



CTR 428/2025

São Paulo, 26 de novembro de 2025

Ilmo. Sr.

Antonio José Rodrigues Pereira
Superintendente
Hospital das Clínicas da FMUSP


Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP

Prezado Senhor,


Encaminhamos a prestação de contas referente outubro/2025 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades, contendo "Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados" e "Resultados qualitativos alcançados".

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
 **MAURICIO AKIHIRO MAKI**
Data: 26/11/2025 10:13:31-0300
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Mauricio Akihiro Maki
Diretor Financeiro


Gilberto Melo
Recebido em 26/11/2025
Superintendência HCFMUSP

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇOS PATRIMONIAIS DE JANEIRO A OUTUBRO/2025 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO
ATIVO	20.621.903	20.738.928	19.277.912	19.525.717	18.562.169	18.225.792	17.646.543	17.611.284	17.071.156	14.278.527
CIRCULANTE	18.727.409	18.851.279	17.378.644	17.643.562	16.697.303	16.381.068	15.817.210	15.791.301	15.245.807	12.450.574
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	138.431	20.063	971.696	3.885.425	5.731.874	5.106.695	4.513.810	4.231.551	9.907.631	10.843.754
CONTAS A RECEBER	16.109.586	16.484.163	13.846.282	11.240.766	8.629.118	9.015.790	9.406.090	9.679.641	3.754.251	7.925
ESTOQUES	2.076.965	2.036.976	2.097.043	2.054.037	1.961.862	1.771.067	1.574.295	1.372.464	1.189.799	1.114.872
DESPESAS ANTECIPADAS	12.379	7.837	3.459	0	0	33.563	44.876	40.006	73.150	61.536
OUTROS CRÉDITOS	390.048	302.241	460.165	463.333	374.449	453.952	278.140	467.638	320.976	422.487
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.894.494	1.887.649	1.899.268	1.882.155	1.864.867	1.844.724	1.829.333	1.819.983	1.825.349	1.827.953
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.894.494	1.887.649	1.899.268	1.882.155	1.864.867	1.844.724	1.829.333	1.819.983	1.825.349	1.827.953
PASSIVO	20.621.903	20.738.928	19.277.912	19.525.717	18.562.169	18.225.792	17.646.543	17.611.284	17.071.156	14.278.527
CIRCULANTE	11.835.465	12.802.177	11.829.412	12.848.737	12.875.967	13.094.369	12.996.975	13.754.923	14.196.763	15.188.475
FORNECEDORES	742.758	576.847	657.510	1.190.403	590.285	527.027	462.069	387.609	379.667	462.837
SERVIÇOS DE TERCEIROS	177.172	139.010	230.696	318.972	342.224	172.963	61.111	244.454	114.100	157.948
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	8.571.504	9.499.863	9.662.972	10.109.171	10.564.716	11.166.238	11.252.214	11.840.044	12.366.487	12.828.743
OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.007.679	1.057.620	1.134.206	1.089.840	1.094.623	1.096.446	1.073.284	1.102.768	1.127.545	1.161.777
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.336.354	1.528.837	144.028	140.351	284.119	131.696	148.296	180.048	208.964	577.170
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	8.786.438	7.936.750	7.448.500	6.676.980	5.686.202	5.131.422	4.649.568	3.856.362	2.874.393	-909.948
RESULTADO ACUMULADO	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256	8.821.256
RESULTADO DO PERÍODO	-34.818	-884.506	-1.372.756	-2.144.276	-3.135.054	-3.689.834	-4.171.688	-4.964.894	-5.946.863	-9.731.204

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DE JANEIRO A OUTUBRO/2025 (R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	7.695.622	7.705.093	7.701.432	7.692.986	7.702.519	7.693.174	7.704.956	7.689.570	7.692.213	9.084.184	78.361.751
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022	7.622.000	7.622.000	7.622.000	7.622.000	7.622.000	7.622.000	7.622.000	7.622.000	7.622.000	9.045.616	77.643.616
DOAÇÕES	917	150	5.060	1	13.513	2.861	4.226	0	0	0	26.727
OUTRAS RECEITAS	72.706	82.943	74.372	70.986	67.007	68.314	78.729	67.570	70.213	38.568	691.408
DESPESAS OPERACIONAIS	-7.736.778	-8.561.505	-8.209.436	-8.495.667	-8.751.013	-8.309.924	-8.251.096	-8.533.788	-8.734.517	-12.970.418	-88.554.141
PESSOAL	-5.152.639	-5.913.944	-5.477.996	-5.646.453	-5.550.238	-5.588.654	-5.530.188	-5.674.502	-5.943.976	-5.953.316	-56.431.907
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-1.311.977	-1.378.092	-1.395.501	-1.443.388	-1.581.457	-1.367.894	-1.249.225	-1.464.900	-1.368.166	-1.445.015	-14.005.615
MATERIAIS PARA CONSUMO	-796.196	-898.170	-897.585	-1.077.267	-1.017.878	-1.014.890	-972.441	-914.129	-1.070.377	-1.015.609	-9.674.540
ALUGUÉIS	-74.870	-74.100	-68.654	-80.994	-78.838	-75.550	-81.363	-82.056	-5.381	-154.962	-776.768
REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS	-140.215	0	-86.798	0	-261.802	0	-139.159	-69.680	-78.157	-70.816	-846.627
UTILIDADES E SERVIÇOS	-230.587	-258.896	-246.680	-212.382	-225.887	-225.396	-232.606	-246.707	-241.700	-252.801	-2.373.642
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	-16.562	-19.815	-20.081	-20.119	-20.143	-20.143	-20.183	-20.315	-20.525	-20.732	-198.617
PERDAS DIVERSAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-4.049.757	-4.049.757
OUTRAS DESPESAS	-13.732	-18.488	-16.141	-15.064	-14.770	-17.397	-25.931	-61.499	-6.235	-7.411	-196.669
RESULTADO OPERACIONAL	-41.155	-856.411	-508.004	-802.681	-1.048.493	-616.749	-546.140	-844.218	-1.042.303	-3.886.235	-10.192.390
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	6.337	6.723	19.755	31.161	57.716	61.970	64.286	51.012	60.334	101.895	461.187
RECEITAS FINANCEIRAS	6.337	6.723	19.755	31.161	57.716	61.970	64.286	51.012	60.334	101.895	461.187
RESULTADO DO PERÍODO	-34.818	-849.688	-488.250	-771.520	-990.778	-554.780	-481.854	-793.206	-981.969	-3.784.340	-9.731.204

