



PROTOCOLO

CTR 98/2026

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026

Ilmo. Sr.

Antonio José Rodrigues Pereira
Superintendente
Hospital das Clínicas da FMUSP

Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP

Prezado Senhor,

Encaminhamos a prestação de contas referente janeiro/2026 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades, contendo "Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados" e "Resultados qualitativos alcançados".

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
 **MAURICIO AKIHIRO MAKI**
Data: 02/03/2026 09:44:00-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mauricio Akihiro Maki
Diretor Financeiro


Gilberto Melo
Recebido em 02/03/2026
Superintendência HCFMUSP

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO/2026 (EM R\$)

JANEIRO

ATIVO	12.771.554
CIRCULANTE	11.014.775
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	9.300.585
CONTAS A RECEBER	162.472
ESTOQUES	1.059.670
DESPESAS ANTECIPADAS	37.424
OUTROS CRÉDITOS	454.625
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.756.779
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.756.779
PASSIVO	12.771.554
CIRCULANTE	11.895.396
FORNECEDORES	496.515
SERVIÇOS DE TERCEIROS	215.552
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	9.711.068
OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.098.074
OUTRAS OBRIGAÇÕES	374.188
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	876.158
RESULTADO ACUMULADO	502.109
RESULTADO DO PERÍODO	374.049

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO/2026 (R\$)

	JANEIRO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	9.091.646	9.091.646
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	9.045.616	9.045.616
DOAÇÕES	11.934	11.934
OUTRAS RECEITAS	34.096	34.096
DESPESAS OPERACIONAIS	-8.824.752	-8.824.752
PESSOAL	-5.980.246	-5.980.246
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-1.224.925	-1.224.925
MATERIAIS PARA CONSUMO	-910.295	-910.295
ALUGUÉIS	-86.606	-86.606
REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS	-69.698	-69.698
UTILIDADES E SERVIÇOS	-250.581	-250.581
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	-20.952	-20.952
OUTRAS DESPESAS	-281.450	-281.450
RESULTADO OPERACIONAL	266.895	266.895
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	107.154	107.154
RECEITAS FINANCEIRAS	107.154	107.154
RESULTADO DO PERÍODO	374.049	374.049

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO/2026 (EM R\$)

	JANEIRO
ATIVO	38.237
CIRCULANTE	38.237
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0
CONTAS A RECEBER	0
ESTOQUES	0
DESPESAS ANTECIPADAS	0
OUTROS CRÉDITOS	38.237
ATIVO NÃO CIRCULANTE	0
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	0
PASSIVO	38.237
CIRCULANTE	0
FORNECEDORES	0
SERVIÇOS DE TERCEIROS	0
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	0
OBRIGAÇÕES FISCAIS	0
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	38.237
RESULTADO ACUMULADO	37.890
RESULTADO DO PERÍODO	348

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO/2026 (R\$)

	JANEIRO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	0	0
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	0	0
ESTUDOS CLINICOS	0	0
OUTRAS RECEITAS	0	0
DESPESAS OPERACIONAIS	0	0
PESSOAL	0	0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	0	0
MATERIAIS PARA CONSUMO	0	0
UTILIDADES E SERVIÇOS	0	0
ALUGUÉIS	0	0
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	0	0
OUTRAS DESPESAS	0	0
RESULTADO OPERACIONAL	0	0
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	348	348
RECEITAS FINANCEIRAS	348	348
RESULTADO DO PERÍODO	348	348

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO /2026 (R\$ MIL)

	JAN 2026
Saldo inicial	9.172
Recebimentos	
SUS	0
Saúde Suplementar	0
Particulares	0
Subvenções	8.313
Receitas Financeiras	106
Outros	28
Total	8.447
Pagamentos de despesas	
RH Fundacionais	-6.184
RH Complementaristas	0
Provisão para 13º salário	-427
Subtotal RH	-6.611
Prestações de serviços (PJ e PF)	-1.216
Materiais de consumo	-563
Outros	-304
Total	-8.694
Transferências internas	
Reembolso de Custos Adm FFM	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0
Outras	-77
Total	-77
Variação Operacional	-323
Pagamentos de bens e investimentos	-3
Saldo Final	8.846

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)
CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R\$ MIL)

JAN
2026

SALDO DO FLUXO DE CAIXA

8.846

OPERAÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA

PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO

427

PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO

30

AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTE

-10

CHEQUES A COMPENSAR

0

SALDO BANCÁRIO

9.293

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAIS
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 31.700-94678)
FLUXOS DE CAIXA DE JANEIRO /2026 (R\$ MIL)

