



CTR 191/2026

São Paulo, 06 de maio de 2026

Ilmo. Sr.

Antonio José Rodrigues Pereira
Superintendente
Hospital das Clínicas da FMUSP


Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP

Prezado Senhor,

Encaminhamos a prestação de contas referente março/2026 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades, contendo "Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados" e "Resultados qualitativos alcançados".

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
 MAURICIO AKIHIRO MAKI
Data: 07/05/2026 14:35:16-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mauricio Akihiro Maki
Diretor Financeiro


Gilberto Melo
Recebido em 08|05|2026
Superintendência HCFMUSP

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO A MARÇO/2026 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO
ATIVO	12.771.554	13.933.972	14.738.070
CIRCULANTE	11.014.775	11.929.762	12.755.166
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	9.300.585	10.063.700	10.856.647
CONTAS A RECEBER	162.472	289.459	414.159
ESTOQUES	1.059.670	1.069.335	1.115.146
DESPESAS ANTECIPADAS	37.424	99.115	84.194
OUTROS CRÉDITOS	454.625	408.153	285.020
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.756.779	2.004.210	1.982.904
DEPÓSITOS JUDICIAIS	0	241.933	241.933
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.756.779	1.762.277	1.740.971
PASSIVO	12.771.554	13.933.972	14.738.070
CIRCULANTE	11.895.396	12.750.426	13.517.584
FORNECEDORES	496.515	470.670	422.217
SERVIÇOS DE TERCEIROS	215.552	551.151	488.318
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	9.711.068	10.268.979	10.970.301
OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.098.074	1.059.722	1.160.608
OUTRAS OBRIGAÇÕES	374.188	399.905	476.141
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	876.158	1.183.545	1.220.486
RESULTADO ACUMULADO	502.109	502.109	502.109
RESULTADO DO PERÍODO	374.049	681.436	718.377

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO A MARÇO/2026 (R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	9.091.646	9.078.956	9.110.315	27.280.917
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	9.045.616	9.045.616	9.045.616	27.136.848
DOAÇÕES	11.934	0	0	11.934
OUTRAS RECEITAS	34.096	33.340	64.699	132.136
DESPESAS OPERACIONAIS	-8.824.752	-8.867.343	-9.197.832	-26.889.927
PESSOAL	-5.980.246	-6.045.560	-6.312.462	-18.338.267
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-1.224.925	-1.650.005	-1.547.646	-4.422.576
MATERIAIS PARA CONSUMO	-910.295	-863.558	-896.368	-2.670.221
ALUGUÉIS	-86.606	-185.697	-86.585	-358.888
REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS	-69.698	-54.921	-86.267	-210.886
UTILIDADES E SERVIÇOS	-250.581	-250.349	-225.544	-726.474
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	-20.952	-21.306	-21.306	-63.563
OUTRAS DESPESAS	-281.450	204.053	-21.654	-99.051
RESULTADO OPERACIONAL	266.895	211.613	-87.518	390.990
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	107.154	95.774	124.458	327.387
RECEITAS FINANCEIRAS	107.154	95.774	127.194	330.123
DESPESAS FINANCEIRAS	0	0	-2.736	-2.736
RESULTADO DO PERÍODO	374.049	307.388	36.941	718.377

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO A MARÇO/2026 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO
ATIVO	38.237	35.465	33.272
CIRCULANTE	38.237	35.465	33.272
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0	35.465	33.272
CONTAS A RECEBER	0	0	0
ESTOQUES	0	0	0
DESPESAS ANTECIPADAS	0	0	0
OUTROS CRÉDITOS	38.237	0	0
ATIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	0	0	0
PASSIVO	38.237	35.465	33.272
CIRCULANTE	0	1.600	0
FORNECEDORES	0	0	0
SERVIÇOS DE TERCEIROS	0	1.600	0
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	0	0	0
OBRIGAÇÕES FISCAIS	0	0	0
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0	0	0
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	38.237	33.865	33.272
RESULTADO ACUMULADO	37.890	37.890	37.890
RESULTADO DO PERÍODO	348	-4.025	-4.618