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇOS PATRIMONIAIS DE JANEIRO A OUTUBRO/2025 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO
ATIVO	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022	38.870	39.263	39.620	39.999	40.399
CIRCULANTE	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022	38.870	39.263	39.620	39.999	40.399
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONTAS A RECEBER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESTOQUES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DESPESAS ANTECIPADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTROS CRÉDITOS	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022	38.870	39.263	39.620	39.999	40.399
ATIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PASSIVO	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022	38.870	39.263	39.620	39.999	40.399
CIRCULANTE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FORNECEDORES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS DE TERCEIROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES FISCAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	42.403	42.718	40.777	39.694	40.022	38.870	39.263	39.620	39.999	40.399
RESULTADO ACUMULADO	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080	42.080
RESULTADO DO PERÍODO	322	638	-1.304	-2.386	-2.058	-3.211	-2.817	-2.460	-2.081	-1.681

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DE JANEIRO A OUTUBRO/2025 (R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESTUDOS CLINICOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS RECEITAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DESPESAS OPERACIONAIS	0	0	-2.253	-1.400	0	-1.495	0	0	0	0	-5.149
PESSOAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	0	0	0	-1.400	0	0	0	0	0	0	-1.400
MATERIAIS PARA CONSUMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDADES E SERVIÇOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ALUGUÉIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS DESPESAS	0	0	-2.253	0	0	-1.495	0	0	0	0	-3.749
RESULTADO OPERACIONAL	0	0	-2.253	-1.400	0	-1.495	0	0	0	0	-5.149
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	322	316	311	318	328	342	394	357	379	400	3.467
RECEITAS FINANCEIRAS	322	316	311	318	328	342	394	357	379	400	3.467
RESULTADO DO PERÍODO	322	316	-1.942	-1.082	328	-1.153	394	357	379	400	-1.681

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO A OUTUBRO/2025 (R\$ MIL)

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025	JUN 2025	JUL 2025	AGO 2025	SET 2025	OUT 2025	2025
Saldo inicial	-151	-1.364	-2.013	8	2.665	4.078	3.144	2.240	1.647	6.861	-151
Recebimentos											
SUS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	7.000	7.000	10.000	10.000	10.000	7.000	7.000	7.000	13.065	8.313	86.378
Receitas Financeiras	6	6	19	31	58	62	60	53	59	102	455
Outros	80	74	65	63	57	62	62	62	63	26	614
Total	7.086	7.080	10.085	10.094	10.115	7.124	7.121	7.114	13.187	8.441	87.447
Pagamentos de despesas											
RH Fundacionais	-5.593	-4.844	-5.385	-5.190,43	-5.088	-5.042	-5.258	-5.282	-5.208	-5.566	-52.456
RH Complementaristas	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	4
Provisão para 13º salário	-302	-334	-321	-315	-340	-342	-355	-341	-399	-341	-3.390
Subtotal RH	-5.895	-5.178	-5.706	-5.506	-5.424	-5.384	-5.612	-5.623	-5.607	-5.908	-55.842
Prestações de serviços (PJ e PF)	-1.307	-1.397	-1.280	-1.407	-1.524	-1.451	-1.391	-1.220	-1.526	-1.328	-13.831
Materiais de consumo	-849	-1.029	-879	-472	-1.509	-882	-847	-713	-677	-581	-8.439
Outros	-96	-93	-86	-11	-89	-202	-88	-129	-14	-19	-827
Total	-8.148	-7.696	-7.952	-7.396	-8.547	-7.919	-7.939	-7.684	-7.824	-7.836	-78.939
Transferências internas											
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	-150	-18	-101	-14	-150	-140	-87	-14	-144	-4	-821
Total	-150	-18	-101	-14	-150	-140	-87	-14	-144	-4	-821
Variação Operacional	-1.212	-634	2.032	2.685	1.418	-934	-905	-584	5.219	601	7.686
Pagamentos de bens e investimentos	-1	-15	-10	-29	-4	0	0	-8	-5	-3	-76
Saldo Final	-1.364	-2.013	8	2.665	4.078	3.144	2.240	1.647	6.861	7.459	7.459

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)
CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R\$ MIL)

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025	JUN 2025	JUL 2025	AGO 2025	SET 2025	OUT 2025
SALDO DO FLUXO DE CAIXA	-1.364	-2.013	8	2.665	4.078	3.144	2.240	1.647	6.861	7.459

OPERAÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA

PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO	302	636	957	1.272	1.612	1.954	2.309	2.650	3.049	3.390
PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO	1.262	1.449	-1	-57	15	1	-43	-73	-10	13
AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTE	-67	-58	0	-1	19	0	0	0	0	-26
CHEQUES A COMPENSAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO BANCÁRIO	132	14	964	3.879	5.724	5.099	4.506	4.224	9.900	10.836

