



## PROTOCOLO

**CTR 392/2025**

São Paulo, 23 de outubro de 2025

Ilmo. Sr.

**Antonio José Rodrigues Pereira**  
**Superintendente**  
**Hospital das Clínicas da FMUSP**


**Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP**

Prezado Senhor,


Encaminhamos a prestação de contas referente setembro/2025 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades, contendo "Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados" e "Resultados qualitativos alcançados".

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente  
 **MAURICIO AKIHIRO MAKI**  
Data: 24/10/2025 09:02:07-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mauricio Akihiro Maki  
Diretor Financeiro

Documento assinado digitalmente  
 **PRISCILA FERNANDES GASPARINO**  
Data: 24/10/2025 12:09:58-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**INSTITUTO PERDIZES**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS DE JANEIRO A SETEMBRO/2025 (EM R\$)**

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO
<b>ATIVO</b>	<b>20.621.903</b>	<b>20.738.928</b>	<b>19.277.912</b>	<b>19.525.717</b>	<b>18.562.169</b>	<b>18.225.792</b>	<b>17.646.543</b>	<b>17.611.284</b>	<b>17.071.156</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>18.727.409</b>	<b>18.851.279</b>	<b>17.378.644</b>	<b>17.643.562</b>	<b>16.697.303</b>	<b>16.381.068</b>	<b>15.817.210</b>	<b>15.791.301</b>	<b>15.245.807</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	138.431	20.063	971.696	3.885.425	5.731.874	5.106.695	4.513.810	4.231.551	9.907.631
CONTAS A RECEBER	16.109.586	16.484.163	13.846.282	11.240.766	8.629.118	9.015.790	9.406.090	9.679.641	3.754.251
ESTOQUES	2.076.965	2.036.976	2.097.043	2.054.037	1.961.862	1.771.067	1.574.295	1.372.464	1.189.799
DESPESAS ANTECIPADAS	12.379	7.837	3.459	0	0	33.563	44.876	40.006	73.150
OUTROS CRÉDITOS	390.048	302.241	460.165	463.333	374.449	453.952	278.140	467.638	320.976
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.894.494</b>	<b>1.887.649</b>	<b>1.899.268</b>	<b>1.882.155</b>	<b>1.864.867</b>	<b>1.844.724</b>	<b>1.829.333</b>	<b>1.819.983</b>	<b>1.825.349</b>
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.894.494	1.887.649	1.899.268	1.882.155	1.864.867	1.844.724	1.829.333	1.819.983	1.825.349
<b>PASSIVO</b>	<b>20.621.903</b>	<b>20.738.928</b>	<b>19.277.912</b>	<b>19.525.717</b>	<b>18.562.169</b>	<b>18.225.792</b>	<b>17.646.543</b>	<b>17.611.284</b>	<b>17.071.156</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>11.835.465</b>	<b>12.802.177</b>	<b>11.829.412</b>	<b>12.848.737</b>	<b>12.875.967</b>	<b>13.094.369</b>	<b>12.996.975</b>	<b>13.754.923</b>	<b>14.196.763</b>
FORNECEDORES	742.758	576.847	657.510	1.190.403	590.285	527.027	462.069	387.609	379.667
SERVIÇOS DE TERCEIROS	177.172	139.010	230.696	318.972	342.224	172.963	61.111	244.454	114.100
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	8.571.504	9.499.863	9.662.972	10.109.171	10.564.716	11.166.238	11.252.214	11.840.044	12.366.487
OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.007.679	1.057.620	1.134.206	1.089.840	1.094.623	1.096.446	1.073.284	1.102.768	1.127.545
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.336.354	1.528.837	144.028	140.351	284.119	131.696	148.296	180.048	208.964
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>8.786.438</b>	<b>7.936.750</b>	<b>7.448.500</b>	<b>6.676.980</b>	<b>5.686.202</b>	<b>5.131.422</b>	<b>4.649.568</b>	<b>3.856.362</b>	<b>2.874.393</b>
RESULTADO ACUMULADO	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256
RESULTADO DO PERÍODO	-34.818	-884.506	-1.372.756	-2.144.276	-3.135.054	-3.689.834	-4.171.688	-4.964.894	-5.946.863

**INSTITUTO PERDIZES**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DE JANEIRO A SETEMBRO/2025 (R\$)**

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	TOTAL
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>7.458.359</b>	<b>7.452.444</b>	<b>7.442.366</b>	<b>7.467.242</b>	<b>7.466.615</b>	<b>7.460.734</b>	<b>7.465.178</b>	<b>9.372.417</b>	<b>7.692.213</b>	<b>69.277.567</b>
CONTRATO DE GESTÃO N° 02/2022	7.384.736	7.369.350	7.362.934	7.396.256	7.386.095	7.389.559	7.382.222	9.304.847	7.622.000	68.598.000
DOAÇÕES	917	150	5.060	1	13.513	2.861	4.226	0	0	26.727
OUTRAS RECEITAS	72.706	82.943	74.372	70.986	67.007	68.314	78.729	67.570	70.213	652.840
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-7.499.514</b>	<b>-8.308.855</b>	<b>-7.950.371</b>	<b>-8.269.923</b>	<b>-8.515.108</b>	<b>-8.077.483</b>	<b>-8.011.318</b>	<b>-10.216.634</b>	<b>-8.734.517</b>	<b>-75.583.723</b>
PESSOAL	-5.152.639	-5.913.944	-5.477.996	-5.646.453	-5.550.238	-5.588.654	-5.530.188	-5.674.502	-5.943.976	-50.478.591
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-1.289.396	-1.359.121	-1.376.531	-1.424.417	-1.562.487	-1.348.924	-1.230.255	-1.601.304	-1.368.166	-12.560.600
MATERIAIS PARA CONSUMO	-795.563	-895.143	-894.134	-1.073.332	-1.015.753	-1.010.730	-972.121	-931.779	-1.070.377	-8.658.931
ALUGUÉIS	-74.870	-74.100	-68.654	-80.994	-78.838	-75.550	-81.363	-82.056	-5.381	-621.806
REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS	-140.215	0	-86.798	0	-261.802	0	-139.159	-69.680	-78.157	-775.811
UTILIDADES E SERVIÇOS	-16.537	-28.244	-10.035	-9.543	-11.077	-16.085	-12.119	-1.775.500	-241.700	-2.120.841
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	-16.562	-19.815	-20.081	-20.119	-20.143	-20.143	-20.183	-20.315	-20.525	-177.884
OUTRAS DESPESAS	-13.732	-18.488	-16.141	-15.064	-14.770	-17.397	-25.931	-61.499	-6.235	-189.258
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>-41.155</b>	<b>-856.411</b>	<b>-508.004</b>	<b>-802.681</b>	<b>-1.048.493</b>	<b>-616.749</b>	<b>-546.140</b>	<b>-844.218</b>	<b>-1.042.303</b>	<b>-6.306.156</b>
<b>RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b>	<b>6.337</b>	<b>6.723</b>	<b>19.755</b>	<b>31.161</b>	<b>57.716</b>	<b>61.970</b>	<b>64.286</b>	<b>51.012</b>	<b>60.334</b>	<b>359.292</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	6.337	6.723	19.755	31.161	57.716	61.970	64.286	51.012	60.334	359.292
<b>RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>-34.818</b>	<b>-849.688</b>	<b>-488.250</b>	<b>-771.520</b>	<b>-990.778</b>	<b>-554.780</b>	<b>-481.854</b>	<b>-793.206</b>	<b>-981.969</b>	<b>-5.946.863</b>

# INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL

CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022

## BALANÇOS PATRIMONIAIS DE JANEIRO A SETEMBRO/2025 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO
<b>ATIVO</b>	<b>42.403</b>	<b>42.718</b>	<b>40.777</b>	<b>39.694</b>	<b>40.022</b>	<b>38.870</b>	<b>39.263</b>	<b>39.620</b>	<b>39.999</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>42.403</b>	<b>42.718</b>	<b>40.777</b>	<b>39.694</b>	<b>40.022</b>	<b>38.870</b>	<b>39.263</b>	<b>39.620</b>	<b>39.999</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONTAS A RECEBER	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESTOQUES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DESPESAS ANTECIPADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTROS CRÉDITOS	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022	38.870	39.263	39.620	39.999
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PASSIVO</b>	<b>42.403</b>	<b>42.718</b>	<b>40.777</b>	<b>39.694</b>	<b>40.022</b>	<b>38.870</b>	<b>39.263</b>	<b>39.620</b>	<b>39.999</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
FORNECEDORES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS DE TERCEIROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES FISCAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>42.403</b>	<b>42.718</b>	<b>40.777</b>	<b>39.694</b>	<b>40.022</b>	<b>38.870</b>	<b>39.263</b>	<b>39.620</b>	<b>39.999</b>
RESULTADO ACUMULADO	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080
RESULTADO DO PERÍODO	322	638	-1.304	-2.386	-2.058	-3.211	-2.817	-2.460	-2.081

**INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DE JANEIRO A SETEMBRO/2025 (R\$)**

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	TOTAL
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESTUDOS CLINICOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS RECEITAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.253</b>	<b>-1.400</b>	<b>0</b>	<b>-1.495</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5.149</b>
PESSOAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	0	0	0	-1.400	0	0	0	0	0	-1.400
MATERIAIS PARA CONSUMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDADES E SERVIÇOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ALUGUÉIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS DESPESAS	0	0	-2.253	0	0	-1.495	0	0	0	-3.749
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.253</b>	<b>-1.400</b>	<b>0</b>	<b>-1.495</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5.149</b>
<b>RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b>	<b>322</b>	<b>316</b>	<b>311</b>	<b>318</b>	<b>328</b>	<b>342</b>	<b>394</b>	<b>357</b>	<b>379</b>	<b>3.067</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	322	316	311	318	328	342	394	357	379	3.067
<b>RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>322</b>	<b>316</b>	<b>-1.942</b>	<b>-1.082</b>	<b>328</b>	<b>-1.153</b>	<b>394</b>	<b>357</b>	<b>379</b>	<b>-2.081</b>

## INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

### FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO A SETEMBRO/2025 (R\$ MIL)

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025	JUN 2025	JUL 2025	AGO 2025	SET 2025	2025
<b>Saldo inicial</b>	<b>-151</b>	<b>-1.364</b>	<b>-2.013</b>	<b>8</b>	<b>2.665</b>	<b>4.078</b>	<b>3.144</b>	<b>2.240</b>	<b>1.647</b>	<b>-151</b>
<b>Recebimentos</b>										
SUS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	7.000	7.000	10.000	10.000	10.000	7.000	7.000	7.000	13.065	78.065
Receitas Financeiras	6	6	19	31	58	62	60	53	59	353
Outros	80	74	65	63	57	62	62	62	63	588
<b>Total</b>	<b>7.086</b>	<b>7.080</b>	<b>10.085</b>	<b>10.094</b>	<b>10.115</b>	<b>7.124</b>	<b>7.121</b>	<b>7.114</b>	<b>13.187</b>	<b>79.006</b>
<b>Pagamentos de despesas</b>										
RH Fundacionais	-5.593	-4.844	-5.385	-5.190,43	-5.088	-5.042	-5.258	-5.282	-5.208	-46.889
RH Complementaristas	0	0	0	0	4	0	0	0	0	4
Provisão para 13º salário	-302	-334	-321	-315	-340	-342	-355	-341	-399	-3.049
<b>Subtotal RH</b>	<b>-5.895</b>	<b>-5.178</b>	<b>-5.706</b>	<b>-5.506</b>	<b>-5.424</b>	<b>-5.384</b>	<b>-5.612</b>	<b>-5.623</b>	<b>-5.607</b>	<b>-49.935</b>
Prestações de serviços (PJ e PF)	-1.307	-1.397	-1.280	-1.407	-1.524	-1.451	-1.391	-1.220	-1.526	-12.503
Materiais de consumo	-849	-1.029	-879	-472	-1.509	-882	-847	-713	-677	-7.858
Outros	-96	-93	-86	-11	-89	-202	-88	-129	-14	-808
<b>Total</b>	<b>-8.148</b>	<b>-7.696</b>	<b>-7.952</b>	<b>-7.396</b>	<b>-8.547</b>	<b>-7.919</b>	<b>-7.939</b>	<b>-7.684</b>	<b>-7.824</b>	<b>-71.103</b>
<b>Transferências internas</b>										
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	-150	-18	-101	-14	-150	-140	-87	-14	-144	-817
<b>Total</b>	<b>-150</b>	<b>-18</b>	<b>-101</b>	<b>-14</b>	<b>-150</b>	<b>-140</b>	<b>-87</b>	<b>-14</b>	<b>-144</b>	<b>-817</b>
<b>Variação Operacional</b>	<b>-1.212</b>	<b>-634</b>	<b>2.032</b>	<b>2.685</b>	<b>1.418</b>	<b>-934</b>	<b>-905</b>	<b>-584</b>	<b>5.219</b>	<b>7.085</b>
Pagamentos de bens e investimentos	-1	-15	-10	-29	-4	0	0	-8	-5	-73
<b>Saldo Final</b>	<b>-1.364</b>	<b>-2.013</b>	<b>8</b>	<b>2.665</b>	<b>4.078</b>	<b>3.144</b>	<b>2.240</b>	<b>1.647</b>	<b>6.861</b>	<b>6.861</b>

**INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)**  
**CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R\$ MIL)**

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025	JUN 2025	JUL 2025	AGO 2025	SET 2025
<b>SALDO DO FLUXO DE CAIXA</b>	<b>-1.364</b>	<b>-2.013</b>	<b>8</b>	<b>2.665</b>	<b>4.078</b>	<b>3.144</b>	<b>2.240</b>	<b>1.647</b>	<b>6.861</b>

**OPERAÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA**

PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO	302	636	957	1.272	1.612	1.954	2.309	2.650	3.049
PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO	1.262	1.449	-1	-57	15	1	-43	-73	-10
AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTE	-67	-58	0	-1	19	0	0	0	0
CHEQUES A COMPENSAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SALDO BANCÁRIO</b>	<b>132</b>	<b>14</b>	<b>964</b>	<b>3.879</b>	<b>5.724</b>	<b>5.099</b>	<b>4.506</b>	<b>4.224</b>	<b>9.900</b>

**INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAIS**  
**CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 31.700-94678)**  
**FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO A SETEMBRO/2025 (R\$ MIL)**

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025	JUN 2025	JUL 2025	AGO 2025	SET 2025	2025
<b>Saldo inicial</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>48</b>	<b>51</b>	<b>54</b>	<b>50</b>	<b>43</b>
<b>Recebimentos</b>										
SUS	0	0	3	3	1	3	3	3	0	16
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>19</b>
<b>Pagamentos de despesas</b>										
RH Fundacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RH Complementaristas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisão para 13º salário	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal RH</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prestações de serviços (PJ e PF)	0	0	0	0	0	0	0	-7	-5	-12
Materiais de consumo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-7</b>	<b>-5</b>	<b>-12</b>
<b>Transferências internas</b>										
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	0	0	-2	-1	0	0	0	0	0	-4
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4</b>
<b>Variação Operacional</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>	<b>3</b>
Pagamentos de bens e investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo Final</b>	<b>43</b>	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>48</b>	<b>51</b>	<b>54</b>	<b>50</b>	<b>46</b>	<b>46</b>





## Consultas - Extrato de conta corrente

G3360210124815261  
02/10/2025 10:15:02

### Cliente - Conta atual

Agência 1897-X  
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA  
Período do extrato 09 / 2025

### Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R\$	Saldo
29/08/2025		0000	00000 000	Saldo Anterior			0,00 C
01/09/2025		1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	11.433,87 C	
				01/09 10:42 FUND FAC DE MEDICINA			
01/09/2025		1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,00 C	
				01/09 12:12 FUND FAC DE MEDICINA			
01/09/2025		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	25.381	49.348,89 D	
01/09/2025		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	25.382	4.939,40 D	
01/09/2025		0000	13134 393	TED Transf. Eletr. Disponiv	25.383	39.235,54 D	
01/09/2025		0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	25.384	54.165,02 D	
01/09/2025		0000	13105 438	TED	90.101	5.200,00 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.041.400	32,80 D	
				Cobrança referente 04/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.041.517	8,20 D	
				Cobrança referente 05/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.041.619	41,00 D	
				Cobrança referente 06/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.041.733	41,00 D	
				Cobrança referente 07/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.041.834	8,20 D	
				Cobrança referente 08/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.041.926	73,80 D	
				Cobrança referente 11/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.042.073	8,20 D	
				Cobrança referente 12/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.042.166	24,60 D	
				Cobrança referente 13/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.042.279	24,60 D	
				Cobrança referente 14/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.042.379	16,40 D	
				Cobrança referente 15/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.042.503	57,40 D	
				Cobrança referente 18/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.042.628	16,40 D	
				Cobrança referente 19/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.042.708	32,80 D	
				Cobrança referente 20/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.042.834	24,60 D	
				Cobrança referente 21/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.042.948	16,40 D	
				Cobrança referente 22/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.043.048	57,40 D	
				Cobrança referente 25/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.043.262	16,40 D	
				Cobrança referente 27/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.043.383	16,40 D	
				Cobrança referente 28/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.043.484	16,40 D	
				Cobrança referente 29/08/2025			
01/09/2025		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.440.800.058.471	6,00 D	
				Cobrança referente 08/08/2025			

01/09/2025	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	832.440.800.058.608	3,00 D		
		Cobrança referente 11/08/2025				
01/09/2025	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	832.440.800.058.609	6,00 D		
		Cobrança referente 11/08/2025				
01/09/2025	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	832.440.800.059.136	6,00 D		
		Cobrança referente 15/08/2025				
01/09/2025	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	832.440.800.059.680	6,00 D		
		Cobrança referente 27/08/2025				
01/09/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	832.441.100.058.125	13,00 D		
		Cobrança referente 01/09/2025				
01/09/2025	0000	13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED	832.441.100.140.971	32,80 D		
		Cobrança referente 01/09/2025				
01/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	142.047,78 C	0,00 C	
		BB RF Simples SD Diferenciado				
02/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	605,80 C		
		02/09 12:47 FUND FAC DE MEDICINA				
02/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.406	520,00 D	85,80 C	
03/09/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	150,50 D		
		03/09 12:23 FUND FAC DE MEDICINA				
03/09/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	20.405	7.301,60 D		
03/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	20.406	9.105,60 D		
03/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	20.407	1.656,17 D		
03/09/2025	0000	13105 438 TED	90.301	17.188,26 D		
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
03/09/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	832.461.100.037.108	1,60 D		
		Cobrança referente 03/09/2025				
03/09/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	832.461.100.049.599	13,00 D		
		Cobrança referente 03/09/2025				
03/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	35.330,93 C	0,00 C	
		BB RF Simples SD Diferenciado				
04/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	14,60 C		
		04/09 11:59 FUND FAC DE MEDICINA				
04/09/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	28.644	1.011,25 D		
04/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	28.645	284,00 D		
04/09/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	28.646	1.063,26 D		
04/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	28.647	9.627,30 D		
04/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	11.971,21 C	0,00 C	
		BB RF Simples SD Diferenciado				
05/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	61.507,56 C		
		05/09 10:32 FUND FAC DE MEDICINA				
05/09/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	65.490,21 D		
		05/09 13:45 FUND FAC DE MEDICINA				
05/09/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	48.020	60.731,06 D		
05/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	48.021	4.620,00 D		
05/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	48.022	1.541,65 D		
05/09/2025	0000	13105 438 TED	90.501	3.381.464,11 D		
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
05/09/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	862.481.200.056.423	3,10 D		
		Cobrança referente 05/09/2025				
05/09/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	862.481.200.092.010	13,40 D		
		Cobrança referente 05/09/2025				
05/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.452.355,97 C	0,00 C	
		BB RF Simples SD Diferenciado				
08/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	16,50 C		
		08/09 12:31 FUND FAC DE MEDICINA				
08/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	18.050	7.161,94 D		
08/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.051	159,90 D		
08/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.052	1.074,80 D		
08/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.053	139,40 D		
08/09/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.054	25.716,97 D		
08/09/2025	0000	13105 438 TED	90.801	1.934,41 D		
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
08/09/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	872.511.100.030.416	13,40 D		
		Cobrança referente 08/09/2025				
08/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	36.184,32 C	0,00 C	

