



## PROTOCOLO

### CTR 135/2026

São Paulo, 26 de março de 2026

Ilmo. Sr.

**Antonio José Rodrigues Pereira**  
**Superintendente**  
**Hospital das Clínicas da FMUSP**

**Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP**

Prezado Senhor,

Encaminhamos a prestação de contas referente fevereiro/2026 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades, contendo "Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados" e "Resultados qualitativos alcançados".

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** MAURICIO AKIHIRO MAKI  
Data: 30/03/2026 08:53:57-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mauricio Akihiro Maki  
Diretor Financeiro

  
Gilberto Melo  
Recebido em 30|03|2026  
Superintendência HCFMUSP

**INSTITUTO PERDIZES**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO E FEVEREIRO/2026 (EM R\$)**

	JANEIRO	FEVEREIRO
<b>ATIVO</b>	<b>12.771.554</b>	<b>13.933.972</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>11.014.775</b>	<b>11.929.762</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	9.300.585	10.063.700
CONTAS A RECEBER	162.472	289.459
ESTOQUES	1.059.670	1.069.335
DESPESAS ANTECIPADAS	37.424	99.115
OUTROS CRÉDITOS	454.625	408.153
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.756.779</b>	<b>2.004.210</b>
DEPÓSITOS JUDICIAIS	0	241.933
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.756.779	1.762.277
<b>PASSIVO</b>	<b>12.771.554</b>	<b>13.933.972</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>11.895.396</b>	<b>12.750.426</b>
FORNECEDORES	496.515	470.670
SERVIÇOS DE TERCEIROS	215.552	551.151
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	9.711.068	10.268.979
OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.098.074	1.059.722
OUTRAS OBRIGAÇÕES	374.188	399.905
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>876.158</b>	<b>1.183.545</b>
RESULTADO ACUMULADO	502.109	502.109
RESULTADO DO PERÍODO	374.049	681.436

**INSTITUTO PERDIZES**
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO E FEVEREIRO/2026 (R\$)**

	JANEIRO	FEVEREIRO	TOTAL
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>9.091.646</b>	<b>9.078.956</b>	<b>18.170.602</b>
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	9.045.616	9.045.616	18.091.232
DOAÇÕES	11.934	0	11.934
OUTRAS RECEITAS	34.096	33.340	67.437
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-8.824.752</b>	<b>-8.867.343</b>	<b>-17.692.094</b>
PESSOAL	-5.980.246	-6.045.560	-12.025.805
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-1.224.925	-1.650.005	-2.874.930
MATERIAIS PARA CONSUMO	-910.295	-863.558	-1.773.853
ALUGUÉIS	-86.606	-185.697	-272.303
REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS	-69.698	-54.921	-124.619
UTILIDADES E SERVIÇOS	-250.581	-250.349	-500.930
DEPRECIACIONES E AMORTIZACIONES	-20.952	-21.306	-42.257
OUTRAS DESPESAS	-281.450	204.053	-77.397
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>266.895</b>	<b>211.613</b>	<b>478.508</b>
<b>RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b>	<b>107.154</b>	<b>95.774</b>	<b>202.929</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	107.154	95.774	202.929
<b>RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>374.049</b>	<b>307.388</b>	<b>681.436</b>

## INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL

### CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022

#### BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO E FEVEREIRO/2026 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO
<b>ATIVO</b>	<b>38.237</b>	<b>35.465</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>38.237</b>	<b>35.465</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0	35.465
CONTAS A RECEBER	0	0
ESTOQUES	0	0
DESPESAS ANTECIPADAS	0	0
OUTROS CRÉDITOS	38.237	0
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	0	0
<b>PASSIVO</b>	<b>38.237</b>	<b>35.465</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>1.600</b>
FORNECEDORES	0	0
SERVIÇOS DE TERCEIROS	0	1.600
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	0	0
OBRIGAÇÕES FISCAIS	0	0
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0	0
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>38.237</b>	<b>33.865</b>
RESULTADO ACUMULADO	37.890	37.890
RESULTADO DO PERÍODO	348	-4.025

**INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO E FEVEREIRO/2026 (R\$)**

	JANEIRO	FEVEREIRO	TOTAL
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	0	0	0
ESTUDOS CLINICOS	0	0	0
OUTRAS RECEITAS	0	0	0
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>0</b>	<b>-4.672</b>	<b>-4.672</b>
PESSOAL	0	0	0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	0	-1.600	-1.600
MATERIAIS PARA CONSUMO	0	0	0
UTILIDADES E SERVIÇOS	0	0	0
ALUGUÉIS	0	0	0
DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	0	0	0
OUTRAS DESPESAS	0	-3.072	-3.072
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>0</b>	<b>-4.672</b>	<b>-4.672</b>
<b>RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b>	<b>348</b>	<b>299</b>	<b>647</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	348	299	647
<b>RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>348</b>	<b>-4.373</b>	<b>-4.025</b>

## INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

### FLUXOS DE CAIXA DE FEVEREIRO /2026 (R\$ MIL)

	JAN 2026	FEV 2026
<b>Saldo inicial</b>	<b>9.172</b>	<b>8.846</b>
<b>Recebimentos</b>		
SUS	0	0
Saúde Suplementar	0	0
Particulares	0	0
Subvenções	8.313	8.313
Receitas Financeiras	106	93
Outros	28	27
<b>Total</b>	<b>8.447</b>	<b>8.433</b>
<b>Pagamentos de despesas</b>		
RH Fundacionais	-6.184	-5.441
RH Complementaristas	0	0
Provisão para 13º salário	-427	-421
<b>Subtotal RH</b>	<b>-6.611</b>	<b>-5.862</b>
Prestações de serviços (PJ e PF)	-1.216	-1.356
Materiais de consumo	-563	-736
Outros	-304	-111
<b>Total</b>	<b>-8.694</b>	<b>-8.064</b>
<b>Transferências internas</b>		
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0
Outras	-77	-4
<b>Total</b>	<b>-77</b>	<b>-4</b>
<b>Variação Operacional</b>	<b>-323</b>	<b>365</b>
Pagamentos de bens e investimentos	-3	-3
<b>Saldo Final</b>	<b>8.846</b>	<b>9.208</b>

**INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)**  
**CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R\$ MIL)**

	<b>JAN</b> 2026	<b>FEV</b> 2026
<b>SALDO DO FLUXO DE CAIXA</b>	<b>8.846</b>	<b>9.208</b>

**OPERAÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA**

PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO	427	848
PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO	30	0
AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTE	-10	0
CHEQUES A COMPENSAR	0	0
<b>SALDO BANCÁRIO</b>	<b>9.293</b>	<b>10.056</b>

**INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAIS**  
**CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 31.700-94678)**  
**FLUXOS DE CAIXA DE FEVEREIRO /2026 (R\$ MIL)**

	<b>JAN</b> 2026	<b>FEV</b> 2026
<b>Saldo inicial</b>	<b>41</b>	<b>37</b>
<b>Recebimentos</b>		
SUS	5	17
Saúde Suplementar	0	0
Particulares	0	0
Subvenções	0	0
Receitas Financeiras	0	0
Outros	0	0
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>17</b>
<b>Pagamentos de despesas</b>		
RH Fundacionais	0	0
RH Complementaristas	0	0
Provisão para 13º salário	0	0
<b>Subtotal RH</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prestações de serviços (PJ e PF)	-10	-0
Materiais de consumo	0	0
Outros	0	0
<b>Total</b>	<b>-10</b>	<b>-0</b>
<b>Transferências internas</b>		
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0
Outras	0	-3
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>
<b>Varição Operacional</b>	<b>-4</b>	<b>14</b>
Pagamentos de bens e investimentos	0	0
<b>Saldo Final</b>	<b>37</b>	<b>51</b>



## Consultas - Extrato de conta corrente

G3352314174075221  
23/03/2026 14:21:43

### Cliente - Conta atual

Agência 1897-X  
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA  
Período do extrato 02 / 2026

### Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R\$	Saldo
30/01/2026		0000	00000 000	Saldo Anterior			0,00 C
02/02/2026		1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C	
				02/02 12:16 FUND FAC DE MEDICINA			
02/02/2026		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	20.947	1.648,09 D	
02/02/2026		0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	20.948	15.780,83 D	
02/02/2026		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	20.949	912,39 D	
02/02/2026		0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	20.950	252,12 D	
02/02/2026		0000	13105 438	TED	20.201	4.680,00 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.226.567	344,40 D	
				Cobrança referente 02/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.226.592	41,00 D	
				Cobrança referente 05/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.226.648	32,80 D	
				Cobrança referente 06/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.226.702	98,40 D	
				Cobrança referente 07/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.226.783	49,20 D	
				Cobrança referente 08/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.226.869	24,60 D	
				Cobrança referente 09/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.226.935	8,20 D	
				Cobrança referente 12/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.227.095	57,40 D	
				Cobrança referente 15/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.227.150	24,60 D	
				Cobrança referente 16/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.227.220	16,40 D	
				Cobrança referente 19/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.227.280	57,40 D	
				Cobrança referente 20/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.227.353	8,20 D	
				Cobrança referente 21/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.227.397	8,20 D	
				Cobrança referente 22/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.227.525	16,40 D	
				Cobrança referente 26/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.227.663	8,20 D	
				Cobrança referente 28/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	820.330.802.227.801	24,60 D	
				Cobrança referente 30/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	820.330.802.233.976	3,00 D	
				Cobrança referente 08/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	820.330.802.234.503	6,00 D	
				Cobrança referente 12/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	820.330.802.234.504	3,00 D	
				Cobrança referente 12/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	820.330.802.234.505	6,00 D	
				Cobrança referente 12/01/2026			
02/02/2026		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	820.330.802.234.845	6,00 D	
				Cobrança referente 19/01/2026			

