

## CTR 428/2025

São Paulo, 26 de novembro de 2025

Ilmo. Sr.

**Antonio José Rodrigues Pereira**  
**Superintendente**  
**Hospital das Clínicas da FMUSP**

**Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP**

Prezado Senhor,

Encaminhamos a prestação de contas referente outubro/2025 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades, contendo “Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados” e “Resultados qualitativos alcançados”.

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente

 MAURICIO AKIHIRO MAKI  
Data: 26/11/2025 10:13:31-0300  
Verifique em <https://validar.itd.gov.br>

Mauricio Akihiro Maki  
Diretor Financeiro

  
Gilberto Melo  
Recebido em 26|11|2025  
Superintendência HCFMUSP

**INSTITUTO PERDIZES**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS DE JANEIRO A OUTUBRO/2025 (EM R\$)**

|                                   | JANEIRO           | FEVEREIRO         | MARÇO             | ABRIL             | MAIO              | JUNHO             | JULHO             | AGOSTO            | SETEMBRO          | OUTUBRO           |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATIVO</b>                      | <b>20.621.903</b> | <b>20.738.928</b> | <b>19.277.912</b> | <b>19.525.717</b> | <b>18.562.169</b> | <b>18.225.792</b> | <b>17.646.543</b> | <b>17.611.284</b> | <b>17.071.156</b> | <b>14.278.527</b> |
| <b>CIRCULANTE</b>                 | <b>18.727.409</b> | <b>18.851.279</b> | <b>17.378.644</b> | <b>17.643.562</b> | <b>16.697.303</b> | <b>16.381.068</b> | <b>15.817.210</b> | <b>15.791.301</b> | <b>15.245.807</b> | <b>12.450.574</b> |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA     | 138.431           | 20.063            | 971.696           | 3.885.425         | 5.731.874         | 5.106.695         | 4.513.810         | 4.231.551         | 9.907.631         | 10.843.754        |
| CONTAS A RECEBER                  | 16.109.586        | 16.484.163        | 13.846.282        | 11.240.766        | 8.629.118         | 9.015.790         | 9.406.090         | 9.679.641         | 3.754.251         | 7.925             |
| ESTOQUES                          | 2.076.965         | 2.036.976         | 2.097.043         | 2.054.037         | 1.961.862         | 1.771.067         | 1.574.295         | 1.372.464         | 1.189.799         | 1.114.872         |
| DESPESAS ANTECIPADAS              | 12.379            | 7.837             | 3.459             | 0                 | 0                 | 33.563            | 44.876            | 40.006            | 73.150            | 61.536            |
| OUTROS CRÉDITOS                   | 390.048           | 302.241           | 460.165           | 463.333           | 374.449           | 453.952           | 278.140           | 467.638           | 320.976           | 422.487           |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>       | <b>1.894.494</b>  | <b>1.887.649</b>  | <b>1.899.268</b>  | <b>1.882.155</b>  | <b>1.864.867</b>  | <b>1.844.724</b>  | <b>1.829.333</b>  | <b>1.819.983</b>  | <b>1.825.349</b>  | <b>1.827.953</b>  |
| IMOBILIZADO E INTANGÍVEL          | 1.894.494         | 1.887.649         | 1.899.268         | 1.882.155         | 1.864.867         | 1.844.724         | 1.829.333         | 1.819.983         | 1.825.349         | 1.827.953         |
| <b>PASSIVO</b>                    | <b>20.621.903</b> | <b>20.738.928</b> | <b>19.277.912</b> | <b>19.525.717</b> | <b>18.562.169</b> | <b>18.225.792</b> | <b>17.646.543</b> | <b>17.611.284</b> | <b>17.071.156</b> | <b>14.278.527</b> |
| <b>CIRCULANTE</b>                 | <b>11.835.465</b> | <b>12.802.177</b> | <b>11.829.412</b> | <b>12.848.737</b> | <b>12.875.967</b> | <b>13.094.369</b> | <b>12.996.975</b> | <b>13.754.923</b> | <b>14.196.763</b> | <b>15.188.475</b> |
| FORNECEDORES                      | 742.758           | 576.847           | 657.510           | 1.190.403         | 590.285           | 527.027           | 462.069           | 387.609           | 379.667           | 462.837           |
| SERVIÇOS DE TERCEIROS             | 177.172           | 139.010           | 230.696           | 318.972           | 342.224           | 172.963           | 61.111            | 244.454           | 114.100           | 157.948           |
| OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS | 8.571.504         | 9.499.863         | 9.662.972         | 10.109.171        | 10.564.716        | 11.166.238        | 11.252.214        | 11.840.044        | 12.366.487        | 12.828.743        |
| OBRIGAÇÕES FISCAIS                | 1.007.679         | 1.057.620         | 1.134.206         | 1.089.840         | 1.094.623         | 1.096.446         | 1.073.284         | 1.102.768         | 1.127.545         | 1.161.777         |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                 | 1.336.354         | 1.528.837         | 144.028           | 140.351           | 284.119           | 131.696           | 148.296           | 180.048           | 208.964           | 577.170           |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>     | <b>0</b>          |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>         | <b>8.786.438</b>  | <b>7.936.750</b>  | <b>7.448.500</b>  | <b>6.676.980</b>  | <b>5.686.202</b>  | <b>5.131.422</b>  | <b>4.649.568</b>  | <b>3.856.362</b>  | <b>2.874.393</b>  | <b>-909.948</b>   |
| RESULTADO ACUMULADO               | 8.821.256         | 8.821.256         | 8.821.256         | 8.821.256         | 8.821.256         | 8.821.256         | 8.821.256         | 8.821.256         | 8.821.256         | 8.821.256         |
| RESULTADO DO PERÍODO              | -34.818           | -884.506          | -1.372.756        | -2.144.276        | -3.135.054        | -3.689.834        | -4.171.688        | -4.964.894        | -5.946.863        | -9.731.204        |

## INSTITUTO PERDIZES

CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DE JANEIRO A OUTUBRO/2025 (R\$)

|  | JANEIRO           | FEVEREIRO         | MARÇO             | ABRIL             | MAIO              | JUNHO             | JULHO             | AGOSTO            | SETEMBRO          | OUTUBRO            | TOTAL              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>           | <b>7.695.622</b>  | <b>7.705.093</b>  | <b>7.701.432</b>  | <b>7.692.986</b>  | <b>7.702.519</b>  | <b>7.693.174</b>  | <b>7.704.956</b>  | <b>7.689.570</b>  | <b>7.692.213</b>  | <b>9.084.184</b>   | <b>78.361.751</b>  |
| CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022         | 7.622.000         | 7.622.000         | 7.622.000         | 7.622.000         | 7.622.000         | 7.622.000         | 7.622.000         | 7.622.000         | 7.622.000         | 9.045.616          | 77.643.616         |
| DOAÇÕES                                | 917               | 150               | 5.060             | 1                 | 13.513            | 2.861             | 4.226             | 0                 | 0                 | 0                  | 26.727             |
| OUTRAS RECEITAS                        | 72.706            | 82.943            | 74.372            | 70.986            | 67.007            | 68.314            | 78.729            | 67.570            | 70.213            | 38.568             | 691.408            |
| <b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>           | <b>-7.736.778</b> | <b>-8.561.505</b> | <b>-8.209.436</b> | <b>-8.495.667</b> | <b>-8.751.013</b> | <b>-8.309.924</b> | <b>-8.251.096</b> | <b>-8.533.788</b> | <b>-8.734.517</b> | <b>-12.970.418</b> | <b>-88.554.141</b> |
| PESSOAL                                | -5.152.639        | -5.913.944        | -5.477.996        | -5.646.453        | -5.550.238        | -5.588.654        | -5.530.188        | -5.674.502        | -5.943.976        | -5.953.316         | -56.431.907        |
| SERVIÇOS PROFISSIONAIS                 | -1.311.977        | -1.378.092        | -1.395.501        | -1.443.388        | -1.581.457        | -1.367.894        | -1.249.225        | -1.464.900        | -1.368.166        | -1.445.015         | -14.005.615        |
| MATERIAIS PARA CONSUMO                 | -796.196          | -898.170          | -897.585          | -1.077.267        | -1.017.878        | -1.014.890        | -972.441          | -914.129          | -1.070.377        | -1.015.609         | -9.674.540         |
| ALUGUÉIS                               | -74.870           | -74.100           | -68.654           | -80.994           | -78.838           | -75.550           | -81.363           | -82.056           | -5.381            | -154.962           | -776.768           |
| REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS     | -140.215          | 0                 | -86.798           | 0                 | -261.802          | 0                 | -139.159          | -69.680           | -78.157           | -70.816            | -846.627           |
| UTILIDADES E SERVIÇOS                  | -230.587          | -258.896          | -246.680          | -212.382          | -225.887          | -225.396          | -232.606          | -246.707          | -241.700          | -252.801           | -2.373.642         |
| DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES            | -16.562           | -19.815           | -20.081           | -20.119           | -20.143           | -20.143           | -20.183           | -20.315           | -20.525           | -20.732            | -198.617           |
| PERDAS DIVERSAS                        | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | -4.049.757         | -4.049.757         |
| OUTRAS DESPESAS                        | -13.732           | -18.488           | -16.141           | -15.064           | -14.770           | -17.397           | -25.931           | -61.499           | -6.235            | -7.411             | -196.669           |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL</b>           | <b>-41.155</b>    | <b>-856.411</b>   | <b>-508.004</b>   | <b>-802.681</b>   | <b>-1.048.493</b> | <b>-616.749</b>   | <b>-546.140</b>   | <b>-844.218</b>   | <b>-1.042.303</b> | <b>-3.886.235</b>  | <b>-10.192.390</b> |
| <b>RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b> | <b>6.337</b>      | <b>6.723</b>      | <b>19.755</b>     | <b>31.161</b>     | <b>57.716</b>     | <b>61.970</b>     | <b>64.286</b>     | <b>51.012</b>     | <b>60.334</b>     | <b>101.895</b>     | <b>461.187</b>     |
| RECEITAS FINANCEIRAS                   | 6.337             | 6.723             | 19.755            | 31.161            | 57.716            | 61.970            | 64.286            | 51.012            | 60.334            | 101.895            | 461.187            |
| <b>RESULTADO DO PERÍODO</b>            | <b>-34.818</b>    | <b>-849.688</b>   | <b>-488.250</b>   | <b>-771.520</b>   | <b>-990.778</b>   | <b>-554.780</b>   | <b>-481.854</b>   | <b>-793.206</b>   | <b>-981.969</b>   | <b>-3.784.340</b>  | <b>-9.731.204</b>  |

## INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL

CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022

BALANÇOS PATRIMONIAIS DE JANEIRO A OUTUBRO/2025 (EM R\$)

|                                   | JANEIRO       | FEVEREIRO     | MARÇO         | ABRIL         | MAIO          | JUNHO         | JULHO         | AGOSTO        | SETEMBRO      | OUTUBRO       |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>ATIVO</b>                      | <b>42.403</b> | <b>42.718</b> | <b>40.777</b> | <b>39.694</b> | <b>40.022</b> | <b>38.870</b> | <b>39.263</b> | <b>39.620</b> | <b>39.999</b> | <b>40.399</b> |
| <b>CIRCULANTE</b>                 | <b>42.403</b> | <b>42.718</b> | <b>40.777</b> | <b>39.694</b> | <b>40.022</b> | <b>38.870</b> | <b>39.263</b> | <b>39.620</b> | <b>39.999</b> | <b>40.399</b> |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA     | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| CONTAS A RECEBER                  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| ESTOQUES                          | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| DESPESAS ANTECIPADAS              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| OUTROS CRÉDITOS                   | 42.403        | 42.718        | 40.777        | 39.694        | 40.022        | 38.870        | 39.263        | 39.620        | 39.999        | 40.399        |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>       | <b>0</b>      |
| IMOBILIZADO E INTANGÍVEL          | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>PASSIVO</b>                    | <b>42.403</b> | <b>42.718</b> | <b>40.777</b> | <b>39.694</b> | <b>40.022</b> | <b>38.870</b> | <b>39.263</b> | <b>39.620</b> | <b>39.999</b> | <b>40.399</b> |
| <b>CIRCULANTE</b>                 | <b>0</b>      |
| FORNECEDORES                      | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| SERVIÇOS DE TERCEIROS             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| OBRIGAÇÕES FISCAIS                | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                 | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>     | <b>0</b>      |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>         | <b>42.403</b> | <b>42.718</b> | <b>40.777</b> | <b>39.694</b> | <b>40.022</b> | <b>38.870</b> | <b>39.263</b> | <b>39.620</b> | <b>39.999</b> | <b>40.399</b> |
| RESULTADO ACUMULADO               | 42.080        | 42.080        | 42.080        | 42.080        | 42.080        | 42.080        | 42.080        | 42.080        | 42.080        | 42.080        |
| RESULTADO DO PERÍODO              | 322           | 638           | -1.304        | -2.386        | -2.058        | -3.211        | -2.817        | -2.460        | -2.081        | -1.681        |

**INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DE JANEIRO A OUTUBRO/2025 (R\$)**

|  | JANEIRO    | FEVEREIRO  | MARÇO         | ABRIL         | MAIO       | JUNHO         | JULHO      | AGOSTO     | SETEMBRO   | OUTUBRO    | TOTAL         |
|--|------------|------------|---------------|---------------|------------|---------------|------------|------------|------------|------------|---------------|
| <b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>           | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>      |
| CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022          | 0          | 0          | 0             | 0             | 0          | 0             | 0          | 0          | 0          | 0          | 0             |
| ESTUDOS CLÍNICOS                       | 0          | 0          | 0             | 0             | 0          | 0             | 0          | 0          | 0          | 0          | 0             |
| OUTRAS RECEITAS                        | 0          | 0          | 0             | 0             | 0          | 0             | 0          | 0          | 0          | 0          | 0             |
| <b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>           | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>-2.253</b> | <b>-1.400</b> | <b>0</b>   | <b>-1.495</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>-5.149</b> |
| PESSOAL                                | 0          | 0          | 0             | 0             | 0          | 0             | 0          | 0          | 0          | 0          | 0             |
| SERVIÇOS PROFISSIONAIS                 | 0          | 0          | 0             | -1.400        | 0          | 0             | 0          | 0          | 0          | 0          | -1.400        |
| MATERIAIS PARA CONSUMO                 | 0          | 0          | 0             | 0             | 0          | 0             | 0          | 0          | 0          | 0          | 0             |
| UTILIDADES E SERVIÇOS                  | 0          | 0          | 0             | 0             | 0          | 0             | 0          | 0          | 0          | 0          | 0             |
| ALUGUÉIS                               | 0          | 0          | 0             | 0             | 0          | 0             | 0          | 0          | 0          | 0          | 0             |
| DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES            | 0          | 0          | 0             | 0             | 0          | 0             | 0          | 0          | 0          | 0          | 0             |
| OUTRAS DESPESAS                        | 0          | 0          | -2.253        | 0             | 0          | -1.495        | 0          | 0          | 0          | 0          | -3.749        |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL</b>           | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>-2.253</b> | <b>-1.400</b> | <b>0</b>   | <b>-1.495</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>-5.149</b> |
| <b>RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b> | <b>322</b> | <b>316</b> | <b>311</b>    | <b>318</b>    | <b>328</b> | <b>342</b>    | <b>394</b> | <b>357</b> | <b>379</b> | <b>400</b> | <b>3.467</b>  |
| RECEITAS FINANCEIRAS                   | 322        | 316        | 311           | 318           | 328        | 342           | 394        | 357        | 379        | 400        | 3.467         |
| <b>RESULTADO DO PERÍODO</b>            | <b>322</b> | <b>316</b> | <b>-1.942</b> | <b>-1.082</b> | <b>328</b> | <b>-1.153</b> | <b>394</b> | <b>357</b> | <b>379</b> | <b>400</b> | <b>-1.681</b> |

## INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

### FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO A OUTUBRO/2025 (R\$ MIL)

|                                    | JAN<br>2025   | FEV<br>2025   | MAR<br>2025   | ABR<br>2025   | MAI<br>2025   | JUN<br>2025   | JUL<br>2025   | AGO<br>2025   | SET<br>2025   | OUT<br>2025   | 2025           |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Saldo inicial</b>               | <b>-151</b>   | <b>-1.364</b> | <b>-2.013</b> | <b>8</b>      | <b>2.665</b>  | <b>4.078</b>  | <b>3.144</b>  | <b>2.240</b>  | <b>1.647</b>  | <b>6.861</b>  | <b>-151</b>    |
| <b>Recebimentos</b>                |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |
| SUS                                | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| Saúde Suplementar                  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| Particulares                       | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| Subvenções                         | 7.000         | 7.000         | 10.000        | 10.000        | 10.000        | 7.000         | 7.000         | 7.000         | 13.065        | 8.313         | 86.378         |
| Receitas Financeiras               | 6             | 6             | 19            | 31            | 58            | 62            | 60            | 53            | 59            | 102           | 455            |
| Outros                             | 80            | 74            | 65            | 63            | 57            | 62            | 62            | 62            | 63            | 26            | 614            |
| <b>Total</b>                       | <b>7.086</b>  | <b>7.080</b>  | <b>10.085</b> | <b>10.094</b> | <b>10.115</b> | <b>7.124</b>  | <b>7.121</b>  | <b>7.114</b>  | <b>13.187</b> | <b>8.441</b>  | <b>87.447</b>  |
| <b>Pagamentos de despesas</b>      |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |
| RH Fundacionais                    | -5.593        | -4.844        | -5.385        | -5.190,43     | -5.088        | -5.042        | -5.258        | -5.282        | -5.208        | -5.566        | -52.456        |
| RH Complementaristas               | 0             | 0             | 0             | 0             | 4             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 4              |
| Provisão para 13º salário          | -302          | -334          | -321          | -315          | -340          | -342          | -355          | -341          | -399          | -341          | -3.390         |
| <b>Subtotal RH</b>                 | <b>-5.895</b> | <b>-5.178</b> | <b>-5.706</b> | <b>-5.506</b> | <b>-5.424</b> | <b>-5.384</b> | <b>-5.612</b> | <b>-5.623</b> | <b>-5.607</b> | <b>-5.908</b> | <b>-55.842</b> |
| Prestações de serviços (PJ e PF)   | -1.307        | -1.397        | -1.280        | -1.407        | -1.524        | -1.451        | -1.391        | -1.220        | -1.526        | -1.328        | -13.831        |
| Materiais de consumo               | -849          | -1.029        | -879          | -472          | -1.509        | -882          | -847          | -713          | -677          | -581          | -8.439         |
| Outros                             | -96           | -93           | -86           | -11           | -89           | -202          | -88           | -129          | -14           | -19           | -827           |
| <b>Total</b>                       | <b>-8.148</b> | <b>-7.696</b> | <b>-7.952</b> | <b>-7.396</b> | <b>-8.547</b> | <b>-7.919</b> | <b>-7.939</b> | <b>-7.684</b> | <b>-7.824</b> | <b>-7.836</b> | <b>-78.939</b> |
| <b>Transferências internas</b>     |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |
| Reembolso de Custos Adm FFM        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| Aportes do Fundo de Investimentos  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| Outras                             | -150          | -18           | -101          | -14           | -150          | -140          | -87           | -14           | -144          | -4            | -821           |
| <b>Total</b>                       | <b>-150</b>   | <b>-18</b>    | <b>-101</b>   | <b>-14</b>    | <b>-150</b>   | <b>-140</b>   | <b>-87</b>    | <b>-14</b>    | <b>-144</b>   | <b>-4</b>     | <b>-821</b>    |
| <b>Variação Operacional</b>        | <b>-1.212</b> | <b>-634</b>   | <b>2.032</b>  | <b>2.685</b>  | <b>1.418</b>  | <b>-934</b>   | <b>-905</b>   | <b>-584</b>   | <b>5.219</b>  | <b>601</b>    | <b>7.686</b>   |
| Pagamentos de bens e investimentos | -1            | -15           | -10           | -29           | -4            | 0             | 0             | -8            | -5            | -3            | -76            |
| <b>Saldo Final</b>                 | <b>-1.364</b> | <b>-2.013</b> | <b>8</b>      | <b>2.665</b>  | <b>4.078</b>  | <b>3.144</b>  | <b>2.240</b>  | <b>1.647</b>  | <b>6.861</b>  | <b>7.459</b>  | <b>7.459</b>   |

**INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)**  
**CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R\$ MIL)**

|  | <b>JAN</b><br>2025 | <b>FEV</b><br>2025 | <b>MAR</b><br>2025 | <b>ABR</b><br>2025 | <b>MAI</b><br>2025 | <b>JUN</b><br>2025 | <b>JUL</b><br>2025 | <b>AGO</b><br>2025 | <b>SET</b><br>2025 | <b>OUT</b><br>2025 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>SALDO DO FLUXO DE CAIXA</b>   | <b>-1.364</b>      | <b>-2.013</b>      | <b>8</b>           | <b>2.665</b>       | <b>4.078</b>       | <b>3.144</b>       | <b>2.240</b>       | <b>1.647</b>       | <b>6.861</b>       | <b>7.459</b>       |
| <b><u>OPERACÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA</u></b>   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO  | 302                | 636                | 957                | 1.272              | 1.612              | 1.954              | 2.309              | 2.650              | 3.049              | 3.390              |
| PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO | 1.262              | 1.449              | -1                 | -57                | 15                 | 1                  | -43                | -73                | -10                | 13                 |
| AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTES  | -67                | -58                | 0                  | -1                 | 19                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | -26                |
| CHEQUES A COMPENSAR  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>SALDO BANCÁRIO</b>  | <b>132</b>         | <b>14</b>          | <b>964</b>         | <b>3.879</b>       | <b>5.724</b>       | <b>5.099</b>       | <b>4.506</b>       | <b>4.224</b>       | <b>9.900</b>       | <b>10.836</b>      |

**INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAIS**  
**CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 31.700-94678)**  
**FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO A OUTUBRO/2025 (R\$ MIL)**

|                                    | JAN<br>2025 | FEV<br>2025 | MAR<br>2025 | ABR<br>2025 | MAI<br>2025 | JUN<br>2025 | JUL<br>2025 | AGO<br>2025 | SET<br>2025 | OUT<br>2025 | 2025       |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| <b>Saldo inicial</b>               | <b>43</b>   | <b>43</b>   | <b>44</b>   | <b>45</b>   | <b>47</b>   | <b>48</b>   | <b>51</b>   | <b>54</b>   | <b>50</b>   | <b>46</b>   | <b>43</b>  |
| <b>Recebimentos</b>                |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| SUS                                | 0           | 0           | 3           | 3           | 1           | 3           | 3           | 3           | 0           | 10          | 26         |
| Saúde Suplementar                  | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          |
| Particulares                       | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          |
| Subvenções                         | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          |
| Receitas Financeiras               | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 3          |
| Outros                             | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          |
| <b>Total</b>                       | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>4</b>    | <b>3</b>    | <b>1</b>    | <b>3</b>    | <b>3</b>    | <b>3</b>    | <b>0</b>    | <b>10</b>   | <b>29</b>  |
| <b>Pagamentos de despesas</b>      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| RH Fundacionais                    | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          |
| RH Complementaristas               | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          |
| Provisão para 13º salário          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          |
| <b>Subtotal RH</b>                 | <b>0</b>    | <b>0</b>   |
| Prestações de serviços (PJ e PF)   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | -7          | -5          | -0          | -12        |
| Materiais de consumo               | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          |
| Outros                             | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          |
| <b>Total</b>                       | <b>0</b>    | <b>-7</b>   | <b>-5</b>   | <b>-0</b>   | <b>-12</b> |
| <b>Transferências internas</b>     |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| Reembolso de Custos Adm FFM        | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          |
| Aportes do Fundo de Investimentos  | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          |
| Outras                             | 0           | 0           | -2          | -1          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | -4         |
| <b>Total</b>                       | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>-2</b>   | <b>-1</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>-4</b>  |
| <b>Variação Operacional</b>        | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>1</b>    | <b>2</b>    | <b>1</b>    | <b>3</b>    | <b>3</b>    | <b>-4</b>   | <b>-4</b>   | <b>10</b>   | <b>13</b>  |
| Pagamentos de bens e investimentos | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0          |
| <b>Saldo Final</b>                 | <b>43</b>   | <b>44</b>   | <b>45</b>   | <b>47</b>   | <b>48</b>   | <b>51</b>   | <b>54</b>   | <b>50</b>   | <b>46</b>   | <b>56</b>   | <b>56</b>  |



## Consultas - Extrato de conta corrente

G3361011208036571  
10/11/2025 11:23:39

### Cliente - Conta atual

Agência 1897-X  
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA  
Período do extrato 10 / 2025

### Lançamentos

| Dt. balancete | Dt. movimento | Ag. origem | Lote Histórico                          | Documento           | Valor R\$   | Saldo |
|---------------|---------------|------------|---|---------------------|-------------|-------|
| 30/09/2025    |               | 0000       | 00000 000 Saldo Anterior                |                     | 0,00 C      |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto   | 21.976              | 893,14 D    |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto   | 21.977              | 139,40 D    |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13134 393 TED Transf. Eletr. Disponível | 21.978              | 32,00 D     |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13134 438 TED                           | 21.978              | 3.046,00 D  |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13134 490 Pagamento a Fornecedores      | 21.979              | 19.862,91 D |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13105 438 TED                           | 100.101             | 30.735,66 D |       |
|               |               |            | 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU  |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13105 144 Pix - Enviado                 | 100.102             | 2.487,64 D  |       |
|               |               |            | 01/10 14:47 CEF MATRIZ                  |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.156.431 | 32,80 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 03/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.156.491 | 8,20 D      |       |
|               |               |            | Cobrança referente 04/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.156.492 | 8,20 D      |       |
|               |               |            | Cobrança referente 04/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.156.537 | 57,40 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 05/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.156.584 | 49,20 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 08/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.156.637 | 8,20 D      |       |
|               |               |            | Cobrança referente 09/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.156.689 | 24,60 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 10/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.156.751 | 16,40 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 11/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.156.810 | 41,00 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 12/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.156.847 | 41,00 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 15/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.156.939 | 8,20 D      |       |
|               |               |            | Cobrança referente 17/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.156.994 | 16,40 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 18/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.157.042 | 24,60 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 19/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.157.089 | 49,20 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 22/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.157.127 | 16,40 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 23/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.157.164 | 16,40 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 24/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.157.225 | 16,40 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 25/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.157.291 | 8,20 D      |       |
|               |               |            | Cobrança referente 26/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.157.339 | 32,80 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 29/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED     | 822.740.802.157.392 | 41,00 D     |       |
|               |               |            | Cobrança referente 30/09/2025           |                     |             |       |
| 01/10/2025    |               | 0000       | 13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras      | 822.740.802.170.245 | 3,00 D      |       |