BB RF Simples SD Diferenciado					
09/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C	
09/09 13:00 FUND FAC DE MEDICINA					
09/09/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.284	2.218,50 D	
09/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	2.205,10 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
10/09/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	22.117	805,50 D	
10/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	22.118	3.133,16 D	
10/09/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	22.119	10.919,92 D	
10/09/2025	0000	13134 438 TED	22.119	107.171,35 D	
10/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	22.120	3.120,00 D	
10/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	22.121	44.559,97 D	
10/09/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	22.122	30.930,42 D	
10/09/2025	0000	13105 438 TED	91.001	10.116,30 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
10/09/2025	0000	13105 144 Pix - Enviado	91.002	307,64 D	
10/09 14:20 Cef Matriz					
10/09/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	832.531.100.101.328	13,40 D	
Cobrança referente 10/09/2025					
10/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	211.077,66 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
11/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C	
11/09 12:20 FUND FAC DE MEDICINA					
11/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.201.354	7.000.000,00 C	
11/09 12:18 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO					
11/09/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	551,25 D	
11/09 12:18 FUND FAC DE MEDICINA					
11/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.812	1.420,00 D	
11/09/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.813	838,40 D	
11/09/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	852.541.100.066.202	1,70 D	
Cobrança referente 11/09/2025					
11/09/2025	0000	00000 345 BB RF Sim SD Diferenciad	942	6.997.202,05 D	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
12/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,70 C	
12/09 11:38 FUND FAC DE MEDICINA					
12/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	19.336	104.330,00 D	
12/09/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	19.337	85.261,64 D	
12/09/2025	0000	13134 438 TED	19.337	5.842,00 D	
12/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	19.338	6.975,00 D	
12/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	19.339	20.446,35 D	
12/09/2025	0000	13105 438 TED	91.201	102.397,85 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
12/09/2025	0000	13105 144 Pix - Enviado	91.202	5.941,26 D	
12/09 13:57 Cef Matriz					
12/09/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	832.551.100.104.840	13,40 D	
Cobrança referente 12/09/2025					
12/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	331.205,80 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
15/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C	
15/09 12:11 FUND FAC DE MEDICINA					
15/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	23.861	1.462,66 D	
15/09/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	23.862	509.954,16 D	
15/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	23.863	20.744,00 D	
15/09/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	23.864	4.880,00 D	
15/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	537.027,42 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
16/09/2025	0000	14113 670 Tarifa Transf Recurso-E/I	102.590.800.050.687	1,40 C	
Estorno cobrança de 05/09/2025					
16/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.227	1.095,00 D	
16/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.228	1.764,00 D	
16/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	13.229	254.920,30 D	
16/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	257.777,90 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
17/09/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	1.329,63 D	
17/09 11:32 FUND FAC DE MEDICINA					

17/09/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	1,40 D	
		17/09 11:32 FUND FAC DE MEDICINA			
17/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.597	12.487,83 D	
17/09/2025	0000	13134 438 TED	13.598	1.454,00 D	
17/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.599	139,40 D	
17/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	13.600	628,50 D	
17/09/2025	0000	13105 438 TED	91.701	3.066,64 D	
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
17/09/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	832.601.100.103.852	13,40 D	
		Cobrança referente 17/09/2025			
17/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	19.120,80 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
18/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C	
		18/09 12:27 FUND FAC DE MEDICINA			
18/09/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	351,40 D	
		18/09 11:37 FUND FAC DE MEDICINA			
18/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	18.283	3.725,36 D	
18/09/2025	0000	13134 393 TED Transf. Eletr. Disponiv	18.284	3.584,35 D	
18/09/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	822.611.100.091.745	1,70 D	
		Cobrança referente 18/09/2025			
18/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	7.649,41 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
19/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,70 C	
		19/09 13:17 FUND FAC DE MEDICINA			
19/09/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.206.000	956.528,42 D	
		19/09 13:14 FUNDACAO FAC MED RATEIO			
19/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	27.100	4.620,00 D	
19/09/2025	0000	13134 393 TED Transf. Eletr. Disponiv	27.101	15.973,38 D	
19/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	27.102	20.355,85 D	
19/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	27.103	6.012,50 D	
19/09/2025	0000	13105 438 TED	91.901	10.137,41 D	
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
19/09/2025	0000	13105 144 Pix - Enviado	91.902	365.205,10 D	
		19/09 13:56 CEF MATRIZ			
19/09/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	822.621.100.111.774	1,70 D	
		Cobrança referente 19/09/2025			
19/09/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	822.621.100.138.862	13,40 D	
		Cobrança referente 19/09/2025			
19/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	1.378.846,06 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
22/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	17.613,62 C	
		22/09 12:47 FUND FAC DE MEDICINA			
22/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,10 C	
		22/09 12:47 FUND FAC DE MEDICINA			
22/09/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	8.157,30 D	
		22/09 12:49 FUND FAC DE MEDICINA			
22/09/2025	0000	13134 393 TED Transf. Eletr. Disponiv	18.967	474.565,48 D	
22/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.968	4.426,50 D	
22/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	18.969	11.056,56 D	
22/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	480.577,12 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
23/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.534	1.439,91 D	
23/09/2025	0000	13134 393 TED Transf. Eletr. Disponiv	13.535	278,00 D	
23/09/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	812.660.700.203.287	1,70 D	
		Cobrança referente 22/09/2025			
23/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	1.719,61 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
24/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,70 C	
		24/09 12:38 FUND FAC DE MEDICINA			
24/09/2025	0000	13134 393 TED Transf. Eletr. Disponiv	13.526	543,32 D	
24/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.527	343,20 D	
24/09/2025	0000	13105 438 TED	92.401	16.977,99 D	
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
24/09/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	822.671.100.132.441	13,40 D	
		Cobrança referente 24/09/2025			