02/02/2026	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	820.330.802.235.103	3,00 D
		Cobrança referente 26/01/2026		
02/02/2026	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	820.330.802.235.297	3,00 D
		Cobrança referente 30/01/2026		
02/02/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	880.331.100.074.261	13,40 D
		Cobrança referente 02/02/2026		
02/02/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	24.123,43 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
03/02/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	863,40 C
		03/02 10:23 FUND FAC DE MEDICINA		
03/02/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	62,16 C
		03/02 12:09 FUND FAC DE MEDICINA		
03/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.885	5.547,24 D
03/02/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.886	1.066,28 D
03/02/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	5.687,96 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
04/02/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	19.308	1.128,58 D
04/02/2026	0000	13105 438 TED	20.401	8.111,57 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
04/02/2026	0000	13105 144 Pix - Enviado	20.402	1.460,78 D
		04/02 13:17 CEF MATRIZ		
04/02/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	820.351.100.048.496	13,40 D
		Cobrança referente 04/02/2026		
04/02/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	10.714,33 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
05/02/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
		05/02 11:28 FUND FAC DE MEDICINA		
05/02/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	34.892	13.720,00 D
05/02/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	34.893	3.734,10 D
05/02/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	17.440,70 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
06/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	42.701	984,00 D
06/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	42.702	133,50 D
06/02/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	42.703	16.087,88 D
06/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	42.704	1.668,00 D
06/02/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	42.705	1.748,62 D
06/02/2026	0000	13105 438 TED	20.601	3.358.510,23 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
06/02/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	820.371.100.076.321	13,40 D
		Cobrança referente 06/02/2026		
06/02/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.379.145,63 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
09/02/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
		09/02 11:00 FUND FAC DE MEDICINA		
09/02/2026	0000	14134 983 TED Devolvida	2.306	708,00 C
		341 01012 0000000107775 000002516		
09/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	19.337	30.403,43 D
09/02/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	19.338	126.242,37 D
09/02/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	19.339	1.278,72 D
09/02/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	157.203,12 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
10/02/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	22.563	6.182,84 D
10/02/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	22.564	4.175,33 D
10/02/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	22.565	31.972,16 D
10/02/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	42.330,33 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
11/02/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	15.736	708,00 D
11/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.737	13.740,35 D
11/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.738	4.050,46 D
11/02/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	15.739	9.440,60 D
11/02/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	15.740	55.179,00 D
11/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	263.860	385,58 D
11/02/2026	0000	13105 438 TED	21.101	19.644,16 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
11/02/2026	0000	13105 144 Pix - Enviado	21.102	8.084,45 D

11/02 15:21 CEF MATRIZ					
11/02/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	860.421.100.083.202		13,40 D
Cobrança referente 11/02/2026					
11/02/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	111.246,00 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
12/02/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202		13,40 C
12/02 10:18 FUND FAC DE MEDICINA					
12/02/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.201.354	8.312.701,99 C	
12/02 10:17 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO					
12/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.264	609,33 D	
12/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.265	2.328,00 D	
12/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.266	5.746,75 D	
12/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.267	111.623,87 D	
12/02/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.268	15.918,80 D	
12/02/2026	0000	00000 345 BB RF Sim SD Diferenciad	942	8.176.488,64 D	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
13/02/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202		14.478,48 C
13/02 09:49 FUND FAC DE MEDICINA					
13/02/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	32.088,82 D	
13/02 09:48 FUND FAC DE MEDICINA					
13/02/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	942,07 D	
13/02 13:58 FUND FAC DE MEDICINA					
13/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	24.285	9.245,75 D	
13/02/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	24.286	317,94 D	
13/02/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	24.287	21.666,35 D	
13/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	24.288	26.011,25 D	
13/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	24.289	9.424,24 D	
13/02/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	24.290	34.470,14 D	
13/02/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	24.291	35.239,32 D	
13/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	24.292	6.569,97 D	
13/02/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	24.293	777,32 D	
13/02/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	24.294	617.448,25 D	
13/02/2026	0000	13105 438 TED	21.301	86.162,31 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
13/02/2026	0000	13105 144 Pix - Enviado	21.302	10.658,61 D	
13/02 14:41 CEF MATRIZ					
13/02/2026	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	810.441.100.076.218	1,70 D	
Cobrança referente 13/02/2026					
13/02/2026	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	810.441.100.076.219	1,70 D	
Cobrança referente 13/02/2026					
13/02/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	810.441.100.100.370	13,40 D	
Cobrança referente 13/02/2026					
13/02/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	876.560,66 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
18/02/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202		16,80 C
18/02 13:08 FUND FAC DE MEDICINA					
18/02/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	19.968	600,00 D	
18/02/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	583,20 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
19/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.441	591,00 D	
19/02/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.442	5.050,66 D	
19/02/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	17.443	4.514,06 D	
19/02/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	17.444	4.880,00 D	
19/02/2026	0000	13105 438 TED	21.901	14.511,50 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
19/02/2026	0000	13105 144 Pix - Enviado	21.902	2.438,06 D	
19/02 14:56 CEF MATRIZ					
19/02/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	830.501.100.105.219	13,40 D	
Cobrança referente 19/02/2026					
19/02/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	31.998,68 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
20/02/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202		13,40 C
20/02 10:40 FUND FAC DE MEDICINA					
20/02/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.206.000	1.023.194,43 D	
20/02 10:56 FUNDACAO FAC MED RATEIO					