	JAN 2026
Saldo inicial	41
Recebimentos	
SUS	5
Saúde Suplementar	0
Particulares	0
Subvenções	0
Receitas Financeiras	0
Outros	0
Total	6
Pagamentos de despesas	
RH Fundacionais	0
RH Complementaristas	0
Provisão para 13º salário	0
Subtotal RH	0
Prestações de serviços (PJ e PF)	-10
Materiais de consumo	0
Outros	0
Total	-10
Transferências internas	
Reembolso de Custos Adm FFM	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0
Outras	0
Total	0
Variação Operacional	-4
Pagamentos de bens e investimentos	0
Saldo Final	37



Cliente - Conta atual

Agência 1897-X
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA
Período do extrato 01 / 2026

Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R\$	Saldo
30/12/2025		0000	00000 000	Saldo Anterior			0,00 C
02/01/2026		1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	30,20 C	
				02/01 11:01 FUND FAC DE MEDICINA			
02/01/2026		0000	14134 983	TED Devolvida	2.213	700,00 C	
				104 04094 0000824892158 000002439			
02/01/2026		0000	14134 983	TED Devolvida	2.214	700,00 C	
				208 00001 0000277432837 000002439			
02/01/2026		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	19.958	6.072,74 D	
02/01/2026		0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	19.959	184.357,31 D	
02/01/2026		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	19.960	912,39 D	
02/01/2026		0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	19.961	12.811,47 D	
02/01/2026		0000	13105 438	TED	10.201	6.223,09 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.237.791	32,80 D	
				Cobrança referente 02/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.237.817	16,40 D	
				Cobrança referente 03/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.237.844	24,60 D	
				Cobrança referente 04/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.237.877	65,60 D	
				Cobrança referente 05/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.237.959	24,60 D	
				Cobrança referente 09/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.237.982	8,20 D	
				Cobrança referente 10/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.238.043	41,00 D	
				Cobrança referente 12/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.238.068	24,60 D	
				Cobrança referente 15/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.238.105	8,20 D	
				Cobrança referente 16/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.238.146	57,40 D	
				Cobrança referente 17/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.238.172	16,40 D	
				Cobrança referente 18/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.238.196	57,40 D	
				Cobrança referente 19/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.238.233	24,60 D	
				Cobrança referente 22/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.238.265	16,40 D	
				Cobrança referente 23/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.238.325	24,60 D	
				Cobrança referente 26/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.238.326	41,00 D	
				Cobrança referente 26/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.238.371	41,00 D	
				Cobrança referente 29/12/2025			
02/01/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.020.800.238.429	41,00 D	
				Cobrança referente 30/12/2025			

02/01/2026	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	830.020.800.245.086	9,00 D
		Cobrança referente 10/12/2025		
02/01/2026	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	830.020.800.245.224	3,00 D
		Cobrança referente 12/12/2025		
02/01/2026	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	830.020.800.245.458	6,00 D
		Cobrança referente 19/12/2025		
02/01/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	830.021.100.065.030	13,40 D
		Cobrança referente 02/01/2026		
02/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	209.544,00 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
05/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	597,20 C
		05/01 12:08 FUND FAC DE MEDICINA		
05/01/2026	0000	14134 983 TED Devolvida	1.250	700,00 C
		301 00001 0000027363022 000002443		
05/01/2026	0000	14134 983 TED Devolvida	1.251	700,00 C
		341 02395 0000000034699 000002443		
05/01/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	290,73 D
		05/01 12:09 FUND FAC DE MEDICINA		
05/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	26.206	2.539,20 D
05/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	26.207	9.200,00 D
05/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	26.208	545,58 D
05/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	26.209	8.080,00 D
05/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	18.658,31 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
06/01/2026	0000	14397 821 Pix - Recebido	61.403.466.760.562	19.492,25 C
		06/01 14:03 56577059001335 FUNDACAO FA		
06/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	21.784	5.633,53 D
06/01/2026	0000	00000 345 BB RF Sim SD Diferenciad	942	13.858,72 D 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
07/01/2026	0000	14134 983 TED Devolvida	1.293	623,57 C
		033 00120 0000001047396 000002447		
07/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	37.023	278,79 D
07/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	37.024	54.337,40 D
07/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	37.025	10.891,56 D
07/01/2026	0000	13105 438 TED	10.701	3.352.167,12 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
07/01/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	840.071.100.061.016	13,40 D
		Cobrança referente 07/01/2026		
07/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.417.064,70 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
08/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
		08/01 12:57 FUND FAC DE MEDICINA		
08/01/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	750,00 D
		08/01 12:58 FUND FAC DE MEDICINA		
08/01/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	73,60 D
		08/01 12:58 FUND FAC DE MEDICINA		
08/01/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	112,00 D
		08/01 12:58 FUND FAC DE MEDICINA		
08/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.333	239.244,56 D
08/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.334	3.448,30 D
08/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.335	3.930,68 D
08/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	18.336	1.587,80 D
08/01/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	18.337	375,20 D
08/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	249.508,74 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
09/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	20.415	20.132,13 D
09/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	20.416	9.573,16 D
09/01/2026	0000	13105 438 TED	10.901	88.552,02 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
09/01/2026	0000	13105 144 Pix - Enviado	10.902	26.490,41 D
		09/01 14:34 CEF MATRIZ		
09/01/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	830.091.100.069.854	13,40 D
		Cobrança referente 09/01/2026		
09/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	144.761,12 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		

