



Relatório de Atividades

Contrato de Gestão 2025



APRESENTAÇÃO

O Instituto do Câncer do Estado de São Paulo – Octavio Frias de Oliveira (Icesp) é uma das unidades do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP), com atendimento exclusivo para pacientes da rede pública de saúde.

Inaugurado em 2008, as atividades assistenciais e ações de ensino e pesquisa são geridas e operacionalizadas pela Organização Social de Saúde (OSS) Fundação Faculdade de Medicina (FFM), atualmente, por meio do Contrato de Gestão nº 01/2022, de 30 de janeiro de 2022.

Além da Unidade Matriz localizada na Avenida Doutor Arnaldo, o Instituto possui uma unidade ambulatorial no município de Osasco, uma unidade de tratamento de câncer infantil e uma farmácia ambulatorial especializada, localizada na Rua da Consolação, que possibilita a assistência oncológica integral com o fornecimento de todas as medicações de alto custo (quimioterapia e hormonioterapia orais) e suplementos nutricionais.

O Icesp é reconhecido como centro de excelência em âmbito nacional e internacional, prestando assistência aos seus pacientes de forma humanizada, com elevada qualidade técnica e desenvolvendo pesquisas e atividades de ensino em todas as áreas relacionadas à oncologia.

POPULAÇÃO/PERFIL

No Icesp, o ato de cuidar está ligado aos conceitos de Cuidados Centrados no Paciente e de Humanização, onde, contando com a participação do paciente e da família, se presta um atendimento integral e personalizado.

As doenças crônicas exigem um fluxo de cuidado prolongado e, assim como cada novo paciente do Icesp, os 40 mil pacientes ativos continuam a ter acesso aos diversos recursos do tratamento integral especializado oferecido pela Instituição.

Figura 1. atendimentos no Icesp



Fonte: Banco de dados Icesp. Dez/2025.

ACREDITAÇÕES E CERTIFICAÇÕES

Ao longo dos anos, a excelência no serviço prestado e a adoção das melhores práticas em assistência oncológica e em gestão de infraestrutura hospitalar têm conferido ao Icesp o reconhecimento como Instituição de excelência por diferentes selos, creditações e certificações nacionais e internacionais.

Por seu compromisso com a Qualidade e Segurança, o Icesp é acreditado pela *Joint Commission International* – JCI (2014 - 2017 - 2020 - 2024) e possui Selo Instituição Amiga do Idoso – adesão e nível pleno (desde 2016). O serviço de reabilitação do Instituto também é acreditado pela *Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities* – CARF (2015 - 2017 - 2020 - 2024) e os laboratórios pelo Programa de Acreditação de Laboratórios Clínicos – PALC (2014 - 2018 - 2020 - 2023). Desde 2020 o Icesp também possui a Certificação Internacional de Aceleração da Recuperação Pós Cirúrgica (ERAS - *Enhanced Recovery After Surgery*).

Figura 2. Acreditações e certificações do Icesp



Fonte: Centro de Qualidade e Segurança do Paciente (CQSP); Diretoria Executiva (DIREX).

SATISFAÇÃO DOS USUÁRIOS

A experiência dos pacientes e acompanhantes atendidos pelo Icesp é avaliada por meio de pesquisa de satisfação, utilizando a metodologia Net Promoter Score (NPS). Em 2025, o Instituto alcançou NPS de 94, posicionando-se na zona de excelência. Esse resultado é coerente com os padrões de qualidade e segurança reconhecidos pelas creditações e certificações institucionais, evidenciando elevada percepção positiva dos usuários quanto à qualidade da assistência e ao cuidado humanizado prestado.



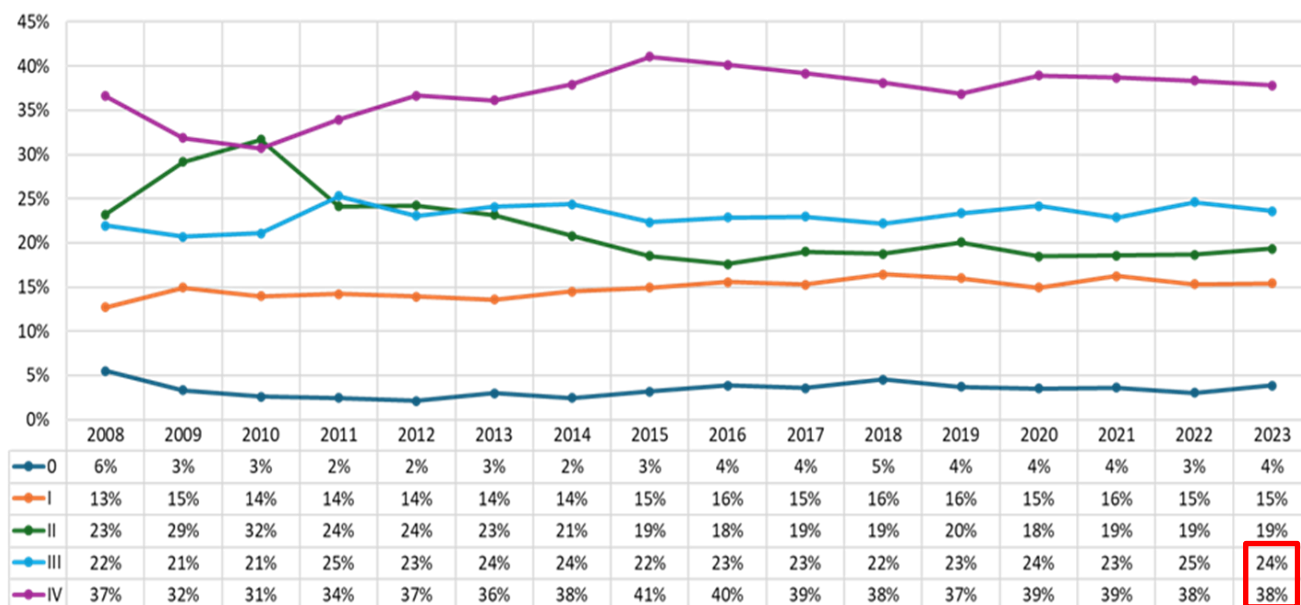
EXCELÊNCIA NO SUS: ONDE CHEGAMOS EM 2025

O Icesp é habilitado junto ao Ministério da Saúde como “Centro de Assistência de Alta Complexidade em Oncologia” (CACON), ou seja, o Instituto possui as condições técnicas, instalações físicas, equipamentos e recursos

humanos adequados à prestação de assistência especializada de alta complexidade para o diagnóstico definitivo e tratamento dos diferentes tipos de câncer.