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL

CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO A MARÇO/2026 (R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	0	0	0	0
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022	0	0	0	0
ESTUDOS CLINICOS	0	0	0	0
OUTRAS RECEITAS	0	0	0	0
DESPESAS OPERACIONAIS	0	-4.672	-922	-5.594
PESSOAL	0	0	0	0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	0	-1.600	0	-1.600
MATERIAIS PARA CONSUMO	0	0	0	0
UTILIDADES E SERVIÇOS	0	0	0	0
ALUGUÉIS	0	0	0	0
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	0	0	0	0
OUTRAS DESPESAS	0	-3.072	-922	-3.994
RESULTADO OPERACIONAL	0	-4.672	-922	-5.594
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	348	299	329	976
RECEITAS FINANCEIRAS	348	299	329	976
DESPESAS FINANCEIRAS	0	0	0	0
RESULTADO DO PERÍODO	348	-4.373	-593	-4.618

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

FLUXOS DE CAIXA DE MARÇO /2026 (R\$ MIL)

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026
Saldo inicial	9.172	8.846	9.208
Recebimentos			
SUS	0	0	0
Saúde Suplementar	0	0	0
Particulares	0	0	0
Subvenções	8.313	8.313	8.313
Receitas Financeiras	106	93	127
Outros	28	27	28
Total	8.447	8.433	8.467
Pagamentos de despesas			
RH Fundacionais	-6.184	-5.441	-5.399
RH Complementaristas	0	0	0
Provisão para 13º salário	-427	-421	-428
Subtotal RH	-6.611	-5.862	-5.827
Prestações de serviços (PJ e PF)	-1.216	-1.356	-1.480
Materiais de consumo	-563	-736	-710
Outros	-304	-111	-15
Total	-8.694	-8.064	-8.032
Transferências internas			
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0
Outras	-77	-4	-244
Total	-77	-4	-244
Variação Operacional	-323	365	191
Pagamentos de bens e investimentos	-3	-3	-27
Saldo Final	8.846	9.208	9.372

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)
CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R\$ MIL)

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026
SALDO DO FLUXO DE CAIXA	8.846	9.208	9.372
OPERAÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA			
PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO	427	848	1.276
PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO	30	0	201
AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTE	-10	0	0
CHEQUES A COMPENSAR	0	0	0
SALDO BANCÁRIO	9.293	10.056	10.849

**INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAIS - CONTRATO DE GESTÃO
Nº 02/2022 (CG 31.700-94678)
FLUXOS DE CAIXA DE MARÇO /2026 (R\$ MIL)**

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026
Saldo inicial	41	37	51
Recebimentos			
SUS	5	17	0
Saúde Suplementar	0	0	0
Particulares	0	0	0
Subvenções	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0
Outros	0	0	0
Total	6	17	0
Pagamentos de despesas			
RH Fundacionais	0	0	0
RH Complementaristas	0	0	0
Provisão para 13º salário	0	0	0
Subtotal RH	0	0	0
Prestações de serviços (PJ e PF)	-10	-0	-16
Materiais de consumo	0	0	0
Outros	0	0	-1
Total	-10	-0	-17
Transferências internas			
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0
Outras	0	-3	0
Total	0	-3	0
Variação Operacional	-4	14	-16
Pagamentos de bens e investimentos	0	0	0
Saldo Final	37	51	35



Consultas - Extrato de conta corrente

G3310210416201171
02/04/2026 10:47:34

Cliente - Conta atual

Agência 1897-X
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA
Período do extrato 03 / 2026

Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R\$	Saldo
27/02/2026		0000	00000 000	Saldo Anterior			0,00 C
02/03/2026		1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,10 C	
				02/03 11:10 FUND FAC DE MEDICINA			
02/03/2026		0000	14134 983	TED Devolvida	2.077	169,80 C	
				237 01407 0000000038338 000002564			
02/03/2026		1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	110,50 D	
				02/03 11:08 FUND FAC DE MEDICINA			
02/03/2026		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	24.581	1.501,25 D	
02/03/2026		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	24.582	121.019,08 D	
02/03/2026		0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	24.583	11.424,52 D	
02/03/2026		0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	24.584	26.243,87 D	
02/03/2026		0000	13105 438	TED	30.201	15.538,95 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
02/03/2026		0000	13105 144	Pix - Enviado	30.202	2.889,93 D	
				02/03 14:51 CEF MATRIZ			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.269.065	8,20 D	
				Cobrança referente 02/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.269.153	8,20 D	
				Cobrança referente 03/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.269.241	8,20 D	
				Cobrança referente 04/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.269.336	8,20 D	
				Cobrança referente 05/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.269.427	57,40 D	
				Cobrança referente 06/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.269.539	57,40 D	
				Cobrança referente 09/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.269.628	8,20 D	
				Cobrança referente 10/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.269.765	8,20 D	
				Cobrança referente 11/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.269.766	41,00 D	
				Cobrança referente 11/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.269.843	24,60 D	
				Cobrança referente 12/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.269.926	8,20 D	
				Cobrança referente 13/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.269.927	24,60 D	
				Cobrança referente 13/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.269.928	82,00 D	
				Cobrança referente 13/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.270.092	32,80 D	
				Cobrança referente 19/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.270.186	32,80 D	
				Cobrança referente 20/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.270.298	8,20 D	
				Cobrança referente 23/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.270.414	8,20 D	
				Cobrança referente 24/02/2026			
02/03/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.270.491	41,00 D	
				Cobrança referente 25/02/2026			