12/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
12/01 13:13 FUND FAC DE MEDICINA				
12/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	19.764	21.751,55 D
12/01/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	19.765	455,64 D
12/01/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	19.766	9.872,93 D
12/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	19.767	8.710,00 D
12/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	19.768	2.963,00 D
12/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	19.769	2.172,00 D
12/01/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	19.770	22.769,47 D
12/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	68.681,19 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
13/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.201.354	8.312.701,99 C
13/01 14:19 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO				
13/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.752	106.484,00 D
13/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.753	139,40 D
13/01/2026	0000	13105 438 TED	11.301	229,72 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
13/01/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	830.131.100.071.928	13,40 D
Cobrança referente 13/01/2026				
13/01/2026	0000	00000 345 BB RF Sim SD Diferenciad	942	8.205.835,47 D 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
14/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
14/01 12:06 FUND FAC DE MEDICINA				
14/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.024	5.982,76 D
14/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.025	4.823,99 D
14/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	15.026	12.960,00 D
14/01/2026	0000	13105 438 TED	11.401	208,08 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
14/01/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	830.141.100.075.407	13,40 D
Cobrança referente 14/01/2026				
14/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	23.974,83 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
15/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
15/01 11:11 FUND FAC DE MEDICINA				
15/01/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	942,07 D
15/01 13:15 FUND FAC DE MEDICINA				
15/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	20.649	19.416,40 D
15/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	20.650	307.179,33 D
15/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	20.651	3.549,52 D
15/01/2026	0000	13105 438 TED	11.501	4.413,51 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
15/01/2026	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	830.151.100.068.589	1,70 D
Cobrança referente 15/01/2026				
15/01/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	830.151.100.087.800	13,40 D
Cobrança referente 15/01/2026				
15/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	335.502,53 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
16/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.258	4.763,16 D
16/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.259	6.906,36 D
16/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	16.260	20.548,88 D
16/01/2026	0000	13105 438 TED	11.601	86.743,35 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
16/01/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	830.161.100.093.767	13,40 D
Cobrança referente 16/01/2026				
16/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	118.975,15 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
19/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	28,50 C
19/01 12:52 FUND FAC DE MEDICINA				
19/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.050	8.475,37 D
19/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.051	6.926,38 D
19/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.052	139,40 D
19/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	18.053	1.342,90 D
19/01/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	18.054	4.880,00 D
19/01/2026	0000	13105 438 TED	11.901	1.109,15 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				

19/01/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	880.191.100.166.774	13,40 D
		Cobrança referente 19/01/2026		
19/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	22.858,10 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
20/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
		20/01 10:54 FUND FAC DE MEDICINA		
20/01/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.206.000	1.473.187,53 D
		20/01 10:38 FUNDACAO FAC MED RATEIO		
20/01/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.206.000	151.504,67 D
		20/01 13:33 FUNDACAO FAC MED RATEIO		
20/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	23.931	390,00 D
20/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	23.932	420.521,64 D
20/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	23.933	1.358,50 D
20/01/2026	0000	13105 144 Pix - Enviado	12.001	160.412,90 D
		20/01 15:47 CEF MATRIZ		
20/01/2026	0000	13105 144 Pix - Enviado	12.002	351.767,48 D
		20/01 15:47 CEF MATRIZ		
20/01/2026	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	890.201.200.089.183	1,70 D
		Cobrança referente 20/01/2026		
20/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	2.559.131,02 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
21/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,70 C
		21/01 11:21 FUND FAC DE MEDICINA		
21/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	14.242	5.925,00 D
21/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	14.243	4.541,55 D
21/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	14.244	139,40 D
21/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	14.245	67.692,07 D
21/01/2026	0000	13105 144 Pix - Enviado	12.101	3.586,10 D
		21/01 13:20 CEF MATRIZ		
21/01/2026	0000	13105 438 TED	12.102	18.968,32 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
21/01/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	810.211.100.102.697	13,40 D
		Cobrança referente 21/01/2026		
21/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	100.864,14 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
22/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
		22/01 12:17 FUND FAC DE MEDICINA		
22/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	12.419	234.681,07 D
22/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	12.420	6.864,00 D
22/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	241.531,67 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
23/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.200	1.821,90 D
23/01/2026	0000	13105 144 Pix - Enviado	12.301	4.794,69 D
		23/01 13:05 CEF MATRIZ		
23/01/2026	0000	13105 438 TED	12.302	127.487,04 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
23/01/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	820.231.100.125.298	13,40 D
		Cobrança referente 23/01/2026		
23/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	134.117,03 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
26/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
		26/01 12:48 FUND FAC DE MEDICINA		
26/01/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	94,72 D
		26/01 12:48 FUND FAC DE MEDICINA		
26/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	16.442	1.227,01 D
26/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.443	3.120,08 D
26/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.444	6.776,99 D
26/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	16.445	10.844,97 D
26/01/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	16.446	420,20 D
26/01/2026	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	820.261.100.220.650	1,70 D
		Cobrança referente 26/01/2026		
26/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	22.472,27 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
27/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	28.088,82 C
		27/01 11:04 FUND FAC DE MEDICINA		