Além do volume de pacientes e atendimentos realizados, o serviço prestado pelo Icesp é caracterizado pela prevalência da alta complexidade dos casos oncológicos tratados na Instituição. As patologias oncológicas são avaliadas quanto ao seu estadiamento pelo sistema TNM¹, que permite identificar quão avançada está a doença no momento de seu diagnóstico. O sistema trabalha com uma escala de 0 (estágio inicial da doença) a IV (estágio avançado). A avaliação da evolução temporal dos estádios dos pacientes atendidos pelo Icesp permite evidenciar que, desde sua inauguração, a instituição atende grande contingente de pacientes com quadros avançados, que demandam muito mais recursos do ponto de vista operacional e financeiro. Esses pacientes são atendidos por múltiplas equipes e realizam diversas modalidades de tratamento, tanto com intuito curativo como paliativo. Como pode ser observado no gráfico 1, o Icesp, em seu histórico, recebeu mais de 60% dos pacientes em estádios III e IV.

Gráfico 1. Complexidade dos casos atendidos pelo Icesp: representatividade por estadiamento nos anos de 2008 a 2023



Fonte: FOSP - Fundação Oncocentro de São Paulo (fosp.saude.sp.gov.br).

Excluídos tumores de pele não melanoma, tumores com estágio clínico desconhecido, tumores não estadiáveis pelo TNM e tumores estadiados após o início do tratamento.

Nota:

1. TNM - Classificação de Tumores Malignos (Classification of Malignant Tumours) é o sistema mais usado para a classificação de tumores malignos e a descrição de sua extensão anatômica, desenvolvido e publicado pela União Internacional contra o Câncer – UICC.

REDE ICESP DE ATENÇÃO ONCOLÓGICA

O Instituto do Câncer do Estado de São Paulo é composto por quatro unidades de atendimento detalhadamente apresentadas a seguir.

UNIDADE MATRIZ

Av. Dr. Arnaldo, 251 – Cerqueira César – São Paulo/SP.

Localizada no Quadrilátero da Saúde, na Avenida Dr. Arnaldo, em São Paulo, possui uma estrutura de aproximadamente 82,4 mil m² de área construída e 112 metros de altura, distribuídos em 28 andares e concentra a maior parte dos atendimentos da Instituição. Dentre os recursos da assistência direta à Saúde, são disponibilizados aos pacientes os seguintes serviços:

✓ **Ambulatorial**

- Oncologia Clínica: Mama, Neurologia, Coluna, Sarcoma, Melanoma, Hereditário, Cabeça, Pescoço e Tórax, Gastrointestinal, Ginecologia, Urologia e Radioterapia;
- Oncologia Cirúrgica: Cirurgia do Aparelho Digestiva, Endoscopia, Ortopedia, Urologia, Ginecologia, Cabeça e Pescoço, Coluna, Histeroscopia, Neurocirurgia, Otorrinolaringologia, Dermatologia, Cirurgia Plástica, Cirurgia Torácica, Mastologia, Vascular/Catéter, Cirurgia Geral, Anestesiologia, Plantonistas cirúrgicos;
- Hematologia: Hematologia, Linfomas cutâneos e dermatologia oncológica, Hemoterapia.
- Clínicas de Base: Pneumologia, Fisiatria, Endocrinologia, Gastro-hepatologia, Infectologia, Geriatria, Nefrologia, Cuidados Paliativos, Nutrologia, Medicina Intensiva, Psiquiatria, Cardiologia, Avaliação de Risco Clínico, Neurologia, Grupo da Dor.
- Apoio Diagnóstico e Terapêutico: Anatomia Patológica, Radiologia Intervencionista, Radiologia, Patologia Clínica, Medicina Nuclear.

✓ **Atendimentos Multiprofissionais**

- Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Serviço Social, Fisioterapia, Terapia Ocupacional, Fonoaudiologia, Farmácia e Educação Física;
- Serviço de Odontologia ao paciente oncológico.

✓ **Unidades de Internação**

- Clínica, Cirúrgica, Hematologia, Iodoterapia e Cuidados Paliativos;
- Centro de Transplantes de Medula Óssea;

- Unidade de Terapia Intensiva;
- Hospital-dia.

✓ **Unidade de Quimioterapia**

✓ **Unidade de Radioterapia**

✓ **Centro Cirúrgico**

- Salas para cirurgias oncológicas de alta complexidade: eletivas, urgência e emergência, ambulatoriais e robóticas.

✓ **Centro de Intervenções Guiadas por Imagem (CIGI)**

A unidade tem como objetivo a oferta de procedimentos com abordagens menos invasivas e com tempos de recuperação mais rápidos. A área conta com:

- 01 tomógrafo de intervenção;
- 01 angiógrafo;
- 01 ultrassom;
- 01 ultrassom portátil;
- 09 leitos de recuperação pós-anestésica.

✓ **Centro de Atendimento a Intercorrências Oncológicas – CAIO**

✓ **Serviços Diagnósticos e Terapêuticos**

- Unidade de Radiologia diagnóstica e intervencionista;
- Broncoscopia, Endoscopia e Colonoscopia;
- Unidade de Medicina Nuclear;
- Métodos Gráficos: Eletrocardiograma / Ecocardiograma / Eletroencefalograma;
- Análises Clínicas e Cirúrgicas (Anatomia Patológica);
- Unidade de Coleta Ambulatorial.