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAIS
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 31.700-94678)
FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO A OUTUBRO/2025 (R\$ MIL)

	JAN 2025	FEV 2025	MAR 2025	ABR 2025	MAI 2025	JUN 2025	JUL 2025	AGO 2025	SET 2025	OUT 2025	2025
Saldo inicial	43	43	44	45	47	48	51	54	50	46	43
Recebimentos											
SUS	0	0	3	3	1	3	3	3	0	10	26
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	4	3	1	3	3	3	0	10	29
Pagamentos de despesas											
RH Fundacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RH Complementaristas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisão para 13º salário	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal RH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestações de serviços (PJ e PF)	0	0	0	0	0	0	0	-7	-5	-0	-12
Materiais de consumo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	-7	-5	-0	-12
Transferências internas											
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	0	0	-2	-1	0	0	0	0	0	0	-4
Total	0	0	-2	-1	0	0	0	0	0	0	-4
Variação Operacional	0	0	1	2	1	3	3	-4	-4	10	13
Pagamentos de bens e investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo Final	43	44	45	47	48	51	54	50	46	56	56



Consultas - Extrato de conta corrente

G3361011208036571
10/11/2025 11:23:39

Cliente - Conta atual

Agência 1897-X
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA
Período do extrato 10 / 2025

Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R\$	Saldo
30/09/2025		0000	00000 000	Saldo Anterior			0,00 C
01/10/2025		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	21.976	893,14 D	
01/10/2025		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	21.977	139,40 D	
01/10/2025		0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	21.978	32,00 D	
01/10/2025		0000	13134 438	TED	21.978	3.046,00 D	
01/10/2025		0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	21.979	19.862,91 D	
01/10/2025		0000	13105 438	TED	100.101	30.735,66 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
01/10/2025		0000	13105 144	Pix - Enviado	100.102	2.487,64 D	
				01/10 14:47 CEF MATRIZ			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.156.431	32,80 D	
				Cobrança referente 03/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.156.491	8,20 D	
				Cobrança referente 04/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.156.492	8,20 D	
				Cobrança referente 04/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.156.537	57,40 D	
				Cobrança referente 05/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.156.584	49,20 D	
				Cobrança referente 08/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.156.637	8,20 D	
				Cobrança referente 09/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.156.689	24,60 D	
				Cobrança referente 10/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.156.751	16,40 D	
				Cobrança referente 11/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.156.810	41,00 D	
				Cobrança referente 12/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.156.847	41,00 D	
				Cobrança referente 15/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.156.939	8,20 D	
				Cobrança referente 17/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.156.994	16,40 D	
				Cobrança referente 18/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.157.042	24,60 D	
				Cobrança referente 19/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.157.089	49,20 D	
				Cobrança referente 22/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.157.127	16,40 D	
				Cobrança referente 23/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.157.164	16,40 D	
				Cobrança referente 24/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.157.225	16,40 D	
				Cobrança referente 25/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.157.291	8,20 D	
				Cobrança referente 26/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.157.339	32,80 D	
				Cobrança referente 29/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	822.740.802.157.392	41,00 D	
				Cobrança referente 30/09/2025			
01/10/2025		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	822.740.802.170.245	3,00 D	

Cobrança referente 10/09/2025				
01/10/2025	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	822.740.802.170.246	15,00 D
Cobrança referente 10/09/2025				
01/10/2025	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	822.740.802.170.551	6,00 D
Cobrança referente 15/09/2025				
01/10/2025	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	822.740.802.171.168	3,00 D
Cobrança referente 25/09/2025				
01/10/2025	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	822.740.802.171.290	3,00 D
Cobrança referente 29/09/2025				
01/10/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	892.741.200.009.257	13,40 D
Cobrança referente 01/10/2025				
01/10/2025	0000	13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED	892.741.200.090.530	16,40 D
Cobrança referente 01/10/2025				
01/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	57.773,15 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
02/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	576,40 C
02/10 11:01 FUND FAC DE MEDICINA				
02/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	20.938	5.432,38 D
02/10/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	20.939	382,49 D
02/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	5.238,47 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
03/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	10.395,31 C
03/10 12:26 FUND FAC DE MEDICINA				
03/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	33.437	13.329,45 D
03/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	33.438	6.459,00 D
03/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	33.439	126,60 D
03/10/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	33.440	11.051,66 D
03/10/2025	0000	13105 438 TED	100.301	119.351,96 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
03/10/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	872.761.200.060.624	13,40 D
Cobrança referente 03/10/2025				
03/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	139.936,76 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
06/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	45.057	429,00 D
06/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	45.058	46.921,23 D
06/10/2025	0000	13134 438 TED	45.058	13.438,00 D
06/10/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	45.059	12.011,41 D
06/10/2025	0000	13105 438 TED	100.601	3.331.327,10 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
06/10/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	832.791.100.037.494	13,40 D
Cobrança referente 06/10/2025				
06/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.404.140,14 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
07/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	26,80 C
07/10 12:55 FUND FAC DE MEDICINA				
07/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	19.896	5.150,00 D
07/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	19.897	914,64 D
07/10/2025	0000	13105 438 TED	100.701	1.563,80 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
07/10/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	892.801.200.016.886	13,40 D
Cobrança referente 07/10/2025				
07/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	7.615,04 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
08/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
08/10 12:28 FUND FAC DE MEDICINA				
08/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.719	260,00 D
08/10/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	15.720	3.089,30 D
08/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	15.721	2.933,40 D
08/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	6.269,30 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
09/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.005	2.400,00 D
09/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.006	542,71 D
09/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	17.007	14.409,03 D
09/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	17.351,74 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				

