



Fundação Faculdade de Medicina (FFM) / Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)

Contrato de Gestão Processo nº 654215/2020 - CNPJ nº 56.577.059/0010-92

Demonstrações Contábeis período em 31 de agosto de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de Reais)

Balço patrimonial período findo em 31 de agosto de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)			
	Nota	2025	2024
Ativo			
Ativo Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	2.970
Estoques	5	-	330
Outros créditos	-	-	93
Despesas antecipadas	-	-	45
Total do ativo circulante			3.438
Não circulante			
Despesas antecipadas	-	-	10
Imobilizado	6	-	2.003
Total do ativo não circulante			2.013
Total do ativo			5.451
Passivo			
Passivo Circulante			
Fornecedores	7	-	509
Serviços de terceiros	8	-	215
Obrigações sociais e trabalhistas	9	-	3.696
Obrigações fiscais	-	-	614
Receitas diferidas	10	-	122
Outras obrigações	-	-	240
Total do passivo circulante			5.396
Não circulante			
Receitas diferidas	10	-	976
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	-	-	91
Total do passivo não circulante			1.067
Patrimônio líquido			
Patrimônio social	11	-	(1.012)
Total do patrimônio líquido			(1.012)
Total do passivo e patrimônio líquido			5.451
Demonstração do resultado abrangente período findo em 31 de agosto de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)			
	2025	2024	
Superávit/(déficit) do período / exercício	213	(245)	
Outros resultados abrangentes	-	-	
Resultado abrangente do período / exercício	213	(245)	

Demonstração do resultado período findo em 31 de agosto de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)			
	Nota	2025	2024
Receitas operacionais			
Contrato de gestão	12	27.196	41.836
Trabalho voluntário	-	-	29
Outras receitas	-	133	2
Total de receitas		27.329	41.867
Despesas operacionais			
Pessoal	13	(16.973)	(25.702)
Serviços profissionais	15	(4.605)	(6.574)
Materiais para consumo	14	(3.990)	(6.846)
Utilidade e serviços	-	(772)	(1.315)
Depreciações e amortizações	6	(357)	(510)
Trabalho voluntário	-	-	(29)
Outras despesas	-	(734)	(1.374)
Total das despesas		(27.431)	(42.350)
(=) Déficit antes do resultado financeiro		(102)	(483)
Receitas financeiras	-	315	238
Resultado financeiro líquido		315	238
(=) Superávit / (déficit) do período / exercício		213	(245)

Demonstração dos fluxos de caixa período findo em 31 de agosto de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)			
	2025	2024	
Fluxo de caixa das atividades operacionais (=) déficit (superávit) do período / exercício (Itens que não afetam o caixa operacional)	213	(245)	
Depreciações	-	357	510
Valor residual de imobilizado baixado	-	6	25
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	-	1	91
Aumento/(redução) das contas de ativo	-	-	-
Outros créditos	-	(71)	-
Estoques	-	31	50
Despesas antecipadas	-	5	17
Aumento/(redução) das contas de passivo			
Fornecedores	-	(459)	(84)
Serviços de terceiros	-	(213)	(89)
Obrigações sociais e trabalhistas	-	(1.170)	(122)
Obrigações fiscais	-	(607)	39
Receitas diferidas	-	(95)	231
Outras obrigações	-	(372)	154
Caixa líquido das atividades operacionais	(2.374)	821	
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de imobilizado	-	(299)	(224)
Caixa líquido das atividades de investimento	(299)	(224)	
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Transferência de caixa líquido para Contrato de Gestão Processo nº 024.000.29477/2025	-	(297)	-
Caixa líquido das atividades de financiamento	(297)	-	
(Redução) Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	-	(2.970)	597
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	-	2.970	2.373
Caixa e equivalentes de caixa no final do período / exercício	-	2.970	2.970
Varição líquida do caixa e equivalentes de caixa	(2.970)	597	