✓ **Capacidade instalada**

- 490 leitos, sendo 85 leitos de UTI;
- 140 consultórios;
- 18 salas cirúrgicas;
- 107 poltronas de quimioterapia.

UNIDADE AMBULATORIAL OSASCO

Rua Benedito Américo de Oliveira, 122 – Vila Yara – Osasco/SP.

Localizada no município de Osasco e inaugurada em 2014 a fim de atender os pacientes da região, conta com especialistas em oncologia clínica, quimioterapia e radioterapia, além de equipe multiprofissional.

✓ **Serviços disponíveis na unidade**

- Ambulatorial: Consultas Médicas em Oncologia Clínica, Consultas Médicas em Radioterapia.
- Multiprofissional: Triagem de Enfermagem, Consultas de Enfermagem, Procedimentos de Enfermagem, Orientação Nutricional, Assistência Psicológica, Orientação de Assistente Social, Coleta de sangue para análises clínicas na Divisão do Laboratório Central (DLC/Icesp), Educador físico, Fisioterapeuta, Assistência, orientação farmacêutica e dispensação de medicamentos.

✓ **Unidade de Quimioterapia**

✓ **Unidade de Radioterapia**

✓ **Capacidade instalada**

- 12 Poltronas de quimioterapia, hormonioterapia e infusão terapêutica;
- 08 Consultórios para atendimento médico e multiprofissional;
- 01 Acelerador Linear para realização de radioterapia.

FARMÁCIA AMBULATORIAL

Rua da Consolação, 2049 – Consolação – SP/SP.

A Farmácia Ambulatorial tem como objetivo o fornecimento de medicamentos para pacientes oncológicos e é parte integrante do Serviço de Farmácia do Icesp. Localizada na Rua da Consolação, próximo a Unidade Hospitalar Avenida Doutor Arnaldo, a Farmácia realizou mais de 114 mil atendimentos em 2025.

Dispondo de uma lista padronizada de medicamentos, entre eles quimioterápicos, remédios para controle de náusea ou vômitos, analgésicos e diversas dietas padronizadas, a unidade oferece orientação farmacêutica e programa de medicamento e nutrição em casa, em que todos os medicamentos e nutrição para tratamento de alguns protocolos são entregues na residência do paciente.

ITACI

Rua Galeno de Almeida, 148 - Pinheiros, SP/ SP.

Com atendimento exclusivo para pacientes da rede pública, o Instituto de Tratamento do Câncer Infantil (Itaci) é um centro especializado em oncologia pediátrica.

✓ **Serviços disponíveis na unidade**

- Ambulatorial: Oncologia Pediátrica, Cirurgia Pediátrica, Pediatria, Infectologia Pediátrica, Medicina Intensiva Pediátrica, Nefrologia Pediátrica, Controle da Dor, Endocrinologia Pediátrica, Psiquiatria da Infância e Medicina Paliativa.
- Multiprofissional: Educador Físico, Enfermeiro, Farmacêutico, Fisioterapeuta, Fonoaudiólogo, Nutricionista, Psicólogo, Terapeuta Ocupacional, Odontologia/Buco Maxilo, Serviço Social.

✓ **Capacidade operacional**

- 17 consultórios;
- 19 boxes de quimioterapia;
- 13 leitos de internação;
- 8 leitos de Transplante de Medula Óssea (TMO);
- 9 leitos de UTI.

HISTÓRICO DE ATIVIDADES – JANEIRO A DEZEMBRO DE 2025

Com o compromisso do uso racional do recurso público, o Instituto desenvolve as suas atividades com planejamento para garantir transparência na apresentação dos resultados e oferecer o melhor tratamento aos pacientes. Os quadros a seguir apresentam o resumo da produção assistencial das unidades do Icesp.

Ao decorrer do ano de 2025, o Icesp cumpriu todas as metas de produção e de qualidade pactuadas em seu Contrato de Gestão, chegando a performar acima do contratualizado em relação às saídas hospitalares, cirurgias e consultas multidisciplinares (não médicas).

O cumprimento das metas entre janeiro e dezembro/2025 atendeu ao 11º Termo Aditivo e não se observam metas realizadas excessivamente acima ou abaixo do contratado.

METAS

SAÍDAS HOSPITALARES ²	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Total 2025	
Contratado	4.552	4.625	4.669	4.669	18.515	101%
Realizado	4.437	4.689	4.721	4.827	18.674	
Alcance	97%	101%	101%	103%	101%	

CIRURGIAS	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Total 2025	
Contratado	1.985	1.935	2.132	1.934	7.986	101%
Realizado	1.922	2.065	2.130	1.979	8.096	
Alcance	97%	107%	100%	102%	101%	

CONSULTAS MÉDICAS ²	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Total 2025	
Contratado	60.261	58.766	64.742	58.764	242.533	99%
Realizado	59.286	59.450	61.729	58.831	239.296	
Alcance	98%	101%	95%	100%	99%	

CONSULTAS NÃO MÉDICAS ^{1, 2}	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Total 2025	
Contratado	39.674	41.951	43.383	41.294	166.302	110%
Realizado	44.867	45.662	47.991	44.531	183.051	
Alcance	113%	109%	111%	108%	110%	

TRATAMENTOS CLÍNICOS EM ONCOLOGIA (MÉDIA MENSAL DE PACIENTES EM TRATAMENTO: RDT + QT)	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Total 2024	
Contratado	5.705	5.519	6.056	5.496	5.694	95%
Realizado	5.463	5.406	5.420	5.354	5.411	
Alcance	96%	98%	90%	97%	95%	

Notas:

1. Consultas Não Médicas: Consulta Multiprofissional enfermagem, fisioterapia, fonoaudiologia, nutrição, psicologia, terapia ocupacional, serviço social, farmácia e odontologia/bucomaxilo.
2. Contempla Icesp, Unidade Ambulatorial de Osasco e Instituto de Tratamento do Câncer Infantil (Itaci).

