cobrança referente 10/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.639	24,60 D	
				Cobrança referente 11/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.678	41,00 D	
				Cobrança referente 12/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.703	32,80 D	
				Cobrança referente 13/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.754	49,20 D	
				Cobrança referente 16/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.840	8,20 D	
				Cobrança referente 18/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.841	16,40 D	
				Cobrança referente 18/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.880	90,20 D	
				Cobrança referente 20/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.922	8,20 D	
				Cobrança referente 23/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.422.984	41,00 D	
				Cobrança referente 25/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.423.029	16,40 D	
				Cobrança referente 26/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.423.079	16,40 D	
				Cobrança referente 27/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.423.080	24,60 D	
				Cobrança referente 27/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Pagto Forneced TED	841.820.900.423.130	41,00 D	
				Cobrança referente 30/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Guia c/Cód Barras	841.820.900.424.906	6,00 D	
				Cobrança referente 10/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Guia c/Cód Barras	841.820.900.425.405	6,00 D	
				Cobrança referente 16/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	170 Tarifa Guia c/Cód Barras	841.820.900.426.023	3,00 D	
				Cobrança referente 27/06/2025			
01/07/2025		0000	13113	310 Tar DOC/TED Eletrônico	841.821.100.026.338	13,00 D	
				Cobrança referente 01/07/2025			

01/07/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	6.655,80 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
02/07/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	17.205	14.008,25 D
02/07/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.206	893,14 D
02/07/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	17.207	26.377,09 D
02/07/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.208	1.613,50 D
02/07/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	42.891,98 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
03/07/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	675,80 C
		03/07 11:21 FUND FAC DE MEDICINA		
03/07/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	25.630	387,50 D
03/07/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	25.631	19.431,48 D
03/07/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	25.632	4.421,25 D
03/07/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	23.564,43 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
04/07/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	49.828	24.762,33 D
04/07/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	49.829	5.646,41 D
04/07/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	49.830	9.579,37 D
04/07/2025	0000	13105 438 TED	70.401	3.336.170,12 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
04/07/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	841.851.100.013.328	13,00 D
		Cobrança referente 04/07/2025		
04/07/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.376.171,23 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
07/07/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C
		07/07 12:11 FUND FAC DE MEDICINA		
07/07/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	69,80 D
		07/07 12:15 FUND FAC DE MEDICINA		
07/07/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	27.530	34.541,25 D
07/07/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	27.531	8.615,00 D
07/07/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	27.532	1.740,00 D
07/07/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	27.533	20.489,08 D
07/07/2025	0000	13105 438 TED	70.701	3.125,08 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
07/07/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	871.881.100.030.541	13,00 D
		Cobrança referente 07/07/2025		
07/07/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	68.580,21 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
08/07/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C
		08/07 12:08 FUND FAC DE MEDICINA		
08/07/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	260,90 D
		08/07 12:10 FUND FAC DE MEDICINA		
08/07/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	16.890	2.711,74 D
08/07/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.891	330,82 D
08/07/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.892	2.505,78 D
08/07/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	811.890.700.091.251	1,60 D
		Cobrança referente 07/07/2025		
08/07/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	881.891.200.053.030	1,60 D
		Cobrança referente 08/07/2025		
08/07/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	5.799,44 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
09/07/2025	0000	14049 855 BB RF Sim SD Diferenciad	1.200.942	26.000,00 C
09/07/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	12.877	4.860,00 D
09/07/2025	0000	00000 345 BB RF Sim SD Diferenciad	942	21.140,00 D 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
10/07/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	3,20 C
		10/07 12:58 FUND FAC DE MEDICINA		
10/07/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	28.581	2.376,33 D
10/07/2025	0000	13134 438 TED	28.581	126.685,97 D
10/07/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	28.582	4.998,33 D
10/07/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	28.583	1.033,32 D
10/07/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	28.584	639,60 D
10/07/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	28.585	30.779,01 D
10/07/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	28.586	6.489,46 D
10/07/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	28.587	250,00 D

