



## PROTOCOLO

**CTR 347/2025**

São Paulo, 23 de setembro de 2025

Ilmo. Sr.

**Antonio José Rodrigues Pereira**  
**Superintendente**  
**Hospital das Clínicas da FMUSP**

**Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP**

Prezado Senhor,

Encaminhamos a prestação de contas referente agosto/2025 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades, contendo "Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados" e "Resultados qualitativos alcançados".

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** MAURICIO AKIHIRO MAKI  
Data: 25/09/2025 09:08:21 -0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Dr. Mauricio Akihiro Maki  
Diretor Financeiro

Expediente  
Recebido por Michele Gibo  
em 25/09/25  
hora: 11:35  
SUPERINTENDÊNCIA

**INSTITUTO PERDIZES**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS DE JANEIRO A AGOSTO/2025 (EM R\$)**

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO
<b>ATIVO</b>	<b>20.621.903</b>	<b>20.738.928</b>	<b>19.277.912</b>	<b>19.525.717</b>	<b>18.562.169</b>	<b>18.225.792</b>	<b>17.646.543</b>	<b>17.611.284</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>18.727.409</b>	<b>18.851.279</b>	<b>17.378.644</b>	<b>17.643.562</b>	<b>16.697.303</b>	<b>16.381.068</b>	<b>15.817.210</b>	<b>15.791.301</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	138.431	20.063	971.696	3.885.425	5.731.874	5.106.695	4.513.810	4.231.551
CONTAS A RECEBER	16.109.586	16.484.163	13.846.282	11.240.766	8.629.118	9.015.790	9.406.090	9.679.641
ESTOQUES	2.076.965	2.036.976	2.097.043	2.054.037	1.961.862	1.771.067	1.574.295	1.372.464
DESPESAS ANTECIPADAS	12.379	7.837	3.459	0	0	33.563	44.876	40.006
OUTROS CRÉDITOS	390.048	302.241	460.165	463.333	374.449	453.952	278.140	467.638
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.894.494</b>	<b>1.887.649</b>	<b>1.899.268</b>	<b>1.882.155</b>	<b>1.864.867</b>	<b>1.844.724</b>	<b>1.829.333</b>	<b>1.819.983</b>
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.894.494	1.887.649	1.899.268	1.882.155	1.864.867	1.844.724	1.829.333	1.819.983
<b>PASSIVO</b>	<b>20.621.903</b>	<b>20.738.928</b>	<b>19.277.912</b>	<b>19.525.717</b>	<b>18.562.169</b>	<b>18.225.792</b>	<b>17.646.543</b>	<b>17.611.284</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>11.835.465</b>	<b>12.802.177</b>	<b>11.829.412</b>	<b>12.848.737</b>	<b>12.875.967</b>	<b>13.094.369</b>	<b>12.996.975</b>	<b>13.754.923</b>
FORNECEDORES	742.758	576.847	657.510	1.190.403	590.285	527.027	462.069	387.609
SERVIÇOS DE TERCEIROS	177.172	139.010	230.696	318.972	342.224	172.963	61.111	244.454
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	8.571.504	9.499.863	9.662.972	10.109.171	10.564.716	11.166.238	11.252.214	11.840.044
OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.007.679	1.057.620	1.134.206	1.089.840	1.094.623	1.096.446	1.073.284	1.102.768
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.336.354	1.528.837	144.028	140.351	284.119	131.696	148.296	180.048
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>8.786.438</b>	<b>7.936.750</b>	<b>7.448.500</b>	<b>6.676.980</b>	<b>5.686.202</b>	<b>5.131.422</b>	<b>4.649.568</b>	<b>3.856.362</b>
RESULTADO ACUMULADO	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256
RESULTADO DO PERÍODO	-34.818	-884.506	-1.372.756	-2.144.276	-3.135.054	-3.689.834	-4.171.688	-4.964.894

**INSTITUTO PERDIZES**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DE JANEIRO A AGOSTO/2025 (R\$)**

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	TOTAL
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>7.458.359</b>	<b>7.452.444</b>	<b>7.442.366</b>	<b>7.467.242</b>	<b>7.466.615</b>	<b>7.460.734</b>	<b>7.465.178</b>	<b>9.372.417</b>	<b>61.585.354</b>
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	7.384.736	7.369.350	7.362.934	7.396.256	7.386.095	7.389.559	7.382.222	9.304.847	60.976.000
DOAÇÕES	917	150	5.060	1	13.513	2.861	4.226	0	26.727
OUTRAS RECEITAS	72.706	82.943	74.372	70.986	67.007	68.314	78.729	67.570	582.627
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-7.499.514</b>	<b>-8.308.855</b>	<b>-7.950.371</b>	<b>-8.269.923</b>	<b>-8.515.108</b>	<b>-8.077.483</b>	<b>-8.011.318</b>	<b>-10.216.634</b>	<b>-66.849.206</b>
PESSOAL	-5.152.639	-5.913.944	-5.477.996	-5.646.453	-5.550.238	-5.588.654	-5.530.188	-5.674.502	-44.534.615
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-1.289.396	-1.359.121	-1.376.531	-1.424.417	-1.562.487	-1.348.924	-1.230.255	-1.601.304	-11.192.434
MATERIAIS PARA CONSUMO	-795.563	-895.143	-894.134	-1.073.332	-1.015.753	-1.010.730	-972.121	-931.779	-7.588.555
ALUGUÉIS	-74.870	-74.100	-68.654	-80.994	-78.838	-75.550	-81.363	-82.056	-616.425
REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS	-140.215	0	-86.798	0	-261.802	0	-139.159	-69.680	-697.654
UTILIDADES E SERVIÇOS	-16.537	-28.244	-10.035	-9.543	-11.077	-16.085	-12.119	-1.775.500	-1.879.141
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	-16.562	-19.815	-20.081	-20.119	-20.143	-20.143	-20.183	-20.315	-157.359
OUTRAS DESPESAS	-13.732	-18.488	-16.141	-15.064	-14.770	-17.397	-25.931	-61.499	-183.023
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>-41.155</b>	<b>-856.411</b>	<b>-508.004</b>	<b>-802.681</b>	<b>-1.048.493</b>	<b>-616.749</b>	<b>-546.140</b>	<b>-844.218</b>	<b>-5.263.853</b>
<b>RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b>	<b>6.337</b>	<b>6.723</b>	<b>19.755</b>	<b>31.161</b>	<b>57.716</b>	<b>61.970</b>	<b>64.286</b>	<b>51.012</b>	<b>298.958</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	6.337	6.723	19.755	31.161	57.716	61.970	64.286	51.012	298.958
<b>RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>-34.818</b>	<b>-849.688</b>	<b>-488.250</b>	<b>-771.520</b>	<b>-990.778</b>	<b>-554.780</b>	<b>-481.854</b>	<b>-793.206</b>	<b>-4.964.894</b>

**INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS DE JANEIRO A AGOSTO/2025 (EM R\$)**

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO
<b>ATIVO</b>	<b>42.403</b>	<b>42.718</b>	<b>40.777</b>	<b>39.694</b>	<b>40.022</b>	<b>38.870</b>	<b>39.263</b>	<b>39.620</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>42.403</b>	<b>42.718</b>	<b>40.777</b>	<b>39.694</b>	<b>40.022</b>	<b>38.870</b>	<b>39.263</b>	<b>39.620</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0	0	0	0	0	0	0	0
CONTAS A RECEBER	0	0	0	0	0	0	0	0
ESTOQUES	0	0	0	0	0	0	0	0
DESPESAS ANTECIPADAS	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTROS CRÉDITOS	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022	38.870	39.263	39.620
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PASSIVO</b>	<b>42.403</b>	<b>42.718</b>	<b>40.777</b>	<b>39.694</b>	<b>40.022</b>	<b>38.870</b>	<b>39.263</b>	<b>39.620</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
FORNECEDORES	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS DE TERCEIROS	0	0	0	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	0	0	0	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES FISCAIS	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>42.403</b>	<b>42.718</b>	<b>40.777</b>	<b>39.694</b>	<b>40.022</b>	<b>38.870</b>	<b>39.263</b>	<b>39.620</b>
RESULTADO ACUMULADO	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080
RESULTADO DO PERÍODO	322	638	-1.304	-2.386	-2.058	-3.211	-2.817	-2.460

**INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DE JANEIRO A AGOSTO/2025 (R\$)**

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	TOTAL
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESTUDOS CLINICOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS RECEITAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.253</b>	<b>-1.400</b>	<b>0</b>	<b>-1.495</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5.149</b>
PESSOAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	0	0	0	-1.400	0	0	0	0	-1.400
MATERIAIS PARA CONSUMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDADES E SERVIÇOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ALUGUÉIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS DESPESAS	0	0	-2.253	0	0	-1.495	0	0	-3.749
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.253</b>	<b>-1.400</b>	<b>0</b>	<b>-1.495</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5.149</b>
<b>RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b>	<b>322</b>	<b>316</b>	<b>311</b>	<b>318</b>	<b>328</b>	<b>342</b>	<b>394</b>	<b>357</b>	<b>2.688</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	322	316	311	318	328	342	394	357	2.688
<b>RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>322</b>	<b>316</b>	<b>-1.942</b>	<b>-1.082</b>	<b>328</b>	<b>-1.153</b>	<b>394</b>	<b>357</b>	<b>-2.460</b>

## INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

### FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO A AGOSTO/2025 (R\$ MIL)

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025	JUN 2025	JUL 2025	AGO 2025	2025
<b>Saldo inicial</b>	<b>-151</b>	<b>-1.364</b>	<b>-2.013</b>	<b>8</b>	<b>2.665</b>	<b>4.078</b>	<b>3.144</b>	<b>2.240</b>	<b>-151</b>
<b>Recebimentos</b>									
SUS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	7.000	7.000	10.000	10.000	10.000	7.000	7.000	7.000	65.000
Receitas Financeiras	6	6	19	31	58	62	60	53	294
Outros	80	74	65	63	57	62	62	62	525
<b>Total</b>	<b>7.086</b>	<b>7.080</b>	<b>10.085</b>	<b>10.094</b>	<b>10.115</b>	<b>7.124</b>	<b>7.121</b>	<b>7.114</b>	<b>65.819</b>
<b>Pagamentos de despesas</b>									
RH Fundacionais	-5.593	-4.844	-5.385	-5.190,43	-5.088	-5.042	-5.258	-5.282	-41.682
RH Complementaristas	0	0	0	0	4	0	0	0	4
Provisão para 13º salário	-302	-334	-321	-315	-340	-342	-355	-341	-2.650
<b>Subtotal RH</b>	<b>-5.895</b>	<b>-5.178</b>	<b>-5.706</b>	<b>-5.506</b>	<b>-5.424</b>	<b>-5.384</b>	<b>-5.612</b>	<b>-5.623</b>	<b>-44.328</b>
Prestações de serviços (PJ e PF)	-1.307	-1.397	-1.280	-1.407	-1.524	-1.451	-1.391	-1.220	-10.977
Materiais de consumo	-849	-1.029	-879	-472	-1.509	-882	-847	-713	-7.181
Outros	-96	-93	-86	-11	-89	-202	-88	-129	-794
<b>Total</b>	<b>-8.148</b>	<b>-7.696</b>	<b>-7.952</b>	<b>-7.396</b>	<b>-8.547</b>	<b>-7.919</b>	<b>-7.939</b>	<b>-7.684</b>	<b>-63.280</b>
<b>Transferências internas</b>									
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	-150	-18	-101	-14	-150	-140	-87	-14	-673
<b>Total</b>	<b>-150</b>	<b>-18</b>	<b>-101</b>	<b>-14</b>	<b>-150</b>	<b>-140</b>	<b>-87</b>	<b>-14</b>	<b>-673</b>
<b>Variação Operacional</b>	<b>-1.212</b>	<b>-634</b>	<b>2.032</b>	<b>2.685</b>	<b>1.418</b>	<b>-934</b>	<b>-905</b>	<b>-584</b>	<b>1.866</b>
Pagamentos de bens e investimentos	-1	-15	-10	-29	-4	0	0	-8	-68
<b>Saldo Final</b>	<b>-1.364</b>	<b>-2.013</b>	<b>8</b>	<b>2.665</b>	<b>4.078</b>	<b>3.144</b>	<b>2.240</b>	<b>1.647</b>	<b>1.647</b>

**INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)**  
**CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R\$ MIL)**

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025	JUN 2025	JUL 2025	AGO 2025
<b>SALDO DO FLUXO DE CAIXA</b>	<b>-1.364</b>	<b>-2.013</b>	<b>8</b>	<b>2.665</b>	<b>4.078</b>	<b>3.144</b>	<b>2.240</b>	<b>1.647</b>

**OPERAÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA**

PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO	302	636	957	1.272	1.612	1.954	2.309	2.650
PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO	1.262	1.449	-1	-57	15	1	-43	-73
AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTE	-67	-58	0	-1	19	0	0	0
CHEQUES A COMPENSAR	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SALDO BANCÁRIO</b>	<b>132</b>	<b>14</b>	<b>964</b>	<b>3.879</b>	<b>5.724</b>	<b>5.099</b>	<b>4.506</b>	<b>4.224</b>

**INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAIS**  
**CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 31.700-94678)**  
**FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO A AGOSTO/2025 (R\$ MIL)**

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025	JUN 2025	JUL 2025	AGO 2025	2025
<b>Saldo inicial</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>48</b>	<b>51</b>	<b>54</b>	<b>43</b>
<b>Recebimentos</b>									
SUS	0	0	3	3	1	3	3	3	16
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>18</b>
<b>Pagamentos de despesas</b>									
RH Fundacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RH Complementaristas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisão para 13º salário	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal RH</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prestações de serviços (PJ e PF)	0	0	0	0	0	0	0	-7	-7
Materiais de consumo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-7</b>	<b>-7</b>
<b>Transferências internas</b>									
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	0	0	-2	-1	0	0	0	0	-4
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4</b>
<b>Varição Operacional</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>-4</b>	<b>7</b>
Pagamentos de bens e investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo Final</b>	<b>43</b>	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>48</b>	<b>51</b>	<b>54</b>	<b>50</b>	<b>50</b>





## Consultas - Extrato de conta corrente

G3320913369009461  
09/09/2025 13:41:55

### Cliente - Conta atual

Agência 1897-X  
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA  
Período do extrato 08 / 2025

### Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R\$	Saldo
31/07/2025		0000	00000 000	Saldo Anterior			0,00 C
01/08/2025		1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	16,20 C	
				01/08 12:37 FUND FAC DE MEDICINA			
01/08/2025		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	25.629	893,14 D	
01/08/2025		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	25.630	2.901,51 D	
01/08/2025		0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	25.631	10.092,40 D	
01/08/2025		0000	13105 438	TED	80.101	179.739,64 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.573.627	49,20 D	
				Cobrança referente 02/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.573.699	8,20 D	
				Cobrança referente 03/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.573.738	90,20 D	
				Cobrança referente 04/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.573.784	24,60 D	
				Cobrança referente 07/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.573.832	8,20 D	
				Cobrança referente 08/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.573.923	41,00 D	
				Cobrança referente 10/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.573.924	8,20 D	
				Cobrança referente 10/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.573.973	32,80 D	
				Cobrança referente 11/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.574.024	32,80 D	
				Cobrança referente 14/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.574.074	24,60 D	
				Cobrança referente 15/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.574.124	24,60 D	
				Cobrança referente 16/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.574.172	16,40 D	
				Cobrança referente 17/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.574.216	32,80 D	
				Cobrança referente 18/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.574.253	73,80 D	
				Cobrança referente 21/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.574.334	16,40 D	
				Cobrança referente 23/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.574.427	32,80 D	
				Cobrança referente 25/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.574.477	90,20 D	
				Cobrança referente 28/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.574.533	8,20 D	
				Cobrança referente 29/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.574.590	16,40 D	
				Cobrança referente 30/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.130.800.574.658	49,20 D	
				Cobrança referente 31/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.130.800.588.253	6,00 D	
				Cobrança referente 10/07/2025			
01/08/2025		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.130.800.588.254	9,00 D	