Demonstração das mutações do patrimônio líquido período findo em 31 de agosto de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)			
	Patrimônio social	Superávit / (Déficit) do Exercício	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(767)	-	(767)
Déficit do exercício - 2024	-	(245)	(245)
Transferência para patrimônio social	(245)	245	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.012)	-	(1.012)
Superávit do período findo em 31 de agosto de 2025	-	213	213
Transferência de ativos e passivos para o contrato de gestão processo nº 024.000.29477/2025	1.012	(213)	799
Saldos em 31 de agosto de 2025	-	-	-

Notas explicativas às demonstrações contábeis período findo em 31 de agosto de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)

1. Contexto operacional: O Instituto de Reabilitação Lucy Montoro ("Instituto" ou "IRLM"), situado na Rua Jandiatuba, 580, Vila Andrade, São Paulo - SP, é uma unidade hospitalar especializada em reabilitação sem personalidade jurídica própria, dedicada ao atendimento de pacientes da rede pública de saúde (Sistema Único de Saúde - SUS). Foi inaugurado em setembro de 2009. A Fundação Faculdade de Medicina (Fundação ou FFM), com sede na Av. Rebouças, nº 381, Jardim Paulista, São Paulo - SP, é uma entidade de direito privado sem fins lucrativos, reconhecida de Utilidade Pública, detentora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS) e qualificada como Organização Social. A FFM é responsável pela operacionalização da gestão e execução das atividades e serviços de saúde do IRLM por meio de contratos de gestão firmados com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES). O contrato apresentado tinha vigência de cinco anos (processo nº 654215/2020). Estas demonstrações contábeis compreendem exclusivamente as operações desse contrato, encerrado em 31 de agosto de 2025. Para continuidade da operacionalização do instituto, foi firmado em 1º de setembro de 2025 um novo contrato de gestão (processo nº 024.000.29477/2025), com prazo de vigência de 5 anos. **2. Apresentação das demonstrações contábeis e base de preparação:** **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e a Norma Brasileira de Contabilidade ITG 2002 (R1) - "Entidade sem Finalidade de Lucros". As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração da Fundação e pelo Conselho Fiscal em 18 de março de 2026 e serão submetidas à apreciação do Conselho Curador da FFM em reunião a ser realizada em data posterior. **2.2. Base de mensuração:** As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto pelos instrumentos financeiros não-derivativos registrados por meio do resultado, mensurados pelo valor justo. **2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação:** Estas demonstrações contábeis são apresentadas em real, que é a moeda funcional do contrato de gestão do IRLM e a sua moeda de apresentação. **2.4. Uso de estimativas e julgamentos:** Na preparação das demonstrações contábeis foram utilizadas estimativas para o reconhecimento de certos ativos, passivos e outras transações, incluindo os efeitos de estimativas com relação à recuperação de ativos, provisões necessárias para passivos contingentes e similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação a tais estimativas. Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. Não há informações sobre julgamentos críticos referentes as políticas contábeis adotadas que apresentem efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis. **2.5. Determinação do valor justo:** Diversas políticas e divulgações contábeis do Instituto exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas adicionais ativo ou passivo. **2.6. Escopo das demonstrações contábeis:** Estas demonstrações contábeis referem-se apenas ao contrato de gestão do IRLM Processo nº 654215/2020, encerrado em 31 de agosto de 2025, e suas operações residuais. O contrato de gestão subsequente (processo nº 024.000.29477/2025) é objeto de demonstrações exclusivas. **2.7. Demonstrações contábeis da fundação e do instituto:** As demonstrações contábeis do contrato de gestão do IRLM, além de apresentadas individualmente, são também incorporadas nas demonstrações contábeis da FFM, por ser a entidade jurídica responsável pela operacionalização da gestão e execução das atividades e dos serviços de saúde do Instituto. Para esse efeito, sofrem as adaptações necessárias visando à aderência às políticas contábeis adotadas pela FFM para contratos de gestão, convênios, termos de cooperação e instrumentos similares, a saber: Ativos e passivos circulantes e não circulantes são registrados nas suas respectivas rubricas, sendo eliminadas, se houver, transações com partes relacionadas; O patrimônio líquido do IRLM é registrado diretamente no passivo circulante da FFM como saldo de projetos em execução; e Os bens patrimoniais do IRLM são registrados em contas de compensação e não são demonstrados no ativo da FFM. As tabelas a seguir demonstram a conciliação do patrimônio líquido do contrato de gestão processo nº 654215/2020 em 31 de dezembro de 2025 e 2024, com o saldo de passivo contabilizado no balanço patrimonial da FFM e entre os resultados do IRLM e a movimentação informada pela FFM.