10/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	28.588	14.262,70 D
10/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	28.589	16.286,56 D
10/07/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	28.590	5.184,75 D
10/07/2025	0000	13105 438	TED	71.001	24.194,79 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
10/07/2025	0000	13105 144	Pix - Enviado	71.002	5.400,64 D
10/07 14:13 Cef Matriz					
10/07/2025	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	871.911.200.014.391	13,00 D
Cobrança referente 10/07/2025					
10/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	238.591,26 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
11/07/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C
11/07 11:26 FUND FAC DE MEDICINA					
11/07/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.201.354	7.000.000,00 C
11/07 11:30 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO					
11/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	20.215	1.790,00 D
11/07/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	20.216	17.168,19 D
11/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	20.217	19.233,37 D
11/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	20.218	1.698,00 D
11/07/2025	0000	13105 438	TED	71.101	94.545,12 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
11/07/2025	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	831.921.100.085.194	13,00 D
Cobrança referente 11/07/2025					
11/07/2025	0000	00000 345	BB RF Sim SD Diferenciad	942	6.865.565,32 D 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
14/07/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C
14/07 11:15 FUND FAC DE MEDICINA					
14/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	20.176	102.469,91 D
14/07/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	20.177	88.494,37 D
14/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	20.178	2.824,50 D
14/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	20.179	24.438,92 D
14/07/2025	0000	13105 438	TED	71.401	36.531,92 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
14/07/2025	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	881.951.100.036.882	13,00 D
Cobrança referente 14/07/2025					
14/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	254.759,62 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
15/07/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C
15/07 13:13 FUND FAC DE MEDICINA					
15/07/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	22.807	292.209,19 D
15/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	22.808	6.846,68 D
15/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	22.809	1.551,41 D
15/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	22.810	2.450,01 D
15/07/2025	0000	13134 211	Pagamentos Diversos	22.811	4.868,79 D
15/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	307.913,08 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
16/07/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	14.401	219.563,04 D
16/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	14.402	8.317,12 D
16/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	14.403	266.680,30 D
16/07/2025	0000	13105 438	TED	71.601	31.360,82 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
16/07/2025	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	891.971.200.009.479	13,00 D
Cobrança referente 16/07/2025					
16/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	525.934,28 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
17/07/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C
17/07 11:59 FUND FAC DE MEDICINA					
17/07/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	20.282,56 C
17/07 12:27 FUND FAC DE MEDICINA					
17/07/2025	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	4.305,51 D
17/07 12:28 FUND FAC DE MEDICINA					
17/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	16.409	12.536,10 D
17/07/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	16.410	9.710,69 D
17/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	6.256,74 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					

18/07/2025	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.206.000	949.113,10 D
18/07 10:25 FUNDACAO FAC MED RATEIO					
18/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	27.517	4.620,00 D
18/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	27.518	7.878,69 D
18/07/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	27.519	7.131,11 D
18/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	27.520	5.940,00 D
18/07/2025	0000	13105 438	TED	71.801	94.456,60 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
18/07/2025	0000	13105 144	Pix - Enviado	71.802	342.138,27 D
18/07 14:08 Cef Matriz					
18/07/2025	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	891.991.200.012.827	13,00 D
Cobrança referente 18/07/2025					
18/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	1.411.290,77 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
21/07/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C
21/07 12:46 FUND FAC DE MEDICINA					
21/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	22.669	4.692,77 D
21/07/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	22.670	427.755,25 D
21/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	22.671	10.312,42 D
21/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	442.747,44 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
22/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	14.664	7.304,20 D
22/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	14.665	1.620,00 D
22/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	8.924,20 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
23/07/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	13.686	504,00 D
23/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	13.687	5.701,04 D
23/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	13.688	1.074,24 D
23/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	13.689	21.287,00 D
23/07/2025	0000	13105 438	TED	72.301	18.092,93 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
23/07/2025	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	832.041.100.118.089	13,00 D
Cobrança referente 23/07/2025					
23/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	46.672,21 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
24/07/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C
24/07 11:56 FUND FAC DE MEDICINA					
24/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	15.180	17.872,10 D
24/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.181	832,15 D
24/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.182	4.979,27 D
24/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	23.670,52 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
25/07/2025	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	9.722,23 D
25/07 12:36 FUND FAC DE MEDICINA					
25/07/2025	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	73.668,48 D
25/07 12:36 FUND FAC DE MEDICINA					
25/07/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	17.705	16.471,38 D
25/07/2025	0000	13134 438	TED	17.705	7.179,00 D
25/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	17.706	9.566,86 D
25/07/2025	0000	13105 438	TED	72.501	71.867,23 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
25/07/2025	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	832.061.100.158.694	13,00 D
Cobrança referente 25/07/2025					
25/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	188.488,18 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
28/07/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C
28/07 11:54 FUND FAC DE MEDICINA					
28/07/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	16.078,59 C
28/07 11:54 FUND FAC DE MEDICINA					
28/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	16.844	221.089,84 D
28/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	16.845	15.235,65 D
28/07/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	16.846	118.404,80 D
28/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	16.847	12.766,94 D
28/07/2025	0000	13134 211	Pagamentos Diversos	16.848	573,28 D
28/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	351.978,92 C 0,00 C