Cobrança referente 10/07/2025					
01/08/2025	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	832.130.800.588.576	6,00 D	
Cobrança referente 15/07/2025					
01/08/2025	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	832.130.800.589.413	3,00 D	
Cobrança referente 28/07/2025					
01/08/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	892.131.200.007.177	13,00 D	
Cobrança referente 01/08/2025					
01/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	194.328,09 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
04/08/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	717,60 C	
04/08 12:48 FUND FAC DE MEDICINA					
04/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	24.529	17.497,15 D	
04/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	24.530	16.042,70 D	
04/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	24.531	8.456,04 D	
04/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	24.532	278,79 D	
04/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	41.557,08 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
05/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	30.539	1.314,10 D	
05/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	30.540	2.445,19 D	
05/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.759,29 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
06/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	37.950	4.879,64 D	
06/08/2025	0000	13134 438 TED	37.950	3.756,00 D	
06/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	37.951	2.429,43 D	
06/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	37.952	8.133,45 D	
06/08/2025	0000	13105 438 TED	80.601	3.132.974,64 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
06/08/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	892.181.200.011.394	13,00 D	
Cobrança referente 06/08/2025					
06/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.152.186,16 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
07/08/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C	
07/08 11:56 FUND FAC DE MEDICINA					
07/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	22.439	57.196,53 D	
07/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	22.440	2.430,00 D	
07/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	22.441	2.900,01 D	
07/08/2025	0000	13105 438 TED	80.701	2.088,83 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
07/08/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	892.191.200.003.385	13,00 D	
Cobrança referente 07/08/2025					
07/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	64.615,37 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
08/08/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C	
08/08 11:33 FUND FAC DE MEDICINA					
08/08/2025	0000	13134 438 TED	23.169	117.802,93 D	
08/08/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	23.170	35.840,54 D	
08/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	23.171	2.764,78 D	
08/08/2025	0000	13105 438 TED	80.801	79.859,75 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
08/08/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	862.201.200.012.778	13,00 D	
Cobrança referente 08/08/2025					
08/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	236.268,00 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
11/08/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C	
11/08 13:01 FUND FAC DE MEDICINA					
11/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	22.872	30.538,91 D	
11/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	22.873	7.464,00 D	
11/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	22.874	278,79 D	
11/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	22.875	20.785,45 D	
11/08/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	22.876	805,50 D	
11/08/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	22.877	29.779,20 D	
11/08/2025	0000	13105 438 TED	81.101	1.479,33 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
11/08/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	832.231.200.039.496	13,00 D	
Cobrança referente 11/08/2025					

11/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	91.131,18 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
12/08/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C
		12/08 11:39 FUND FAC DE MEDICINA		
12/08/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.201.354	7.000.000,00 C
		12/08 11:37 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO		
12/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	14.663	97.272,81 D
12/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	14.664	593,30 D
12/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	14.665	2.280,00 D
12/08/2025	0000	13105 438 TED	81.201	260,00 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
12/08/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	892.241.200.012.181	13,00 D
		Cobrança referente 12/08/2025		
12/08/2025	0000	00000 345 BB RF Sim SD Diferenciad	942	6.899.593,89 D 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
13/08/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C
		13/08 12:35 FUND FAC DE MEDICINA		
13/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.108	1.560,00 D
13/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	15.109	19.394,48 D
13/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	15.110	16.303,37 D
13/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.111	900,10 D
13/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	38.144,95 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
14/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.017	3.110,57 D
14/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.018	139,40 D
14/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.019	755,80 D
14/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	18.020	1.663,00 D
14/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.021	995,16 D
14/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	6.663,93 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
15/08/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	61.517,63 C
		15/08 13:59 FUND FAC DE MEDICINA		
15/08/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	18.946,79 D
		15/08 10:49 FUND FAC DE MEDICINA		
15/08/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	19.999	4.868,79 D
15/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	20.000	285.412,47 D
15/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	20.001	4.870,80 D
15/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	20.002	1.902,30 D
15/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	20.003	1.343,00 D
15/08/2025	0000	13105 438 TED	81.501	30.548,23 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
15/08/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	832.271.100.082.858	1,60 D
		Cobrança referente 15/08/2025		
15/08/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	832.271.100.107.265	13,00 D
		Cobrança referente 15/08/2025		
15/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	286.389,35 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
18/08/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	750,00 D
		18/08 12:21 FUND FAC DE MEDICINA		
18/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.122	3.453,84 D
18/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.123	9.323,04 D
18/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	18.124	37.352,21 D
18/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.125	230.794,66 D
18/08/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	882.301.100.162.348	1,60 D
		Cobrança referente 18/08/2025		
18/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	281.675,35 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
19/08/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,60 C
		19/08 11:35 FUND FAC DE MEDICINA		
19/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.258	972,00 D
19/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.259	4.140,95 D
19/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	17.260	1.546,96 D
19/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	6.658,31 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
20/08/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.206.000	966.010,03 D

20/08 10:48 FUNDACAO FAC MED RATEIO				
20/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	26.976	811,00 D
20/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	26.977	7.911,96 D
20/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	26.978	417.427,11 D
20/08/2025	0000	13105 438 TED	82.001	3.509,50 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
20/08/2025	0000	13105 144 Pix - Enviado	82.002	365.472,68 D
20/08 14:45 Cef Matriz				
20/08/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	872.321.300.038.022	1,60 D
Cobrança referente 20/08/2025				
20/08/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	882.321.300.020.774	13,00 D
Cobrança referente 20/08/2025				
20/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	1.761.156,88 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
21/08/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	14,60 C
21/08 12:29 FUND FAC DE MEDICINA				
21/08/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	9.722,23 D
21/08 11:25 FUND FAC DE MEDICINA				
21/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	15.108	79.599,69 D
21/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.109	6.569,66 D
21/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	15.110	5.115,00 D
21/08/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	832.331.100.100.031	1,60 D
Cobrança referente 21/08/2025				
21/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	100.993,58 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
22/08/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,60 C
22/08 12:22 FUND FAC DE MEDICINA				
22/08/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	12.341,13 C
22/08 12:29 FUND FAC DE MEDICINA				
22/08/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	4.000,00 D
22/08 12:45 FUND FAC DE MEDICINA				
22/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.137	8.600,00 D
22/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	15.138	262.358,11 D
22/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	15.139	32.363,60 D
22/08/2025	0000	13105 438 TED	82.201	32.231,46 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
22/08/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	812.341.100.115.935	1,60 D
Cobrança referente 22/08/2025				
22/08/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	812.341.100.137.987	13,00 D
Cobrança referente 22/08/2025				
22/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	327.225,04 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
25/08/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	14,60 C
25/08 11:24 FUND FAC DE MEDICINA				
25/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.043	6.195,00 D
25/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.044	278,79 D
25/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.045	24.935,36 D
25/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	31.394,55 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
26/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	14.061	2.675,00 D
26/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	2.675,00 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
27/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	14.662	367,34 D
27/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	14.663	94.721,48 D
27/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	14.664	213.480,00 D
27/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	14.665	10.205,64 D
27/08/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	14.666	896,04 D
27/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	14.667	4.470,00 D
27/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	324.140,50 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
28/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	26.251	15.867,90 D
28/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	26.252	1.777,21 D
28/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	26.253	4.383,30 D
28/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	22.028,41 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				