20/02/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	30.555	99.097,10 D
20/02/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	30.556	435.828,92 D
20/02/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	30.557	70.844,77 D
20/02/2026	0000	13105 438	TED	22.001	7.058,92 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
20/02/2026	0000	13105 144	Pix - Enviado	22.002	527.121,20 D
20/02 15:12 CEF MATRIZ					
20/02/2026	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	880.511.200.112.102	1,70 D
Cobrança referente 20/02/2026					
20/02/2026	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	880.511.200.144.180	13,40 D
Cobrança referente 20/02/2026					
20/02/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	2.163.147,04 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
23/02/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,10 C
23/02 10:22 FUND FAC DE MEDICINA					
23/02/2026	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	112,00 D
23/02 10:21 FUND FAC DE MEDICINA					
23/02/2026	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	23,20 D
23/02 13:23 FUND FAC DE MEDICINA					
23/02/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	17.182	14.034,82 D
23/02/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	17.183	2.175,12 D
23/02/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	17.184	780,00 D
23/02/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	17.185	3.134,80 D
23/02/2026	0000	13105 438	TED	22.301	80.515,06 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
23/02/2026	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	880.541.100.205.593	1,70 D
Cobrança referente 23/02/2026					
23/02/2026	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	880.541.100.205.594	1,70 D
Cobrança referente 23/02/2026					
23/02/2026	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	880.541.100.224.197	13,40 D
Cobrança referente 23/02/2026					
23/02/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	100.776,70 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
24/02/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	16,80 C
24/02 10:39 FUND FAC DE MEDICINA					
24/02/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	13.306	1.922,77 D
24/02/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	13.307	784,19 D
24/02/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	13.308	1.380,00 D
24/02/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	4.070,16 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
25/02/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	17.824	10.717,80 D
25/02/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	17.825	4.517,79 D
25/02/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	17.826	385.772,40 D
25/02/2026	0000	13134 211	Pagamentos Diversos	17.827	420,51 D
25/02/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	17.828	10.102,34 D
25/02/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	411.530,84 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
26/02/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	27.184,13 C
26/02 10:46 FUND FAC DE MEDICINA					
26/02/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	24.012	2.001,36 D
26/02/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	24.013	13.530,00 D
26/02/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	24.014	2.644,70 D
26/02/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	24.015	3.014,79 D
26/02/2026	0000	13105 438	TED	22.601	26.020,83 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
26/02/2026	0000	13105 144	Pix - Enviado	22.602	332,99 D
26/02 14:25 CEF MATRIZ					
26/02/2026	0000	13105 144	Pix - Enviado	22.603	133,22 D
26/02 14:25 CEF MATRIZ					
26/02/2026	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	830.571.100.111.780	13,40 D
Cobrança referente 26/02/2026					
26/02/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	20.507,16 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
27/02/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.020.350	1.837,39 C
27/02 11:05 FFM ICESP CTR GESTAO HCF					

27/02/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	43.304,37 C
27/02 10:59 FUND FAC DE MEDICINA					
27/02/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1.470,60 C
27/02 11:11 FUND FAC DE MEDICINA					
27/02/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
27/02 11:32 FUND FAC DE MEDICINA					
27/02/2026	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	6.562,70 D
27/02 11:27 FUND FAC DE MEDICINA					
27/02/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	40.765	13.574,31 D
27/02/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	40.766	11.341,77 D
27/02/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	40.767	14.487,46 D
27/02/2026	0000	13105 438	TED	22.701	149.214,03 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
27/02/2026	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	870.581.100.173.625	1,70 D
Cobrança referente 27/02/2026					
27/02/2026	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	870.581.100.205.651	13,40 D
Cobrança referente 27/02/2026					
27/02/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	148.569,61 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
28/02/2026	0000	00000 999	S A L D O		0,00 C

-----

---

Transação efetuada com sucesso por: JJ318423 RAUL RODRIGUES BOMFIM.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



## Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

G3352314174075221  
23/03/2026 14:22:48

Cliente	
Agência	1897-X
Conta	4100-9 FUNDACAO F MEDICINA
Mês/ano referência	FEVEREIRO/2026

### BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01

Data	Histórico	Valor	Valor IR Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
30/01/2026	SALDO ANTERIOR	9.292.584,62			429.126,364207		
02/02/2026	RESGATE	24.123,43			1.113,412835	21,666204341	428.012,951372
	Aplicação 09/12/2025	24.123,43			1.113,412835		
03/02/2026	RESGATE	5.687,96			262,389075	21,677579335	427.750,562297
	Aplicação 09/12/2025	5.687,96			262,389075		
04/02/2026	RESGATE	10.714,33			493,995301	21,689133429	427.256,566996
	Aplicação 09/12/2025	10.714,33			493,995301		
05/02/2026	RESGATE	17.440,70			803,687103	21,700858370	426.452,879893
	Aplicação 09/12/2025	17.440,70			803,687103		
06/02/2026	RESGATE	3.379.145,63			155.632,826926	21,712293587	270.820,052967
	Aplicação 09/12/2025	837.668,78			38.580,391028		
	Aplicação 22/12/2025	122.729,67			5.652,542859		
	Aplicação 06/01/2026	14.029,92			646,174103		
	Aplicação 13/01/2026	2.404.717,26			110.753,718936		
09/02/2026	RESGATE	157.203,12			7.236,426197	21,723861436	263.583,626770
	Aplicação 13/01/2026	157.203,12			7.236,426197		
10/02/2026	RESGATE	42.330,33			1.947,527607	21,735419742	261.636,099163
	Aplicação 13/01/2026	42.330,33			1.947,527607		
11/02/2026	RESGATE	111.246,00			5.115,503162	21,746834372	256.520,596001
	Aplicação 13/01/2026	111.246,00			5.115,503162		
12/02/2026	APLICAÇÃO	8.176.488,64			375.788,094215	21,758242919	632.308,690216
13/02/2026	RESGATE	876.560,66			40.265,140790	21,769715511	592.043,549426
	Aplicação 13/01/2026	876.560,66			40.265,140790		
18/02/2026	RESGATE	583,20			26,775349	21,781228635	592.016,774077
	Aplicação 13/01/2026	583,20			26,775349		
19/02/2026	RESGATE	31.998,68			1.468,314362	21,792799169	590.548,459715
	Aplicação 13/01/2026	31.998,68			1.468,314362		
20/02/2026	RESGATE	2.163.147,04			99.207,982669	21,804163151	491.340,477046
	Aplicação 13/01/2026	2.163.147,04			99.207,982669		
23/02/2026	RESGATE	100.776,70			4.619,414954	21,815901149	486.721,062092
	Aplicação 13/01/2026	100.776,70			4.619,414954		
24/02/2026	RESGATE	4.070,16			186,469230	21,827515438	486.534,592862
	Aplicação 13/01/2026	4.070,16			186,469230		
25/02/2026	RESGATE	411.530,84			18.843,480935	21,839427727	467.691,111927
	Aplicação 13/01/2026	411.530,84			18.843,480935		
26/02/2026	RESGATE	20.507,16			938,488747	21,851258272	466.752,623180
	Aplicação 13/01/2026	20.507,16			938,488747		
27/02/2026	RESGATE	148.569,61			6.795,434524	21,863150836	459.957,188656
	Aplicação 13/01/2026	148.569,61			6.795,434524		
27/02/2026	SALDO ATUAL	10.056.113,39			459.957,188656		459.957,188656

### Resumo do mês

SALDO ANTERIOR	9.292.584,62
APLICAÇÕES (+)	8.176.488,64
RESGATES (-)	7.505.635,55
RENDIMENTO BRUTO (+)	92.675,68
IMPOSTO DE RENDA (-)	0,00
IOF (-)	0,00
RENDIMENTO LÍQUIDO	92.675,68
SALDO ATUAL =	10.056.113,39

### Valor da Cota

30/01/2026	21,654657917
27/02/2026	21,863150836

### Rentabilidade

No mês	0,9628
No ano	2,1017
Últimos 12 meses	13,9481

---

Transação efetuada com sucesso por: JJ318423 RAUL RODRIGUES BOMFIM.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088

# Relatório Mensal de Atividades **HCFMUSP Perdizes** **(Instituto Perdizes)**

## **Fevereiro/2026**

## 1. INTRODUÇÃO

### 1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (IHC), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Instituto de Gestão e Saúde, Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

## 1.2. A Fundação Faculdade de Medicina

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida como Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino, pesquisa e inovação, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

## 1.3. O Instituto Perdizes

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;

- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de novembro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022, a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

**DIREÇÃO SUPERIOR** – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

## 2. CARACTERÍSTICAS DO SERVIÇO

### 2.1. Assistencial

O modelo assistencial do Instituto é pautado em assistência centrada no paciente, com caráter multiprofissional e humanizado, além de foco na qualidade e segurança do paciente em toda a sua jornada.

A humanização permeia as práticas de cuidado e deve se basear em diálogo, participação responsável e respeito ao outro. Visa o cuidado integral dos pacientes e seus acompanhantes, levando em consideração seus aspectos físicos e emocionais.

#### 2.1.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

Unidade de Internação Hospitalar	Serviço	[n.]
Unidade de Transição de Cuidados	Cuidados Paliativos	28
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Adulto	70
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Pediátrico	14
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	64
Unidade de Hospital-dia	Serviço	[n.]
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	8
<b>TOTAL</b>		<b>184</b>

*Obs.: as Unidades de Transição de Cuidados possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.*

A assistência à saúde prestada em regime de internação compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde a sua admissão no hospital até sua alta hospitalar.

#### 2.1.2. Hospital-dia

A assistência hospitalar em regime de hospital-dia é uma assistência intermediária entre a internação e o atendimento ambulatorial. A finalidade terapêutica deste serviço é mitigar os prejuízos à saúde do uso de substâncias psicoativas, promover um tratamento de qualidade a fim de aumentar a adesão ao tratamento e cuidado em saúde e promover a reinserção social e reabilitação psicossocial dos usuários atendidos.

O Hospital-dia organiza grupos terapêuticos conforme o perfil e as necessidades dos pacientes, com atividades coordenadas pela equipe multiprofissional, realizadas nos dias úteis. Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente, visando promover autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

### 2.1.3. Atendimento Ambulatorial - Centro de Álcool e Drogas

O Serviço de atendimento ambulatorial compreende a primeira consulta, as consultas de retorno, os procedimentos terapêuticos realizados por especialidades não médicas e a dispensação de medicamentos na farmácia ambulatorial. Este serviço é composto de ambulatórios especializados para o tratamento de pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas.