10/10/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	25.237	1.033,32 D
10/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	25.238	27.323,57 D
10/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	25.239	5.708,60 D
10/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	25.240	47.716,22 D
10/10/2025	0000	13134 438 TED	25.240	96.906,38 D
10/10/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	25.241	60,00 D
10/10/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	25.242	30.843,22 D
10/10/2025	0000	13105 438 TED	101.001	144.829,28 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
10/10/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	872.831.200.078.359	13,40 D
Cobrança referente 10/10/2025				
10/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	354.433,99 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
13/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
13/10 12:13 FUND FAC DE MEDICINA				
13/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.734	116.140,00 D
13/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	17.735	2.933,02 D
13/10/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	17.736	7.350,00 D
13/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	126.409,62 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
15/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	23.407	291.319,10 D
15/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	23.408	13.267,54 D
15/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	23.409	694,19 D
15/10/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	23.410	2.097,70 D
15/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	307.378,53 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
16/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	0,03 C
16/10 11:36 FUND FAC DE MEDICINA				
16/10/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	15.136	254.920,30 D
16/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	15.137	216.760,01 D
16/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	471.680,28 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
17/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.752	184,00 D
17/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.753	5.990,80 D
17/10/2025	0000	13105 438 TED	101.701	21.048,31 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
17/10/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	812.901.100.115.288	13,40 D
Cobrança referente 17/10/2025				
17/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	27.236,51 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
20/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
20/10 13:53 FUND FAC DE MEDICINA				
20/10/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	129,50 D
20/10 14:12 FUND FAC DE MEDICINA				
20/10/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.206.000	995.681,21 D
20/10 14:20 FUNDACAO FAC MED RATEIO				
20/10/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	29.772	4.730,00 D
20/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	29.773	446.158,80 D
20/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	29.774	1.800,00 D
20/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	29.775	624,00 D
20/10/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	29.776	150,00 D
20/10/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	29.777	75.661,73 D
20/10/2025	0000	13105 144 Pix - Enviado	102.001	390.510,38 D
20/10 14:52 CEF MATRIZ				
20/10/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	852.931.200.188.935	1,70 D
Cobrança referente 20/10/2025				
20/10/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	852.931.200.188.936	1,70 D
Cobrança referente 20/10/2025				
20/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	1.915.435,62 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
21/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	3,40 C
21/10 11:36 FUND FAC DE MEDICINA				
21/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.201.354	8.312.701,99 C
21/10 13:09 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO				
21/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	15.472	149,97 D

21/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.473	1.369,92 D
21/10/2025	0000	00000 345 BB RF Sim SD Diferenciad	942	8.311.185,50 D 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
22/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.892	4.128,90 D
22/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.893	139,40 D
22/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	17.894	854,28 D
22/10/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	17.895	3.500,00 D
22/10/2025	0000	13105 438 TED	102.201	58.498,30 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
22/10/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	812.951.100.120.275	13,40 D
		Cobrança referente 22/10/2025		
22/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	67.134,28 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
23/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
		23/10 12:23 FUND FAC DE MEDICINA		
23/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13.439,92 C
		23/10 12:45 FUND FAC DE MEDICINA		
23/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.086	2.461,28 D
23/10/2025	0000	00000 345 BB RF Sim SD Diferenciad	942	10.992,04 D 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
24/10/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	16.723	868,50 D
24/10/2025	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	16.724	239,05 D
24/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.725	8.269,17 D
24/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.726	5.487,90 D
24/10/2025	0000	13105 438 TED	102.401	48.502,61 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
24/10/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	812.971.100.153.173	13,40 D
		Cobrança referente 24/10/2025		
24/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	63.380,63 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
27/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.393	5.884,68 D
27/10/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	16.394	17.308,56 D
27/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.395	38.639,64 D
27/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	61.832,88 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
28/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
		28/10 12:35 FUND FAC DE MEDICINA		
28/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	13.132	2.510,68 D
28/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.133	217.613,00 D
28/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	220.110,28 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
29/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	942,07 C
		29/10 12:33 FUND FAC DE MEDICINA		
29/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.855	1.455,00 D
29/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.856	15.780,83 D
29/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.857	1.140,00 D
29/10/2025	0000	13105 438 TED	102.901	78,03 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
29/10/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	823.021.100.157.860	13,40 D
		Cobrança referente 29/10/2025		
29/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	17.525,19 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
30/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
		30/10 11:59 FUND FAC DE MEDICINA		
30/10/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	1.884,14 D
		30/10 12:55 FUND FAC DE MEDICINA		
30/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	33.176	1.409,50 D
30/10/2025	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	33.177	27.750,78 D
30/10/2025	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	33.178	12.748,34 D
30/10/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	823.031.100.157.120	1,70 D
		Cobrança referente 30/10/2025		
30/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	43.781,06 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
31/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	54.472,22 C
		31/10 12:32 FUND FAC DE MEDICINA		

31/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,70 C
31/10 12:32 FUND FAC DE MEDICINA				
31/10/2025	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1.155,20 C
31/10 12:32 FUND FAC DE MEDICINA				
31/10/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	4.000,00 D
31/10 12:23 FUND FAC DE MEDICINA				
31/10/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	150,23 D
31/10 14:21 FUND FAC DE MEDICINA				
31/10/2025	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	61,74 D
31/10 14:21 FUND FAC DE MEDICINA				
31/10/2025	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	29.567	20.700,76 D
31/10/2025	0000	13105 438 TED	103.101	202.917,96 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
31/10/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	883.041.200.204.535	1,70 D
Cobrança referente 31/10/2025				
31/10/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	883.041.200.204.536	1,70 D
Cobrança referente 31/10/2025				
31/10/2025	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	883.041.200.204.537	1,70 D
Cobrança referente 31/10/2025				
31/10/2025	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	893.041.200.024.078	13,40 D
Cobrança referente 31/10/2025				
31/10/2025	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	172.220,07 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
31/10/2025	0000	00000 999 S A L D O		0,00 C