INDICADORES DE QUALIDADE

Apresentação mensal dos indicadores de qualidade estabelecidos no contrato para 2025:

TAXA DE RESPOSTA DE MANIFESTAÇÃO NA OUVIDORIA	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Parâmetros para 2025: Mínimo de 85%	95%	93%	93%	92%	93%
TAXA DE SATISFAÇÃO DOS CLIENTES – GERAL	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Parâmetros para 2025: ≥ 80 (Metodologia NPS)	94	94	94	94	94
ÍNDICE DE DISPONIBILIDADE DO PRONTUÁRIO ELETRÔNICO	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Parâmetros para 2025: Mínimo de 95%	99,83%	100,00%	100,00%	99,85%	99,92%
TAXA DE SUSPENSÃO DE CIRURGIA - MOTIVO INSTITUCIONAL	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Parâmetros para 2025: Máximo de 10%	1,88%	1,27%	1,74%	1,62%	1,63%
INCIDÊNCIA DE EXTRAVAZAMENTO POR DROGA ANTINEOPLÁSICA (bolsas infundidas)	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Parâmetros para 2025: Máximo de 1%	0,12%	0,07%	0,10%	0,09%	0,10%
DENSIDADE DE INFECÇÃO PRIMÁRIA DE CORRENTE SANGUÍNEA RELACIONADOS AO USO CATETERES CENTRAIS (ICSCVC) ¹	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Parâmetro: Apresentação	4,22	5,04	2,81	4,16	4,06

Notas:

1. A meta refere-se à apresentação mensal do resultado do indicador de Densidade ICSCVC. Para efeito de acompanhamento institucional desse indicador, foi adotado como parâmetro de referência não contratual o percentil 50 (P50) COVISA 2020 (UTI Não covid), que corresponde à mediana da distribuição das densidades de incidência observadas nas UTIs não covid monitoradas pela COVISA em 2020, utilizado como parâmetro comparativo para análise do desempenho do Icesp.

CUSTEIO

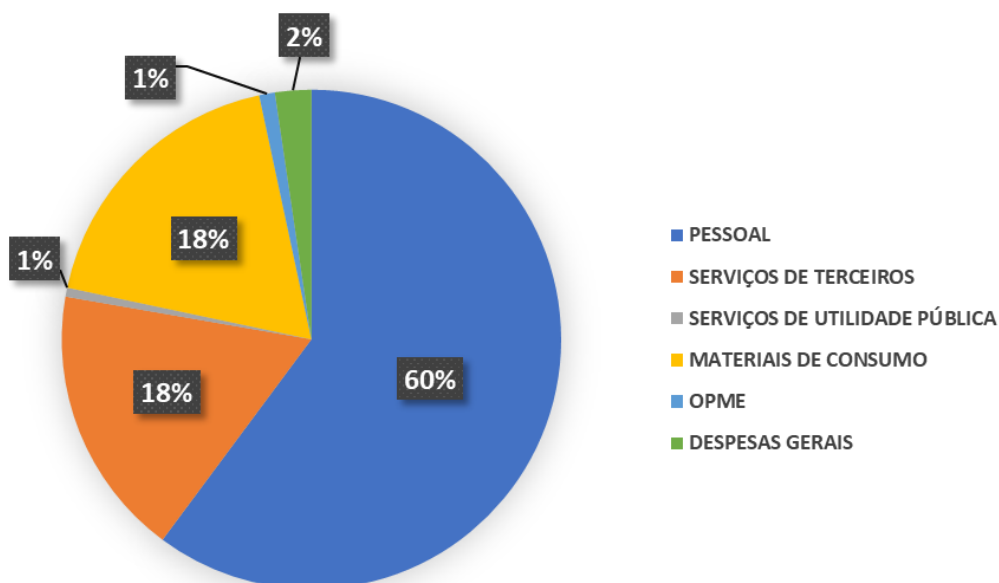
O planejamento financeiro no Icesp é desenvolvido em coerência com o planejamento estratégico e operacional, ou seja, de como as unidades produtivas, de apoio ou administrativas devem funcionar para garantir a operacionalização dos objetivos institucionais e execução dos planos elaborados.

Este mapeamento é utilizado para orientação, coordenação e controle das atividades realizadas, sendo constantemente analisado e, se necessário, revisado e atualizado.

Em 2025, foi firmado o 11º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 01/2022 para o período de fevereiro de 2025 a janeiro de 2026, estipulando o repasse de R\$ 774.128.014,29 para o custeio do Instituto, além de R\$ 31.871.985,71 disponibilizados para custeio do Icesp, onerando diretamente valores empenhados pelo HCFMUSP (Tesouro do Estado).

O gráfico 2 a seguir apresenta a proporcionalidade das despesas de custeio realizadas por meio do Contrato de Gestão, no período de fevereiro de 2025 a janeiro de 2026, contemplando as Unidades Dr. Arnaldo, a Farmácia Ambulatorial, a Unidade Ambulatorial de Osasco e o Instituto de Tratamento do Câncer Infantil (Itaci):

Gráfico 2. Representatividade das despesas de custeio em 2025



Despesas realizadas entre fevereiro/2025 a janeiro/2026, em regime de caixa (pagamentos por meio dos repasses realizados à OSS, não contempla despesas do Tesouro).

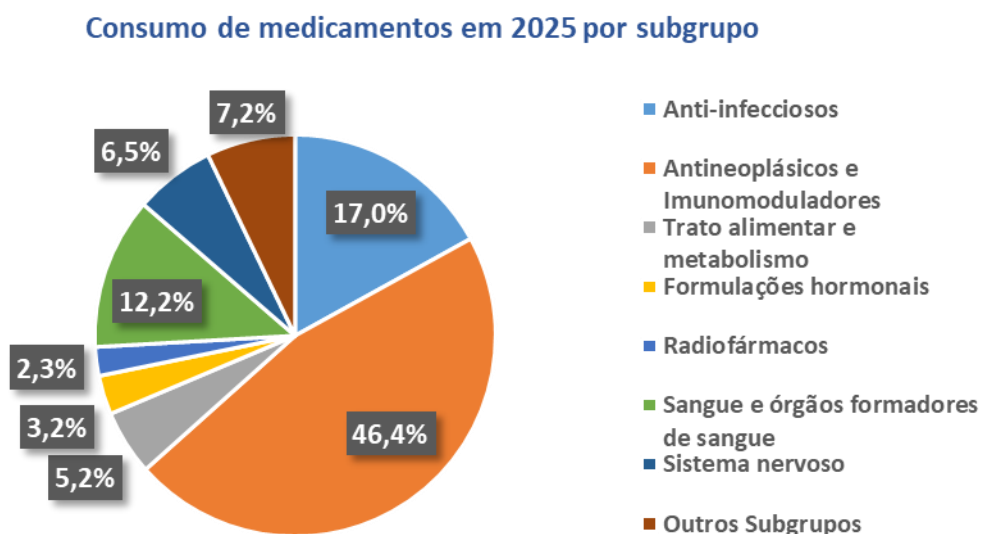
Em 2025 foi assinado o seguinte Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 01/2022:

TERMOS ADITIVOS AO CONTRATO DE GESTÃO 01/2022 EM 2025
11º TERMO ADITIVO DE RERRATIFICAÇÃO
Define o Custeio e Metas assistenciais para o exercício de 2025 contemplando Icesp, Osasco, Farmácia Ambulatorial e Itaci.

CONSUMO DE MEDICAMENTOS

O gráfico abaixo apresenta o consumo de medicamentos durante o exercício de 2025. Os medicamentos do subgrupo Antineoplásicos e Imunomoduladores são os fármacos utilizados na administração de quimioterapias orais ou intravenosas e, em 2025, corresponderam a mais de 46% do valor total de medicamentos consumidos no Instituto.

Gráfico 3. Representatividade por subgrupo do consumo de medicamentos em 2025, em milhões (R\$)



Fonte: Controle de Estoque jan - dez 2025.

Inclui todos os medicamentos dispensados aos pacientes, contemplando aquisições realizadas por meio do Contrato de Gestão, fornecimentos do Ministério da Saúde e doações.

DESTAQUES

1. Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (PRONON)

Ao longo do ano de 2025, o Icesp finalizou o Projeto “Capacitação em Atenção ao Paciente Oncológico Crítico” (prestação de contas final será apresentada em 2026), deu andamento às atividades de cinco projetos e obteve a aprovação de um novo projeto (“Aquisição de equipamento CyberKnife para o desenvolvimento de Ensino, Pesquisa e Assistência voltados à qualificação da atenção com o uso dessa tecnologia”, Portaria SE/MS Nº 910, de 19 de dezembro de 2025).

Os projetos vigentes durante o ano de 2025 são apresentados a seguir:

Ano de aprovação	Projeto	Status	Tipo	Valor
2016	Capacitação em atenção ao paciente oncológico crítico	Encerrado em junho/2025	Capacitação	R\$ 3.135.506,67
2017	Tratamento de metástases cervicais do carcinoma de tireoide por ablação térmica percutânea guiada por ultrassonografia	Em andamento	Pesquisa e Inovação	R\$ 3.423.935,85
2019	Desenvolvimento de instrumento abrangente para identificação de indivíduos com alto risco para câncer hereditário	Em andamento	Pesquisa e Inovação	R\$ 2.563.568,74
2020	Estudo epidemiológico, molecular e translacional em carcinoma epidermoide de cabeça e pescoço: aplicações no diagnóstico e tratamento	Em andamento	Pesquisas básicas e pré-clínicas	R\$ 5.325.073,44
2020	Impacto de Programa de Tratamento da Trombose Associada ao Câncer sobre desfechos clínicos em pacientes oncológicos de três instituições públicas do Estado de São Paulo	Em andamento	Pesquisas básicas e pré-clínicas	R\$ 1.949.547,40
2024	OTOPAC-TGI: otimização do tratamento oncológico aos pacientes com câncer do trato gastrointestinal	Em andamento	Pesquisas básicas e pré-clínicas	R\$ 7.548.171,02
2025	Aquisição de equipamento CyberKnife para o desenvolvimento de Ensino, Pesquisa e Assistência voltados à qualificação da atenção com o uso dessa tecnologia	Em captação de recursos	Prestação de Serviços Médico-Assistenciais	R\$ 17.882.455,60

- **Tratamento de metástases cervicais do carcinoma de tireoide por ablação térmica percutânea guiada por ultrassonografia – Em andamento**

Projeto de Pesquisa com o objetivo de avaliar os resultados clínicos, laboratoriais e imagenológicos de pacientes submetidos ao tratamento percutâneo por ablação térmica das metástases cervicais do câncer de tireoide (papilíferos e medulares), cujo exame ultrassonográfico tenha identificado linfonodos metastáticos nas regiões central e/ou laterais do pescoço.

- **Desenvolvimento de instrumento abrangente para identificação de indivíduos com alto risco para câncer hereditário – Em andamento**

Projeto de Pesquisa com o objetivo de desenvolver um sistema de escore simplificado e abrangente para a identificação de indivíduos com alto risco de câncer hereditário e que possam se beneficiar de medidas de redução de risco.

- **Estudo epidemiológico, molecular e translacional em carcinoma epidermoide de cabeça e pescoço: aplicações no diagnóstico e tratamento – Em andamento**

Projeto de pesquisa que tem como objetivo compreender as diferenças na caracterização epidemiológica, clínica e molecular dos pacientes brasileiros com carcinoma epidermoide de cabeça e pescoço (CECP) em diferentes faixas etárias, bem como suas implicações no atraso do diagnóstico, impacto em qualidade de vida e no aperfeiçoamento de programas de prevenção, detecção precoce e decisões terapêuticas.

- **Impacto do Programa de Tratamento da Trombose Associada ao Câncer sobre desfechos clínicos em pacientes oncológicos de três instituições públicas do Estado de São Paulo – Aguarda autorização do Ministério da Saúde para iniciar suas atividades – Em andamento**

Com o objetivo de implantar o programa multiprofissional de tratamento de trombose associada a câncer do Icesp em duas instituições públicas de tratamento oncológico no Estado de São Paulo e comparar os desfechos clínicos e farmacoeconômicos antes e após a implementação do programa.