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em fevereiro, o Instituto disponibilizou 160 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta como unidade executante. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria. Por meio do sistema SIRESP foram encaminhados 39 pacientes (8 agendados por cota e 31 por bolsão), determinando, então, uma perda primária de agenda de 75,63%.

O quantitativo de encaminhamentos provenientes do SIRESP é insuficiente para garantir a plena ocupação das agendas ambulatoriais do serviço. Portanto, as principais entradas para o ambulatório permanecem sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

O Serviço de Acolhimento do ambulatório é responsável por recepcionar de modo acolhedor os pacientes na primeira consulta, visando fortalecer a adesão logo no início do tratamento. Na primeira consulta, o paciente é atendido conjuntamente por um médico psiquiatra e um enfermeiro, garantindo a abordagem de um cuidado integrado.

Além do serviço citado acima, o ambulatório é composto pelos Serviços de Álcool, Poliusuários, Infantojuvenil, Hipnóticos, Opioides, Mulheres, Diversidade e Ambulatório Didático.

Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período, incluindo todos os serviços:

Agenda Médica Ambulatorial	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas novas	285	278	2,5%
Consultas de retorno	1.241	1241	0,0%
<b>Total</b>	<b>1.526</b>	<b>1.519</b>	<b>0,5%</b>

#### 2.1.4. Atendimento Ambulatorial – Ambulatório de Cuidados Paliativos

Conforme previsto no perfil de atendimento da Unidade de Internação de Transição de Cuidados, o Instituto Perdizes atende pacientes em cuidados paliativos. Parte dos pacientes atendidos recebe o cuidado necessário para reverter o quadro agudo, podendo ser cuidado em regime domiciliar. Nesses casos, contudo, é necessário manter monitoramento contínuo com acompanhamento ambulatorial regular.

Para complementar o Serviço de cuidados paliativos de maneira integrada à unidade de internação, foi implantado o ambulatório multidisciplinar de cuidados paliativos. O atendimento compreende pacientes provenientes da unidade de internação e encaminhados pelos demais institutos do Complexo HCFMUSP, desde que atendidos os critérios de elegibilidade dessa linha de cuidado.

A equipe multidisciplinar, composta por médicos, enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros, atua em ações voltadas ao cuidado integral do paciente, contemplando o manejo do sofrimento físico, psicossocial e espiritual, oferecendo orientação, suporte emocional e planejamento compartilhado de cuidados ao longo do tratamento.

### 3. INDICADORES DE PRODUÇÃO

#### 3.1. Assistência Hospitalar

##### 3.1.1. Saídas Hospitalares

As saídas hospitalares constituem um dos principais indicadores de desempenho assistencial da unidade de internação, refletindo diretamente a eficiência do serviço prestado.

Saídas Hospitalares	jan/2026	fev/2026	mar/2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance	Média de Perman. (fev/26)	Taxa de ocupação (fev/26)
Unidade de Transição de Cuidados	129	121	-	-	432	-	14,9	67,4%
Centro de Álcool e Drogas	61	58	-	-	135	-	25,7	89,0%
<b>Total</b>	<b>190</b>	<b>179</b>	-	-	<b>567</b>	-	<b>18,4</b>	<b>75,7%</b>

A Unidade de Transição de Cuidados é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos apresentou, no mês de fevereiro, 36 saídas hospitalares, sendo 26 óbitos e 10 altas. O Serviço de Transição de Cuidados registrou 85 saídas hospitalares, sendo 73 altas e 12 transferências externas.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento que mede a porcentagem de leitos de um hospital que estão ocupados em um determinado período. Apresenta variações de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou medidas de proteção adotadas em situações de risco de heteroagressividade por parte dos usuários (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Quando analisada em conjunto com a média de permanência dos pacientes, diretamente

vinculada ao Projeto Terapêutico Singular, que também apresenta variações periódicas e esperadas, a taxa de ocupação possibilita o controle sobre a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas.

Os bloqueios de leitos na unidade de Álcool e Drogas são fundamentais para a condução dessa linha de cuidado dos pacientes, uma vez que devem ser consideradas as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, denominados como bloqueios “sociais”, bem como os bloqueios de leito por determinação de isolamento hospitalar para controle de infecção, conforme critérios estabelecidos pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar (CCIH).

A taxa total de bloqueio de leitos da Unidade foi de 9,3%, atribuída a manutenção hidráulica (4,7%), bloqueio social (3,9%) e isolamento por CCIH (0,8%).

Na unidade de Transição de Cuidados, a taxa de bloqueio foi 14,3%, sobretudo em decorrência de orientações da CCIH para isolamento de pacientes.

### 3.2. Hospital-dia

#### 3.2.1. atendimentos em Regime de Hospital-dia

Para esta modalidade de internação, são contabilizados o número de atendimentos em regime de Hospital-dia, entre o primeiro e o último dia de cada mês.

Atendimentos de Hospital-dia	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Centro de Álcool e Drogas	149	153	-	-	504	-

O Hospital-Dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no Hospital-Dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

No mês de fevereiro, foram convocados para o programa 28 pacientes. Os pacientes convocados recebem um Programa Terapêutico individualizado de acordo com a necessidade do cuidado e intervenções multidisciplinares em equilíbrio com a disponibilidade do paciente e a reinserção social.