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

G3361011208036571
10/11/2025 11:25:33

Cliente	
Agência	1897-X
Conta	4100-9 FUNDACAO F MEDICINA
Mês/ano referência	OUTUBRO/2025

BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01

Data	Histórico	Valor	Valor IR Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
30/09/2025	SALDO ANTERIOR	9.899.630,82			478.320,854590		
01/10/2025	RESGATE	57.773,15			2.789,946049	20,707622654	475.530,908541
	Aplicação 11/09/2025	57.773,15			2.789,946049		
02/10/2025	RESGATE	5.238,47			252,838645	20,718628685	475.278,069896
	Aplicação 11/09/2025	5.238,47			252,838645		
03/10/2025	RESGATE	139.936,76			6.750,534684	20,729729799	468.527,535212
	Aplicação 11/09/2025	139.936,76			6.750,534684		
06/10/2025	RESGATE	3.404.140,14			164.127,342697	20,740847223	304.400,192515
	Aplicação 11/09/2025	3.404.140,14			164.127,342697		
07/10/2025	RESGATE	7.615,04			366,956225	20,751903050	304.033,236290
	Aplicação 11/09/2025	7.615,04			366,956225		
08/10/2025	RESGATE	6.269,30			301,965332	20,761654884	303.731,270958
	Aplicação 11/09/2025	6.269,30			301,965332		
09/10/2025	RESGATE	17.351,74			835,423479	20,769993238	302.895,847479
	Aplicação 11/09/2025	17.351,74			835,423479		
10/10/2025	RESGATE	354.433,99			17.051,153956	20,786510456	285.844,693523
	Aplicação 11/09/2025	226.727,46			10.907,432673		
	Aplicação 25/09/2025	127.706,53			6.143,721283		
13/10/2025	RESGATE	126.409,62			6.078,524488	20,796102778	279.766,169035
	Aplicação 25/09/2025	126.409,62			6.078,524488		
15/10/2025	RESGATE	307.378,53			14.764,948914	20,818123502	265.001,220121
	Aplicação 25/09/2025	307.378,53			14.764,948914		
16/10/2025	RESGATE	471.680,28			22.645,139868	20,829205858	242.356,080253
	Aplicação 25/09/2025	471.680,28			22.645,139868		
17/10/2025	RESGATE	27.236,51			1.306,914610	20,840313353	241.049,165643
	Aplicação 25/09/2025	27.236,51			1.306,914610		
20/10/2025	RESGATE	1.915.435,62			91.862,201940	20,851183398	149.186,963703
	Aplicação 25/09/2025	1.915.435,62			91.862,201940		
21/10/2025	APLICAÇÃO	8.311.185,50			398.383,478296	20,862274549	547.570,441999
22/10/2025	RESGATE	67.134,28			3.216,256643	20,873421323	544.354,185356
	Aplicação 25/09/2025	67.134,28			3.216,256643		
23/10/2025	APLICAÇÃO	10.992,04			526,321385	20,884653934	544.880,506741
24/10/2025	RESGATE	63.380,63			3.033,141430	20,896035170	541.847,365311
	Aplicação 25/09/2025	63.380,63			3.033,141430		
27/10/2025	RESGATE	61.832,88			2.957,469058	20,907363282	538.889,896253
	Aplicação 25/09/2025	61.832,88			2.957,469058		
28/10/2025	RESGATE	220.110,28			10.522,373558	20,918310758	528.367,522695
	Aplicação 25/09/2025	220.110,28			10.522,373558		
29/10/2025	RESGATE	17.525,19			837,348489	20,929386304	527.530,174206
	Aplicação 25/09/2025	17.525,19			837,348489		
30/10/2025	RESGATE	43.781,06			2.090,739273	20,940468555	525.439,434933
	Aplicação 25/09/2025	43.781,06			2.090,739273		
31/10/2025	RESGATE	172.220,07			8.219,937522	20,951505962	517.219,497411
	Aplicação 25/09/2025	172.220,07			8.219,937522		
31/10/2025	SALDO ATUAL	10.836.527,38			517.219,497411		517.219,497411

Resumo do mês

SALDO ANTERIOR	9.899.630,82
APLICAÇÕES (+)	8.322.177,54
RESGATES (-)	7.486.883,54
RENDIMENTO BRUTO (+)	101.602,56
IMPOSTO DE RENDA (-)	0,00
IOF (-)	0,00
RENDIMENTO LÍQUIDO	101.602,56

SALDO ATUAL = 10.836.527,38

Valor da Cota	
30/09/2025	20,696632237
31/10/2025	20,951505962

Rentabilidade	
No mês	1,2314
No ano	11,3207
Últimos 12 meses	13,1316

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.
Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722
Ouvidoria BB 0800 729 5678
Para deficientes auditivos 0800 729 0088

Relatório Mensal de Atividades **HCFMUSP Perdizes** **(Instituto Perdizes)**

Outubro/2025

1. INTRODUÇÃO

1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (IHC), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Prédio da Administração (PA), Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

1.2. A Fundação Faculdade de Medicina

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida como Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino, pesquisa e inovação, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

1.3. O Instituto Perdizes

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;

- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de outubro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022, a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

DIREÇÃO SUPERIOR – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

2. CARACTERÍSTICAS DO SERVIÇO

2.1. Assistencial

O modelo assistencial do Instituto é pautado em assistência centrada no paciente, com caráter multiprofissional e humanizado, além de foco na qualidade e segurança do paciente em toda a sua jornada.