27/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,70 C
27/01 11:04 FUND FAC DE MEDICINA				
27/01/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	72.971,96 D
27/01 11:06 FUND FAC DE MEDICINA				
27/01/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	812,08 D
27/01 12:34 FUND FAC DE MEDICINA				
27/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	11.629	221.040,00 D
27/01/2026	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	830.271.100.112.246	1,70 D
Cobrança referente 27/01/2026				
27/01/2026	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	830.271.100.112.247	1,70 D
Cobrança referente 27/01/2026				
27/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	266.736,92 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
28/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	14.280	2.133,50 D
28/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	14.281	5.119,40 D
28/01/2026	0000	13105 438 TED	12.801	41.020,99 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
28/01/2026	0000	13105 144 Pix - Enviado	12.802	8.734,92 D
28/01 13:41 CEF MATRIZ				
28/01/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	820.281.100.133.018	13,40 D
Cobrança referente 28/01/2026				
28/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	57.022,21 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
29/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	16,80 C
29/01 12:00 FUND FAC DE MEDICINA				
29/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	22.041	139,40 D
29/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	122,60 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
30/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	2.231,55 C
30/01 09:48 FUND FAC DE MEDICINA				
30/01/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	129.059,60 C
30/01 13:02 FUND FAC DE MEDICINA				
30/01/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	40.229	67.662,04 D
30/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	40.230	18.473,86 D
30/01/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	40.231	1.464,00 D
30/01/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	40.232	294,50 D
30/01/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	40.233	461,04 D
30/01/2026	0000	13105 438 TED	13.001	166.735,72 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
30/01/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	870.301.100.208.721	13,40 D
Cobrança referente 30/01/2026				
30/01/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	123.813,41 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
31/01/2026	0000	00000 999 S A L D O		0,00 C

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

G3331109082466871
11/02/2026 09:11:23

Cliente	
Agência	1897-X
Conta	4100-9 FUNDACAO F MEDICINA
Mês/ano referência	JANEIRO/2026

BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01							
Data	Histórico	Valor	Valor IR Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
31/12/2025	SALDO ANTERIOR	9.081.776,05			424.122,228324		
02/01/2026	RESGATE	209.544,00			9.780,588143	21,424478460	414.341,640181
	Aplicação 11/11/2025	209.544,00			9.780,588143		
05/01/2026	RESGATE	18.658,31			870,427522	21,435799688	413.471,212659
	Aplicação 11/11/2025	18.658,31			870,427522		
06/01/2026	APLICAÇÃO	13.858,72			646,174103	21,447346675	414.117,386762
07/01/2026	RESGATE	3.417.064,70			159.234,896233	21,459270429	254.882,490529
	Aplicação 11/11/2025	379.798,61			17.698,579815		
	Aplicação 09/12/2025	3.037.266,09			141.536,316418		
08/01/2026	RESGATE	249.508,74			11.620,897917	21,470693726	243.261,592612
	Aplicação 09/12/2025	249.508,74			11.620,897917		
09/01/2026	RESGATE	144.761,12			6.738,622300	21,482302103	236.522,970312
	Aplicação 09/12/2025	144.761,12			6.738,622300		
12/01/2026	RESGATE	68.681,19			3.195,412780	21,493683203	233.327,557532
	Aplicação 09/12/2025	68.681,19			3.195,412780		
13/01/2026	APLICAÇÃO	8.205.835,47			381.573,771903	21,505239810	614.901,329435
14/01/2026	RESGATE	23.974,83			1.114,233952	21,516872614	613.787,095483
	Aplicação 09/12/2025	23.974,83			1.114,233952		
15/01/2026	RESGATE	335.502,53			15.584,059388	21,528571064	598.203,036095
	Aplicação 09/12/2025	335.502,53			15.584,059388		
16/01/2026	RESGATE	118.975,15			5.523,412205	21,540154091	592.679,623890
	Aplicação 09/12/2025	118.975,15			5.523,412205		
19/01/2026	RESGATE	22.858,10			1.060,619286	21,551654118	591.619,004604
	Aplicação 09/12/2025	22.858,10			1.060,619286		
20/01/2026	RESGATE	2.559.131,02			118.681,564989	21,563003658	472.937,439615
	Aplicação 09/12/2025	2.559.131,02			118.681,564989		
21/01/2026	RESGATE	100.864,14			4.675,161258	21,574472930	468.262,278357
	Aplicação 09/12/2025	100.864,14			4.675,161258		
22/01/2026	RESGATE	241.531,67			11.189,370067	21,585814800	457.072,908290
	Aplicação 09/12/2025	241.531,67			11.189,370067		
23/01/2026	RESGATE	134.117,03			6.209,868685	21,597401943	450.863,039605
	Aplicação 09/12/2025	134.117,03			6.209,868685		
26/01/2026	RESGATE	22.472,27			1.039,960295	21,608776900	449.823,079310
	Aplicação 09/12/2025	22.472,27			1.039,960295		
27/01/2026	RESGATE	266.736,92			12.337,368746	21,620243788	437.485,710564
	Aplicação 09/12/2025	266.736,92			12.337,368746		
28/01/2026	RESGATE	57.022,21			2.636,047684	21,631706571	434.849,662880
	Aplicação 09/12/2025	57.022,21			2.636,047684		
29/01/2026	RESGATE	122,60			5,664597	21,643197110	434.843,998283
	Aplicação 09/12/2025	122,60			5,664597		
30/01/2026	RESGATE	123.813,41			5.717,634076	21,654657917	429.126,364207
	Aplicação 09/12/2025	123.813,41			5.717,634076		
30/01/2026	SALDO ATUAL	9.292.584,62			429.126,364207		429.126,364207