BB RF Simples SD Diferenciado					
29/07/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	16.480	2.619,69 D
29/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	16.481	305,76 D
29/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	16.482	17.338,26 D
29/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	20.263,71 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
30/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	31.058	3.367,94 D
30/07/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	31.059	31.489,60 D
30/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	31.060	23.472,36 D
30/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	31.061	15.696,00 D
30/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	74.025,90 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
31/07/2025	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1.273,86 C
31/07 12:55 FUND FAC DE MEDICINA					
31/07/2025	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	182,41 D
31/07 12:55 FUND FAC DE MEDICINA					
31/07/2025	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	107,84 D
31/07 12:55 FUND FAC DE MEDICINA					
31/07/2025	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	27.272	40.977,39 D
31/07/2025	0000	13134 438	TED	27.272	1.311,00 D
31/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	27.273	42.171,14 D
31/07/2025	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	27.274	840,00 D
31/07/2025	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	27.275	1.160,00 D
31/07/2025	0000	13105 438	TED	73.101	2.437,48 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
31/07/2025	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	882.121.200.190.726	1,60 D
Cobrança referente 31/07/2025					
31/07/2025	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	882.121.200.190.727	1,60 D
Cobrança referente 31/07/2025					
31/07/2025	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	892.121.200.014.326	13,00 D
Cobrança referente 31/07/2025					
31/07/2025	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	87.929,60 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
31/07/2025	0000	00000 999	S A L D O		0,00 C

*** A CONTA NAO FOI MOVIMENTADA ***

OBSERVAÇÕES:

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

G3381307480694121
13/08/2025 07:55:43

Cliente

Agência 1897-X
Conta 4100-9 FUNDACAO F MEDICINA
Mês/ano referência JULHO/2025

BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01

Data	Histórico	Valor	Valor IR Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
30/06/2025	SALDO ANTERIOR	5.098.694,94			255.167,259316		
01/07/2025	RESGATE	6.655,80			332,912899	19,992616732	254.834,346417
	Aplicação 11/06/2025	6.655,80			332,912899		
02/07/2025	RESGATE	42.891,98			2.144,225482	20,003483946	252.690,120935
	Aplicação 11/06/2025	42.891,98			2.144,225482		
03/07/2025	RESGATE	23.564,43			1.177,374087	20,014394969	251.512,746848
	Aplicação 11/06/2025	23.564,43			1.177,374087		
04/07/2025	RESGATE	3.376.171,23			168.597,552331	20,025031107	82.915,194517
	Aplicação 11/06/2025	3.376.171,23			168.597,552331		
07/07/2025	RESGATE	68.580,21			3.422,905698	20,035670291	79.492,288819
	Aplicação 11/06/2025	68.580,21			3.422,905698		
08/07/2025	RESGATE	5.799,44			289,301965	20,046320791	79.202,986854
	Aplicação 11/06/2025	5.799,44			289,301965		
09/07/2025	APLICAÇÃO	21.140,00			1.053,995657	20,057008631	80.256,982511
09/07/2025	RESGATE	26.000,00			1.296,304971	20,057008631	78.960,677540
	Aplicação 11/06/2025	26.000,00			1.296,304971		
10/07/2025	RESGATE	238.591,26			11.889,335228	20,067670347	67.071,342312
	Aplicação 11/06/2025	238.591,26			11.889,335228		
11/07/2025	APLICAÇÃO	6.865.565,32			341.942,650641	20,078119261	409.013,992953
14/07/2025	RESGATE	254.759,62			12.681,712117	20,088740199	396.332,280836
	Aplicação 11/06/2025	254.759,62			12.681,712117		
15/07/2025	RESGATE	307.913,08			15.319,444609	20,099493674	381.012,836227
	Aplicação 11/06/2025	307.913,08			15.319,444609		
16/07/2025	RESGATE	525.934,28			26.152,587847	20,110219420	354.860,248380
	Aplicação 11/06/2025	525.934,28			26.152,587847		
17/07/2025	RESGATE	6.256,74			310,955248	20,121030377	354.549,293132
	Aplicação 11/06/2025	6.256,74			310,955248		
18/07/2025	RESGATE	1.411.290,77			70.101,921629	20,131984077	284.447,371503
	Aplicação 11/06/2025	232.577,70			11.552,646834		
	Aplicação 09/07/2025	21.219,02			1.053,995657		
	Aplicação 11/07/2025	1.157.494,05			57.495,279138		
21/07/2025	RESGATE	442.747,44			21.980,420538	20,142810245	262.466,950965
	Aplicação 11/07/2025	442.747,44			21.980,420538		
22/07/2025	RESGATE	8.924,20			442,812724	20,153440748	262.024,138241
	Aplicação 11/07/2025	8.924,20			442,812724		
23/07/2025	RESGATE	46.672,21			2.314,587504	20,164374829	259.709,550737
	Aplicação 11/07/2025	46.672,21			2.314,587504		
24/07/2025	RESGATE	23.670,52			1.173,248705	20,175193809	258.536,302032
	Aplicação 11/07/2025	23.670,52			1.173,248705		
25/07/2025	RESGATE	188.488,18			9.337,656823	20,185811448	249.198,645209
	Aplicação 11/07/2025	188.488,18			9.337,656823		
28/07/2025	RESGATE	351.978,92			17.427,701384	20,196520026	231.770,943825
	Aplicação 11/07/2025	351.978,92			17.427,701384		
29/07/2025	RESGATE	20.263,71			1.002,794313	20,207244624	230.768,149512
	Aplicação 11/07/2025	20.263,71			1.002,794313		
30/07/2025	RESGATE	74.025,90			3.661,375220	20,218058940	227.106,774292
	Aplicação 11/07/2025	74.025,90			3.661,375220		
31/07/2025	RESGATE	87.929,60			4.346,755498	20,228789044	222.760,018794
	Aplicação 11/07/2025	87.929,60			4.346,755498		
31/07/2025	SALDO ATUAL	4.506.165,43			222.760,018794		222.760,018794

Resumo do mês

SALDO ANTERIOR 5.098.694,94

APLICAÇÕES (+)	6.886.705,32
RESGATES (-)	7.539.109,52
RENDIMENTO BRUTO (+)	59.874,69
IMPOSTO DE RENDA (-)	0,00
IOF (-)	0,00
RENDIMENTO LÍQUIDO	59.874,69
SALDO ATUAL =	4.506.165,43

Valor da Cota

30/06/2025	19,981775677
31/07/2025	20,228789044

Rentabilidade

No mês	1,2361
No ano	7,4807
Últimos 12 meses	12,0006

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088

Relatório Mensal de Atividades **HCFMUSP Perdizes** **(Instituto Perdizes)**

Julho/2025

1. INTRODUÇÃO

1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (IHC), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Prédio da Administração (PA), Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

1.2. A Fundação Faculdade de Medicina

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida como Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino, pesquisa e inovação, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

1.3. O Instituto Perdizes

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;

- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de outubro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022, a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

DIREÇÃO SUPERIOR – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

2. CARACTERÍSTICAS DO SERVIÇO

2.1. Assistencial

O modelo assistencial do Instituto é pautado em assistência centrada no paciente, com caráter multiprofissional e humanizado, além de foco na qualidade e segurança do paciente em toda a sua jornada.