A humanização permeia as práticas de cuidado e deve se basear em diálogo, participação responsável e respeito ao outro. Visa o cuidado integral dos pacientes e seus acompanhantes, levando em consideração seus aspectos físicos e emocionais.

2.1.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

Unidade de Internação Hospitalar	Serviço	[n.]
Unidade de Transição de Cuidados	Cuidados Paliativos	28
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Adulto	70
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Pediátrico	14
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	64
Unidade de Hospital-dia	Serviço	[n.]
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	8
TOTAL		184

Obs.: as Unidades de Transição de Cuidados possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.

A assistência à saúde prestada em regime de internação compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde a sua admissão no hospital até sua alta hospitalar.

2.1.2. Hospital-dia

A assistência hospitalar em regime de hospital-dia é uma assistência intermediária entre a internação e o atendimento ambulatorial. A finalidade terapêutica deste serviço é mitigar os prejuízos à saúde do uso de substâncias psicoativas, promover um tratamento de qualidade a fim de aumentar a adesão ao tratamento e cuidado em saúde e promover a reinserção social e reabilitação psicossocial dos usuários atendidos.

O Hospital-dia organiza grupos terapêuticos conforme o perfil e as necessidades dos pacientes, com atividades coordenadas pela equipe multiprofissional, realizadas nos dias úteis. Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente, visando promover autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

2.1.3. Atendimento Ambulatorial - Centro de Álcool e Drogas

O Serviço de atendimento ambulatorial compreende a primeira consulta, as consultas de retorno, os procedimentos terapêuticos realizados por especialidades não médicas e a dispensação de medicamentos na farmácia ambulatorial. Este serviço é composto de ambulatórios especializados para o tratamento de pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas.

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em outubro, como unidade executante, o Instituto disponibilizou 180 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria. Através do sistema SIRESP foram encaminhados 45 pacientes, determinando, então, uma perda primária de agenda de 75%.

Verifica-se o aumento sutil dos encaminhamentos provenientes do SIRESP, impulsionado pelas ações da equipe de integração, bem como pela intensificação das articulações com as Coordenadorias Regionais de Saúde do município. Apesar desse avanço, o quantitativo de encaminhamentos não é suficiente para garantir a plena ocupação das agendas ambulatoriais.

Portanto, a principal entrada para o ambulatório permanece sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

O Serviço de Acolhimento do ambulatório é responsável por recepcionar de modo acolhedor os pacientes na primeira consulta, visando fortalecer a adesão logo no início do tratamento. Na primeira consulta, o paciente é atendido conjuntamente por um médico psiquiatra e um enfermeiro, garantindo a abordagem de um cuidado integrado.

Além do serviço citado acima, o ambulatório é composto pelos Serviços de Álcool, Poliusuários, Infantojuvenil, Hipnóticos, Opioides, Mulheres, Diversidade e Ambulatório Didático.

Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período, incluindo todos os serviços:

Agenda Médica Ambulatorial	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas novas	431	395	8,4%
Consultas de retorno	1.395	1.365	2,2%
Total	1.826	1.760	3,6%

2.1.4. Atendimento Ambulatorial – Ambulatório de Cuidados Paliativos

Conforme previsto no perfil de atendimento da Unidade de Internação de Transição de Cuidados, o Instituto Perdizes atende pacientes em cuidados paliativos. Parte dos pacientes atendidos recebem o cuidado necessário para reverter o quadro agudo, podendo ser cuidados em regime domiciliar. Nesses casos, contudo, é necessário manter monitoramento contínuo com acompanhamento ambulatorial regular.

Para complementar o Serviço de cuidados paliativos de maneira integrada com a unidade de internação foi implantado o ambulatório multidisciplinar de cuidados paliativos.

A equipe multidisciplinar, composta por médicos, enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros, trabalha no manejo do sofrimento físico, psicossocial e espiritual, e oferece orientação, suporte emocional e planejamento de cuidados ao longo do tratamento.

3. INDICADORES DE PRODUÇÃO

3.1. Assistência Hospitalar

3.1.1. Saídas Hospitalares

As saídas hospitalares constituem um dos principais indicadores de desempenho assistencial da unidade de internação, refletindo diretamente a eficiência do serviço prestado.

Saídas Hospitalares	out/2025	nov/2025	dez/2025	4º Trim 2025	Previsto (4º Trim 2025)	% Alcance	Média de Perman. (out/25)	Taxa de ocupação (out/25)
Unidade de Transição de Cuidados	154	-	-	-	432	-	12,7	67,6%
Centro de Álcool e Drogas	50	-	-	-	135	-	26,3	68,8%
Total	204	-	-	-	567	-	16,0	68,1%

A Unidade de Transição de Cuidados é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos apresentou, no mês de outubro, 41 saídas, sendo 36 óbitos e 5 altas. O Serviço de Transição de Cuidados registrou 113 saídas, sendo 93 altas e 20 transferências externas.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento que mede a porcentagem de leitos de um hospital que estão ocupados em um determinado período. Apresenta variações de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou medidas de proteção adotadas em situações de risco de heteroagressividade por parte dos usuários (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Quando analisada em conjunto com a média de permanência dos pacientes, diretamente vinculada ao Projeto Terapêutico Singular, que também apresenta variações periódicas e esperadas, a taxa de ocupação possibilita o controle sobre a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas.