- **OTOPAC-TGI: Otimização do tratamento oncológico aos pacientes com câncer do trato gastrointestinal – Em andamento**

Projeto com o objetivo de desenvolver um fluxograma de abordagem terapêutica de tumores gastroesofágicos e colorretais que inclua biomarcadores preditores de resposta que auxiliem na determinação da

conduta e desenvolvimento da terapia personalizada, com o intuito de otimizar os desfechos clínicos e a qualidade de vida dos pacientes atendidos pelo SUS, promovendo a gestão eficiente dos recursos, auxiliando a decisão médica, e permitindo a seleção da terapia mais adequada a cada paciente.

- **Aquisição de equipamento CyberKnife para o desenvolvimento de Ensino, Pesquisa e Assistência voltados à qualificação da atenção com o uso dessa tecnologia – Aprovado em 19/12/2025, em fase de captação de recursos**

Desenvolver e ampliar o acesso às técnicas avançadas de radioterapia (radiocirurgia craniana e extracraniana) por meio de sistema de radioterapia robótica de precisão submilimétrica, com sistema de monitoramento de movimentos e entrega adaptativa em tempo real (Sistema de Tracking) para pacientes atendidos pelo SUS, com foco em doenças inoperáveis com intuito curativo e doença oligometastática, visando melhorar desfechos clínicos e funcionais, reduzir toxicidade e otimizar o uso de recursos do sistema público de saúde.

2. Emendas Parlamentares

Em 2025, o Icesp recebeu R\$ 72 mil em equipamentos, adquiridos por meio de Emenda Parlamentar:

EMENDA	VIA	ITENS ADQUIRIDOS	QTDE	VALOR
773315/2012	FFM	ENDOSCÓPIO FLEXÍVEL	1	R\$ 72.704
TOTAL				R\$ 72.704

Além do equipamento entregue, o Icesp também foi beneficiado com a indicação de duas novas emendas parlamentares em 2025, com valor de R\$ 1 milhão:

EMENDA	VIA	ITENS	QTDE	VALOR
2025.005.71540 (Investimento)	HCFMUSP	VIDEOLAPAROSCÓPIO	1	R\$ 500.000
44680004 (Custeio)	FFM	ITENS P/ CIRURGIA ROBÓTICA	Diversos itens	R\$ 500.000
TOTAL				R\$ 1.000.000

3. Projetos Especiais

Ao longo de 2025 também foram realizados Projetos Especiais, todos viabilizados por recursos extraorçamentários conforme apresentado abaixo.

- **Substituição de PET-CT:** os equipamentos de PET-CT são utilizados na Unidade de Medicina Nuclear do Icesp para realizar diagnósticos e tratamentos de estadiamento inicial de vários tipos de câncer (particularmente de pulmão, trato gastrointestinal, e cabeça e pescoço); avaliação de resposta terapêutica (por exemplo de linfomas); investigação de recidiva; customização da melhor estratégia terapêutica para evitar cirurgias ou radioterapias desnecessárias; investigação e avaliação de metástases. Por meio de uma importante doação em 2024, foi possível a substituição do equipamento, concluída em 2025.
- **Microscópio Cirúrgico:** o microscópio cirúrgico é um equipamento óptico de alta precisão utilizado para ampliar e iluminar o campo operatório, permitindo ao cirurgião visualizar estruturas anatômicas muito pequenas com grande nitidez. Em cirurgias oncológicas, ele desempenha um papel fundamental para garantir maior segurança, precisão e preservação de tecidos saudáveis. A principal função do microscópio cirúrgico é fornecer ampliação controlada e iluminação intensa, possibilitando a distinção clara entre tecido tumoral e tecido saudável. Isso é essencial em procedimentos oncológicos, nos quais a remoção completa do tumor deve ser feita com margens adequadas, minimizando danos a estruturas vitais próximas, como nervos, vasos sanguíneos e órgãos delicados. Adquirido para atualização de parque tecnológico devido a sua obsolescência, foi concluído em outubro de 2025.



RETROSPECTIVA

2025

JANEIRO



O Icesp divulgou o recebimento da recertificação do Selo Pleno "Instituição Amiga do Idoso" da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo. A certificação foi criada para estimular ações direcionadas aos idosos de acordo com as melhores práticas e visa valorizar o cuidado seguro, o respeito, a preservação da autonomia e a independência dos idosos por parte das instituições de saúde. A Instituição recebeu novamente o mais alto nível da certificação.

FEVEREIRO



A cerimônia de colação de grau dos médicos da Residência Médica em Oncologia Clínica, Radioterapia e Física Médica do Icesp e Faculdade de Medicina da USP aconteceu em 13 de fevereiro, no auditório.



O Icesp passou a contar com um novo equipamento para a realização de cirurgias robóticas. Com tecnologia mais avançada, maior agilidade dos movimentos e câmera mais leve com melhora na manipulação, o aparelho permitiu a mudança de posição com maior facilidade e uma visão aprimorada do campo operatório. A primeira cirurgia realizada com o equipamento foi uma esofagectomia.

MARÇO



O Icesp realizou uma ação de conscientização sobre o Papilomavírus Humano (HPV), que contou com vacinação gratuita para meninos e meninas de 9 a 19 anos. Foi promovida na calçada do prédio da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (Fiesp), na Avenida Paulista, em 9 de março.



O Dia Internacional da Mulher foi celebrado no Instituto com a edição especial de 10 anos do *talk show*, em 14 de março. O evento apresentou o tema “A essência das mulheres que cuidam” e reuniu profissionais de diferentes áreas da saúde para compartilhar histórias inspiradoras, desafios e conquistas na trajetória do cuidado.



O Prof. Dr. Vicente Odone Filho foi homenageado no Icesp e Itaci em reconhecimento por sua trajetória profissional dedicada à saúde.