A humanização permeia as práticas de cuidado e deve se basear em diálogo, participação responsável e respeito ao outro. Visa o cuidado integral dos pacientes e seus acompanhantes, levando em consideração seus aspectos físicos e emocionais.

2.1.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

Unidade de Internação Hospitalar	Serviço	[n.]
Unidade de Retaguarda	Cuidados Paliativos	28
Unidade de Retaguarda	Transição de Cuidados Adulto	70
Unidade de Retaguarda	Transição de Cuidados Pediátrico	14
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	64

Unidade de Hospital-dia	Serviço	[n.]
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	8

TOTAL		184
--------------	--	------------

Obs.: as Unidades de Retaguarda possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.

A assistência à saúde prestada em regime de internação compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde a sua admissão no hospital até sua alta hospitalar.

2.1.2. Hospital-dia

A assistência hospitalar em regime de hospital-dia é uma assistência intermediária entre a internação e o atendimento ambulatorial. A finalidade terapêutica deste serviço é mitigar os prejuízos à saúde do uso de substâncias psicoativas, promover um tratamento de qualidade a fim de aumentar a adesão ao tratamento e cuidado em saúde e promover a reinserção social e reabilitação psicossocial dos usuários atendidos.

O Hospital-dia organiza grupos terapêuticos conforme o perfil e as necessidades dos pacientes, com atividades coordenadas pela equipe multiprofissional, realizadas nos dias úteis. Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente, visando promover autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

2.1.3. Atendimento Ambulatorial

O Serviço de atendimento ambulatorial compreende a primeira consulta, as consultas de retorno, os procedimentos terapêuticos realizados por especialidades não médicas e a dispensação de medicamentos na farmácia ambulatorial. Este serviço é composto de ambulatórios especializados para o tratamento de pessoas que fazem o uso prejudicial de substâncias psicoativas.

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em julho, como unidade executante, o Instituto disponibilizou 108 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria. Através do sistema SIRESP foram encaminhados 16 pacientes, determinando, então, uma perda primária de agenda de 85,19%.

A origem principal dos encaminhamentos ao IPer deveria acontecer através do SIRESP. Porém, mesmo com diversas ações diretas pela equipe de integração nas unidades referenciadas, a principal entrada para o ambulatório permanece sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

O Serviço de Acolhimento foi criado com o objetivo de melhorar a adesão dos pacientes desde o início do tratamento. Na primeira consulta, o paciente é atendido conjuntamente por um médico psiquiatra e um enfermeiro, garantindo a abordagem de um cuidado integrado.

Além do serviço citado acima, o ambulatório é composto pelos Serviços de Álcool, Poliusuários, Infantojuvenil, Hipnóticos, Opioides, Mulheres, Diversidade e Ambulatório Didático.

Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período, incluindo todos os serviços:

Agenda Médica Ambulatorial	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas novas	418	399	4,5%
Consultas de retorno	1.294	1.152	11,0%
Total	1.712	1.551	9,4%

3. INDICADORES DE PRODUÇÃO

3.1. Assistência Hospitalar

3.1.1. Saídas Hospitalares

Saídas Hospitalares	jul/ 2025	ago/ 2025	set/ 2025	3º Trim 2025	Previsto (3º Trim 2025)	% Alcance	Média de Perman. (jul/25)	Taxa de ocupação (jul/25)
Unidade de Retaguarda	159	-	-	-	432	-	12,2	63,9%
Centro de Álcool e Drogas	47	-	-	-	126	-	32,7	81,1%
Total	206	-	-	-	558	-	16,9	70,6%

A Unidade de Retaguarda é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos apresentou, no mês de julho, 39 saídas, sendo 30 óbitos e 9 altas. O Serviço de Transição de Cuidados registrou 120 saídas, sendo 97 altas e 23 transferências externas.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento que mede a porcentagem de leitos de um hospital que estão ocupados em um determinado período. Apresenta variações de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou medidas de proteção adotadas em situações de risco de heteroagressividade por parte dos usuários (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Quando analisada em conjunto com a média de permanência dos pacientes, diretamente vinculada ao Projeto Terapêutico Singular, que também apresenta variações periódicas e esperadas, a taxa de ocupação possibilita o controle sobre a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas.