29/08/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	964,18 C
29/08 12:10 FUND FAC DE MEDICINA				
29/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	39.651	5.681,47 D
29/08/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	39.652	2.148,00 D
29/08/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	39.653	16.320,83 D
29/08/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	39.654	8.392,61 D
29/08/2025	0000	13105 438 TED	82.901	226.868,29 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
29/08/2025	0000	13105 144 Pix - Enviado	82.902	2.655,38 D
29/08 14:14 Cef Matriz				
29/08/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	892.411.200.027.022	13,00 D
Cobrança referente 29/08/2025				
29/08/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	261.115,40 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
31/08/2025	0000	00000 999 S A L D O		0,00 C

-----

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



## Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

G3320913369009461  
09/09/2025 13:43:43

Cliente	
Agência	1897-X
Conta	4100-9 FUNDACAO F MEDICINA
Mês/ano referência	AGOSTO/2025

BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01							
Data	Histórico	Valor	Valor IR Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
31/07/2025	SALDO ANTERIOR	4.506.165,43			222.760,018794		
01/08/2025	RESGATE	194.328,09			9.601,415928	20,239524198	213.158,602866
	Aplicação 11/07/2025	194.328,09			9.601,415928		
04/08/2025	RESGATE	41.557,08			2.052,167820	20,250332154	211.106,435046
	Aplicação 11/07/2025	41.557,08			2.052,167820		
05/08/2025	RESGATE	3.759,29			185,542650	20,261055897	210.920,892396
	Aplicação 11/07/2025	3.759,29			185,542650		
06/08/2025	RESGATE	3.152.186,16			155.495,960197	20,271820284	55.424,932199
	Aplicação 11/07/2025	3.152.186,16			155.495,960197		
07/08/2025	RESGATE	64.615,37			3.185,748828	20,282631646	52.239,183371
	Aplicação 11/07/2025	64.615,37			3.185,748828		
08/08/2025	RESGATE	236.268,00			11.642,479893	20,293614605	40.596,703478
	Aplicação 11/07/2025	236.268,00			11.642,479893		
11/08/2025	RESGATE	91.131,18			4.488,148316	20,304850372	36.108,555162
	Aplicação 11/07/2025	91.131,18			4.488,148316		
12/08/2025	APLICAÇÃO	6.899.593,89			339.619,721120	20,315645591	375.728,276282
13/08/2025	RESGATE	38.144,95			1.876,604756	20,326576434	373.851,671526
	Aplicação 11/07/2025	38.144,95			1.876,604756		
14/08/2025	RESGATE	6.663,93			327,671367	20,337236228	373.524,000159
	Aplicação 11/07/2025	6.663,93			327,671367		
15/08/2025	RESGATE	286.389,35			14.074,580745	20,347984440	359.449,419414
	Aplicação 11/07/2025	286.389,35			14.074,580745		
18/08/2025	RESGATE	281.675,35			13.835,529338	20,358841583	345.613,890076
	Aplicação 11/07/2025	281.675,35			13.835,529338		
19/08/2025	RESGATE	6.658,31			326,874000	20,369653121	345.287,016076
	Aplicação 11/07/2025	6.658,31			326,874000		
20/08/2025	RESGATE	1.761.156,88			86.414,799095	20,380269334	258.872,216981
	Aplicação 11/07/2025	115.501,00			5.667,294956		
	Aplicação 12/08/2025	1.645.655,88			80.747,504139		
21/08/2025	RESGATE	100.993,58			4.952,886645	20,390852293	253.919,330336
	Aplicação 12/08/2025	100.993,58			4.952,886645		
22/08/2025	RESGATE	327.225,04			16.039,010607	20,401822034	237.880,319729
	Aplicação 12/08/2025	327.225,04			16.039,010607		
25/08/2025	RESGATE	31.394,55			1.537,999235	20,412591422	236.342,320494
	Aplicação 12/08/2025	31.394,55			1.537,999235		
26/08/2025	RESGATE	2.675,00			130,976961	20,423439263	236.211,343533
	Aplicação 12/08/2025	2.675,00			130,976961		
27/08/2025	RESGATE	324.140,50			15.862,525429	20,434356525	220.348,818104
	Aplicação 12/08/2025	324.140,50			15.862,525429		
28/08/2025	RESGATE	22.028,41			1.077,449971	20,444949281	219.271,368133
	Aplicação 12/08/2025	22.028,41			1.077,449971		
29/08/2025	RESGATE	261.115,40			12.765,069741	20,455462077	206.506,298392
	Aplicação 12/08/2025	261.115,40			12.765,069741		
29/08/2025	SALDO ATUAL	4.224.181,76			206.506,298392		206.506,298392

Resumo do mês	
SALDO ANTERIOR	4.506.165,43
APLICAÇÕES (+)	6.899.593,89
RESGATES (-)	7.234.106,42
RENDIMENTO BRUTO (+)	52.528,86
IMPOSTO DE RENDA (-)	0,00
IOF (-)	0,00
RENDIMENTO LÍQUIDO	52.528,86
SALDO ATUAL =	4.224.181,76

**Valor da Cota**

31/07/2025	20,228789044
29/08/2025	20,455462077

**Rentabilidade**

No mês	1,1205
No ano	8,6851
Últimos 12 meses	12,3239

---

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



# Relatório Mensal de Atividades **HCFMUSP Perdizes** **(Instituto Perdizes)**

## **Agosto/2025**



## 1. INTRODUÇÃO

### 1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (IHC), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Prédio da Administração (PA), Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

## 1.2. A Fundação Faculdade de Medicina

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida como Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino, pesquisa e inovação, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

## 1.3. O Instituto Perdizes

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;

- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de outubro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022, a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

**DIREÇÃO SUPERIOR** – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

## 2. CARACTERÍSTICAS DO SERVIÇO

### 2.1. Assistencial

O modelo assistencial do Instituto é pautado em assistência centrada no paciente, com caráter multiprofissional e humanizado, além de foco na qualidade e segurança do paciente em toda a sua jornada.