24/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	17.876,21 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
25/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C	
		25/09 14:13 FUND FAC DE MEDICINA			
25/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.201.354	6.065.304,50 C	
		25/09 12:57 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO			
25/09/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	140,50 D	
		25/09 12:58 FUND FAC DE MEDICINA			
25/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	19.597	25.914,26 D	
25/09/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	19.598	5.553,94 D	
25/09/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	19.599	185,70 D	
25/09/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	822.681.100.127.969	1,70 D	
		Cobrança referente 25/09/2025			
25/09/2025	0000	00000 345 BB RF Sim SD Diferenciad	942	6.033.521,80 D	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
26/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,70 C	
		26/09 12:23 FUND FAC DE MEDICINA			
26/09/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	74.865,08 D	
		26/09 12:19 FUND FAC DE MEDICINA			
26/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.276	5.340,00 D	
26/09/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.277	1.792,49 D	
26/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.278	215.772,29 D	
26/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	18.279	1.809,42 D	
26/09/2025	0000	13105 438 TED	92.601	96.404,95 D	
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
26/09/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	832.691.100.150.307	1,70 D	
		Cobrança referente 26/09/2025			
26/09/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	832.691.100.177.794	13,40 D	
		Cobrança referente 26/09/2025			
26/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	395.997,63 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
29/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,10 C	
		29/09 12:27 FUND FAC DE MEDICINA			
29/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	24.944	5.980,07 D	
29/09/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	24.945	21.843,69 D	
29/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	24.946	9.937,83 D	
29/09/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	24.947	606,02 D	
29/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	38.352,51 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
30/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	62.906,94 C	
		30/09 11:11 FUND FAC DE MEDICINA			
30/09/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1.273,86 C	
		30/09 13:18 FUND FAC DE MEDICINA			
30/09/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	37.033	107.421,63 D	
30/09/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	37.034	5.868,00 D	
30/09/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	37.035	7.641,62 D	
30/09/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	56.750,45 C	
30/09/2025	0000	00000 999 S A L D O			0,00 C

\*\*\* A CONTA NAO FOI MOVIMENTADA \*\*\*

OBSERVAÇÕES:

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088





## Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

G3360210124815261  
02/10/2025 10:16:18

### Cliente

Agência 1897-X  
Conta 4100-9 FUNDACAO F MEDICINA  
Mês/ano referência SETEMBRO/2025

### BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01

Data	Histórico	Valor	Valor IR Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
29/08/2025	SALDO ANTERIOR	4.224.181,76			206.506,298392		
01/09/2025	RESGATE	142.047,78			6.940,518387	20,466451074	199.565,780005
	Aplicação 12/08/2025	142.047,78			6.940,518387		
03/09/2025	RESGATE	35.330,93			1.724,449038	20,488242454	197.841,330967
	Aplicação 12/08/2025	35.330,93			1.724,449038		
04/09/2025	RESGATE	11.971,21			583,985886	20,499142687	197.257,345081
	Aplicação 12/08/2025	11.971,21			583,985886		
05/09/2025	RESGATE	3.452.355,97			168.326,034425	20,509934674	28.931,310656
	Aplicação 12/08/2025	3.452.355,97			168.326,034425		
08/09/2025	RESGATE	36.184,32			1.763,296710	20,520834520	27.168,013946
	Aplicação 12/08/2025	36.184,32			1.763,296710		
09/09/2025	RESGATE	2.205,10			107,399392	20,531773625	27.060,614554
	Aplicação 12/08/2025	2.205,10			107,399392		
10/09/2025	RESGATE	211.077,66			10.275,085622	20,542666773	16.785,528932
	Aplicação 12/08/2025	211.077,66			10.275,085622		
11/09/2025	APLICAÇÃO	6.997.202,05			340.436,505332	20,553618488	357.222,034264
12/09/2025	RESGATE	331.205,80			16.105,489965	20,564776404	341.116,544299
	Aplicação 12/08/2025	331.205,80			16.105,489965		
15/09/2025	RESGATE	537.027,42			26.099,783918	20,575933567	315.016,760381
	Aplicação 12/08/2025	13.992,44			680,038967		
	Aplicação 11/09/2025	523.034,98			25.419,744951		
16/09/2025	RESGATE	257.777,90			12.521,586577	20,586680323	302.495,173804
	Aplicação 11/09/2025	257.777,90			12.521,586577		
17/09/2025	RESGATE	19.120,80			928,298716	20,597680103	301.566,875088
	Aplicação 11/09/2025	19.120,80			928,298716		
18/09/2025	RESGATE	7.649,41			371,174954	20,608637315	301.195,700134
	Aplicação 11/09/2025	7.649,41			371,174954		
19/09/2025	RESGATE	1.378.846,06			66.870,155351	20,619752605	234.325,544783
	Aplicação 11/09/2025	1.378.846,06			66.870,155351		
22/09/2025	RESGATE	480.577,12			23.294,314763	20,630661382	211.031,230020
	Aplicação 11/09/2025	480.577,12			23.294,314763		
23/09/2025	RESGATE	1.719,61			83,307997	20,641595748	210.947,922023
	Aplicação 11/09/2025	1.719,61			83,307997		
24/09/2025	RESGATE	17.876,21			865,565816	20,652629376	210.082,356207
	Aplicação 11/09/2025	17.876,21			865,565816		
25/09/2025	APLICAÇÃO	6.033.521,80			291.988,414806	20,663565724	502.070,771013
26/09/2025	RESGATE	395.997,63			19.153,833312	20,674588922	482.916,937701
	Aplicação 11/09/2025	395.997,63			19.153,833312		
29/09/2025	RESGATE	38.352,51			1.854,069369	20,685585253	481.062,868332
	Aplicação 11/09/2025	38.352,51			1.854,069369		
30/09/2025	RESGATE	56.750,45			2.742,013742	20,696632237	478.320,854590
	Aplicação 11/09/2025	56.750,45			2.742,013742		
30/09/2025	SALDO ATUAL	9.899.630,82			478.320,854590		478.320,854590