	2025	2024		
Patrimônio líquido conforme demonstrações contábeis individuais do contrato de gestão do IRLM - Processo nº 654215/2020	-	(1.012)		
Exclusão de itens contabilizados no balanço patrimonial individual do Instituto, mas não apresentados no relatório da FFM				
(-) Imobilizado	-	(2.003)		
Saldo contabilizado no passivo da FFM na conta "saldo de projetos em execução"	-	(3.015)		
Conta	Relatório individual	Depreciações e amortizações	Baixas	Total relatório da FFM
Receitas operacionais	41.867	-	-	41.867
Despesas operacionais	(42.350)	510	25	(41.815)
Resultado financeiro	238	-	-	238
Resultado líquido de 2024	(245)	510	25	290
Receitas operacionais	27.329	-	-	27.329
Despesas operacionais	(27.431)	357	6	(27.068)
Resultado financeiro	315	-	-	315
Resultado líquido de 2025	213	357	6	576

2.8. Encerramento do contrato de gestão: Com o encerramento do contrato de gestão processo nº 654215/2020 em 31 de agosto de 2025, os saldos de ativos e passivos residuais foram transferidos para o contrato de gestão seguinte, também, celebrado com a FFM firmado em 1º de setembro de 2025 através de contrato de gestão (processo nº 024.000.29477/2025), com prazo de vigência de 5 anos

Saldos Transferidos para novo contrato 31/08/2025

Caixa e equivalentes de caixa	297
Estoques	299
Outros créditos	164
Despesas antecipadas	50
Imobilizado	1.939
Fornecedores	(50)
Serviços de terceiros	(2)
Obrigações sociais e trabalhistas	(2.526)
Obrigações fiscais	(7)
Receitas diferidas	(1.003)
Outras obrigações	132
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	(92)
Patrimônio Líquido transferido para contrato 024.000.29477/2025	799

Devido a continuidade do contrato com a FFM, os saldos de agosto, foram integralmente transferidos para o novo contrato, perfazendo um montante de R\$ 799 de baixa no patrimônio deste contrato, e entrada pelo mesmo valor no novo contrato. **3. Políticas contábeis:** As políticas contábeis descritas em detalhes, a seguir, têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas demonstrações contábeis. **3.1. Ativos circulante e não circulante:** Apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicáveis, as variações monetárias e os rendimentos auferidos. **3.2. Caixa e equivalentes de caixa:** Representados fundamentalmente por saldos em contas bancárias e aplicações financeiras, constituídas de títulos de alta liquidez, e com riscos insignificantes de mudanças de valor. Os saldos de aplicações financeiras de liquidez imediata estão demonstrados ao custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços. **3.3. Estoques:** Os estoques estão relacionados, principalmente, a materiais hospitalares, medicamentos e materiais de consumo para serem utilizados junto aos pacientes atendidos no ambulatório. O custo dos estoques, baseado no princípio do custo médio, sendo avaliado com base no custo histórico de aquisição e acrescido de gastos relativos a transportes, armazenagem e impostos não recuperáveis. Os valores de estoques contabilizados não excedem os valores de mercado. Periodicamente o estoque é reavaliado e se necessário, provisionado a resultado, itens identificados como obsoletos ou vendidos. Em 2025 e 2024 não foram identificados itens elegíveis a provisão. **3.4. Ativo imobilizado. Reconhecimento e mensuração:** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (impairment) acumuladas, quando necessário. Em 2025 e 2024 não foram identificados indícios de impairment. **3.5. Depreciação:** A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, respectivamente, que são os custos de um ativo, ou outro valor substituído do custo, deduzido do valor residual. A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado e intangível. As vidas úteis estimadas para os períodos correntes e comparativos são as seguintes:

	Taxas de depreciação e amortização - %	Taxas médias de depreciação e amortização - %
Máquinas e equipamentos	8 a 20	10
Móveis e utensílios	10 a 20	10
Computadores	11 a 25	19
Obras complementares	4	4

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revisados a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis. **3.6. Instrumentos financeiros: 3.6.1. Ativos financeiros não derivativos:** A FFM reconhece empréstimos, recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual o Instituto se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. O Instituto tem seus ativos e passivos financeiros não derivativos registrados pelo valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado:** Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação e seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os ativos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se o Instituto gerencia tais investimentos e toma decisões de compra e venda baseadas em seus valores justos de acordo com a gestão de riscos documentada e a estratégia de investimentos do Instituto. Os custos da transação, após o reconhecimento inicial, são reconhecidos no resultado como incorridos. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo, e mudanças no valor justo desses

ativos são reconhecidas no resultado do exercício. **Recebíveis:** Recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Os recebíveis abrangem contas a receber e outros créditos. **Passivos financeiros não derivativos:** Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a FFM se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A FFM baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, cancelada ou vendida. O contrato de gestão IRLM tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: fornecedores, serviços de terceiros e outras contas a pagar. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos. **3.7. Instrumentos financeiros derivativos:** O IRLM não realizou operações com instrumentos financeiros derivativos, incluindo operações de hedge, durante os exercícios de 2025 e 2024. **3.8. Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de impairment):** A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída uma provisão para a deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. **3.9. Passivo circulante e não circulante:** Demonstrados pelos valores conhecidos, acrescidos, quando aplicáveis, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos. As férias a pagar foram apuradas levando-se em consideração as férias proporcionais, por funcionário, acrescidas dos respectivos encargos sociais. **3.10 Critérios de apuração das receitas e despesas:** A contabilização de receitas, custos e despesas é efetuada conforme seu período de competência. As receitas previstas no contrato de gestão, em face da sua característica de subvenção, são registradas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 07 (R1) Subvenções e assistências governamentais, que estabelece os critérios para contabilização e divulgação de subvenções e assistências governamentais. **3.11. Patrimônio líquido:** Corresponde ao acervo líquido pertencente à Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES) em decorrência do contrato de gestão com a FFM. **3.12 Demonstração dos fluxos de caixa:** A administração da Entidade apresenta os fluxos de caixa às atividades operacionais usando o método indireto, segundo o qual o resultado líquido é ajustado pelos efeitos de transações que não envolvem caixa, pelos efeitos de quaisquer variações nos ativos e passivos operacionais sobre recebimentos de caixa e pagamentos em caixa operacionais passados ou futuros relativos a itens reconhecidos no resultado, mas pertinentes às atividades de investimento ou de financiamento. **3.13 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025 ou subsequentemente:** Os novos requisitos, normas, alterações e interpretações que entraram em vigor para exercícios iniciados em 01º de janeiro de 2025, foram: Alteração na CPC 02 - Os Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio: estabelece requisitos a mensuração e divulgação de transações em moedas estrangeiras, conversão de saldos e o impacto das flutuações nas taxas de câmbio nas demonstrações financeiras. A adoção está definida para exercícios iniciados em 01º de janeiro de 2025, com possibilidade de adoção antecipada. Em relação as alterações supracitadas, a Fundação não identificou impactos significativos que viessem a alterar sua divulgação em se tratando de adoção e interpretação das normas. **4. Caixa e equivalentes de caixa:** O saldo refere-se aos valores em 31 de dezembro de 2025 e 2024 mantidos em caixa, contas correntes bancárias e aplicações financeiras de liquidez imediata, com risco insignificante de valor, demonstradas ao custo e acrescidas dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços.