| Cobrança referente 10/09/2025 |      |  |                     |                       |
|-------------------------------|------|--|---------------------|-----------------------|
| 01/10/2025                    | 0000 | 13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras     | 822.740.802.170.246 | 15,00 D               |
|                               |      | Cobrança referente 10/09/2025          |                     |                       |
| 01/10/2025                    | 0000 | 13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras     | 822.740.802.170.551 | 6,00 D                |
|                               |      | Cobrança referente 15/09/2025          |                     |                       |
| 01/10/2025                    | 0000 | 13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras     | 822.740.802.171.168 | 3,00 D                |
|                               |      | Cobrança referente 25/09/2025          |                     |                       |
| 01/10/2025                    | 0000 | 13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras     | 822.740.802.171.290 | 3,00 D                |
|                               |      | Cobrança referente 29/09/2025          |                     |                       |
| 01/10/2025                    | 0000 | 13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico       | 892.741.200.009.257 | 13,40 D               |
|                               |      | Cobrança referente 01/10/2025          |                     |                       |
| 01/10/2025                    | 0000 | 13113 170 Tarifa Pagto Fornecedor TED  | 892.741.200.090.530 | 16,40 D               |
|                               |      | Cobrança referente 01/10/2025          |                     |                       |
| 01/10/2025                    | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad     | 942                 | 57.773,15 C 0,00 C    |
|                               |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                       |
| 02/10/2025                    | 1897 | 99015 870 Transferência recebida       | 551.897.000.071.202 | 576,40 C              |
|                               |      | 02/10 11:01 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                       |
| 02/10/2025                    | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv    | 20.938              | 5.432,38 D            |
| 02/10/2025                    | 0000 | 13134 490 Pagamento a Fornecedores     | 20.939              | 382,49 D              |
| 02/10/2025                    | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad     | 942                 | 5.238,47 C 0,00 C     |
|                               |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                       |
| 03/10/2025                    | 1897 | 99015 870 Transferência recebida       | 551.897.000.071.202 | 10.395,31 C           |
|                               |      | 03/10 12:26 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                       |
| 03/10/2025                    | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto     | 33.437              | 13.329,45 D           |
| 03/10/2025                    | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv    | 33.438              | 6.459,00 D            |
| 03/10/2025                    | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto     | 33.439              | 126,60 D              |
| 03/10/2025                    | 0000 | 13134 490 Pagamento a Fornecedores     | 33.440              | 11.051,66 D           |
| 03/10/2025                    | 0000 | 13105 438 TED                          | 100.301             | 119.351,96 D          |
|                               |      | 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |                     |                       |
| 03/10/2025                    | 0000 | 13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico       | 872.761.200.060.624 | 13,40 D               |
|                               |      | Cobrança referente 03/10/2025          |                     |                       |
| 03/10/2025                    | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad     | 942                 | 139.936,76 C 0,00 C   |
|                               |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                       |
| 06/10/2025                    | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto     | 45.057              | 429,00 D              |
| 06/10/2025                    | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv    | 45.058              | 46.921,23 D           |
| 06/10/2025                    | 0000 | 13134 438 TED                          | 45.058              | 13.438,00 D           |
| 06/10/2025                    | 0000 | 13134 490 Pagamento a Fornecedores     | 45.059              | 12.011,41 D           |
| 06/10/2025                    | 0000 | 13105 438 TED                          | 100.601             | 3.331.327,10 D        |
|                               |      | 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |                     |                       |
| 06/10/2025                    | 0000 | 13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico       | 832.791.100.037.494 | 13,40 D               |
|                               |      | Cobrança referente 06/10/2025          |                     |                       |
| 06/10/2025                    | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad     | 942                 | 3.404.140,14 C 0,00 C |
|                               |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                       |
| 07/10/2025                    | 1897 | 99015 870 Transferência recebida       | 551.897.000.071.202 | 26,80 C               |
|                               |      | 07/10 12:55 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                       |
| 07/10/2025                    | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto     | 19.896              | 5.150,00 D            |
| 07/10/2025                    | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv    | 19.897              | 914,64 D              |
| 07/10/2025                    | 0000 | 13105 438 TED                          | 100.701             | 1.563,80 D            |
|                               |      | 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |                     |                       |
| 07/10/2025                    | 0000 | 13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico       | 892.801.200.016.886 | 13,40 D               |
|                               |      | Cobrança referente 07/10/2025          |                     |                       |
| 07/10/2025                    | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad     | 942                 | 7.615,04 C 0,00 C     |
|                               |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                       |
| 08/10/2025                    | 1897 | 99015 870 Transferência recebida       | 551.897.000.071.202 | 13,40 C               |
|                               |      | 08/10 12:28 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                       |
| 08/10/2025                    | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto     | 15.719              | 260,00 D              |
| 08/10/2025                    | 0000 | 13134 490 Pagamento a Fornecedores     | 15.720              | 3.089,30 D            |
| 08/10/2025                    | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv    | 15.721              | 2.933,40 D            |
| 08/10/2025                    | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad     | 942                 | 6.269,30 C 0,00 C     |
|                               |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                       |
| 09/10/2025                    | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto     | 17.005              | 2.400,00 D            |
| 09/10/2025                    | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto     | 17.006              | 542,71 D              |
| 09/10/2025                    | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv    | 17.007              | 14.409,03 D           |
| 09/10/2025                    | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad     | 942                 | 17.351,74 C 0,00 C    |
|                               |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                       |

|            |      |  |                     |                       |
|------------|------|--|---------------------|-----------------------|
| 10/10/2025 | 0000 | 13134 211 Pagamentos Diversos          | 25.237              | 1.033,32 D            |
| 10/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto  | 25.238              | 27.323,57 D           |
| 10/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto  | 25.239              | 5.708,60 D            |
| 10/10/2025 | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv    | 25.240              | 47.716,22 D           |
| 10/10/2025 | 0000 | 13134 438 TED                          | 25.240              | 96.906,38 D           |
| 10/10/2025 | 0000 | 13134 490 Pagamento a Fornecedores     | 25.241              | 60,00 D               |
| 10/10/2025 | 0000 | 13134 211 Pagamentos Diversos          | 25.242              | 30.843,22 D           |
| 10/10/2025 | 0000 | 13105 438 TED                          | 101.001             | 144.829,28 D          |
|            |      | 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |                     |                       |
| 10/10/2025 | 0000 | 13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico       | 872.831.200.078.359 | 13,40 D               |
|            |      | Cobrança referente 10/10/2025          |                     |                       |
| 10/10/2025 | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad     | 942                 | 354.433,99 C 0,00 C   |
|            |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                       |
| 13/10/2025 | 1897 | 99015 870 Transferência recebida       | 551.897.000.071.202 | 13,40 C               |
|            |      | 13/10 12:13 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                       |
| 13/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto  | 17.734              | 116.140,00 D          |
| 13/10/2025 | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv    | 17.735              | 2.933,02 D            |
| 13/10/2025 | 0000 | 13134 490 Pagamento a Fornecedores     | 17.736              | 7.350,00 D            |
| 13/10/2025 | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad     | 942                 | 126.409,62 C 0,00 C   |
|            |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                       |
| 15/10/2025 | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv    | 23.407              | 291.319,10 D          |
| 15/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto  | 23.408              | 13.267,54 D           |
| 15/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto  | 23.409              | 694,19 D              |
| 15/10/2025 | 0000 | 13134 490 Pagamento a Fornecedores     | 23.410              | 2.097,70 D            |
| 15/10/2025 | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad     | 942                 | 307.378,53 C 0,00 C   |
|            |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                       |
| 16/10/2025 | 1897 | 99015 870 Transferência recebida       | 551.897.000.071.202 | 0,03 C                |
|            |      | 16/10 11:36 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                       |
| 16/10/2025 | 0000 | 13134 490 Pagamento a Fornecedores     | 15.136              | 254.920,30 D          |
| 16/10/2025 | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv    | 15.137              | 216.760,01 D          |
| 16/10/2025 | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad     | 942                 | 471.680,28 C 0,00 C   |
|            |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                       |
| 17/10/2025 | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv    | 18.752              | 184,00 D              |
| 17/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto  | 18.753              | 5.990,80 D            |
| 17/10/2025 | 0000 | 13105 438 TED                          | 101.701             | 21.048,31 D           |
|            |      | 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |                     |                       |
| 17/10/2025 | 0000 | 13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico       | 812.901.100.115.288 | 13,40 D               |
|            |      | Cobrança referente 17/10/2025          |                     |                       |
| 17/10/2025 | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad     | 942                 | 27.236,51 C 0,00 C    |
|            |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                       |
| 20/10/2025 | 1897 | 99015 870 Transferência recebida       | 551.897.000.071.202 | 13,40 C               |
|            |      | 20/10 13:53 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                       |
| 20/10/2025 | 1897 | 99015 470 Transferência enviada        | 551.897.000.071.202 | 129,50 D              |
|            |      | 20/10 14:12 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                       |
| 20/10/2025 | 1897 | 99015 470 Transferência enviada        | 551.897.000.206.000 | 995.681,21 D          |
|            |      | 20/10 14:20 FUNDACAO FAC MED RATEIO    |                     |                       |
| 20/10/2025 | 0000 | 13134 211 Pagamentos Diversos          | 29.772              | 4.730,00 D            |
| 20/10/2025 | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv    | 29.773              | 446.158,80 D          |
| 20/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto  | 29.774              | 1.800,00 D            |
| 20/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto  | 29.775              | 624,00 D              |
| 20/10/2025 | 0000 | 13134 211 Pagamentos Diversos          | 29.776              | 150,00 D              |
| 20/10/2025 | 0000 | 13134 490 Pagamento a Fornecedores     | 29.777              | 75.661,73 D           |
| 20/10/2025 | 0000 | 13105 144 Pix - Enviado                | 102.001             | 390.510,38 D          |
|            |      | 20/10 14:52 CEF MATRIZ                 |                     |                       |
| 20/10/2025 | 0000 | 13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I    | 852.931.200.188.935 | 1,70 D                |
|            |      | Cobrança referente 20/10/2025          |                     |                       |
| 20/10/2025 | 0000 | 13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I    | 852.931.200.188.936 | 1,70 D                |
|            |      | Cobrança referente 20/10/2025          |                     |                       |
| 20/10/2025 | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad     | 942                 | 1.915.435,62 C 0,00 C |
|            |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                       |
| 21/10/2025 | 1897 | 99015 870 Transferência recebida       | 551.897.000.071.202 | 3,40 C                |
|            |      | 21/10 11:36 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                       |
| 21/10/2025 | 1897 | 99015 870 Transferência recebida       | 551.897.000.201.354 | 8.312.701,99 C        |
|            |      | 21/10 13:09 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO    |                     |                       |
| 21/10/2025 | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv    | 15.472              | 149,97 D              |