### Resumo do mês

SALDO ANTERIOR	4.224.181,76
APLICAÇÕES (+)	13.030.723,85
RESGATES (-)	7.414.073,89
RENDIMENTO BRUTO (+)	58.799,10
IMPOSTO DE RENDA (-)	0,00
IOF (-)	0,00
RENDIMENTO LÍQUIDO	58.799,10
SALDO ATUAL =	9.899.630,82

**Valor da Cota**

29/08/2025	20,455462077
30/09/2025	20,696632237

**Rentabilidade**

No mês	1,1790
No ano	9,9665
Últimos 12 meses	12,7523

---

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088

# Relatório Mensal de Atividades **HCFMUSP Perdizes** **(Instituto Perdizes)**

## **Setembro/2025**



## 1. INTRODUÇÃO

### 1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (IHC), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Prédio da Administração (PA), Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

## **1.2. A Fundação Faculdade de Medicina**

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida como Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino, pesquisa e inovação, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

## **1.3. O Instituto Perdizes**

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;

- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de outubro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022, a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

**DIREÇÃO SUPERIOR** – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

## 2. CARACTERÍSTICAS DO SERVIÇO

### 2.1. Assistencial

O modelo assistencial do Instituto é pautado em assistência centrada no paciente, com caráter multiprofissional e humanizado, além de foco na qualidade e segurança do paciente em toda a sua jornada.

A humanização permeia as práticas de cuidado e deve se basear em diálogo, participação responsável e respeito ao outro. Visa o cuidado integral dos pacientes e seus acompanhantes, levando em consideração seus aspectos físicos e emocionais.

#### 2.1.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

Unidade de Internação Hospitalar	Serviço	[n.]
Unidade de Retaguarda	Cuidados Paliativos	28
Unidade de Retaguarda	Transição de Cuidados Adulto	70
Unidade de Retaguarda	Transição de Cuidados Pediátrico	14
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	64
Unidade de Hospital-dia	Serviço	[n.]
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	8
<b>TOTAL</b>		<b>184</b>

*Obs.: as Unidades de Retaguarda possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.*

A assistência à saúde prestada em regime de internação compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde a sua admissão no hospital até sua alta hospitalar.

#### 2.1.2. Hospital-dia

A assistência hospitalar em regime de hospital-dia é uma assistência intermediária entre a internação e o atendimento ambulatorial. A finalidade terapêutica deste serviço é mitigar os prejuízos à saúde do uso de substâncias psicoativas, promover um tratamento de qualidade a fim de aumentar a adesão ao tratamento e cuidado em saúde e promover a reinserção social e reabilitação psicossocial dos usuários atendidos.

O Hospital-dia organiza grupos terapêuticos conforme o perfil e as necessidades dos pacientes, com atividades coordenadas pela equipe multiprofissional, realizadas nos dias úteis. Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente, visando promover autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

### 2.1.3. Atendimento Ambulatorial

O Serviço de atendimento ambulatorial compreende a primeira consulta, as consultas de retorno, os procedimentos terapêuticos realizados por especialidades não médicas e a dispensação de medicamentos na farmácia ambulatorial. Este serviço é composto de ambulatórios especializados para o tratamento de pessoas que fazem o uso prejudicial de substâncias psicoativas.

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em setembro, como unidade executante, o Instituto disponibilizou 180 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria. Através do sistema SIRESP foram encaminhados 28 pacientes, determinando, então, uma perda primária de agenda de 84,4%.

A origem principal dos encaminhamentos ao IPer deveria acontecer através do SIRESP. Porém, mesmo com diversas ações diretas pela equipe de integração nas unidades referenciadas, a principal entrada para o ambulatório permanece sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

O Serviço de Acolhimento tem o objetivo de melhorar a adesão dos pacientes desde o início do tratamento. Na primeira consulta, o paciente é atendido conjuntamente por um médico psiquiatra e um enfermeiro, garantindo a abordagem de um cuidado integrado.

Além do serviço citado acima, o ambulatório é composto pelos Serviços de Álcool, Poliusuários, Infantojuvenil, Hipnóticos, Opioides, Mulheres, Diversidade e Ambulatório Didático.

Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período, incluindo todos os serviços:

Agenda Médica Ambulatorial	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas novas	342	295	13,7%
Consultas de retorno	1.309	1.227	6,3%
<b>Total</b>	<b>1.651</b>	<b>1.522</b>	<b>7,8%</b>

### 3. INDICADORES DE PRODUÇÃO

#### 3.1. Assistência Hospitalar

##### 3.1.1. Saídas Hospitalares

As saídas hospitalares constituem um dos principais indicadores de desempenho assistencial da unidade de internação, refletindo diretamente a eficiência do serviço prestado. Com o fechamento do mês de setembro, o Instituto obteve no 3º trimestre do ano de 2025 603 saídas hospitalares, tendo assim um alcance de 108% da meta para o período conforme exposto no quadro abaixo:

Saídas Hospitalares	jul/ 2025	ago/ 2025	set/ 2025	3º Trim 2025	Previsto (3º Trim 2025)	% Alcance	Média de Perman. (set/25)	Taxa de ocupação (set/25)
Unidade de Retaguarda	159	143	144	446	432	103%	13,4	68,8%
Centro de Álcool e Drogas	47	62	48	157	126	125%	24,8	65,0%
<b>Total</b>	<b>206</b>	<b>205</b>	<b>192</b>	<b>603</b>	<b>558</b>	<b>108%</b>	<b>16,2</b>	<b>67,3%</b>

A Unidade de Retaguarda é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos apresentou, no mês de setembro, 39 saídas, sendo 30 óbitos, 8 altas e 1 transferência externa. O Serviço de Transição de Cuidados registrou 105 saídas, sendo 92 altas e 13 transferências externas.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento que mede a porcentagem de leitos de um hospital que estão ocupados em um determinado período. Apresenta variações de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou medidas de proteção adotadas em situações de risco de heteroagressividade por parte dos usuários (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Quando analisada em conjunto com a média de permanência dos pacientes, diretamente vinculada ao Projeto Terapêutico Singular, que também apresenta variações periódicas e esperadas, a taxa de ocupação possibilita o controle sobre a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas.