02/03/2026	0000	13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.270.619	8,20 D
		Cobrança referente 26/02/2026		
02/03/2026	0000	13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED	830.610.801.270.768	16,40 D
		Cobrança referente 27/02/2026		
02/03/2026	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	830.610.801.277.295	9,00 D
		Cobrança referente 10/02/2026		
02/03/2026	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	830.610.801.277.642	3,00 D
		Cobrança referente 18/02/2026		
02/03/2026	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	830.610.801.277.675	6,00 D
		Cobrança referente 19/02/2026		
02/03/2026	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	830.610.801.277.898	3,00 D
		Cobrança referente 25/02/2026		
02/03/2026	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	830.611.100.066.750	1,70 D
		Cobrança referente 02/03/2026		
02/03/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	830.611.100.077.035	13,40 D
		Cobrança referente 02/03/2026		
02/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	179.071,30 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
03/03/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	528,10 C
		03/03 11:08 FUND FAC DE MEDICINA		
03/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.384	1.245,00 D
03/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.385	16.811,78 D
03/03/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	18.386	64.388,75 D
03/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	81.917,43 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
04/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.907	4.167,30 D
04/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.908	6.813,91 D
04/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.909	32.733,70 D
04/03/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	18.910	2.127,84 D
04/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	45.842,75 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
05/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	37.079	3.062,77 D
05/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	37.080	13.310,60 D
05/03/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	37.082	9.762,29 D
05/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	26.135,66 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
06/03/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	42.839	1.791,51 D
06/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	42.840	5.614,32 D
06/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	42.841	8.059,74 D
06/03/2026	0000	13105 438 TED	30.601	3.538.131,93 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
06/03/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	820.651.100.076.248	13,40 D
		Cobrança referente 06/03/2026		
06/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.553.610,90 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
09/03/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
		09/03 13:32 FUND FAC DE MEDICINA		
09/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	20.420	19.659,02 D
09/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	20.421	11.020,84 D
09/03/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	20.422	11.685,00 D
09/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	42.351,46 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
10/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	21.445	1.015,73 D
10/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	21.446	7.200,00 D
10/03/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	21.447	1.300,33 D
10/03/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	21.448	31.580,82 D
10/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	41.096,88 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
11/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.433	29.178,69 D
11/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.434	2.906,12 D
11/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.435	2.628,00 D
11/03/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	16.436	10.476,00 D
11/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	45.188,81 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
12/03/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.201.354	8.312.701,99 C

12/03 10:58 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO

12/03/2026	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	3.508,71 D
12/03 13:33 FUND FAC DE MEDICINA					
12/03/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	16.507	110.221,16 D
12/03/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	16.508	6.893,65 D
12/03/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	16.509	1.183,35 D
12/03/2026	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	830.711.100.061.894	1,70 D
Cobrança referente 12/03/2026					
12/03/2026	0000	00000 345	BB RF Sim SD Diferenciad	942	8.190.893,42 D 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
13/03/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,70 C
13/03 13:36 FUND FAC DE MEDICINA					
13/03/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	22.314	1.551,88 D
13/03/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	22.315	3.881,87 D
13/03/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	22.316	278,79 D
13/03/2026	0000	13105 438	TED	31.301	53.336,38 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
13/03/2026	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	820.721.100.094.421	13,40 D
Cobrança referente 13/03/2026					
13/03/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	59.060,62 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
16/03/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
16/03 13:11 FUND FAC DE MEDICINA					
16/03/2026	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	942,07 D
16/03 12:59 FUND FAC DE MEDICINA					
16/03/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	23.028	1.500,00 D
16/03/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	23.029	326.740,39 D
16/03/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	23.030	2.199,60 D
16/03/2026	0000	13134 211	Pagamentos Diversos	23.031	411,73 D
16/03/2026	0000	13105 438	TED	31.601	5.822,75 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
16/03/2026	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	830.751.100.146.878	1,70 D
Cobrança referente 16/03/2026					
16/03/2026	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	830.751.100.172.508	13,40 D
Cobrança referente 16/03/2026					
16/03/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	337.618,24 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
17/03/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,10 C
17/03 11:54 FUND FAC DE MEDICINA					
17/03/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	13.718	5.990,80 D
17/03/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	13.719	235.215,51 D
17/03/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	241.191,21 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
18/03/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	14.086	11.186,40 D
18/03/2026	0000	13105 438	TED	31.801	1.460,39 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
18/03/2026	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	810.771.100.097.497	13,40 D
Cobrança referente 18/03/2026					
18/03/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	12.660,19 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
19/03/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
19/03 13:32 FUND FAC DE MEDICINA					
19/03/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	17.081	480,00 D
19/03/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	17.082	62.740,25 D
19/03/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	63.206,85 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
20/03/2026	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.206.000	947.792,35 D
20/03 11:44 FUNDACAO FAC MED RATEIO					
20/03/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	29.990	112,00 D
20/03/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	29.991	237.063,55 D
20/03/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	29.992	429.396,13 D
20/03/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	29.993	5.096,00 D
20/03/2026	0000	13105 438	TED	32.001	52.108,48 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
20/03/2026	0000	13105 144	Pix - Enviado	32.002	537.213,25 D