Resumo do mês	
SALDO ANTERIOR	9.081.776,05
APLICAÇÕES (+)	8.219.694,19
RESGATES (-)	8.115.339,94
RENDIMENTO BRUTO (+)	106.454,32
IMPOSTO DE RENDA (-)	0,00
IOF (-)	0,00
RENDIMENTO LÍQUIDO	106.454,32
SALDO ATUAL =	9.292.584,62

Valor da Cota

31/12/2025	21,413110289
30/01/2026	21,654657917

Rentabilidade

No mês	1,1280
No ano	1,1280
Últimos 12 meses	13,9283

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088

Relatório Mensal de Atividades **HCFMUSP Perdizes** **(Instituto Perdizes)**

Janeiro/2026

1. INTRODUÇÃO

1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (IHC), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Instituto de Gestão e Saúde, Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

1.2. A Fundação Faculdade de Medicina

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida como Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino, pesquisa e inovação, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

1.3. O Instituto Perdizes

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;

- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de novembro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022, a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

DIREÇÃO SUPERIOR – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

2. CARACTERÍSTICAS DO SERVIÇO

2.1. Assistencial

O modelo assistencial do Instituto é pautado em assistência centrada no paciente, com caráter multiprofissional e humanizado, além de foco na qualidade e segurança do paciente em toda a sua jornada.

A humanização permeia as práticas de cuidado e deve se basear em diálogo, participação responsável e respeito ao outro. Visa o cuidado integral dos pacientes e seus acompanhantes, levando em consideração seus aspectos físicos e emocionais.

2.1.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

Unidade de Internação Hospitalar	Serviço	[n.]
Unidade de Transição de Cuidados	Cuidados Paliativos	28
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Adulto	70
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Pediátrico	14
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	64
Unidade de Hospital-dia	Serviço	[n.]
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	8
TOTAL		184

Obs.: as Unidades de Transição de Cuidados possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.

A assistência à saúde prestada em regime de internação compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde a sua admissão no hospital até sua alta hospitalar.

2.1.2. Hospital-dia

A assistência hospitalar em regime de hospital-dia é uma assistência intermediária entre a internação e o atendimento ambulatorial. A finalidade terapêutica deste serviço é mitigar os prejuízos à saúde do uso de substâncias psicoativas, promover um tratamento de qualidade a fim de aumentar a adesão ao tratamento e cuidado em saúde e promover a reinserção social e reabilitação psicossocial dos usuários atendidos.

O Hospital-dia organiza grupos terapêuticos conforme o perfil e as necessidades dos pacientes, com atividades coordenadas pela equipe multiprofissional, realizadas nos dias úteis. Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente, visando promover autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

2.1.3. Atendimento Ambulatorial - Centro de Álcool e Drogas

O Serviço de atendimento ambulatorial compreende a primeira consulta, as consultas de retorno, os procedimentos terapêuticos realizados por especialidades não médicas e a dispensação de medicamentos na farmácia ambulatorial. Este serviço é composto de ambulatórios especializados para o tratamento de pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas.

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em janeiro, o Instituto disponibilizou 160 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta como unidade executante. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria. Por meio do sistema SIRESP foram encaminhados 39 pacientes (5 agendados por cota e 34 por bolsão), determinando, então, uma perda primária de agenda de 75,63%.