Os bloqueios de leitos na unidade de Álcool e Drogas são fundamentais para a linha de cuidado dos pacientes, considerando as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, são bloqueios denominados como "sociais", além dos bloqueios de leitos por determinação de isolamento hospitalar para controle de infecção, conforme critérios da Comissão de Controle de Infecção Hospitalar (CCIH). A taxa total de bloqueio de leitos da Unidade foi de 4,7%, tendo como as principais razões o isolamento por infecção (CCIH) e as questões sociais, correspondendo, respectivamente a 1,8% e 2,5%. Na unidade de Retaguarda, a taxa de bloqueio foi 12,5%, sobretudo em decorrência de orientações da CCIH para isolamento de pacientes.

3.2. Hospital-dia

3.2.1. Atendimentos em Regime de Hospital-dia

Atendimentos de Hospital-dia	jul/ 2025	ago/ 2025	set/ 2025	3º Trim 2025	Previsto (3º Trim 2025)	% Alcance
Centro de Álcool e Drogas	181	-	-	-	660	-

O Hospital-dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no Hospital-dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

No mês de julho foram convocados para o programa 27 pacientes. Os pacientes convocados recebem um Programa Terapêutico individualizado de acordo com a necessidade do cuidado e intervenções multidisciplinares em equilíbrio com a disponibilidade do paciente e a reinserção social.

Para este grupo de pacientes, o Programa Terapêutico do Hospital-dia planejou 290 atendimentos para julho, registrando absenteísmo de 37,6%. Observa-se, contudo, uma melhora em relação ao mês anterior, quando a taxa foi de 42,1%, refletindo os efeitos positivos das ações implementadas. As iniciativas incluem a busca ativa dos pacientes, a análise pontual das razões de ausência e o apoio às demandas apresentadas, aproximando o vínculo e proporcionando soluções individualizadas. Ainda assim, destaca-se a necessidade de manter equilíbrio na convocação de pacientes, respeitando a capacidade da unidade e considerando a taxa de absenteísmo.

3.3. Atendimento Ambulatorial

3.3.1. Atendimentos em Regime Ambulatorial

Consultas médicas - Centro de Álcool e Drogas	jul/ 2025	ago/ 2025	set/ 2025	3º Trim 2025	Previsto (3º Trim 2025)	% Alcance
Consultas novas	234	-	-	-	558	-
Consultas de retorno	887	-	-	-	3.168	-
Total	1.121	-	-	-	3.726	-

Consultas não médicas - Centro de Álcool e Drogas	jul/ 2025	ago/ 2025	set/ 2025	3º Trim 2025	Previsto (3º Trim 2025)	% Alcance
Especialidades não médicas - consulta individual	406	-	-	-	660	-
Terapias em grupo	67	-	-	-	135	-

Diante do aumento de consultas novas neste último trimestre e da formulação dos planos terapêuticos dos pacientes, era esperado um crescimento proporcional nas consultas de retorno. No entanto, a equipe do ambulatório identifica desafios psicossociais enfrentados pelos pacientes que comprometem a continuidade do cuidado e a adesão ao tratamento.

Nesse sentido, e a partir da mudança da coordenação administrativa do ambulatório, estamos realizando um mapeamento dos principais pontos de impacto na continuidade do cuidado aos pacientes que apresentam transtornos pelo uso de substâncias psicoativas.