20/03 13:32 CEF MATRIZ

20/03/2026	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	840.791.100.113.115	1,70 D
Cobrança referente 20/03/2026				
20/03/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	840.791.100.142.681	13,40 D
Cobrança referente 20/03/2026				
20/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	2.208.796,86 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
23/03/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	27.232,36 C
23/03 12:41 FUND FAC DE MEDICINA				
23/03/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,10 C
23/03 12:41 FUND FAC DE MEDICINA				
23/03/2026	0000	14134 983 TED Devolvida	2.052	112,50 C
237 01407 0000000038338 000002612				
23/03/2026	0000	14397 821 Pix - Recebido	231.603.192.820.241	0,02 C
23/03 16:03 56577059001335 FUNDACAO FA				
23/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.386	34.650,29 D
23/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.387	36.897,94 D
23/03/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	16.388	8.041,96 D
23/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.389	125,08 D
23/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	52.355,29 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
24/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	13.006	352,50 D
24/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.007	989,70 D
24/03/2026	0000	13105 438 TED	32.401	52.270,57 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
24/03/2026	0000	13105 144 Pix - Enviado	32.402	15.531,41 D
24/03 14:05 CEF MATRIZ				
24/03/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	810.831.100.120.539	13,40 D
Cobrança referente 24/03/2026				
24/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	69.157,58 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
25/03/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C
25/03 13:51 FUND FAC DE MEDICINA				
25/03/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	16.645	330,20 D
25/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.646	9.900,00 D
25/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.647	7.877,30 D
25/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.648	278,79 D
25/03/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	16.649	13.051,41 D
25/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	31.424,30 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
26/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.662	11.907,58 D
26/03/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	15.663	2.134,97 D
26/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	15.664	2.315,39 D
26/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.665	1.116,00 D
26/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	17.473,94 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
27/03/2026	0000	14134 983 TED Devolvida	1.197	1.326,00 C
237 01407 0000000038338 000002627				
27/03/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	268,91 D
27/03 13:11 FUND FAC DE MEDICINA				
27/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	20.721	11.026,00 D
27/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	20.722	220.680,00 D
27/03/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	20.723	3.198,00 D
27/03/2026	0000	13105 438 TED	32.701	41.339,60 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
27/03/2026	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	820.861.100.145.470	1,70 D
Cobrança referente 27/03/2026				
27/03/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	820.861.100.165.365	13,40 D
Cobrança referente 27/03/2026				
27/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	275.201,61 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
30/03/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,10 C
30/03 13:04 FUND FAC DE MEDICINA				
30/03/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	33.136	31.268,55 D
30/03/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	33.137	260,00 D

30/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	33.138	38.898,08 D
30/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	33.139	1.500,00 D
30/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	33.140	254,78 D
30/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	33.141	1.872,00 D
30/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	74.038,31 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
31/03/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1.748,00 C
		31/03 11:10 FUND FAC DE MEDICINA		
31/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	28.209	2.734,13 D
31/03/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	28.210	13.259,33 D
31/03/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	28.211	52.729,09 D
31/03/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	66.974,55 C
31/03/2026	0000	00000 999 S A L D O		0,00 C

*** A CONTA NAO FOI MOVIMENTADA ***

OBSERVAÇÕES:

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

G3310210416201171
02/04/2026 10:52:03

Cliente	
Agência	1897-X
Conta	4100-9 FUNDACAO F MEDICINA
Mês/ano referência	MARCO/2026

BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01

Data	Histórico	Valor	Valor IR Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
27/02/2026	SALDO ANTERIOR	10.056.113,39			459.957,188656		
02/03/2026	RESGATE	179.071,30			8.186,132343	21,874957855	451.771,056313
	Aplicação 13/01/2026	179.071,30			8.186,132343		
03/03/2026	RESGATE	81.917,43			3.742,759155	21,886909256	448.028,297158
	Aplicação 13/01/2026	81.917,43			3.742,759155		
04/03/2026	RESGATE	45.842,75			2.093,427625	21,898416481	445.934,869533
	Aplicação 13/01/2026	45.842,75			2.093,427625		
05/03/2026	RESGATE	26.135,66			1.192,861471	21,910054631	444.742,008062
	Aplicação 13/01/2026	26.135,66			1.192,861471		
06/03/2026	RESGATE	3.553.610,90			162.103,888053	21,921811640	282.638,120009
	Aplicação 13/01/2026	1.511.594,71			68.953,913847		
	Aplicação 12/02/2026	2.042.016,19			93.149,974206		
09/03/2026	RESGATE	42.351,46			1.930,864616	21,933935532	280.707,255393
	Aplicação 12/02/2026	42.351,46			1.930,864616		
10/03/2026	RESGATE	41.096,88			1.872,654937	21,945783593	278.834,600456
	Aplicação 12/02/2026	41.096,88			1.872,654937		
11/03/2026	RESGATE	45.188,81			2.057,998300	21,957651761	276.776,602156
	Aplicação 12/02/2026	45.188,81			2.057,998300		
12/03/2026	APLICAÇÃO	8.190.893,42			372.831,894122	21,969401087	649.608,496278
13/03/2026	RESGATE	59.060,62			2.686,790561	21,981847364	646.921,705717
	Aplicação 12/02/2026	59.060,62			2.686,790561		
16/03/2026	RESGATE	337.618,24			15.351,028172	21,993200470	631.570,677545
	Aplicação 12/02/2026	337.618,24			15.351,028172		
17/03/2026	RESGATE	241.191,21			10.960,803757	22,004883523	620.609,873788
	Aplicação 12/02/2026	241.191,21			10.960,803757		
18/03/2026	RESGATE	12.660,19			575,009627	22,017353100	620.034,864161
	Aplicação 12/02/2026	12.660,19			575,009627		
19/03/2026	RESGATE	63.206,85			2.869,231468	22,029191683	617.165,632693
	Aplicação 12/02/2026	63.206,85			2.869,231468		
20/03/2026	RESGATE	2.208.796,86			100.212,007278	22,041239568	516.953,625415
	Aplicação 12/02/2026	2.208.796,86			100.212,007278		
23/03/2026	RESGATE	52.355,29			2.374,046779	22,053183816	514.579,578636
	Aplicação 12/02/2026	52.355,29			2.374,046779		
24/03/2026	RESGATE	69.157,58			3.134,344139	22,064450145	511.445,234497
	Aplicação 12/02/2026	69.157,58			3.134,344139		
25/03/2026	RESGATE	31.424,30			1.423,454971	22,076075918	510.021,779526
	Aplicação 12/02/2026	31.424,30			1.423,454971		
26/03/2026	RESGATE	17.473,94			791,092710	22,088359276	509.230,686816
	Aplicação 12/02/2026	17.473,94			791,092710		
27/03/2026	RESGATE	275.201,61			12.452,433780	22,100226739	496.778,253036
	Aplicação 12/02/2026	275.201,61			12.452,433780		
30/03/2026	RESGATE	74.038,31			3.348,410451	22,111479782	493.429,842585
	Aplicação 12/02/2026	74.038,31			3.348,410451		
31/03/2026	RESGATE	66.974,55			3.027,378482	22,122952382	490.402,464103
	Aplicação 12/02/2026	66.974,55			3.027,378482		
31/03/2026	SALDO ATUAL	10.849.150,36			490.402,464103		490.402,464103

Resumo do mês

SALDO ANTERIOR	10.056.113,39
APLICAÇÕES (+)	8.190.893,42
RESGATES (-)	7.524.374,74
RENDIMENTO BRUTO (+)	126.518,29
IMPOSTO DE RENDA (-)	0,00
IOF (-)	0,00