Os bloqueios de leitos na unidade de Álcool e Drogas são fundamentais para a linha de cuidado dos pacientes, considerando as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, são bloqueios denominados como "sociais", além dos bloqueios de leitos por determinação de isolamento hospitalar para controle de infecção, conforme critérios da Comissão de Controle de Infecção Hospitalar (CCIH). A taxa total de bloqueio de leitos da Unidade foi de 4,7%, atribuída a restrições de ordem social (1,9%), isolamento por CCIH (1,6%) e ações de manutenção (1,3%). Na unidade de Retaguarda, a taxa de bloqueio foi 16,9%, sobretudo em decorrência de orientações da CCIH para isolamento de pacientes.

### 3.2. Hospital-dia

#### 3.2.1. Atendimentos em Regime de Hospital-dia

Para esta modalidade de internação, são contabilizados o número de atendimentos em regime de Hospital-dia, entre o primeiro e o último dia de cada mês.

Conforme abaixo, observa-se que o IPer realizou 525 atendimentos no 3º trimestre do ano, alcançando 80% da meta prevista.

Atendimentos de Hospital-dia	jul/ 2025	ago/ 2025	set/ 2025	3º Trim 2025	Previsto (3º Trim 2025)	% Alcance
Centro de Álcool e Drogas	181	155	189	525	660	80%

O Hospital-dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no Hospital-dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

No mês de setembro foram convocados para o programa 28 pacientes. Os pacientes convocados recebem um Programa Terapêutico individualizado de acordo com a necessidade do cuidado e intervenções multidisciplinares em equilíbrio com a disponibilidade do paciente e a reinserção social.

Para este grupo de pacientes, o Programa Terapêutico do Hospital-dia planejou 263 atendimentos, registrando absenteísmo de 28,1%.

O principal desafio do Hospital-dia é manter o equilíbrio entre a quantidade de pacientes convocados e a capacidade da Unidade, garantindo o planejamento do plano terapêutico mais adequado aos grupos formados, o engajamento e a participação dos pacientes.

### 3.3. Atendimento Ambulatorial

#### 3.3.1. Atendimentos em Regime Ambulatorial

Abaixo estão representados os atendimentos ambulatoriais:

Consultas médicas - Centro de Álcool e Drogas	jul/ 2025	ago/ 2025	set/ 2025	3º Trim 2025	Previsto (3º Trim 2025)	% Alcance
Consultas novas	234	213	187	634	558	114%
Consultas de retorno	887	838	865	2590	3.168	82%
<b>Total</b>	<b>1.121</b>	<b>1.051</b>	<b>1.052</b>	<b>3.224</b>	<b>3.726</b>	<b>86%</b>

Consultas não médicas - Centro de Álcool e Drogas	jul/ 2025	ago/ 2025	set/ 2025	3º Trim 2025	Previsto (3º Trim 2025)	% Alcance
Especialidades não médicas - consulta individual	406	384	437	1.227	660	186%
Terapias em grupo	67	57	57	181	135	134%

As metas de atendimentos de casos novos foram amplamente alcançadas pelo Instituto nos últimos três meses. Contudo, o perfil dos usuários, marcado por vulnerabilidades psicossociais e pela complexidade inerente ao tratamento do uso abusivo de substâncias psicoativas, tem influenciado a adesão e a continuidade do cuidado, impactando o atingimento das metas de consultas de retorno. Após o mapeamento sistemático dos principais fatores que influenciam o acompanhamento dos pacientes foram identificadas particularidades diferentes para cada serviço especializado do ambulatório. Em resposta, algumas agendas foram reestruturadas para assegurar maior equilíbrio entre a oferta de consultas e a demanda assistencial do Instituto, com ajustes graduais previstos adequado na oferta de consultas, sendo que tais alterações ocorrerão de forma gradual até o final do próximo trimestre, em razão de agendamentos programados.

O tratamento do uso prejudicial de substâncias psicoativas exige uma abordagem multidisciplinar e integrada, que vai além da prescrição médica e do uso dos medicamentos. O processo de cuidado centrado no sujeito e em seu contexto de vida envolve intervenções clínicas, psicossociais e educativas com abordagens direcionadas à segurança, ao fortalecimento do vínculo e à responsabilização compartilhada pelo cuidado.

Nesse processo, as consultas as consultas e atendimentos das diferentes áreas profissionais têm papel essencial na reabilitação psicossocial dos usuários. A equipe multiprofissional, composta por profissionais de Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educação Física, atua de forma articulada na construção e acompanhamento do plano terapêutico singular.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo. Ambos tiveram um alcance significativo na quantidade de atendimentos ultrapassando a meta prevista neste terceiro trimestre do ano de 2025.

A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade, no mês de setembro:

Categoria profissional	Atendimento individual
Assistente Social	90
Enfermeiro	149
Nutricionista	16
Psicólogo	179
Terapia Ocupacional	3
<b>Total</b>	<b>437</b>

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.



## 4. INDICADORES DE QUALIDADE

### 4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

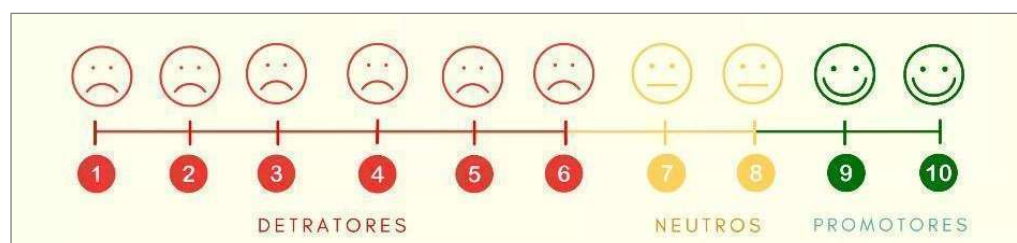
Taxa de Resposta	Manifestações Recebidas	Manifestações Respondidas	% Resposta	Meta Contratual
Manifestações Ouvidoria	34	33	97%	90%

O Serviço de Ouvidoria faz o registro de Reclamações, Elogios e Sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor através do sistema <https://ouvidores.saude.sp.gov.br/respostases/Login/>. O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação através do sistema. O Ouvidor acompanha o processo e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Em setembro foram registradas trinta e quatro manifestações, distribuídas entre sete elogios, onze reclamações e dezesseis sugestões ou pedidos de informação.

### 4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em maio de 2023, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo "The One Number You Need to Grow" na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como "Promotores" (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); "Neutros" (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e "Detratores" (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraída a quantidade de detratores da quantidade de promotores para, em seguida, dividir o valor pelo número total de respondentes da pesquisa. O percentual gerado corresponde ao NPS do serviço.