A humanização permeia as práticas de cuidado e deve se basear em diálogo, participação responsável e respeito ao outro. Visa o cuidado integral dos pacientes e seus acompanhantes, levando em consideração seus aspectos físicos e emocionais.

#### 2.1.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

Unidade de Internação Hospitalar	Serviço	[n.]
Unidade de Retaguarda	Cuidados Paliativos	28
Unidade de Retaguarda	Transição de Cuidados Adulto	70
Unidade de Retaguarda	Transição de Cuidados Pediátrico	14
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	64
Unidade de Hospital-dia	Serviço	[n.]
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	8
<b>TOTAL</b>		<b>184</b>

*Obs.: as Unidades de Retaguarda possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.*

A assistência à saúde prestada em regime de internação compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde a sua admissão no hospital até sua alta hospitalar.

#### 2.1.2. Hospital-dia

A assistência hospitalar em regime de hospital-dia é uma assistência intermediária entre a internação e o atendimento ambulatorial. A finalidade terapêutica deste serviço é mitigar os prejuízos à saúde do uso de substâncias psicoativas, promover um tratamento de qualidade a fim de aumentar a adesão ao tratamento e cuidado em saúde e promover a reinserção social e reabilitação psicossocial dos usuários atendidos.

O Hospital-dia organiza grupos terapêuticos conforme o perfil e as necessidades dos pacientes, com atividades coordenadas pela equipe multiprofissional, realizadas nos dias úteis. Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente, visando promover autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

### 2.1.3. Atendimento Ambulatorial

O Serviço de atendimento ambulatorial compreende a primeira consulta, as consultas de retorno, os procedimentos terapêuticos realizados por especialidades não médicas e a dispensação de medicamentos na farmácia ambulatorial. Este serviço é composto de ambulatórios especializados para o tratamento de pessoas que fazem o uso prejudicial de substâncias psicoativas.

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em agosto, como unidade executante, o Instituto disponibilizou 170 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria. Através do sistema SIRESP foram encaminhados 22 pacientes, determinando, então, uma perda primária de agenda de 87,06%.

A origem principal dos encaminhamentos ao IPer deveria acontecer através do SIRESP. Porém, mesmo com diversas ações diretas pela equipe de integração nas unidades referenciadas, a principal entrada para o ambulatório permanece sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

O Serviço de Acolhimento tem o objetivo de melhorar a adesão dos pacientes desde o início do tratamento. Na primeira consulta, o paciente é atendido conjuntamente por um médico psiquiatra e um enfermeiro, garantindo a abordagem de um cuidado integrado.

Além do serviço citado acima, o ambulatório é composto pelos Serviços de Álcool, Poliusuários, Infantojuvenil, Hipnóticos, Opioides, Mulheres, Diversidade e Ambulatório Didático.

Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período, incluindo todos os serviços:

Agenda Médica Ambulatorial	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas novas	377	356	5,6%
Consultas de retorno	1.213	1.107	8,7%
<b>Total</b>	<b>1.590</b>	<b>1.463</b>	<b>8,0%</b>

### 3. INDICADORES DE PRODUÇÃO

#### 3.1. Assistência Hospitalar

##### 3.1.1. Saídas Hospitalares

Saídas Hospitalares	jul/ 2025	ago/ 2025	set/ 2025	3º Trim 2025	Previsto (3º Trim 2025)	% Alcance	Média de Perman. (ago/25)	Taxa de ocupação (ago/25)
Unidade de Retaguarda	159	143	-	-	432	-	15,1	75,0%
Centro de Álcool e Drogas	47	62	-	-	126	-	24,3	78,3%
<b>Total</b>	<b>206</b>	<b>205</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>558</b>	<b>-</b>	<b>17,9</b>	<b>76,3%</b>

A Unidade de Retaguarda é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos apresentou, no mês de agosto, 50 saídas, sendo 44 óbitos e 6 altas. O Serviço de Transição de Cuidados registrou 93 saídas, sendo 79 altas e 14 transferências externas.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento que mede a porcentagem de leitos de um hospital que estão ocupados em um determinado período. Apresenta variações de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou medidas de proteção adotadas em situações de risco de heteroagressividade por parte dos usuários (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Quando analisada em conjunto com a média de permanência dos pacientes, diretamente vinculada ao Projeto Terapêutico Singular, que também apresenta variações periódicas e esperadas, a taxa de ocupação possibilita o controle sobre a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas.

Os bloqueios de leitos na unidade de Álcool e Drogas são fundamentais para a linha de cuidado dos pacientes, considerando as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, são bloqueios denominados como "sociais", além dos bloqueios de leitos por determinação de isolamento hospitalar para controle de infecção, conforme critérios da Comissão de Controle de Infecção Hospitalar (CCIH). A taxa total de bloqueio de leitos da Unidade foi de 3,1%, tendo como a principal razão o isolamento social. Na unidade de Retaguarda, a taxa de bloqueio foi 16,07%, sobretudo em decorrência de orientações da CCIH para isolamento de pacientes.