O quantitativo de encaminhamentos provenientes do SIRESP é insuficiente para garantir a plena ocupação das agendas ambulatoriais do serviço. Portanto, as principais entradas para o ambulatório permanecem sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

O Serviço de Acolhimento do ambulatório é responsável por recepcionar de modo acolhedor os pacientes na primeira consulta, visando fortalecer a adesão logo no início do tratamento. Na primeira consulta, o paciente é atendido conjuntamente por um médico psiquiatra e um enfermeiro, garantindo a abordagem de um cuidado integrado.

Além do serviço citado acima, o ambulatório é composto pelos Serviços de Álcool, Poliusuários, Infantojuvenil, Hipnóticos, Opioides, Mulheres, Diversidade e Ambulatório Didático.

Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período, incluindo todos os serviços:

Agenda Médica Ambulatorial	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas novas	314	301	4,1%
Consultas de retorno	1.353	1.299	4,0%
Total	1.667	1.600	4,0%

2.1.4. Atendimento Ambulatorial – Ambulatório de Cuidados Paliativos

Conforme previsto no perfil de atendimento da Unidade de Internação de Transição de Cuidados, o Instituto Perdizes atende pacientes em cuidados paliativos. Parte dos pacientes atendidos recebe o cuidado necessário para reverter o quadro agudo, podendo ser cuidado em regime domiciliar. Nesses casos, contudo, é necessário manter monitoramento contínuo com acompanhamento ambulatorial regular.

Para complementar o Serviço de cuidados paliativos de maneira integrada à unidade de internação, foi implantado o ambulatório multidisciplinar de cuidados paliativos. O atendimento compreende pacientes provenientes da unidade de internação e encaminhados pelos demais institutos do Complexo HCFMUSP, desde que atendidos os critérios de elegibilidade dessa linha de cuidado.

A equipe multidisciplinar, composta por médicos, enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros, atua em ações voltadas ao cuidado integral do paciente, contemplando o manejo do sofrimento físico, psicossocial e espiritual, oferecendo orientação, suporte emocional e planejamento compartilhado de cuidados ao longo do tratamento.

3. INDICADORES DE PRODUÇÃO

3.1. Assistência Hospitalar

3.1.1. Saídas Hospitalares

As saídas hospitalares constituem um dos principais indicadores de desempenho assistencial da unidade de internação, refletindo diretamente a eficiência do serviço prestado.

Saídas Hospitalares	jan/2026	fev/2026	mar/2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance	Média de Perman. (jan/26)	Taxa de ocupação (jan/26)
Unidade de Transição de Cuidados	129	-	-	-	432	-	13,6	59,0%
Centro de Álcool e Drogas	61	-	-	-	135	-	26,8	86,9%
Total	190	-	-	-	567	-	17,9	69,8%

A Unidade de Transição de Cuidados é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos apresentou, no mês de janeiro, 39 saídas hospitalares, sendo 35 óbitos e 4 altas. O Serviço de Transição de Cuidados registrou 90 saídas hospitalares, sendo 77 altas e 13 transferências externas.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento que mede a porcentagem de leitos de um hospital que estão ocupados em um determinado período. Apresenta variações de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou medidas de proteção adotadas em situações de risco de heteroagressividade por parte dos usuários (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Quando analisada em conjunto com a média de permanência dos pacientes, diretamente

vinculada ao Projeto Terapêutico Singular, que também apresenta variações periódicas e esperadas, a taxa de ocupação possibilita o controle sobre a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas.

Os bloqueios de leitos na unidade de Álcool e Drogas são fundamentais para a condução dessa linha de cuidado dos pacientes, uma vez que devem ser consideradas as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, denominados como bloqueios “sociais”, bem como os bloqueios de leito por determinação de isolamento hospitalar para controle de infecção, conforme critérios estabelecidos pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar (CCIH).

A taxa total de bloqueio de leitos da Unidade foi de 6,2%, atribuída a bloqueio social (2,3%) e isolamento por CCIH (3,9%).

Na unidade de Transição de Cuidados, a taxa de bloqueio foi 13,4%, sobretudo em decorrência de orientações da CCIH para isolamento de pacientes.

3.2. Hospital-dia

3.2.1. atendimentos em Regime de Hospital-dia

Para esta modalidade de internação, são contabilizados o número de atendimentos em regime de Hospital-dia, entre o primeiro e o último dia de cada mês.

Atendimentos de Hospital-dia	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Centro de Álcool e Drogas	149	-	-	-	504	-

O Hospital-dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no Hospital-dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

No mês de janeiro foram convocados para o programa 25 pacientes. Os pacientes convocados recebem um Programa Terapêutico individualizado de acordo com a necessidade do cuidado e intervenções multidisciplinares em equilíbrio com a disponibilidade do paciente e a reinserção social.

Para este grupo de pacientes, o Programa Terapêutico do Hospital-dia planejou 226 atendimentos, registrando absenteísmo de 34,5%.