A equipe Multidisciplinar do ambulatório de Álcool e Drogas é composta por médicos psiquiatras e por profissionais de outras especialidades como: Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educador Físico. Todos atuam na construção e evolução do plano terapêutico do paciente.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo. A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade:

Categoria profissional	Atendimento individual
Assistente Social	128
Enfermeiro	102
Nutricionista	11
Psicólogo	165
Total	406

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas de grupos: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

4. INDICADORES DE QUALIDADE

4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

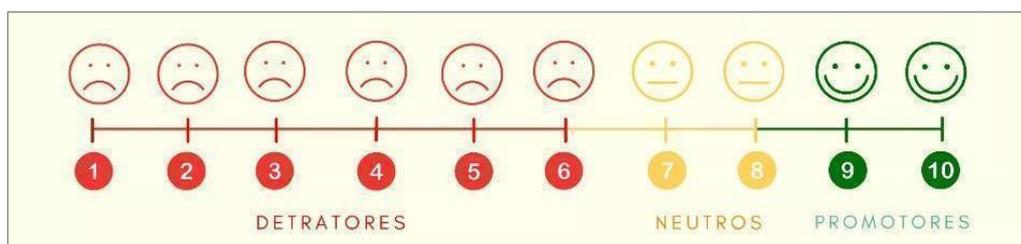
Taxa de Resposta	Manifestações Recebidas	Manifestações Respondidas	% Resposta	Meta Contratual
Manifestações Ouvidoria	37	35	94,5%	90%

O Serviço de Ouvidoria faz o registro de Reclamações, Elogios e Sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor através do sistema <https://ouvidores.saude.sp.gov.br/respostases/Login/>. O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação através do sistema. O Ouvidor acompanha o processo e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Em julho foram registradas 37 manifestações, distribuídas entre nove elogios, oito reclamações, dezoito sugestões ou pedidos de informação e duas denúncias.

4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em maio de 2023, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo "The One Number You Need to Grow" na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como "Promotores" (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); "Neutros" (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e "Detratores" (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraída a quantidade de detratores da quantidade de promotores para, em seguida, dividir o valor pelo número total de respondentes da pesquisa. O percentual gerado corresponde ao NPS do serviço.

Segue abaixo a quantidade de pesquisas realizadas em cada área e a nota atingida:

Índice de Satisfação dos Clientes - Geral	Número de Respostas	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	164	84	80
Internação	13	100	80
Total	177	86	80

As pesquisas estão sendo enviadas por e-mail após a conclusão do atendimento ambulatorial ou alta da internação.

No ambulatório, o NPS atingiu a meta contratual, ainda que tenha apresentado redução em relação aos últimos três meses. Nos períodos anteriores, a nota foi composta apenas por promotores e neutros, enquanto neste mês contou com 144 promotores, 15 neutros e 5 detratores. Destaca-se, entretanto, o aumento de 65 respondentes à pesquisa, o que amplia a representatividade dos resultados. As avaliações dos detratores foram analisadas pela área para a melhoria do processo.

4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado (%)	Meta Contratual
Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	99,3%	97%

4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de Absenteísmo Ambulatorial	Realizado (%)	Meta Contratual
Absenteísmo Ambulatorial Consultas Agendadas	29,4%	25%

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a esta confirmação, a equipe faz também uma busca ativa com a estratégia de agendamentos extras.

A seguir consta a relação das agendas e o absenteísmo conforme o tipo de consulta:

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Agendados Atendidos	Pacientes Atendidos sem agenda	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Consultas Médicas Novas	399	234	0	165	41,4%
Consultas Médicas Retorno	1.148	858	29	290	25,3%
Total	1.547	1.092	29	455	29,4%

Com o objetivo de otimizar a agenda diante do absenteísmo e acolher os pacientes já em acompanhamento no Instituto, alguns casos são avaliados pela equipe de acolhimento. Nestes casos, o atendimento médico é destinado a pacientes que procuram o IPer por demanda espontânea, mediante a necessidade de ajuste medicamentoso ou orientações que não podem ser postergadas até a próxima consulta agendada.

Outra estratégia adotada para ampliar o acesso e reduzir o impacto das ausências é a disponibilização de vagas extras, considerando o histórico de faltas tanto nas consultas iniciais quanto nas de retorno.