Os bloqueios de leitos na unidade de Álcool e Drogas são fundamentais para a linha de cuidado dos pacientes, considerando as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, são bloqueios denominados como “sociais”, além dos bloqueios de leitos por determinação de isolamento hospitalar para controle de infecção, conforme critérios da Comissão de Controle de Infecção Hospitalar (CCIH). A taxa total de bloqueio de leitos da Unidade foi de 3,1%, atribuída a isolamento por CCIH (1,5%) e ações de manutenção (1,5%). Na unidade de Transição de Cuidados, a taxa de bloqueio foi 16,9%, sobretudo em decorrência de orientações da CCIH para isolamento de pacientes.

3.2. Hospital-dia

3.2.1. atendimentos em Regime de Hospital-dia

Para esta modalidade de internação, são contabilizados o número de atendimentos em regime de Hospital-dia, entre o primeiro e o último dia de cada mês.

Atendimentos de Hospital-dia	out/ 2025	nov/ 2025	dez/ 2025	4º Trim 2025	Previsto (4º Trim 2025)	% Alcance
Centro de Álcool e Drogas	190	-	-	-	504	-

O Hospital-dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no Hospital-dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

No mês de outubro foram convocados para o programa 28 pacientes. Os pacientes convocados recebem um Programa Terapêutico individualizado de acordo com a necessidade do cuidado e intervenções multidisciplinares em equilíbrio com a disponibilidade do paciente e a reinserção social.

Para este grupo de pacientes, o Programa Terapêutico do Hospital-dia planejou 284 atendimentos, registrando absenteísmo de 33%.

O principal desafio do Hospital-dia é manter o equilíbrio entre a quantidade de pacientes convocados e a capacidade da Unidade, garantindo o planejamento do plano terapêutico mais adequado aos grupos formados, o engajamento e a participação dos pacientes.

3.3. Atendimento Ambulatorial

3.3.1. atendimentos em Regime Ambulatorial – Centro de Álcool e Drogas

Abaixo estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	out/ 2025	nov/ 2025	dez/ 2025	4º Trim 2025	Previsto (4º Trim 2025)	% Alcance
Consultas novas	270	-	-	-	558	-
Consultas de retorno	1034	-	-	-	3.168	-
Total	1304	-	-	-	3.726	-

O tratamento do uso prejudicial de substâncias psicoativas exige uma abordagem multidisciplinar e integrada, que vai além da prescrição médica e do uso dos medicamentos. O processo de cuidado centrado no sujeito e em seu contexto de vida envolve intervenções clínicas, psicossociais e educativas com abordagens direcionadas à segurança, ao fortalecimento do vínculo e à responsabilização compartilhada pelo cuidado.

Nesse processo, as consultas e atendimentos das diferentes áreas profissionais têm papel essencial na reabilitação psicossocial dos usuários. A equipe multiprofissional, composta por profissionais de Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educação Física, atua de forma articulada na construção e acompanhamento do plano terapêutico singular.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo.

Consultas não médicas	out/ 2025	nov/ 2025	dez/ 2025	4º Trim 2025	Previsto (4º Trim 2025)	% Alcance
Especialidades não médicas - consulta individual	522	-	-	-	660	-
Terapias em grupo	77	-	-	-	135	-

A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade, no mês de outubro:

Categoria profissional	Atendimento individual
Assistente Social	136
Enfermeiro	193
Nutricionista	13
Psicólogo	178
Terapia Ocupacional	2

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

3.3.2. atendimentos em Regime Ambulatorial – Cuidados Paliativos

Abaixo estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	out/ 2025	nov/ 2025	dez/ 2025	4º Trim 2025	Previsto (4º Trim 2025)	% Alcance
Consultas médicas em atenção especializada	118	-	-	-	264	-
Teleconsulta médica na atenção especializada	47	-	-	-	72	-

Além dos médicos, a equipe multidisciplinar do ambulatório de cuidados paliativos é composta por enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros. Segue abaixo a representação dos atendimentos:

Consultas não médicas	out/ 2025	nov/ 2025	dez/ 2025	4º Trim 2025	Previsto (4º Trim 2025)	% Alcance
Consulta de profissionais de nível superior na atenção especializada	134	-	-	-	432	-
Teleconsulta por profissionais de nível superior na atenção especializada	490	-	-	-	960	-

4. INDICADORES DE QUALIDADE

4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

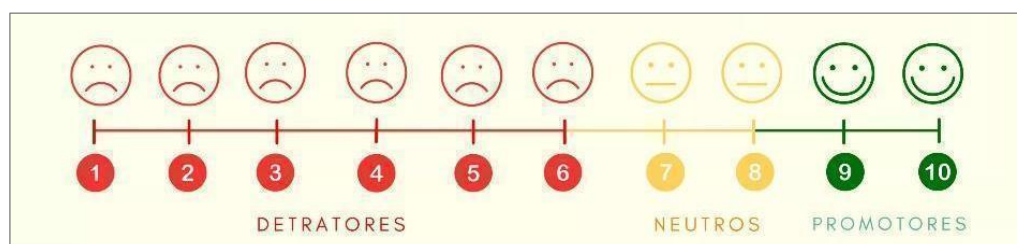
Taxa de Resposta	Manifestações Recebidas	Manifestações Respondidas	% Resposta	Meta Contratual
Manifestações Ouvidoria	26	25	96%	90%

O Serviço de Ouvidoria faz o registro de Reclamações, Elogios e Sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor através do sistema <https://ouvidores.saude.sp.gov.br/respostases/Login/>. O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação através do sistema. O Ouvidor acompanha o processo e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Em outubro foram registradas vinte e seis manifestações, distribuídas entre um elogio, quatorze reclamações e onze sugestões ou pedidos de informação.

4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em maio de 2023, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo "The One Number You Need to Grow" na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como "Promotores" (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); "Neutros" (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e "Detratores" (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraído o percentual de detratores do percentual dos promotores, e o resultado corresponde ao NPS do serviço.