RENDIMENTO LÍQUIDO 126.518,29
SALDO ATUAL = 10.849.150,36

Valor da Cota

27/02/2026 21,863150836
31/03/2026 22,122952382

Rentabilidade

No mês 1,1883
No ano 3,3149
Últimos 12 meses 14,2521

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088

Relatório Mensal de Atividades **HCFMUSP Perdizes** **(Instituto Perdizes)**

Março/2026

1. INTRODUÇÃO

1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (IHC), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Instituto de Gestão e Saúde, Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

1.2. A Fundação Faculdade de Medicina

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida como Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino, pesquisa e inovação, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

1.3. O Instituto Perdizes

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;

- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de novembro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022, a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

DIREÇÃO SUPERIOR – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

2. CARACTERÍSTICAS DO SERVIÇO

2.1. Assistencial

O modelo assistencial do Instituto é pautado em assistência centrada no paciente, com caráter multiprofissional e humanizado, além de foco na qualidade e segurança do paciente em toda a sua jornada.

A humanização permeia as práticas de cuidado e deve se basear em diálogo, participação responsável e respeito ao outro. Visa o cuidado integral dos pacientes e seus acompanhantes, levando em consideração seus aspectos físicos e emocionais.

2.1.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

Unidade de Internação Hospitalar	Serviço	[n.]
Unidade de Transição de Cuidados	Cuidados Paliativos	28
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Adulto	70
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Pediátrico	14
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	64

Unidade de Hospital-dia	Serviço	[n.]
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	8

TOTAL	184
--------------	------------

Obs.: as Unidades de Transição de Cuidados possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.

A assistência à saúde prestada em regime de internação compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde a sua admissão no hospital até sua alta hospitalar.

2.1.2. Hospital-dia

A assistência hospitalar em regime de hospital-dia é uma assistência intermediária entre a internação e o atendimento ambulatorial. A finalidade terapêutica deste serviço é mitigar os prejuízos à saúde do uso de substâncias psicoativas, promover um tratamento de qualidade a fim de aumentar a adesão ao tratamento e cuidado em saúde e promover a reinserção social e reabilitação psicossocial dos usuários atendidos.

O Hospital-dia organiza grupos terapêuticos conforme o perfil e as necessidades dos pacientes, com atividades coordenadas pela equipe multiprofissional, realizadas nos dias úteis. Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente, visando promover autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

2.1.3. Atendimento Ambulatorial - Centro de Álcool e Drogas

O Serviço de atendimento ambulatorial compreende a primeira consulta, as consultas de retorno, os procedimentos terapêuticos realizados por especialidades não médicas e a dispensação de medicamentos na farmácia ambulatorial. Este serviço é composto de ambulatórios especializados para o tratamento de pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas.

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em março, o Instituto disponibilizou 196 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta como unidade executante. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria. Por meio do sistema SIRESP foram encaminhados 44 pacientes (8 agendados por cota e 36 por bolsão), determinando, então, uma perda primária de agenda de 77,5%.

O quantitativo de encaminhamentos provenientes do SIRESP é insuficiente para garantir a plena ocupação das agendas ambulatoriais do serviço. Portanto, as principais entradas para o ambulatório permanecem sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

O Serviço de Acolhimento do ambulatório é responsável por recepcionar de modo acolhedor os pacientes na primeira consulta, visando fortalecer a adesão logo no início do tratamento. Na primeira consulta, o paciente é atendido conjuntamente por um médico psiquiatra e um enfermeiro, garantindo a abordagem de um cuidado integrado.

Além do serviço citado acima, o ambulatório é composto pelos Serviços de Álcool, Poliusuários, Infantojuvenil, Hipnóticos, Opioides, Mulheres, Diversidade e Ambulatório Didático.

Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período, incluindo todos os serviços:

Agenda Médica Ambulatorial	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas novas	350	334	4,6%
Consultas de retorno	1.566	1.551	1,0%
TOTAL	1.916	1.885	1,6%

2.1.4. Atendimento Ambulatorial – Ambulatório de Cuidados Paliativos

Conforme previsto no perfil de atendimento da Unidade de Internação de Transição de Cuidados, o Instituto Perdizes atende pacientes em cuidados paliativos. Parte dos pacientes atendidos recebe o cuidado necessário para reverter o quadro agudo, podendo ser cuidado em regime domiciliar. Nesses casos, contudo, é necessário manter monitoramento contínuo com acompanhamento ambulatorial regular.