Além das consultas médicas, os pacientes são incentivados a participar de outras atividades, com o propósito de fortalecer o vínculo, sensibilizar e estimular a

corresponsabilização pelo cuidado. Essas estratégias têm contribuído para ampliar a adesão ao cuidado entre os pacientes em acompanhamento.

Entre os principais motivos alegados para ausência nas consultas estão questões pessoais, intercorrências de saúde, dificuldades para se ausentar do trabalho e limitações financeiras relacionadas ao transporte. Entretanto, a equipe avalia que essas razões, em muitos casos, revelam uma desmotivação subjacente para a continuidade do cuidado. Nesse contexto, a busca ativa, associada à análise individualizada de cada situação, tem se mostrado a abordagem mais efetiva para enfrentar essa realidade.

4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP)	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Lesão por Pressão	0,00	0,08

No mês de julho não houve caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco.

Os planos de ação são contínuos e envolvem toda a equipe assistencial. Estão em andamento ações como a "Campanha de prevenção de lesão por pressão", avisos e alertas para mudança de decúbito, além da adoção de medidas como o uso de coxins de posicionamento e colchões pneumáticos ou viscoelásticos.

4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Queda	2,3	1,86

No mês de julho ocorreram 8 (oito) episódios de queda com pacientes internados.

Os planos de ação e iniciativas para melhoria dos resultados:

- Utilização da Escala de Morse de risco de queda de todos os pacientes internados;
- Movimentação dos leitos, aproximando os pacientes que apresentam maior risco de queda aos postos de enfermagem;
- Ênfase na Campanha de Segurança do Paciente junto à toda a equipe assistencial: atualização do protocolo e treinamento;
- Disseminação na Cartilha de Segurança do Paciente (material educativo e informativo ao paciente e familiares/acompanhantes), intensificando as orientações de cuidado conforme o grau do risco;
- Orientação e uso do documento de Termo de ciência do risco de queda no primeiro dia da internação;
- Intensificação das rondas de enfermagem nas unidades de internação;
- Sistema de alerta e campanha de chamado a enfermagem em uso;
- Alertas da Qualidade com avisos e vídeos, intensificando a comunicação sobre o tema.

5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

5.1. Comissão de Farmacologia

Em julho, a reunião do Comitê Interno de Assistência Farmacêutica ocorreu no dia 10. A pauta da reunião foi o controle de transferências entre Institutos e a padronização de solicitação e regra para alguns itens. E a reunião da Câmara Técnica de Farmacologia foi em 22/07 abordando situações de interação medicamentosa.

5.2. Comissão de Óbitos

A reunião da Subcomissão de óbitos do Instituto Perdizes ocorreu em 25 de julho. A equipe validou os documentos e fez os últimos ajustes para publicação do sistema documental.

5.3. Comissão de Prontuários

Comissão de Prontuários	Prontuários analisados	Parâmetro Contratual	Realizado (%)
Unidade de Retaguarda	44	90%	100%
Centro de Álcool e Drogas	16	90%	100%

A meta de auditoria de prontuários para este mês se manteve com a revisão de 60 prontuários, sendo 44 prontuários da Retaguarda e 16 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

A Comissão de Auditoria de Prontuários faz o registro e análise das “não conformidades” encontradas. Os planos de ações de melhorias são compartilhados com as gerências para disseminação e acompanhamento.

5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos de Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) — que podem ter o prazo estendido em até 90 dias, conforme previsto no sistema de processamento de AIH do Ministério da Saúde/DATASUS —, o quadro a seguir apresenta o faturamento referente aos últimos três meses.

Contas Faturadas	Mês Alta	Faturado 30 dias	Faturado 60 dias	Faturado 90 dias	Faturam. concluído (%)	Parâmetro Contratual
217	Maio	53%	44%	3%	100%	100%
190	Junho	47%	46%	7% (previsto)	96%	100%
224	Julho	57%	43% (previsto)		57%	100%

No mês de julho, a equipe apresentou 129 AIHs com faturamento completo no mês vigente, incluindo as contas de encerramento administrativo.