	2025	2024
Bancos conta movimento	-	3
Aplicações financeiras	-	-
Fundo de Investimento Renda Fixa CDI (a)	-	2.967
Total	-	2.970

(a) Fundos abertos de investimento financeiro de renda fixa referenciados pela taxa dos Certificados de Depósito Interbancários (CDIs), com liquidez imediata, com mudança insignificante de valor. A remuneração em 2025 correspondeu a 13,77% (96,23 do CDI) (95,73% em 2024). **5. Estoque:** O saldo refere-se à posição em 31 de dezembro de 2025 e 2024 dos estoques de medicamentos, insumos hospitalares e outros materiais mantidos pela Instituto, R\$ 0 em 2025 (R\$ 330 em 2024). **6. Imobilizado:** Consoante ao ativo imobilizado adquiridos pela FFM por força dos contratos de gestão atual e anterior.

	2025		2024	
	Custo	Valor depreciado acumulado	Custo	Valor depreciado acumulado
Imobilizado				
Máquinas e equipamentos	-	-	6.686	(5.407)
Computadores	-	-	841	(586)
Obras complementares	-	-	316	(153)
Móveis e utensílios	-	-	1.132	(826)
Instrumental clínico e cirúrgico	-	-	4	(4)
Imobilizações em andamento	-	-	-	-
Total	-	-	8.979	(6.976)

	Transferência novo contrato de gestão			
	Líquido em 31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciação
Máquinas e equipamentos	1.279	216	(6)	(247)
Computadores	255	67	-	(54)
Obras complementares	163	-	-	(8)
Móveis e utensílios	306	16	-	(48)
Imobilizações em andamento	-	-	-	-
Total	2.003	299	(6)	(357)

	Transferência novo contrato de gestão			
	Líquido em 31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciação
Máquinas e equipamentos	1.601	41	(17)	(364)
Computadores	164	150	(5)	(54)
Obras complementares	176	-	-	(13)
Móveis e utensílios	355	33	(3)	(79)
Imobilizações em andamento	18	-	-	-
Total	2.314	224	(25)	(510)

Bens adquiridos diretamente pela SES: Além dos bens cuja aquisição ocorreu através da FFM, integram o acervo patrimonial utilizado pelo IRLM bens adquiridos diretamente pela Secretaria de Estado da Saúde (edifício no qual funciona o Instituto, equipamentos, mobiliários e diversos outros itens). Como a compra não ocorreu através da FFM, esses bens não são registrados contabilmente no ativo imobilizado do contrato de gestão. **Termos de permissão de uso:** A autorização para uso dos bens patrimoniais empregados pelo IRLM é formalizada por "termos de permissão de uso", firmados pela Secretaria de Estado da Saúde com a FFM e válidos até o término do contrato de gestão. **7. Fornecedores:**

	2025	2024
Refeições hospitalares	-	193
Órtese, prótese e materiais especiais	-	114
Materiais hospitalares em geral	-	77
Costas básicas	-	40
Outros	-	85
Total	-	509

8. Serviços de terceiros:

	2025	2024

continuação...