Em 23 de março, foi realizada na Avenida Paulista uma ação especial em alusão à campanha Março Azul Marinho, mês de conscientização sobre o câncer colorretal. Médicos e especialistas do Instituto ofereceram materiais explicativos e esclareceram as dúvidas do público. A programação contou com o jogo gigante “Trilha da Sua Saúde” e aulas de receitas saudáveis.



Em alusão ao Dia Mundial de Combate ao Câncer foi realizado um evento no auditório, em 8 de abril. A cerimônia deu início às atividades da “Semana de conscientização e prevenção ao câncer nas comunidades”, data instituída no calendário oficial de eventos do Estado, que promoveu uma série de ações em diversas instituições públicas de saúde.



O Icesp realizou o lançamento da exposição fotográfica intitulada “Detalhes de uma Vida: um olhar sobre a superação e a importância da prevenção”, em 28 de maio, no térreo do Instituto. A mostra tem o propósito de enaltecer a beleza dos pacientes e promover um movimento coletivo sobre a importância do cuidado com a saúde. A exposição esteve em cartaz no térreo do Instituto e na estação Palmeiras-Barra Funda da CPTM.



A Semana da Enfermagem do Icesp celebrou os Dias do Enfermeiro e do Técnico de Enfermagem, comemorados em 12 e 20 de maio, respectivamente. Em homenagem aos profissionais, foi realizado um encontro com palestras e um talk show no Auditório.

ABRIL



O Icesp recebeu estudantes e professores do último ano do ensino médio de escolas públicas e particulares de São Paulo para o 21st International Masterclass 2025 - Hands on Particle Physics, que teve como tema a Física Médica, com explicações sobre a história da Oncologia, os tipos e as características das partículas utilizadas na radioterapia, entre outros assuntos.

MAIO



Em 6 de maio, o Icesp celebrou 17 anos, como parte das comemorações foram promovidas cerimônias do Programa “Você Faz Parte Dessa História” em homenagem aos colaboradores que completaram 5, 10 e 15 anos na Instituição. Além disso, foram realizadas atividades em comemoração como o concurso de fotos, uma edição festiva da Cozinha Experimental, com receitas salgadas de festa, entre outras ações.

JUNHO



Entre os dias 3 e 5 de junho, foram realizadas na matriz e demais unidades, atividades especiais em comemoração à Semana Mundial do Meio Ambiente. As ações fizeram alusão ao Dia Mundial do Meio Ambiente, celebrado em 5 de junho, data que promove a conscientização sobre a preservação ambiental e reforça a importância de ações sustentáveis.



Pelo quarto ano consecutivo, os residentes do Programa de Residência Médica em Oncologia Clínica do Icesp ficaram entre as melhores médias no exame mundial da Sociedade Americana de Oncologia Clínica (ASCO).



O Ministro da Saúde, Alexandre Padilha, visitou o Icesp, em 27 de junho. O encontro reuniu autoridades do Conselho Diretor do Instituto e do Ministério da Saúde com o objetivo de discutir pautas sobre Oncologia.

JULHO



No dia 17 de julho, o Icesp realizou uma ação em alusão à campanha Julho Verde, mês de conscientização sobre o câncer de cabeça e pescoço, na Avenida Paulista, na calçada do prédio da Fiesp. Durante o evento, profissionais do Instituto estiveram à disposição do público com materiais explicativos, fornecimento de orientações sobre a doença e prevenção, além de realizarem avaliações bucais para a população. No final do mês foi lançado um videocast no canal do Icesp no YouTube que tratou acerca da doença, sintomas e formas de prevenção.



Especialistas do Icesp participaram do evento “Retratos do Câncer - Uma reflexão sobre desafios e soluções para o cuidado oncológico no Brasil” do jornal Estadão e Estadão Blue Studio, em 31 de julho. O encontro reuniu especialistas da área da saúde com o objetivo de criar um espaço de reflexão sobre os desafios e soluções para o tratamento da doença no país.

AGOSTO



No dia 12 de agosto, o Icesp realizou a 16ª edição do Prêmio Octávio Frias de Oliveira, que reconhece contribuições relevantes para o diagnóstico e tratamento do câncer e homenageia quem marca a história da Oncologia no país, nas categorias: Pesquisa em Oncologia, Inovação Tecnológica e Personalidade de Destaque em Oncologia.



O Instituto deu início às atividades do novo tomógrafo para realização do exame de PET-CT. Por meio de uma doação de R\$ 11 milhões feita por uma pessoa física, foi possível realizar obras para reestruturar totalmente a sala que abriga o equipamento, substituir o aparelho anterior, adquirir um novo, mais tecnológico e moderno, e garantir sua manutenção após o período de garantia.

SETEMBRO



O evento “Dia da Árvore: cada impressão de papel poupada é uma árvore a mais em pé”, aconteceu em 19 de setembro, para conscientização sobre o consumo responsável de papel e seu impacto no meio ambiente. A ação foi promovida pelo Comitê de Sustentabilidade do Instituto em alusão a data comemorativa celebrada no dia 21.



Foi realizada no Icesp a 5ª edição do Simpósio de Humanização e a 3ª edição do Simpósio de Experiência do Paciente, em 7 e 8 de agosto. O evento promoveu o intercâmbio de informações sobre práticas de humanização no cuidado em saúde, com destaque para a importância da Experiência do Paciente.



No dia 23 de agosto, foi promovido o McDia Feliz. A campanha arrecadou recursos para o Itaci em prol do tratamento do câncer infantojuvenil. Na ocasião, profissionais do Itaci, Icesp e Fundação Criança compareceram a uma unidade do restaurante para prestigiar a data.



O Instituto realizou o evento internacional sobre doenças associadas ao HPV, entre os dias 11 e 13 de setembro. O encontro “HPV – Associated Diseases: Screening, Prophylactic and Therapeutic Vaccines” foi destinado a pesquisadores da área e profissionais da saúde interessados no tema. Houve ainda uma homenagem à chefe do laboratório de Inovação em Câncer do Centro de Investigação Translacional em Oncologia (CTO) do Icesp, Profa. Dra. Luisa Lina Villa, por suas pesquisas, e sua trajetória significativa na área, incluindo sua participação no desenvolvimento da vacina profilática contra o HPV.