O principal desafio do Hospital-dia é manter o equilíbrio entre a quantidade de pacientes convocados e a capacidade da Unidade, garantindo o planejamento do plano terapêutico mais adequado aos grupos formados, o engajamento e a participação dos pacientes.

3.3. Atendimento Ambulatorial

3.3.1. atendimentos em Regime Ambulatorial – Centro de Álcool e Drogas

Abaixo estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Consultas novas	202	-	-	-	558	-
Consultas de retorno	977	-	-	-	3.168	-
Total	1179	-	-	-	3.726	-

O tratamento do uso abusivo de substâncias psicoativas exige uma abordagem multidisciplinar e integrada, que vai além da prescrição médica e do uso dos medicamentos. O processo de cuidado centrado no sujeito e em seu contexto de vida envolve intervenções clínicas, psicossociais e educativas com abordagens direcionadas à segurança, ao fortalecimento do vínculo e à responsabilização compartilhada pelo cuidado.

Nesse processo, as consultas e atendimentos das diferentes áreas profissionais têm papel essencial na reabilitação psicossocial dos usuários. A equipe multiprofissional, composta por profissionais de Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educação Física, atua de forma articulada na construção e acompanhamento do Plano Terapêutico Singular.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo.

Consultas não médicas	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Especialidades não médicas - consulta individual	552	-	-	-	660	-
Terapias em grupo	65	-	-	-	135	-

A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade, no mês de janeiro:

Categoria profissional	Atendimento individual
Assistente Social	125
Enfermeiro	184
Psicólogo	240
Terapia Ocupacional	3

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

3.3.2. atendimentos em Regime Ambulatorial – Cuidados Paliativos

Abaixo estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Consultas médicas em atenção especializada	147	-	-	-	264	-
Teleconsulta médica na atenção especializada	51	-	-	-	72	-

Além dos médicos, a equipe multidisciplinar do ambulatório de cuidados paliativos é composta por enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros. Segue abaixo a representação dos atendimentos:

Consultas não médicas	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Consulta de profissionais de nível superior na atenção especializada	230	-	-	-	432	-
Teleconsulta por profissionais de nível superior na atenção especializada	557	-	-	-	960	-

4. INDICADORES DE QUALIDADE

4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

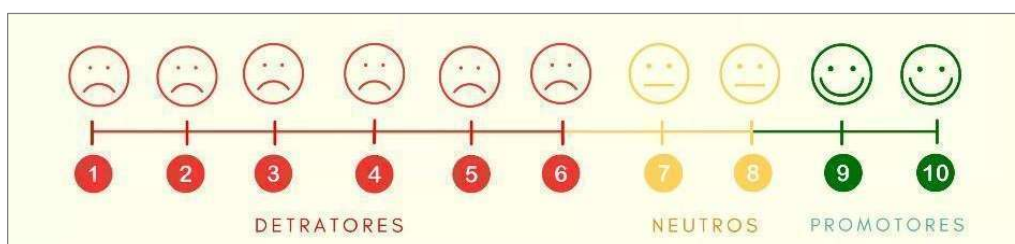
Taxa de Resposta	Manifestações Recebidas	Manifestações Respondidas	% Resposta	Meta Contratual
Manifestações Ouvidoria	38	37	97,4%	90%

O Serviço de Ouvidoria faz o registro de Reclamações, Elogios e Sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor através do sistema <https://ouvidores.saude.sp.gov.br/respostases/Login/>. O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação por meio do sistema. O Ouvidor acompanha o processo e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Em janeiro foram registradas 38 manifestações, distribuídas entre 15 elogios, 2 solicitações, 18 reclamações e 3 sugestões.

4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em maio de 2023, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo "The One Number You Need to Grow" na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como "Promotores" (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); "Neutros" (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e "Detratores" (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraído o percentual de detratores do percentual dos promotores, e o resultado corresponde ao NPS do serviço.

Segue abaixo a quantidade de pesquisas realizadas em cada área e a nota atingida:

Índice de Satisfação dos Clientes - Geral	Número de Respostas	Promotores	Neutros	Detratores	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	108	94	6	8	80	80
Internação	11	11	0	0	100	80
Total	119	105	6	8	82	80

No mês de janeiro, pela primeira vez desde o início das atividades do Instituto, o NPS registrou um resultado próximo ao estabelecido pela meta contratual.

O levantamento das avaliações do ambulatório apresentou a seguinte distribuição:

- Ambulatório de Álcool e Drogas: 83 avaliações, com 4 detratores.
- Ambulatório de Cuidados Paliativos: 25 avaliações, com 4 detratores.

Foi realizada a análise detalhada das 108 avaliações referentes aos atendimentos ambulatoriais, com o objetivo de identificar causas determinantes e subsidiar a definição de ações corretivas. A partir disso, foram implementados os seguintes planos de ações: comunicação prévia do tempo de espera para os pacientes atendidos em formato de encaixe; reorganização das salas utilizadas para discussão dos casos e atendimento das teleconsultas otimizando o fluxo e tempo de atendimento.