Para este grupo de pacientes, o Programa Terapêutico do Hospital-Dia planejou 199 atendimentos, nos 17 dias de funcionamento, registrando absenteísmo de 23,1%.

O principal desafio do Hospital-Dia é manter o equilíbrio entre a quantidade de pacientes convocados e a capacidade da Unidade, garantindo o planejamento do plano terapêutico mais adequado aos grupos formados, o engajamento e a participação dos pacientes.

### 3.3. Atendimento Ambulatorial

#### 3.3.1. atendimentos em Regime Ambulatorial – Centro de Álcool e Drogas

A seguir estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Consultas novas	202	169	-	-	558	-
Consultas de retorno	977	911	-	-	3.168	-
<b>Total</b>	<b>1179</b>	<b>1080</b>	-	-	<b>3.726</b>	-

O tratamento do uso abusivo de substâncias psicoativas exige uma abordagem multidisciplinar e integrada, que vai além da prescrição médica e do uso dos medicamentos. O processo de cuidado centrado no sujeito e em seu contexto de vida envolve intervenções clínicas, psicossociais e educativas com abordagens direcionadas à segurança, ao fortalecimento do vínculo e à responsabilização compartilhada pelo cuidado.

Nesse processo, as consultas e atendimentos das diferentes áreas profissionais têm papel essencial na reabilitação psicossocial dos usuários. A equipe multiprofissional, composta por profissionais de Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educação Física, atua de forma articulada na construção e acompanhamento do Plano Terapêutico Singular.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo.

Consultas não médicas	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Especialidades não médicas - consulta individual	552	390	-	-	660	-
Terapias em grupo	65	60	-	-	135	-

A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade, no mês de fevereiro:

Categoria profissional	Atendimento individual
Assistente Social	60
Enfermeiro	158
Nutrição	7
Psicólogo	161
Terapia Ocupacional	4

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

### 3.3.2. Atendimentos em Regime Ambulatorial – Cuidados Paliativos

A seguir estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Consultas médicas em atenção especializada	147	98	-	-	264	-
Teleconsulta médica na atenção especializada	51	38	-	-	72	-

Além dos médicos, a equipe multidisciplinar do ambulatório de cuidados paliativos é composta por enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros. Segue abaixo a representação dos atendimentos:

Consultas não médicas	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Consulta de profissionais de nível superior na atenção especializada	230	94	-	-	432	-
Teleconsulta por profissionais de nível superior na atenção especializada	557	456	-	-	960	-

## 4. INDICADORES DE QUALIDADE

### 4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

Taxa de Resposta	Manifestações Recebidas	Manifestações Respondidas	% Resposta	Meta Contratual
Manifestações Ouvidoria	22	22	100%	90%

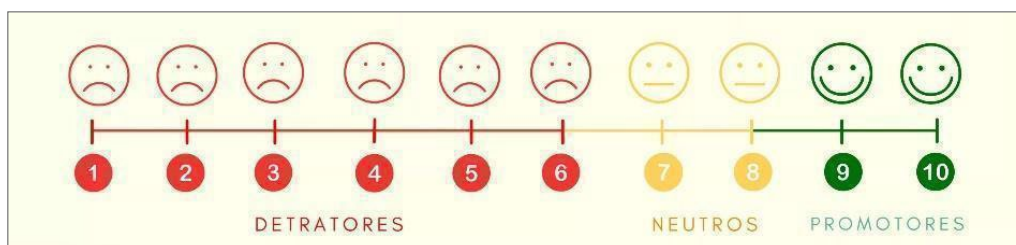
O Serviço de Ouvidoria registra reclamações, elogios e sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor por meio do Sistema de Ouvidoria do Governo do Estado de São Paulo [https://ouvidoria.saude.sp.gov.br/area\\_restrita.php/](https://ouvidoria.saude.sp.gov.br/area_restrita.php/).

O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação por meio do sistema. O Ouvidor acompanha o processo e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Em fevereiro foram registradas 22 manifestações, distribuídas entre 8 elogios, 1 solicitações, 11 reclamações e 2 sugestões.

#### 4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em maio de 2023, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo “The One Number You Need to Grow” na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como “Promotores” (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); “Neutros” (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e “Detratores” (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraído o percentual de detratores do percentual dos promotores, e o resultado corresponde ao NPS do serviço.

Segue abaixo a quantidade de pesquisas realizadas em cada área e a nota atingida:

Índice de Satisfação dos Clientes - Geral	Número de Respostas	Promotores	Neutros	Detratores	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	33	30	2	1	88	80
Internação	1	1	0	0	100	80
<b>Total</b>	<b>34</b>	<b>31</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>88</b>	<b>80</b>

No mês de fevereiro, a plataforma utilizada para realização de pesquisa apresentou instabilidades, o que impactou no quantitativo de respostas. O IPer notificou formalmente a empresa responsável, que segue executando ajustes necessários para a normalização do serviço.