|            |      |  |                     |                       |
|------------|------|--|---------------------|-----------------------|
| 21/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto                                | 15.473              | 1.369,92 D            |
| 21/10/2025 | 0000 | 00000 345 BB RF Sim SD Diferenciad<br>BB RF Simples SD Diferenciado  | 942                 | 8.311.185,50 D 0,00 C |
| 22/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto                                | 17.892              | 4.128,90 D            |
| 22/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto                                | 17.893              | 139,40 D              |
| 22/10/2025 | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv                                  | 17.894              | 854,28 D              |
| 22/10/2025 | 0000 | 13134 490 Pagamento a Fornecedores                                   | 17.895              | 3.500,00 D            |
| 22/10/2025 | 0000 | 13105 438 TED<br>033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU              | 102.201             | 58.498,30 D           |
| 22/10/2025 | 0000 | 13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico<br>Cobrança referente 22/10/2025    | 812.951.100.120.275 | 13,40 D               |
| 22/10/2025 | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad<br>BB RF Simples SD Diferenciado  | 942                 | 67.134,28 C 0,00 C    |
| 23/10/2025 | 1897 | 99015 870 Transferência recebida<br>23/10 12:23 FUND FAC DE MEDICINA | 551.897.000.071.202 | 13,40 C               |
| 23/10/2025 | 1897 | 99015 870 Transferência recebida<br>23/10 12:45 FUND FAC DE MEDICINA | 551.897.000.071.202 | 13.439,92 C           |
| 23/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto                                | 15.086              | 2.461,28 D            |
| 23/10/2025 | 0000 | 00000 345 BB RF Sim SD Diferenciad<br>BB RF Simples SD Diferenciado  | 942                 | 10.992,04 D 0,00 C    |
| 24/10/2025 | 0000 | 13134 490 Pagamento a Fornecedores                                   | 16.723              | 868,50 D              |
| 24/10/2025 | 0000 | 13134 211 Pagamentos Diversos  | 16.724              | 239,05 D              |
| 24/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto                                | 16.725              | 8.269,17 D            |
| 24/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto                                | 16.726              | 5.487,90 D            |
| 24/10/2025 | 0000 | 13105 438 TED<br>033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU              | 102.401             | 48.502,61 D           |
| 24/10/2025 | 0000 | 13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico<br>Cobrança referente 24/10/2025    | 812.971.100.153.173 | 13,40 D               |
| 24/10/2025 | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad<br>BB RF Simples SD Diferenciado  | 942                 | 63.380,63 C 0,00 C    |
| 27/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto                                | 16.393              | 5.884,68 D            |
| 27/10/2025 | 0000 | 13134 490 Pagamento a Fornecedores                                   | 16.394              | 17.308,56 D           |
| 27/10/2025 | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv                                  | 16.395              | 38.639,64 D           |
| 27/10/2025 | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad<br>BB RF Simples SD Diferenciado  | 942                 | 61.832,88 C 0,00 C    |
| 28/10/2025 | 1897 | 99015 870 Transferência recebida<br>28/10 12:35 FUND FAC DE MEDICINA | 551.897.000.071.202 | 13,40 C               |
| 28/10/2025 | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv                                  | 13.132              | 2.510,68 D            |
| 28/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto                                | 13.133              | 217.613,00 D          |
| 28/10/2025 | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad<br>BB RF Simples SD Diferenciado  | 942                 | 220.110,28 C 0,00 C   |
| 29/10/2025 | 1897 | 99015 870 Transferência recebida<br>29/10 12:33 FUND FAC DE MEDICINA | 551.897.000.071.202 | 942,07 C              |
| 29/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto                                | 16.855              | 1.455,00 D            |
| 29/10/2025 | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv                                  | 16.856              | 15.780,83 D           |
| 29/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto                                | 16.857              | 1.140,00 D            |
| 29/10/2025 | 0000 | 13105 438 TED<br>033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU              | 102.901             | 78,03 D               |
| 29/10/2025 | 0000 | 13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico<br>Cobrança referente 29/10/2025    | 823.021.100.157.860 | 13,40 D               |
| 29/10/2025 | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad<br>BB RF Simples SD Diferenciado  | 942                 | 17.525,19 C 0,00 C    |
| 30/10/2025 | 1897 | 99015 870 Transferência recebida<br>30/10 11:59 FUND FAC DE MEDICINA | 551.897.000.071.202 | 13,40 C               |
| 30/10/2025 | 1897 | 99015 470 Transferência enviada<br>30/10 12:55 FUND FAC DE MEDICINA  | 551.897.000.071.202 | 1.884,14 D            |
| 30/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto                                | 33.176              | 1.409,50 D            |
| 30/10/2025 | 0000 | 13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv                                  | 33.177              | 27.750,78 D           |
| 30/10/2025 | 0000 | 13134 490 Pagamento a Fornecedores                                   | 33.178              | 12.748,34 D           |
| 30/10/2025 | 0000 | 13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I<br>Cobrança referente 30/10/2025 | 823.031.100.157.120 | 1,70 D                |
| 30/10/2025 | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad<br>BB RF Simples SD Diferenciado  | 942                 | 43.781,06 C 0,00 C    |
| 31/10/2025 | 1897 | 99015 870 Transferência recebida<br>31/10 12:32 FUND FAC DE MEDICINA | 551.897.000.071.202 | 54.472,22 C           |

|            |      |  |                     |              |
|------------|------|--|---------------------|--------------|
| 31/10/2025 | 1897 | 99015 870 Transferência recebida<br>31/10 12:32 FUND FAC DE MEDICINA | 551.897.000.071.202 | 1,70 C       |
| 31/10/2025 | 1897 | 99015 870 Transferência recebida<br>31/10 12:32 FUND FAC DE MEDICINA | 551.897.000.071.202 | 1.155,20 C   |
| 31/10/2025 | 1897 | 99015 470 Transferência enviada<br>31/10 12:23 FUND FAC DE MEDICINA  | 551.897.000.071.202 | 4.000,00 D   |
| 31/10/2025 | 1897 | 99015 470 Transferência enviada<br>31/10 14:21 FUND FAC DE MEDICINA  | 551.897.000.071.202 | 150,23 D     |
| 31/10/2025 | 1897 | 99015 470 Transferência enviada<br>31/10 14:21 FUND FAC DE MEDICINA  | 551.897.000.071.202 | 61,74 D      |
| 31/10/2025 | 0000 | 13134 461 Pagamento Eletrônico Boleto                                | 29.567              | 20.700,76 D  |
| 31/10/2025 | 0000 | 13105 438 TED<br>033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU              | 103.101             | 202.917,96 D |
| 31/10/2025 | 0000 | 13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I<br>Cobrança referente 31/10/2025 | 883.041.200.204.535 | 1,70 D       |
| 31/10/2025 | 0000 | 13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I<br>Cobrança referente 31/10/2025 | 883.041.200.204.536 | 1,70 D       |
| 31/10/2025 | 0000 | 13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I<br>Cobrança referente 31/10/2025 | 883.041.200.204.537 | 1,70 D       |
| 31/10/2025 | 0000 | 13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico<br>Cobrança referente 31/10/2025    | 893.041.200.024.078 | 13,40 D      |
| 31/10/2025 | 0000 | 00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad<br>BB RF Simples SD Diferenciado  | 942                 | 172.220,07 C |
| 31/10/2025 | 0000 | 00000 999 S A L D O  |                     | 0,00 C       |

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



## Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

G3361011208036571

10/11/2025 11:25:33

### Cliente

Agência 1897-X  
Conta 4100-9 FUNDACAO F MEDICINA  
Mês/ano referência OUTUBRO/2025

### BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01

| Data       | Histórico            | Valor Valor IR | Prej. Comp. | Valor IOF | Quantidade cotas | Valor cota   | Saldo cotas    |
|------------|----------------------|----------------|-------------|-----------|------------------|--------------|----------------|
| 30/09/2025 | SALDO ANTERIOR       | 9.899.630,82   |             |           | 478.320,854590   |              |                |
| 01/10/2025 | RESGATE              | 57.773,15      |             |           | 2.789,946049     | 20,707622654 | 475.530,908541 |
|            | Aplicação 11/09/2025 | 57.773,15      |             |           | 2.789,946049     |              |                |
| 02/10/2025 | RESGATE              | 5.238,47       |             |           | 252,838645       | 20,718628685 | 475.278,069896 |
|            | Aplicação 11/09/2025 | 5.238,47       |             |           | 252,838645       |              |                |
| 03/10/2025 | RESGATE              | 139.936,76     |             |           | 6.750,534684     | 20,729729799 | 468.527,535212 |
|            | Aplicação 11/09/2025 | 139.936,76     |             |           | 6.750,534684     |              |                |
| 06/10/2025 | RESGATE              | 3.404.140,14   |             |           | 164.127,342697   | 20,740847223 | 304.400,192515 |
|            | Aplicação 11/09/2025 | 3.404.140,14   |             |           | 164.127,342697   |              |                |
| 07/10/2025 | RESGATE              | 7.615,04       |             |           | 366,956225       | 20,751903050 | 304.033,236290 |
|            | Aplicação 11/09/2025 | 7.615,04       |             |           | 366,956225       |              |                |
| 08/10/2025 | RESGATE              | 6.269,30       |             |           | 301,965332       | 20,761654884 | 303.731,270958 |
|            | Aplicação 11/09/2025 | 6.269,30       |             |           | 301,965332       |              |                |
| 09/10/2025 | RESGATE              | 17.351,74      |             |           | 835,423479       | 20,769993238 | 302.895,847479 |
|            | Aplicação 11/09/2025 | 17.351,74      |             |           | 835,423479       |              |                |
| 10/10/2025 | RESGATE              | 354.433,99     |             |           | 17.051,153956    | 20,786510456 | 285.844,693523 |
|            | Aplicação 11/09/2025 | 226.727,46     |             |           | 10.907,432673    |              |                |
|            | Aplicação 25/09/2025 | 127.706,53     |             |           | 6.143,721283     |              |                |
| 13/10/2025 | RESGATE              | 126.409,62     |             |           | 6.078,524488     | 20,796102778 | 279.766,169035 |
|            | Aplicação 25/09/2025 | 126.409,62     |             |           | 6.078,524488     |              |                |
| 15/10/2025 | RESGATE              | 307.378,53     |             |           | 14.764,948914    | 20,818123502 | 265.001,220121 |
|            | Aplicação 25/09/2025 | 307.378,53     |             |           | 14.764,948914    |              |                |
| 16/10/2025 | RESGATE              | 471.680,28     |             |           | 22.645,139868    | 20,829205858 | 242.356,080253 |
|            | Aplicação 25/09/2025 | 471.680,28     |             |           | 22.645,139868    |              |                |
| 17/10/2025 | RESGATE              | 27.236,51      |             |           | 1.306,914610     | 20,840313353 | 241.049,165643 |
|            | Aplicação 25/09/2025 | 27.236,51      |             |           | 1.306,914610     |              |                |
| 20/10/2025 | RESGATE              | 1.915.435,62   |             |           | 91.862,201940    | 20,851183398 | 149.186,963703 |
|            | Aplicação 25/09/2025 | 1.915.435,62   |             |           | 91.862,201940    |              |                |
| 21/10/2025 | APLICAÇÃO            | 8.311.185,50   |             |           | 398.383,478296   | 20,862274549 | 547.570,441999 |
| 22/10/2025 | RESGATE              | 67.134,28      |             |           | 3.216,256643     | 20,873421323 | 544.354,185356 |
|            | Aplicação 25/09/2025 | 67.134,28      |             |           | 3.216,256643     |              |                |
| 23/10/2025 | APLICAÇÃO            | 10.992,04      |             |           | 526,321385       | 20,884653934 | 544.880,506741 |
| 24/10/2025 | RESGATE              | 63.380,63      |             |           | 3.033,141430     | 20,896035170 | 541.847,365311 |
|            | Aplicação 25/09/2025 | 63.380,63      |             |           | 3.033,141430     |              |                |
| 27/10/2025 | RESGATE              | 61.832,88      |             |           | 2.957,469058     | 20,907363282 | 538.889,896253 |
|            | Aplicação 25/09/2025 | 61.832,88      |             |           | 2.957,469058     |              |                |
| 28/10/2025 | RESGATE              | 220.110,28     |             |           | 10.522,373558    | 20,918310758 | 528.367,522695 |
|            | Aplicação 25/09/2025 | 220.110,28     |             |           | 10.522,373558    |              |                |
| 29/10/2025 | RESGATE              | 17.525,19      |             |           | 837,348489       | 20,929386304 | 527.530,174206 |
|            | Aplicação 25/09/2025 | 17.525,19      |             |           | 837,348489       |              |                |
| 30/10/2025 | RESGATE              | 43.781,06      |             |           | 2.090,739273     | 20,940468555 | 525.439,434933 |
|            | Aplicação 25/09/2025 | 43.781,06      |             |           | 2.090,739273     |              |                |
| 31/10/2025 | RESGATE              | 172.220,07     |             |           | 8.219,937522     | 20,951505962 | 517.219,497411 |
|            | Aplicação 25/09/2025 | 172.220,07     |             |           | 8.219,937522     |              |                |
| 31/10/2025 | SALDO ATUAL          | 10.836.527,38  |             |           | 517.219,497411   |              | 517.219,497411 |

### Resumo do mês

SALDO ANTERIOR 9.899.630,82  
APLICAÇÕES (+) 8.322.177,54  
RESGATES (-) 7.486.883,54  
RENDIMENTO BRUTO (+) 101.602,56  
IMPOSTO DE RENDA (-) 0,00  
IOF (-) 0,00  
RENDIMENTO LÍQUIDO 101.602,56

SALDO ATUAL =

10.836.527,38

**Valor da Cota**

|            |              |
|------------|--------------|
| 30/09/2025 | 20,696632237 |
| 31/10/2025 | 20,951505962 |

**Rentabilidade**

|                  |         |
|------------------|---------|
| No mês           | 1,2314  |
| No ano           | 11,3207 |
| Últimos 12 meses | 13,1316 |

---

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088

# Relatório Mensal de Atividades **HCFMUSP Perdizes** **(Instituto Perdizes)**

## **Outubro/2025**

## 1. INTRODUÇÃO

### 1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (ICH), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Prédio da Administração (PA), Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão “Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação”, com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

## 1.2. A Fundação Faculdade de Medicina

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida como Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino, pesquisa e inovação, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

## 1.3. O Instituto Perdizes

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;

- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168<sup>a</sup> Sessão, de 23 de outubro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022, a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

**DIREÇÃO SUPERIOR** – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

## 2. CARACTERÍSTICAS DO SERVIÇO

### 2.1. Assistencial

O modelo assistencial do Instituto é pautado em assistência centrada no paciente, com caráter multiprofissional e humanizado, além de foco na qualidade e segurança do paciente em toda a sua jornada.

A humanização permeia as práticas de cuidado e deve se basear em diálogo, participação responsável e respeito ao outro. Visa o cuidado integral dos pacientes e seus acompanhantes, levando em consideração seus aspectos físicos e emocionais.

#### 2.1.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

| Unidade de Internação Hospitalar | Serviço                          | [n.]       |
|----------------------------------|----------------------------------|------------|
| Unidade de Transição de Cuidados | Cuidados Paliativos              | 28         |
| Unidade de Transição de Cuidados | Transição de Cuidados Adulto     | 70         |
| Unidade de Transição de Cuidados | Transição de Cuidados Pediátrico | 14         |
| Unidade de Álcool e Drogas       | Centro de Álcool e Drogas        | 64         |
| Unidade de Hospital-dia          | Serviço                          | [n.]       |
| Unidade de Álcool e Drogas       | Centro de Álcool e Drogas        | 8          |
| <b>TOTAL</b>                     |                                  | <b>184</b> |

*Obs.: as Unidades de Transição de Cuidados possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.*

A assistência à saúde prestada em regime de internação compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde a sua admissão no hospital até sua alta hospitalar.

#### 2.1.2. Hospital-dia

A assistência hospitalar em regime de hospital-dia é uma assistência intermediária entre a internação e o atendimento ambulatorial. A finalidade terapêutica deste serviço é mitigar os prejuízos à saúde do uso de substâncias psicoativas, promover um tratamento de qualidade a fim de aumentar a adesão ao tratamento e cuidado em saúde e promover a reinserção social e reabilitação psicossocial dos usuários atendidos.

O Hospital-dia organiza grupos terapêuticos conforme o perfil e as necessidades dos pacientes, com atividades coordenadas pela equipe multiprofissional, realizadas nos dias úteis. Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente, visando promover autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

### **2.1.3. Atendimento Ambulatorial - Centro de Álcool e Drogas**

O Serviço de atendimento ambulatorial compreende a primeira consulta, as consultas de retorno, os procedimentos terapêuticos realizados por especialidades não médicas e a dispensação de medicamentos na farmácia ambulatorial. Este serviço é composto de ambulatórios especializados para o tratamento de pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas.

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em outubro, como unidade executante, o Instituto disponibilizou 180 vagas de consulta “Psiquiatria – Álcool e Drogas” para a primeira consulta. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria. Através do sistema SIRESP foram encaminhados 45 pacientes, determinando, então, uma perda primária de agenda de 75%.