4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado (%)	Meta Contratual
Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	99,9%	97%

4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de Absenteísmo Ambulatorial		Realizado (%)	Meta Contratual
Centro de Álcool e Drogas	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	29%	25%
	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas	12%	25%
Cuidados Paliativos	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	14%	25%
Total		23%	25%

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a esta confirmação, a equipe faz também uma busca ativa com a estratégia de agendamentos extras.

A seguir consta a relação detalhada das agendas ambulatoriais:

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Agendados Atendidos	Pacientes Atendidos sem agenda	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas médicas	1.600	1.138	41	462	29%
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas não médicas	629	552	0	77	12%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas médicas	222	190	8	32	14%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas não médicas	0	0	787	0	-
Total	2.451	1.880	836	571	23%

Com o objetivo de otimizar a agenda diante do absenteísmo e acolher os pacientes já em acompanhamento no Instituto, alguns casos são avaliados pela equipe de acolhimento. Nestes casos, o atendimento médico é destinado a pacientes que procuram o IPer por demanda espontânea, mediante a necessidade de ajuste medicamentoso ou orientações que não podem ser postergadas até a próxima consulta agendada. Já as consultas não médicas do ambulatório de cuidados paliativos acontecem sem agendamento.

Outra estratégia adotada para ampliar o acesso e reduzir o impacto das ausências é a disponibilização de vagas extras, considerando o histórico de faltas, tanto nas consultas iniciais como nas de retorno.

4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP)	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Lesão por Pressão	0,0	0,3

No mês de janeiro não houve caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco.

Os planos de ação são contínuos e envolvem toda a equipe assistencial. Estão em andamento ações como a "Campanha de prevenção de lesão por pressão", avisos e alertas para mudança de decúbito, além da adoção de medidas como o uso de coxins de posicionamento e colchões pneumáticos ou viscoelásticos.

4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Queda	2,36	3,6

No mês de janeiro ocorreram oito episódios de queda com pacientes internados.

As ações de prevenção e mitigação permanecem em caráter contínuo, compreendendo: utilização da Escala de Morse de risco de queda em todos os pacientes internados; ênfase na

Campanha de Segurança do Paciente junto à toda equipe assistencial: atualização do protocolo e treinamento; disseminação da Cartilha de Segurança do Paciente (material educativo e informativo ao paciente, seus familiares e acompanhantes), intensificando as orientações de cuidado conforme o grau do risco.

O controle e a redução desses eventos demandam vigilância permanente e fortalecimento das estratégias preventivas, com ênfase em ações educativas sistemáticas junto a pacientes e acompanhantes.

5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

5.1. Comissão de Farmacologia

Em janeiro, não foram realizadas as reuniões do Comitê Interno de Assistência Farmacêutica e da Câmara Técnica de Farmacologia.

5.2. Comissão de Óbitos

Não houve a reunião de Comissão de Revisão de Óbitos (CRO – HCFMUSP) no mês de janeiro.

A reunião da Subcomissão ocorreu no dia 30 de janeiro, tendo como pauta a apresentação dos novos membros e alinhamento sobre o fluxo e comunicação de óbitos com menos de 24 horas de internação.

5.3. Comissão de Prontuários

Comissão de Prontuários	Prontuários analisados	Parâmetro Contratual	Realizado (%)
Unidade de Transição de Cuidados	36	90%	100%
Centro de Álcool e Drogas	20	90%	100%

Neste mês, foram revisados 56 prontuários, sendo 16 prontuários da Transição de Cuidados Adultos, 12 da unidade de Cuidados Paliativos, 8 da Transição de Cuidados Pediátricos e 20 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

A Comissão de Auditoria de Prontuários faz o registro e análise das “não conformidades” encontradas. Os planos de ações de melhorias são compartilhados com as gerências para disseminação e acompanhamento.

5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos de Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) — que podem ter o prazo estendido em até 90 dias, conforme previsto no sistema de processamento de AIH do Ministério da Saúde/DATASUS —, o quadro a seguir apresenta o faturamento referente aos últimos três meses.

Contas Faturadas	Mês Alta	Faturado 30 dias	Faturado 60 dias	Faturado 90 dias	Faturam. concluído (%)	Parâmetro Contratual
203	Novembro	53%	44%	3%	100%	100%
227	Dezembro	45%	34%	21% (previsto)	79%	100%
192	Janeiro	34%	66% (previsto)	-	34%	100%

No mês de janeiro, foram apresentadas 65 AIHs com faturamento completo no mês vigente. O sistema de Gestão Hospitalar utilizado pelo complexo, o MV, apresentou um problema sistêmico da unificação das contas, e foi necessário aguardar a intervenção do Fabricante para solução do problema.