## 3.2. Hospital-dia

### 3.2.1. Atendimentos em Regime de Hospital-dia

Atendimentos de Hospital-dia	jul/ 2025	ago/ 2025	set/ 2025	3º Trim 2025	Previsto (3º Trim 2025)	% Alcance
Centro de Álcool e Drogas	181	155	-	-	660	-

O Hospital-dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no Hospital-dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

No mês de agosto foram convocados para o programa 23 pacientes. Os pacientes convocados recebem um Programa Terapêutico individualizado de acordo com a necessidade do cuidado e intervenções multidisciplinares em equilíbrio com a disponibilidade do paciente e a reinserção social.

Para este grupo de pacientes, o Programa Terapêutico do Hospital-dia planejou 214 atendimentos para agosto, registrando absenteísmo de 27,57%.

As iniciativas realizadas para a diminuição do absenteísmo têm mostrado resultado, porém o planejamento da frequência das atividades para o perfil de pacientes convocados também impacta a quantidade final de atendimentos realizados no mês. Esse tem sido o maior desafio da unidade de Hospital-dia, encontrar o equilíbrio entre a quantidade de pacientes convocados, respeitando a capacidade da unidade, planejando o plano terapêutico mais adequado aos pacientes e mantendo-os engajados.

## 3.3. Atendimento Ambulatorial

### 3.3.1. Atendimentos em Regime Ambulatorial

Consultas médicas - Centro de Álcool e Drogas	jul/ 2025	ago/ 2025	set/ 2025	3º Trim 2025	Previsto (3º Trim 2025)	% Alcance
Consultas novas	234	213	-	-	558	-
Consultas de retorno	887	838	-	-	3.168	-
<b>Total</b>	<b>1.121</b>	<b>1.051</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.726</b>	<b>-</b>

Consultas não médicas - Centro de Álcool e Drogas	jul/ 2025	ago/ 2025	set/ 2025	3º Trim 2025	Previsto (3º Trim 2025)	% Alcance
Especialidades não médicas - consulta individual	406	384	-	-	660	-
Terapias em grupo	67	57	-	-	135	-

Atualmente, a captação de pacientes deixou de ser uma barreira no ambulatório, mas a equipe ainda enfrenta desafios psicossociais que comprometem a continuidade do cuidado e a adesão ao tratamento, impactando no atingimento das metas de consultas de retorno. Para monitorar e reduzir esses impactos, o Instituto tem realizado o mapeamento sistemático dos principais fatores que influenciam o acompanhamento dos pacientes. Inicialmente, foram identificadas particularidades diferentes para cada serviço especializado do ambulatório. Diante disso, algumas agendas serão reestruturadas para garantir um equilíbrio mais adequado na oferta de consultas, sendo que tais alterações ocorrerão de forma gradual, em razão de agendamentos programados.

Além das consultas realizadas por médicos psiquiatras, a equipe Multidisciplinar do ambulatório de Álcool e Drogas é composta por profissionais de outras especialidades como: Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educador Físico. Todos atuam na construção e evolução do plano terapêutico do paciente.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo. A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade:

Categoria profissional	Atendimento individual
Assistente Social	103
Enfermeiro	137
Nutricionista	14
Psicólogo	126
Terapia Ocupacional	4
<b>Total</b>	<b>384</b>

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

## 4. INDICADORES DE QUALIDADE

### 4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

Taxa de Resposta	Manifestações Recebidas	Manifestações Respondidas	% Resposta	Meta Contratual
Manifestações Ouvidoria	41	41	100%	90%

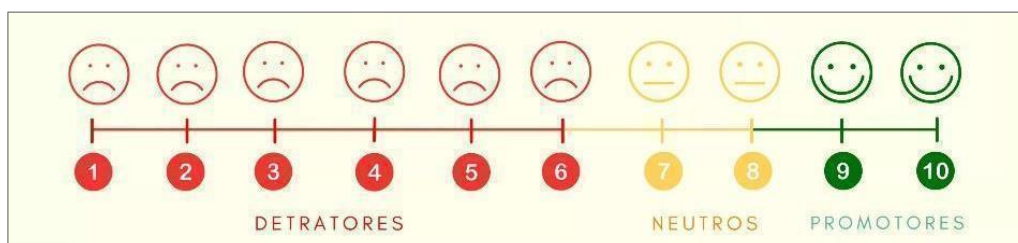


O Serviço de Ouvidoria faz o registro de Reclamações, Elogios e Sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor através do sistema <https://ouvidores.saude.sp.gov.br/respostases/Login/>. O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação através do sistema. O Ouvidor acompanha o processo e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Em agosto foram registradas quarenta e uma manifestações, distribuídas entre dezesseis elogios, quinze reclamações, nove sugestões ou pedidos de informação e uma denúncia.

#### 4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em maio de 2023, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo "The One Number You Need to Grow" na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como "Promotores" (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); "Neutros" (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e "Detratores" (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraída a quantidade de detratores da quantidade de promotores para, em seguida, dividir o valor pelo número total de respondentes da pesquisa. O percentual gerado corresponde ao NPS do serviço.

Segue abaixo a quantidade de pesquisas realizadas em cada área e a nota atingida:

Índice de Satisfação dos Clientes - Geral	Número de Respostas	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	125	88	80
Internação	13	100	80
<b>Total</b>	<b>138</b>	<b>89</b>	<b>80</b>

As pesquisas estão sendo enviadas por e-mail após a conclusão do atendimento ambulatorial ou alta da internação.

#### 4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado (%)	Meta Contratual
Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	99,9%	97%

#### 4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de Absenteísmo Ambulatorial	Realizado (%)	Meta Contratual
Absenteísmo Ambulatorial Consultas Agendadas	30,6%	25%

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a esta confirmação, a equipe faz também uma busca ativa com a estratégia de agendamentos extras.