Verifica-se o aumento sutil dos encaminhamentos provenientes do SIRESP, impulsionado pelas ações da equipe de integração, bem como pela intensificação das articulações com as Coordenadorias Regionais de Saúde do município. Apesar desse avanço, o quantitativo de encaminhamentos não é suficiente para garantir a plena ocupação das agendas ambulatoriais.

Portanto, a principal entrada para o ambulatório permanece sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

O Serviço de Acolhimento do ambulatório é responsável por recepcionar de modo acolhedor os pacientes na primeira consulta, visando fortalecer a adesão logo no início do tratamento. Na primeira consulta, o paciente é atendido conjuntamente por um médico psiquiatra e um enfermeiro, garantindo a abordagem de um cuidado integrado.

Além do serviço citado acima, o ambulatório é composto pelos Serviços de Álcool, Poliusuários, Infantojuvenil, Hipnóticos, Opioides, Mulheres, Diversidade e Ambulatório Didático.

Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período, incluindo todos os serviços:

| Agenda Médica Ambulatorial | Vagas Disponíveis | Pacientes Agendados | Perda Primária |
|----------------------------|-------------------|---------------------|----------------|
| Consultas novas            | 431               | 395                 | 8,4%           |
| Consultas de retorno       | 1.395             | 1.365               | 2,2%           |
| <b>Total</b>               | <b>1.826</b>      | <b>1.760</b>        | <b>3,6%</b>    |

#### **2.1.4. Atendimento Ambulatorial – Ambulatório de Cuidados Paliativos**

Conforme previsto no perfil de atendimento da Unidade de Internação de Transição de Cuidados, o Instituto Perdizes atende pacientes em cuidados paliativos. Parte dos pacientes atendidos recebem o cuidado necessário para reverter o quadro agudo, podendo ser cuidados em regime domiciliar. Nesses casos, contudo, é necessário manter monitoramento contínuo com acompanhamento ambulatorial regular.

Para complementar o Serviço de cuidados paliativos de maneira integrada com a unidade de internação foi implantado o ambulatório multidisciplinar de cuidados paliativos.

A equipe multidisciplinar, composta por médicos, enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros, trabalha no manejo do sofrimento físico, psicossocial e espiritual, e oferece orientação, suporte emocional e planejamento de cuidados ao longo do tratamento.

### **3. INDICADORES DE PRODUÇÃO**

#### **3.1. Assistência Hospitalar**

##### **3.1.1. Saídas Hospitalares**

As saídas hospitalares constituem um dos principais indicadores de desempenho assistencial da unidade de internação, refletindo diretamente a eficiência do serviço prestado.

| Saídas Hospitalares              | out/2025   | nov/2025 | dez/2025 | 4º Trim 2025 | Previsto (4º Trim 2025) | % Alcance | Média de Perman. (out/25) | Taxa de ocupação (out/25) |
|----------------------------------|------------|----------|----------|--------------|-------------------------|-----------|---------------------------|---------------------------|
| Unidade de Transição de Cuidados | 154        | -        | -        | -            | 432                     | -         | 12,7                      | 67,6%                     |
| Centro de Álcool e Drogas        | 50         | -        | -        | -            | 135                     | -         | 26,3                      | 68,8%                     |
| <b>Total</b>                     | <b>204</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b>     | <b>567</b>              | <b>-</b>  | <b>16,0</b>               | <b>68,1%</b>              |

A Unidade de Transição de Cuidados é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos apresentou, no mês de outubro, 41 saídas, sendo 36 óbitos e 5 altas. O Serviço de Transição de Cuidados registrou 113 saídas, sendo 93 altas e 20 transferências externas.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento que mede a porcentagem de leitos de um hospital que estão ocupados em um determinado período. Apresenta variações de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou medidas de proteção adotadas em situações de risco de heteroagressividade por parte dos usuários (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Quando analisada em conjunto com a média de permanência dos pacientes, diretamente vinculada ao Projeto Terapêutico Singular, que também apresenta variações periódicas e esperadas, a taxa de ocupação possibilita o controle sobre a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas.

Os bloqueios de leitos na unidade de Álcool e Drogas são fundamentais para a linha de cuidado dos pacientes, considerando as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, são bloqueios denominados como “sociais”, além dos bloqueios de leitos por determinação de isolamento hospitalar para controle de infecção, conforme critérios da Comissão de Controle de Infecção Hospitalar (CCIH). A taxa total de bloqueio de leitos da Unidade foi de 3,1%, atribuída a isolamento por CCIH (1,5%) e ações de manutenção (1,5%). Na unidade de Transição de Cuidados, a taxa de bloqueio foi 16,9%, sobretudo em decorrência de orientações da CCIH para isolamento de pacientes.

### 3.2. Hospital-dia

#### 3.2.1. Atendimentos em Regime de Hospital-dia

Para esta modalidade de internação, são contabilizados o número de atendimentos em regime de Hospital-dia, entre o primeiro e o último dia de cada mês.

| Atendimentos de Hospital-dia | out/ 2025 | nov/ 2025 | dez/ 2025 | 4º Trim 2025 | Previsto (4º Trim 2025) | % Alcance |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|--------------|-------------------------|-----------|
| Centro de Álcool e Drogas    | 190       | -         | -         | -            | 504                     | -         |

O Hospital-dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no Hospital-dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

No mês de outubro foram convocados para o programa 28 pacientes. Os pacientes convocados recebem um Programa Terapêutico individualizado de acordo com a necessidade do cuidado e intervenções multidisciplinares em equilíbrio com a disponibilidade do paciente e a reinserção social.

Para este grupo de pacientes, o Programa Terapêutico do Hospital-dia planejou 284 atendimentos, registrando absenteísmo de 33%.

O principal desafio do Hospital-dia é manter o equilíbrio entre a quantidade de pacientes convocados e a capacidade da Unidade, garantindo o planejamento do plano terapêutico mais adequado aos grupos formados, o engajamento e a participação dos pacientes.

### 3.3. Atendimento Ambulatorial

#### 3.3.1. Atendimentos em Regime Ambulatorial – Centro de Álcool e Drogas

Abaixo estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

| Consultas médicas    | out/ 2025   | nov/ 2025 | dez/ 2025 | 4º Trim 2025 | Previsto (4º Trim 2025) | % Alcance |
|----------------------|-------------|-----------|-----------|--------------|-------------------------|-----------|
| Consultas novas      | 270         | -         | -         | -            | 558                     | -         |
| Consultas de retorno | 1034        | -         | -         | -            | 3.168                   | -         |
| <b>Total</b>         | <b>1304</b> | <b>-</b>  | <b>-</b>  | <b>-</b>     | <b>3.726</b>            | <b>-</b>  |

O tratamento do uso prejudicial de substâncias psicoativas exige uma abordagem multidisciplinar e integrada, que vai além da prescrição médica e do uso dos medicamentos. O processo de cuidado centrado no sujeito e em seu contexto de vida envolve intervenções clínicas, psicossociais e educativas com abordagens direcionadas à segurança, ao fortalecimento do vínculo e à responsabilização compartilhada pelo cuidado.

Nesse processo, as consultas e atendimentos das diferentes áreas profissionais têm papel essencial na reabilitação psicossocial dos usuários. A equipe multiprofissional, composta por profissionais de Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educação Física, atua de forma articulada na construção e acompanhamento do plano terapêutico singular.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo.

| Consultas não médicas                            | out/<br>2025 | nov/<br>2025 | dez/<br>2025 | 4º Trim<br>2025 | Previsto<br>(4º Trim<br>2025) | %<br>Alcance |
|--|--------------|--------------|--------------|-----------------|-------------------------------|--------------|
| Especialidades não médicas - consulta individual | 522          | -            | -            | -               | 660                           | -            |
| Terapias em grupo                                | 77           | -            | -            | -               | 135                           | -            |

A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade, no mês de outubro:

| Categoria profissional | Atendimento individual |
|------------------------|------------------------|
| Assistente Social      | 136                    |
| Enfermeiro             | 193                    |
| Nutricionista          | 13                     |
| Psicólogo              | 178                    |
| Terapia Ocupacional    | 2                      |

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

### 3.3.2. Atendimentos em Regime Ambulatorial – Cuidados Paliativos

Abaixo estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

| Consultas médicas                            | out/<br>2025 | nov/<br>2025 | dez/<br>2025 | 4º Trim<br>2025 | Previsto<br>(4º Trim<br>2025) | %<br>Alcance |
|--|--------------|--------------|--------------|-----------------|-------------------------------|--------------|
| Consultas médicas em atenção especializada   | 118          | -            | -            | -               | 264                           | -            |
| Teleconsulta médica na atenção especializada | 47           | -            | -            | -               | 72                            | -            |

Além dos médicos, a equipe multidisciplinar do ambulatório de cuidados paliativos é composta por enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros. Segue abaixo a representação dos atendimentos:

| Consultas não médicas   | out/<br>2025 | nov/<br>2025 | dez/<br>2025 | 4º Trim<br>2025 | Previsto<br>(4º Trim<br>2025) | %<br>Alcance |
|---|--------------|--------------|--------------|-----------------|-------------------------------|--------------|
| Consulta de profissionais de nível superior na atenção especializada      | 134          | -            | -            | -               | 432                           | -            |
| Teleconsulta por profissionais de nível superior na atenção especializada | 490          | -            | -            | -               | 960                           | -            |