#### 4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado (%)	Meta Contratual
Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	98,7%	97%

#### 4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de Absenteísmo Ambulatorial		Realizado (%)	Meta Contratual
Centro de Álcool e Drogas	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	32%	25%
	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas	14%	25%
Cuidados Paliativos	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	15%	25%
<b>Total</b>		<b>27%</b>	<b>25%</b>

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a esta confirmação, a equipe faz também uma busca ativa com a estratégia de agendamentos extras.

A seguir consta a relação detalhada das agendas ambulatoriais:

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Agendados Atendidos	Pacientes Atendidos sem agenda	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas médicas	1.519	1.033	47	486	32%
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas não médicas	452	390	0	62	14%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas médicas	150	128	8	22	15%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas não médicas	0	0	550	0	-
<b>Total</b>	<b>2.121</b>	<b>1.551</b>	<b>605</b>	<b>570</b>	<b>27%</b>

Com o objetivo de otimizar a agenda diante do absenteísmo e acolher os pacientes já em acompanhamento no Instituto, alguns casos são avaliados pela equipe de acolhimento. Nestes casos, o atendimento médico é destinado a pacientes que procuram o IPer por demanda espontânea, mediante a necessidade de ajuste medicamentoso ou orientações que não podem ser postergadas até a próxima consulta agendada. Já as consultas não médicas do ambulatório de cuidados paliativos acontecem sem agendamento.

Outra estratégia adotada para ampliar o acesso e reduzir o impacto das ausências é a disponibilização de vagas extras, considerando o histórico de faltas, tanto nas consultas iniciais como nas de retorno.

#### 4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP)	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Lesão por Pressão	0,0	0,3

No mês de fevereiro não houve caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco.

Os planos de ação são contínuos e envolvem toda a equipe assistencial. Estão em andamento ações como a "Campanha de prevenção de lesão por pressão", avisos e alertas para mudança de decúbito, além da adoção de medidas como o uso de coxins de posicionamento e colchões pneumáticos ou viscoelásticos.

#### 4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Queda	3,6	3,6

No mês de fevereiro ocorreram 12 episódios de queda com pacientes internados.

As ações de prevenção e mitigação permanecem em caráter contínuo, compreendendo: utilização da Escala de Morse de risco de queda em todos os pacientes internados; ênfase na Campanha de Segurança do Paciente junto à toda equipe assistencial: atualização do protocolo e treinamento; disseminação da Cartilha de Segurança do Paciente (material educativo e informativo ao paciente, seus familiares e acompanhantes), intensificando as orientações de cuidado conforme o grau do risco.

O controle e a redução desses eventos demandam vigilância permanente e fortalecimento das estratégias preventivas, com ênfase em ações educativas sistemáticas junto a pacientes e acompanhantes.

## 5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

### 5.1. Comissão de Farmacologia

Em fevereiro, o Comitê Interno de Assistência Farmacêutica do Instituto Perdizes se reuniu no dia 12 de fevereiro. Na ocasião, foram apresentados sua composição e o cronograma para o ano de 2026, além da discussão sobre os testes realizados em embalagens de medicamentos e a padronização das etiquetas de multidoses.

A reunião da Câmara Técnica de Farmacologia do HCFMUSP, realizada em 19 de fevereiro, contou com a apresentação, pelo serviço de Hematologia do ICHC, do protocolo de gerenciamento de sangue para pacientes em tratamento de anemia e controle da coagulopatia.

### 5.2. Comissão de Óbitos

A Comissão de Revisão de Óbitos (CRO – HCFMUSP) ocorrida em 10 de fevereiro, retomou os principais pontos de 2025, definiu o cronograma para o ano de 2026 e apresentou os resultados do ICHC.

A Subcomissão do Instituto Perdizes, por sua vez, promoveu encontro em 27 de fevereiro, com pauta voltada à análise de um caso.

### 5.3. Comissão de Prontuários

Comissão de Prontuários	Prontuários analisados	Parâmetro Contratual	Realizado (%)
Unidade de Transição de Cuidados	36	90%	100%
Centro de Álcool e Drogas	20	90%	100%

Neste mês, foram revisados 56 prontuários, sendo 16 prontuários da Transição de Cuidados Adultos, 12 da unidade de Cuidados Paliativos, 8 da Transição de Cuidados Pediátricos e 20 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

A Comissão de Auditoria de Prontuários faz o registro e análise das “não conformidades” encontradas. Os planos de ações de melhorias são compartilhados com as gerências para disseminação e acompanhamento.

### 5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos de Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) — que podem ter o prazo estendido em até 90 dias, conforme previsto no sistema de processamento de AIH do Ministério da Saúde/DATASUS —, o quadro a seguir apresenta o faturamento referente aos últimos três meses.

Contas Faturadas	Mês Alta	Faturado 30 dias	Faturado 60 dias	Faturado 90 dias	Faturam. concluído (%)	Parâmetro Contratual
227	Dezembro	45%	34%	21%	100%	100%
192	Janeiro	34%	60%	6% (previsto)	94%	100%
187	Fevereiro	53%	47% (previsto)	-	53%	100%

No mês de fevereiro, foram apresentadas 100 AIHs com faturamento completo no mês vigente, entre as quais, 18 correspondem a contas com encerramento administrativo, conforme rotinas de faturamento hospitalar.