Para complementar o Serviço de Cuidados Paliativos de maneira integrada à unidade de internação, foi implantado o ambulatório multidisciplinar de cuidados paliativos. O atendimento compreende pacientes provenientes da unidade de internação e encaminhados pelos demais institutos do HCFMUSP, desde que atendidos os critérios de elegibilidade dessa linha de cuidado.

A equipe multidisciplinar, composta por médicos, enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros, atua em ações voltadas ao cuidado integral do paciente, contemplando o manejo do sofrimento físico, psicossocial e espiritual, oferecendo orientação, suporte emocional e planejamento compartilhado de cuidados ao longo do tratamento.

3. INDICADORES DE PRODUÇÃO

3.1. Assistência Hospitalar

3.1.1. Saídas Hospitalares

As saídas hospitalares constituem um dos principais indicadores de desempenho assistencial da unidade de internação, refletindo diretamente a eficiência do serviço prestado.

Saídas Hospitalares	jan/2026	fev/2026	mar/2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance	Média de Perman. (mar/26)	Taxa de ocupação (mar/26)
Transição de Cuidados	129	121	160	410	432	94,9%	12,7	68,1%
Centro de Álcool e Drogas	61	58	60	179	135	132,6%	28,1	89,2%
TOTAL	190	179	220	589	567	103,9%	16,9	76,3%

A Unidade de Transição de Cuidados é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos apresentou, no mês de março, 42 saídas hospitalares, sendo 36 óbitos e 6 altas. O Serviço de Transição de Cuidados registrou 118 saídas hospitalares, sendo 105 altas, 12 transferências externas e 1 óbito.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento que mede a porcentagem de leitos de um hospital que estão ocupados em um determinado período. Apresenta variações de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou medidas de proteção adotadas em situações de risco de heteroagressividade por parte dos usuários (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Quando analisada em conjunto com a média de permanência dos pacientes, diretamente vinculada ao Projeto Terapêutico Singular, que também apresenta variações

periódicas e esperadas, a taxa de ocupação possibilita o controle sobre a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas.

Os bloqueios de leitos na unidade de Álcool e Drogas são fundamentais para a condução dessa linha de cuidado dos pacientes, uma vez que devem ser consideradas as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, denominados como bloqueios “sociais”, bem como os bloqueios de leito por determinação de isolamento hospitalar para controle de infecção, conforme critérios estabelecidos pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar (CCIH).

A taxa total de bloqueio de leitos da Unidade foi de 4,5%, atribuída a bloqueio social (3,7%) e isolamento por CCIH (0,8%).

Na unidade de Transição de Cuidados, a taxa de bloqueio foi 14,3%, sobretudo em decorrência de orientações da CCIH para isolamento de pacientes.

3.2. Hospital-dia

3.2.1. Atendimentos em Regime de Hospital-dia

Para esta modalidade de internação, são contabilizados o número de atendimentos em regime de Hospital-dia, entre o primeiro e o último dia de cada mês.

Atendimentos de Hospital-dia	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Centro de Álcool e Drogas	149	153	229	531	504	105,4%

O Hospital-Dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no Hospital-Dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

No mês de março, foram convocados para o programa 29 pacientes. Os pacientes convocados recebem um Programa Terapêutico Individualizado de acordo com a necessidade do cuidado e intervenções multidisciplinares em equilíbrio com a disponibilidade do paciente e a reinserção social.

Para este grupo de pacientes, o Programa Terapêutico do Hospital-Dia planejou 286 atendimentos, nos 22 dias de funcionamento, registrando absenteísmo de 19,9%.

O principal desafio do Hospital-Dia é manter o equilíbrio entre a quantidade de pacientes convocados e a capacidade da Unidade, garantindo o planejamento do plano terapêutico mais adequado aos grupos formados, o engajamento e a participação dos pacientes.

3.3. Atendimento Ambulatorial

3.3.1. Atendimentos em Regime Ambulatorial – Centro de Álcool e Drogas

A seguir estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Consultas novas	202	169	203	574	558	102,9%
Consultas de retorno	977	911	1.126	3.014	3.168	95,1%
TOTAL	1.179	1.080	1.329	3.588	3.726	96,3%

O tratamento do uso abusivo de substâncias psicoativas exige uma abordagem multidisciplinar e integrada, que vai além da prescrição médica e do uso dos medicamentos. O processo de cuidado centrado no sujeito e em seu contexto de vida envolve intervenções clínicas, psicossociais e educativas com abordagens direcionadas à segurança, ao fortalecimento do vínculo e à responsabilização compartilhada pelo cuidado.