A seguir consta a relação das agendas e o absenteísmo conforme o tipo de consulta:

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Agendados Atendidos	Pacientes Atendidos sem agenda	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Consultas Médicas Novas	356	204	9	152	42,7%
Consultas Médicas Retorno	1.107	812	26	295	26,6%
<b>Total</b>	<b>1.463</b>	<b>1.016</b>	<b>35</b>	<b>447</b>	<b>30,6%</b>

Com o objetivo de otimizar a agenda diante do absenteísmo e acolher os pacientes já em acompanhamento no Instituto, alguns casos são avaliados pela equipe de acolhimento. Nestes casos, o atendimento médico é destinado a pacientes que procuram o IPer por demanda espontânea, mediante a necessidade de ajuste medicamentoso ou orientações que não podem ser postergadas até a próxima consulta agendada.

Outra estratégia adotada para ampliar o acesso e reduzir o impacto das ausências é a disponibilização de vagas extras, considerando o histórico de faltas tanto nas consultas iniciais quanto nas de retorno.

Além das consultas médicas, os pacientes são incentivados a participar de outras atividades, com o propósito de fortalecer o vínculo, sensibilizar e estimular a corresponsabilização pelo cuidado. Essas estratégias têm contribuído para ampliar a adesão ao cuidado entre os pacientes em acompanhamento.

Entre os principais motivos alegados para ausência nas consultas estão questões pessoais, intercorrências de saúde, dificuldades para se ausentar do trabalho e limitações financeiras relacionadas ao transporte. Entretanto, a equipe avalia que essas razões, em muitos casos, revelam uma desmotivação subjacente para a continuidade do cuidado. Nesse contexto,

a busca ativa, associada à análise individualizada de cada situação, tem se mostrado a abordagem mais efetiva para enfrentar essa realidade.

#### 4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP)	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Lesão por Pressão	0,05	0,08

No mês de agosto houve um caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco.

Os planos de ação são contínuos e envolvem toda a equipe assistencial. Estão em andamento ações como a "Campanha de prevenção de lesão por pressão", avisos e alertas para mudança de decúbito, além da adoção de medidas como o uso de coxins de posicionamento e colchões pneumáticos ou viscoelásticos.

#### 4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Queda	4,36	1,86

No mês de agosto ocorreram 16 (dezesesseis) episódios de queda com pacientes internados. Trate-se de uma incidência elevada para o período. A equipe da Gestão de Qualidade e Risco, em conjunto com a Gerente de Enfermagem, realizou uma análise detalhada de cada caso, avaliando inclusive a efetividade dos planos de ação já implementados.

Os planos de ação são contínuos: Utilização da Escala de Morse de risco de queda de todos os pacientes internados; Ênfase na Campanha de Segurança do Paciente junto à toda equipe assistencial: atualização do protocolo e treinamento; Disseminação na Cartilha de Segurança do Paciente (material educativo e informativo ao paciente e familiares/acompanhantes), intensificando as orientações de cuidado conforme o grau do risco.

A partir da análise dos casos desse mês observou-se maior incidência de queda com os pacientes desacompanhados e que tentam realizar atividades sem auxílio ou ajuda.

O controle e redução desses eventos exigem foco contínuo na prevenção, por meio de educação e orientação diária e repetitiva aos pacientes e acompanhantes. Outra estratégia é a intensificação da comunicação sobre o tema, com a divulgação de alertas e panfletos informativos.

Acrescenta-se também a vigilância da equipe assistencial e um treinamento qualificado na identificação precoce dos riscos que podem gerar uma situação de queda.

## 5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

### 5.1. Comissão de Farmacologia

Em agosto, a reunião do Comitê Interno de Assistência Farmacêutica ocorreu no dia 14. A pauta da reunião foi o atendimento do operador logístico aos Institutos e os processos para os medicamentos unitarizados. A reunião da Câmara Técnica de Farmacologia não ocorreu nesse mês.

### 5.2. Comissão de Óbitos

A reunião de Comissão de Revisão de óbitos (CRO – HCFMUSP) aconteceu no dia 12 e teve como pauta os esclarecimentos sobre os indicadores de produtividade para avaliar as atividades da comissão.

A reunião da Subcomissão de óbitos do Instituto Perdizes ocorreu em 21 de agosto. A equipe fez as análises do mês e preparou a apresentação para a próxima reunião da Comissão que terá como uma das pautas os indicadores do IPer.

### 5.3. Comissão de Prontuários

Comissão de Prontuários	Prontuários analisados	Parâmetro Contratual	Realizado (%)
Unidade de Retaguarda	44	90%	100%
Centro de Álcool e Drogas	16	90%	100%

A meta de auditoria de prontuários para este mês se manteve com a revisão de 60 prontuários, sendo 44 prontuários da Retaguarda e 16 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

A Comissão de Auditoria de Prontuários faz o registro e análise das “não conformidades” encontradas. Os planos de ações de melhorias são compartilhados com as gerências para disseminação e acompanhamento.

### 5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos de Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) — que podem ter o prazo estendido em até 90 dias, conforme previsto no sistema de processamento de AIH do Ministério da Saúde/DATASUS —, o quadro a seguir apresenta o faturamento referente aos últimos três meses.

Contas Faturadas	Mês Alta	Faturado 30 dias	Faturado 60 dias	Faturado 90 dias	Faturam. concluído (%)	Parâmetro Contratual
190	Junho	47%	46%	7%	100%	100%
224	Julho	57%	41%	2% (previsto)	98%	100%
229	Agosto	54%	46% (previsto)		54%	100%

No mês de agosto, a equipe apresentou 125 AIHs com faturamento completo no mês vigente, incluindo as contas de encerramento administrativo.