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações contábeis no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades previstas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior: Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado de 11 de março de 2025, sem modificações. Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações contábeis: A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidade de lucro e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade do Instituto continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a diretoria pretenda liquidar o Instituto ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança do Instituto são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis: Nossos objetivos são

obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representação falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Instituto. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a

adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Instituto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar ao Instituto a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 24 de março de 2026.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S/S Ltda. CRC SP-034519/O
Fabio Henrique Rontani Fonseca - Contador CRC SP-292795/O

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - INSTITUTO DE REABILITAÇÃO LUCY MONTORO - CNPJ 56.577.059/0010-92
CONTRATO DE GESTÃO SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE DE SÃO PAULO - PROCESSO Nº 654215/2020 - PROCESSO SEI Nº 024.00031962/2023-18
RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DE CONTRATO DE GESTÃO - EXERCÍCIO DE 2025

	1º semestre		2º semestre (julho e agosto)		Total		Tecnologias Assistivas - Fornecimento de Órteses, Próteses, Meios Auxiliares de Locomoção e Comunicação	1º semestre		2º semestre (julho e agosto)		Total		
	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado		Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	
Internação Hospitalar														
Clinica Médica	324	315	108	123	432	438	Órteses	780	973	260	275	1.040	1.248	
Total	324	315	108	123	432	438	Próteses	0	0	0	0	0	0	
							Meios de Locomoção	930	1.227	310	606	1.240	1.833	
							Outros	0	0	0	0	0	0	
Atendimento Ambulatorial - Reabilitação (Especialidades Médicas)														
Primeiras Consultas Rede	252	251	84	93	336	344	Capacitação de Recursos Humanos							
Interconsultas	228	256	76	77	304	333	Número de Cursos	36	55	12	13	48	68	
Consultas Subseqüentes	2.520	2.218	840	753	3.360	2.971	Número de Pessoas Capacitadas	720	983	240	302	960	1.285	
Total	3.000	2.725	1.000	923	4.000	3.648								
Atendimento Ambulatorial - Reabilitação (Especialidades Não Médicas)							Pesquisa de Satisfação							
Consultas Não Médicas	4.020	4.520	1.340	1.664	5.360	6.184	Ambulatório - Primeira Consulta: Satisfação (1)	100,00%		100,00%		100,00%	100,00%	
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	7.440	6.275	2.480	2.244	9.920	8.519	Ambulatório - Primeira Consulta: Fidelização (2)	100,00%		100,00%		100,00%	100,00%	
Total	11.460	10.795	3.820	3.908	15.280	14.703	Ambulatório - Retorno: Satisfação (1)	100,00%		100,00%		100,00%	100,00%	
							Ambulatório - Retorno: Fidelização (2)	100,00%		100,00%		100,00%	100,00%	
							Internação: Satisfação (1)	100,00%		100,00%		100,00%	100,00%	
Procedimentos Clínicos, Diagnósticos e Terapêuticos							Internação: Fidelização (2)	100,00%		100,00%		100,00%	100,00%	
Procedimentos Médicos	180	299	60	111	240	410	Alta: Satisfação (1)	100,00%		100,00%		100,00%	100,00%	
							Alta: Fidelização (2)	100,00%		100,00%		100,00%	100,00%	

(1) Percentual de respostas "sim", referentes à pergunta "De uma maneira geral, você considera que este Hospital é igual ou melhor do que você esperava?" (2) Percentual de respostas "sim", referentes à pergunta "Você indicaria este Hospital a algum amigo ou pessoa da família?"

TRANSPARÊNCIA É POSICIONAMENTO

DEMONSTRE SEUS RESULTADOS ONDE INVESTIDORES E DECISORES BUSCAM REFERÊNCIA.



Líder em conteúdo de economia & negócios.

A força do Estádio
+56 MM
Impactos/mês



+27,5 MM
De usuários únicos



Líderes e formadores de opinião leem o Estádio diariamente.

Fontes: Google Analytics dez/25 - Mídias Sociais - Seguidores e Inscrições. Estádio WhatsApp, Facebook, TikTok, LinkedIn, Instagram, YouTube, Threads e X (Twitter) em 15/12/25 - Jornal: versões impresso e digital (pdf), Brasil e exterior (BDO - set/25).



ESTÁDIO RI Publicação simultânea na plataforma de relações com investidores.

CONSULTE NOSSA EQUIPE COMERCIAL: (11) 3856-2442