Segue abaixo a quantidade de pesquisas realizadas em cada área e a nota atingida:

Índice de Satisfação dos Clientes - Geral	Número de Respostas	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	131	82	80
Internação	17	100	80
Total	148	84	80

As pesquisas estão sendo enviadas por e-mail após a conclusão do atendimento ambulatorial ou alta da internação.

4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado (%)	Meta Contratual
Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	99,5%	97%

4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de Absenteísmo Ambulatorial		Realizado (%)	Meta Contratual
Centro de Álcool e Drogas	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	30,2%	25%
	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas	15,8%	25%
Cuidados Paliativos	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	17,5%	25%
Total		25,7%	25%

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a esta confirmação, a equipe faz também uma busca ativa com a estratégia de agendamentos extras.

A seguir consta a relação detalhada das agendas ambulatoriais:

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Agendados Atendidos	Pacientes Atendidos sem agenda	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas médicas	1.760	1.229	75	531	30,2%
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas não médicas	620	522	0	98	15,8%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas médicas	200	165	10	35	17,5%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas não médicas	0	0	624	0	-
Total	2.580	1.916	709	664	25,7%

Com o objetivo de otimizar a agenda diante do absenteísmo e acolher os pacientes já em acompanhamento no Instituto, alguns casos são avaliados pela equipe de acolhimento. Nestes casos, o atendimento médico é destinado a pacientes que procuram o IPer por demanda espontânea, mediante a necessidade de ajuste medicamentoso ou orientações que não podem ser postergadas até a próxima consulta agendada. Já as consultas não médicas do ambulatório de cuidados paliativos acontecem sem agendamento.

Outra estratégia adotada para ampliar o acesso e reduzir o impacto das ausências é a disponibilização de vagas extras, considerando o histórico de faltas tanto nas consultas iniciais quanto nas de retorno.

4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP)	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Lesão por Pressão	0,00	0,3

No mês de outubro não houve caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco.

Os planos de ação são contínuos e envolvem toda a equipe assistencial. Estão em andamento ações como a "Campanha de prevenção de lesão por pressão", avisos e alertas para mudança de decúbito, além da adoção de medidas como o uso de coxins de posicionamento e colchões pneumáticos ou viscoelásticos.

4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Queda	3,0	3,6

No mês de outubro ocorreram 10 (dez) episódios de queda com pacientes internados.

Os planos de ação são contínuos: Utilização da Escala de Morse de risco de queda de todos os pacientes internados; Ênfase na Campanha de Segurança do Paciente junto à toda

equipe assistencial: atualização do protocolo e treinamento; Disseminação na Cartilha de Segurança do Paciente (material educativo e informativo ao paciente e familiares/acompanhantes), intensificando as orientações de cuidado conforme o grau do risco.

O controle e redução desses eventos exigem foco contínuo na prevenção, por meio de educação e orientação diária e repetitiva aos pacientes e acompanhantes.

A Subcomissão de Segurança do Paciente está estruturando a análise dos episódios de queda, incluindo a identificação de fatores contribuintes e o relato de todos os envolvidos, inclusive pacientes e familiares. A implementação do plano está prevista para dezembro, e os dados subsidiarão ações de treinamento e comunicação.

5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

5.1. Comissão de Farmacologia

Em outubro, a reunião do Comitê Interno de Assistência Farmacêutica ocorreu no dia 09, e teve como principal assunto a validação do protocolo de atendimento a casos suspeitos de intoxicação por Metanol e a indicação do presidente, vice e representantes para o Núcleo de Vigilância Epidemiológica do HCFMUSP.

A reunião da Câmara Técnica de Farmacologia ocorreu no dia 16 e teve como tema a padronização de um medicamento para uso no protocolo de tratamento transplacentário e outro para a prevenção de hemorragia obstétrica.

5.2. Comissão de Óbitos

A reunião de Comissão de Revisão de Óbitos (CRO – HCFMUSP) aconteceu no dia 14, com a apresentação do projeto de implantação de um novo formulário informatizado para revisão de óbitos, possibilitando a extração de dados e análise de indicadores.

A reunião da Subcomissão de Óbitos do Instituto Perdizes ocorreu em 24 de outubro. Os temas da reunião foram: sensibilização para a doação de córneas; orientações para o preenchimento da Declaração de Óbitos e revisão da transferência de outros Institutos para o Instituto Perdizes

5.3. Comissão de Prontuários

Comissão de Prontuários	Prontuários analisados	Parâmetro Contratual	Realizado (%)
Unidade de Transição de Cuidados	44	90%	100%
Centro de Álcool e Drogas	16	90%	100%

A meta de auditoria de prontuários para este mês se manteve com a revisão de 60 prontuários, sendo 44 prontuários da Transição de Cuidados e 16 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

A Comissão de Auditoria de Prontuários faz o registro e análise das “não conformidades” encontradas. Os planos de ações de melhorias são compartilhados com as gerências para disseminação e acompanhamento.

5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos de Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) — que podem ter o prazo estendido em até 90 dias, conforme previsto no sistema de processamento de AIH do Ministério da Saúde/DATASUS —, o quadro a seguir apresenta o faturamento referente aos últimos três meses.

Contas Faturadas	Mês Alta	Faturado 30 dias	Faturado 60 dias	Faturado 90 dias	Faturam. concluído (%)	Parâmetro Contratual
229	Agosto	54%	44%	2%	100%	100%
198	Setembro	58%	41%	1% (previsto)	99%	100%
200	Outubro	56%	44% (previsto)	-	56%	100%

No mês de outubro, foram apresentadas 111 AIHs com faturamento completo no mês vigente, sendo 101 referente a alta hospitalar e 10 de encerramento administrativo.