#### 4. INDICADORES DE QUALIDADE

##### 4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

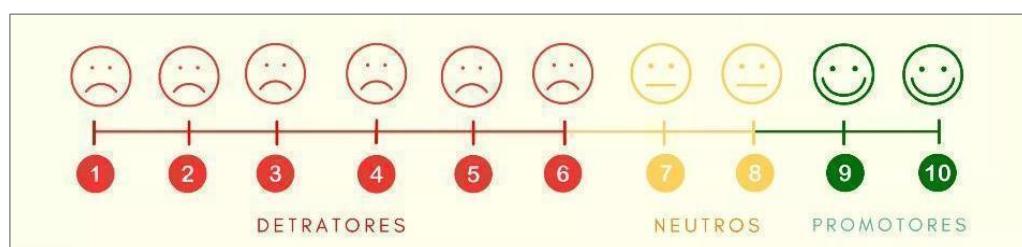
| Taxa de Resposta        | Manifestações Recebidas | Manifestações Respondidas | % Resposta | Meta Contratual |
|-------------------------|-------------------------|---------------------------|------------|-----------------|
| Manifestações Ouvidoria | 26                      | 25                        | 96%        | 90%             |

O Serviço de Ouvidoria faz o registro de Reclamações, Elogios e Sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor através do sistema <https://ouvidorses.saude.sp.gov.br/respostases/Login/>. O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação através do sistema. O Ouvidor acompanha o processo e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Em outubro foram registradas vinte e seis manifestações, distribuídas entre um elogio, quatorze reclamações e onze sugestões ou pedidos de informação.

##### 4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em maio de 2023, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo "The One Number You Need to Grow" na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como "Promotores" (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); "Neutros" (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e "Detratores" (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraído o percentual de detratores do percentual dos promotores, e o resultado corresponde ao NPS do serviço.

Segue abaixo a quantidade de pesquisas realizadas em cada área e a nota atingida:

| Índice de Satisfação dos Clientes - Geral | Número de Respostas | NPS       | Meta Contratual |
|---|---------------------|-----------|-----------------|
| Ambulatório                               | 131                 | 82        | 80              |
| Internação                                | 17                  | 100       | 80              |
| <b>Total</b>                              | <b>148</b>          | <b>84</b> | <b>80</b>       |

As pesquisas estão sendo enviadas por e-mail após a conclusão do atendimento ambulatorial ou alta da internação.

#### 4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

| Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico | Realizado (%) | Meta Contratual |
|--|---------------|-----------------|
| Disponibilidade do Prontuário Eletrônico           | 99,5%         | 97%             |

#### 4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

| Taxa de Absenteísmo Ambulatorial |  | Realizado (%) | Meta Contratual |
|----------------------------------|--|---------------|-----------------|
| Centro de Álcool e Drogas        | Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas     | 30,2%         | 25%             |
|                                  | Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas | 15,8%         | 25%             |
| Cuidados Paliativos              | Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas     | 17,5%         | 25%             |
| <b>Total</b>                     |  | <b>25,7%</b>  | <b>25%</b>      |

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a esta confirmação, a equipe faz também uma busca ativa com a estratégia de agendamentos extras.

A seguir consta a relação detalhada das agendas ambulatoriais:

| Atendimentos Ambulatoriais                               | Pacientes Agendados | Pacientes Agendados Atendidos | Pacientes Atendidos sem agenda | Pacientes Faltosos | Absenteísmo  |
|--|---------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------|--------------|
| Ambulatório Álcool e Drogas Consultas médicas            | 1.760               | 1.229                         | 75                             | 531                | 30,2%        |
| Ambulatório Álcool e Drogas Consultas não médicas        | 620                 | 522                           | 0                              | 98                 | 15,8%        |
| Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas médicas     | 200                 | 165                           | 10                             | 35                 | 17,5%        |
| Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas não médicas | 0                   | 0                             | 624                            | 0                  | -            |
| <b>Total</b>   | <b>2.580</b>        | <b>1.916</b>                  | <b>709</b>                     | <b>664</b>         | <b>25,7%</b> |

Com o objetivo de otimizar a agenda diante do absenteísmo e acolher os pacientes já em acompanhamento no Instituto, alguns casos são avaliados pela equipe de acolhimento. Nestes casos, o atendimento médico é destinado a pacientes que procuram o IPer por demanda espontânea, mediante a necessidade de ajuste medicamentoso ou orientações que não podem ser postergadas até a próxima consulta agendada. Já as consultas não médicas do ambulatório de cuidados paliativos acontecem sem agendamento.

Outra estratégia adotada para ampliar o acesso e reduzir o impacto das ausências é a disponibilização de vagas extras, considerando o histórico de faltas tanto nas consultas iniciais quanto nas de retorno.

#### 4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

| Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP) | Realizado | Meta Contratual |
|---|-----------|-----------------|
| Incidência de Lesão por Pressão                 | 0,00      | 0,3             |

No mês de outubro não houve caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco.

Os planos de ação são contínuos e envolvem toda a equipe assistencial. Estão em andamento ações como a "Campanha de prevenção de lesão por pressão", avisos e alertas para mudança de decúbito, além da adoção de medidas como o uso de coxins de posicionamento e colchões pneumáticos ou viscoelásticos.

#### 4.6. Índice de Incidência de Queda

| Índice de Incidência de Queda | Realizado | Meta Contratual |
|-------------------------------|-----------|-----------------|
| Incidência de Queda           | 3,0       | 3,6             |

No mês de outubro ocorreram 10 (dez) episódios de queda com pacientes internados.

Os planos de ação são contínuos: Utilização da Escala de Morse de risco de queda de todos os pacientes internados; Ênfase na Campanha de Segurança do Paciente junto à toda

equipe assistencial: atualização do protocolo e treinamento; Disseminação na Cartilha de Segurança do Paciente (material educativo e informativo ao paciente e familiares/acompanhantes), intensificando as orientações de cuidado conforme o grau do risco.

O controle e redução desses eventos exigem foco contínuo na prevenção, por meio de educação e orientação diária e repetitiva aos pacientes e acompanhantes.

A Subcomissão de Segurança do Paciente está estruturando a análise dos episódios de queda, incluindo a identificação de fatores contribuintes e o relato de todos os envolvidos, inclusive pacientes e familiares. A implementação do plano está prevista para dezembro, e os dados subsidiarão ações de treinamento e comunicação.

## 5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

### 5.1. Comissão de Farmacologia

Em outubro, a reunião do Comitê Interno de Assistência Farmacêutica ocorreu no dia 09, e teve como principal assunto a validação do protocolo de atendimento a casos suspeitos de intoxicação por Metanol e a indicação do presidente, vice e representantes para o Núcleo de Vigilância Epidemiológica do HCFMUSP.

A reunião da Câmara Técnica de Farmacologia ocorreu no dia 16 e teve como tema a padronização de um medicamento para uso no protocolo de tratamento transplacentário e outro para a prevenção de hemorragia obstétrica.

### 5.2. Comissão de Óbitos

A reunião de Comissão de Revisão de Óbitos (CRO – HCFMUSP) aconteceu no dia 14, com a apresentação do projeto de implantação de um novo formulário informatizado para revisão de óbitos, possibilitando a extração de dados e análise de indicadores.

A reunião da Subcomissão de Óbitos do Instituto Perdizes ocorreu em 24 de outubro. Os temas da reunião foram: sensibilização para a doação de córneas; orientações para o preenchimento da Declaração de Óbitos e revisão da transferência de outros Institutos para o Instituto Perdizes.

### 5.3. Comissão de Prontuários

| Comissão de Prontuários          | Prontuários analisados | Parâmetro Contratual | Realizado (%) |
|----------------------------------|------------------------|----------------------|---------------|
| Unidade de Transição de Cuidados | 44                     | 90%                  | 100%          |
| Centro de Álcool e Drogas        | 16                     | 90%                  | 100%          |

A meta de auditoria de prontuários para este mês se manteve com a revisão de 60 prontuários, sendo 44 prontuários da Transição de Cuidados e 16 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

A Comissão de Auditoria de Prontuários faz o registro e análise das “não conformidades” encontradas. Os planos de ações de melhorias são compartilhados com as gerências para disseminação e acompanhamento.

#### 5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos de Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) — que podem ter o prazo estendido em até 90 dias, conforme previsto no sistema de processamento de AIH do Ministério da Saúde/DATASUS —, o quadro a seguir apresenta o faturamento referente aos últimos três meses.

| Contas Faturadas | Mês Alta | Faturado 30 dias | Faturado 60 dias  | Faturado 90 dias | Faturam. concluído (%) | Parâmetro Contratual |
|------------------|----------|------------------|-------------------|------------------|------------------------|----------------------|
| 229              | Agosto   | 54%              | 44%               | 2%               | 100%                   | 100%                 |
| 198              | Setembro | 58%              | 41%               | 1%<br>(previsto) | 99%                    | 100%                 |
| 200              | Outubro  | 56%              | 44%<br>(previsto) | -                | 56%                    | 100%                 |

No mês de outubro, foram apresentadas 111 AIHs com faturamento completo no mês vigente, sendo 101 referente a alta hospitalar e 10 de encerramento administrativo.