OUTUBRO



O Itaci/Icesp inaugurou um novo mural com pinturas de Gabriel Menezes (Mena) e oito artistas, em 22 de outubro. O projeto “Arte que cuida”, buscou levar beleza e acolhimento ao dia a dia de crianças e adolescentes em tratamento, além de valorizar o ambiente hospitalar e retribuir o cuidado dos profissionais que se dedicam aos pacientes.



O Icesp e as lojas Marisa lançaram uma parceria para a campanha Outubro Rosa. Como símbolo da ação, foi criado um lenço exclusivo e o resultado das vendas foi revertido aos projetos de assistência, ensino e pesquisa do Instituto. O lançamento ocorreu durante o “Simpósio Impacto do Estilo de Vida no Câncer de Mama” do Icesp, em 13 de outubro.



NOVEMBRO



Em alusão à campanha Novembro Azul, o Icesp realizou diversas ações internas e externas para alertar a população sobre a doença, incluindo uma *Blitz* da Saúde na Fiesp, com equipe multiprofissional do Instituto oferecendo orientações, e uma ação de conscientização no Shopping Center 3.



O Presidente do Conselho Diretor do Icesp, Prof. Dr. William Carlos Nahas, e a Diretora Executiva do Icesp, Joyce Chacon Fernandes, foram homenageados no dia 18 de novembro com a Medalha de Honra e Mérito da Gestão Pública em Saúde “Walter Leser”.

Em 29 de outubro, o Instituto realizou uma solenidade em celebração à designação do Icesp e do Instituto de Radiologia (InRad) como Centros Âncoras da Agência Internacional de Energia Atômica (AIEA), vinculada à Organização das Nações Unidas (ONU).



A 13ª edição do Desfile de Pacientes do Icesp aconteceu no dia 10 de novembro, no Centro de Convenções Rebouças (CCR). Teve como tema “Eu me vejo em você” e contou com a participação de pacientes do Icesp e Itaci, além de colaboradores em tratamento.



No domingo, 30 de novembro, foi promovida a 9ª edição da corrida Icesp Run. A prova reuniu milhares de pessoas e tem o intuito de conscientizar a população sobre a importância da atividade física para a prevenção e reabilitação do câncer, além do cuidado com a saúde.

DEZEMBRO



Uma edição especial da Reunião do Conselho Diretor (Condir) do Icesp, aberta às lideranças da Instituição, foi realizada em 8 de dezembro, no auditório. A ação teve como objetivo reconhecer os resultados institucionais alcançados ao longo de 2025, além de ser um momento de agradecimento aos gestores e equipes pela dedicação no trabalho realizado este ano.



O Icesp promoveu atividades diversas voltadas aos colaboradores, o “Nossas Conquistas 2025”, entre os dias 8 e 19 de dezembro. A iniciativa marcou o encerramento de 2025 e buscou reconhecer e valorizar os profissionais do Instituto por todo compromisso e dedicação ao longo do ano. Entre as ações realizadas estavam sessões de cinema na matriz e no Itaci; Cozinha Experimental especial; experiência Heliponto; Karaokê; entre outros.

CONSELHO DIRETOR

Diretor-Presidente OSS/FFM:

Dr. Arnaldo Hossepian Junior

Presidente do Conselho Diretor:

Prof. Dr. William Carlos Nahas

Vice-Presidente:

Prof. Dr. Carlos Alberto Buchpiguel

Membros Titulares:

Prof. Dr. Edmund Chada Baracat

Prof. Dr. Paulo M. G. Hoff

Prof. Dr. Venâncio Avancini Ferreira Alves

Prof. Dr. Roger Chammas

Membros Suplentes:

Prof. Dr. Eduardo Magalhães Rego

Prof. Dr. Ulysses Ribeiro Junior

Convidados:

Eng. Antonio José Pereira Rodrigues

Prof. Dr. Vanderson G. Rocha

Prof. Dr. Luiz Paulo Kowalski

Profa. Dra. Maria Del Pilar Estevez Diz

Dra. Lilian Maria Cristófani

Joyce Chacon Fernandes

Dr. Felipe Neme de Souza

Dr. Guilherme Bueno de Camargo

COORDENADORES MÉDICOS

Profa. Dra. Maria Del Pilar Estevez Diz (Coordenadora Médica da Oncologia Clínica e Diretora de Corpo Clínico))

Prof. Dr. Ulysses Ribeiro Junior (Coordenador Médico da Oncologia Cirúrgica e Vice-Diretor Clínico)

Dr. Paulo Schiavom Duarte (Coordenador Médico de Apoio Diagnóstico)

Profa. Dra. Juliana Pereira (Coordenadora Médica da Hematologia)

Prof. Dr. Edson Abdala (Coordenador Médico das Clínicas de Base)

DIRETORIA EXECUTIVA DO Icesp

Diretora Executiva

Joyce Chacon Fernandes

Membros

Denise Barbosa Henriques Kerr (Diretoria Administrativa)

Heitor Akira Kuramoto (Diretoria de Engenharia Clínica e Infraestrutura)

Maria Rita da Silva (Diretoria Geral da Assistência)

Dr. Arthur Violante Sapia (Diretoria de Operações e Tecnologia da Informação)

Dr. Gustavo Moreira de Albuquerque (Assistente Médico Executivo)

Dr. Leandro Villela Biazon (Assistente Médico Executivo)

Dr. Paulo Eduardo de Melo Peonorio (Assistente Médico Executivo)

Dra. Sara do Valle Studart (Assistente Médico Executivo)

Dra. Natália Borges Cardin (Assistente Médico Executivo)

Caio do Carmo Bordi (Núcleo de Ensino em Saúde)

Maria Fernanda Silva Rodrigues (Comunicação e Assessoria de Imprensa)

Maria Helena da Cruz Sponton (Humanização)

Mônica Torihara Kinshoku (Relações Institucionais)

Nilsa Mara de Arruda Yamanaka (Qualidade e Segurança do Paciente)