Segue abaixo a quantidade de pesquisas realizadas em cada área e a nota atingida:

Índice de Satisfação dos Clientes - Geral	Número de Respostas	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	103	89	80
Internação	11	82	80
<b>Total</b>	<b>114</b>	<b>89</b>	<b>80</b>

As pesquisas estão sendo enviadas por e-mail após a conclusão do atendimento ambulatorial ou alta da internação. Apesar das ações de divulgação e incentivo à participação, a quantidade de respostas dos pacientes internados continua baixa, refletindo em maior variabilidade nos resultados no NPS para a internação.

O índice de NPS no mês de setembro permaneceu acima da meta contratual (80), mas registrou queda em comparação a meses anteriores, devido à presença de uma avaliação de detrator entre as onze respostas recebidas.

#### 4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado (%)	Meta Contratual
Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	99,9%	97%

#### 4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de Absenteísmo Ambulatorial	Realizado (%)	Meta Contratual
Absenteísmo Ambulatorial Consultas Agendadas	33,0%	25%

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a esta confirmação, a equipe faz também uma busca ativa com a estratégia de agendamentos extras.

A seguir consta a relação das agendas e o absenteísmo conforme o tipo de consulta:

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Agendados Atendidos	Pacientes Atendidos sem agenda	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Consultas Médicas Novas	295	180	7	115	39,0%
Consultas Médicas Retorno	1.227	839	26	388	31,6%
<b>Total</b>	<b>1.522</b>	<b>1.019</b>	<b>33</b>	<b>503</b>	<b>33,0%</b>

Com o objetivo de otimizar a agenda diante do absenteísmo e acolher os pacientes já em acompanhamento no Instituto, alguns casos são avaliados pela equipe de acolhimento. Nestes casos, o atendimento médico é destinado a pacientes que procuram o IPer por demanda espontânea, mediante a necessidade de ajuste medicamentoso ou orientações que não podem ser postergadas até a próxima consulta agendada.

Outra estratégia adotada para ampliar o acesso e reduzir o impacto das ausências é a disponibilização de vagas extras, considerando o histórico de faltas tanto nas consultas iniciais quanto nas de retorno.

Além das consultas médicas, os pacientes são incentivados a participar de outras atividades, com o propósito de fortalecer o vínculo, sensibilizar e estimular a corresponsabilização pelo cuidado. Essas estratégias têm contribuído para ampliar a adesão ao cuidado entre os pacientes em acompanhamento.

Entre os principais motivos alegados para ausência nas consultas estão questões pessoais, intercorrências de saúde, dificuldades para se ausentar do trabalho e limitações financeiras relacionadas ao transporte. Entretanto, a equipe avalia que essas razões, em muitos casos, revelam uma desmotivação subjacente para a continuidade do cuidado. Nesse contexto, a busca ativa, associada à análise individualizada de cada situação, tem se mostrado a abordagem mais efetiva para enfrentar essa realidade.

#### 4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP)	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Lesão por Pressão	0,00	0,08

No mês de setembro não houve caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco.

Os planos de ação são contínuos e envolvem toda a equipe assistencial. Estão em andamento ações como a "Campanha de prevenção de lesão por pressão", avisos e alertas para mudança de decúbito, além da adoção de medidas como o uso de coxins de posicionamento e colchões pneumáticos ou viscoelásticos.

#### 4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Queda	1,60	1,86

No mês de setembro ocorreram 5 (cinco) episódios de queda com pacientes internados.

Os planos de ação são contínuos: Utilização da Escala de Morse de risco de queda de todos os pacientes internados; Ênfase na Campanha de Segurança do Paciente junto à toda equipe assistencial: atualização do protocolo e treinamento; Disseminação na Cartilha de Segurança do Paciente (material educativo e informativo ao paciente e familiares/acompanhantes), intensificando as orientações de cuidado conforme o grau do risco.

O controle e redução desses eventos exigem foco contínuo na prevenção, por meio de educação e orientação diária e repetitiva aos pacientes e acompanhantes. Outra estratégia é a intensificação da comunicação sobre o tema, com a divulgação de alertas e panfletos

informativos. Acrescenta-se também a vigilância da equipe assistencial e um treinamento qualificado na identificação precoce dos riscos que podem gerar uma situação de queda.

## 5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

### 5.1. Comissão de Farmacologia

Em setembro, a reunião do Comitê Interno de Assistência Farmacêutica ocorreu no dia 11, com pauta voltada para o fracionamento e etiquetagem de multidoses, o aperfeiçoamento da avaliação farmacêutica por meio do Sistema de Gestão Hospitalar (MV) e a apresentação do status dos projetos em acompanhamento pelo comitê.

A reunião da Câmara Técnica de Farmacologia ocorreu no dia 18 e teve como tema de discussão a padronização do uso de dois medicamentos, sendo um deles para os casos de diabetes tipo 2 e outro para casos específicos de profilaxia em indivíduos alérgicos.

### 5.2. Comissão de Óbitos

A reunião de Comissão de Revisão de Óbitos (CRO – HCFMUSP) aconteceu no dia 14 e teve como pauta a apresentação dos indicadores do IPer.

A reunião da Subcomissão de Óbitos do Instituto Perdizes ocorreu em 23 de setembro, quando a equipe realizou a análise do que havia sido levantado nas auditorias de prontuários dos óbitos do mês.

### 5.3. Comissão de Prontuários

Comissão de Prontuários	Prontuários analisados	Parâmetro Contratual	Realizado (%)
Unidade de Retaguarda	44	90%	100%
Centro de Álcool e Drogas	16	90%	100%

A meta de auditoria de prontuários para este mês se manteve com a revisão de 60 prontuários, sendo 44 prontuários da Retaguarda e 16 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

A Comissão de Auditoria de Prontuários faz o registro e análise das “não conformidades” encontradas. Os planos de ações de melhorias são compartilhados com as gerências para disseminação e acompanhamento.

### 5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos de Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) — que podem ter o prazo estendido em até 90 dias, conforme previsto no sistema de processamento de AIH do Ministério da Saúde/DATASUS —, o quadro a seguir apresenta o faturamento referente aos últimos três meses.

Contas Faturadas	Mês Alta	Faturado 30 dias	Faturado 60 dias	Faturado 90 dias	Faturam. concluído (%)	Parâmetro Contratual
224	Julho	57%	41%	2%	100%	100%
229	Agosto	54%	44%	2% (previsto)	98%	100%
198	Setembro	58%	42% (previsto)		58%	100%

No mês de setembro, foram apresentadas 116 AIHs com faturamento completo no mês vigente, incluindo as contas de encerramento administrativo.