Nesse processo, as consultas e atendimentos das diferentes áreas profissionais têm papel essencial na reabilitação psicossocial dos usuários. A equipe multiprofissional, composta por profissionais de Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educação Física, atua de forma articulada na construção e acompanhamento do Plano Terapêutico Singular.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo.

Consultas não médicas	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Especialidades não médicas - consulta individual	552	390	462	1.404	660	212,7%
Terapias em grupo	65	60	84	209	135	154,8%

A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade, no mês atual:

Categoria profissional	Atendimento individual
Assistente Social	75
Enfermeiro	164
Nutrição	10
Psicólogo	204
Terapia Ocupacional	9

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

3.3.2. atendimentos em Regime Ambulatorial – Cuidados Paliativos

A seguir estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Consultas médicas em atenção especializada	147	98	100	345	264	130,7%
Teleconsultas médicas na atenção especializada	51	38	43	132	72	183,3%

Além dos médicos, a equipe multidisciplinar do ambulatório de cuidados paliativos é composta por enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros. Segue abaixo a representação dos atendimentos:

Consultas não médicas	jan/ 2026	fev/ 2026	mar/ 2026	1º Trim 2026	Previsto (1º Trim 2026)	% Alcance
Consulta de profissionais de nível superior na atenção especializada	230	94	104	428	432	99,1%
Teleconsultas por profissional de nível superior na atenção especializada	557	456	507	1.520	960	158,3%

4. INDICADORES DE QUALIDADE

4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

Taxa de Resposta	Manifestações Recebidas	Manifestações Respondidas	% Resposta	Meta Contratual
Manifestações Ouvidoria	19	18	94,7%	90%

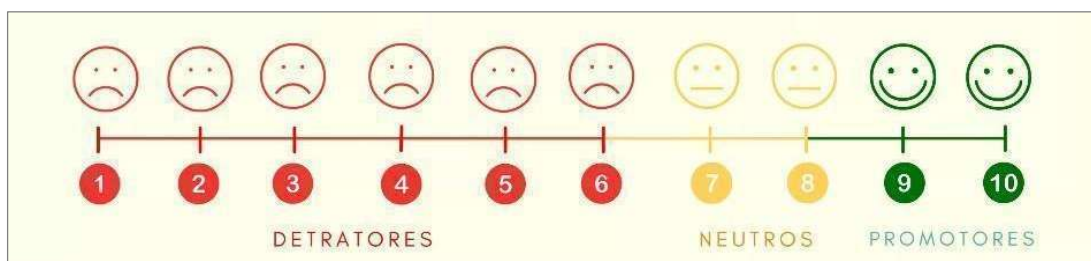
O Serviço de Ouvidoria registra reclamações, elogios e sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor por meio do Sistema de Ouvidoria do Governo do Estado de São Paulo https://ouvidoria.saude.sp.gov.br/area_restrita.php/.

O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação por meio do sistema. O Ouvidor acompanha o processo e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Em março foram registradas 19 manifestações, distribuídas entre 1 solicitação, 15 reclamações, 1 sugestão e 2 informações.

4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em maio de 2023, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo "The One Number You Need to Grow" na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como "Promotores" (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); "Neutros" (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e "Detratores" (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraído o percentual de detratores do percentual dos promotores, e o resultado corresponde ao NPS do serviço.

Segue abaixo a quantidade de pesquisas realizadas em cada área e a nota atingida:

Índice de Satisfação dos Clientes - Geral	Número de Respostas	Promotores	Neutros	Detratores	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	21	20	0	1	90	80
Internação	4	3	1	0	75	80
TOTAL	25	23	1	1	88	80

No mês de março, a plataforma utilizada para realização de pesquisa permaneceu com instabilidades e problemas técnicos, o que impactou o quantitativo de respostas, com regularização do sistema ao longo do período.

4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado (%)	Meta Contratual
Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	99,9%	97%

4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de Absenteísmo Ambulatorial		Realizado (%)	Meta Contratual
Centro de Álcool e Drogas	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	31%	25%
	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas	13%	25%
Cuidados Paliativos	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	17%	25%
	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas	17%	25%
TOTAL		26%	25%

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a esta confirmação, a equipe faz também uma busca ativa com a estratégia de agendamentos extras.

A seguir consta a relação detalhada das agendas ambulatoriais:

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Agendados Atendidos	Pacientes Atendidos sem agenda	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas médicas	1.885	1.297	32	588	31%
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas não médicas	529	462	0	67	13%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas médicas	167	139	4	28	17%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas não médicas	134	111	500	23	17%
TOTAL	2.715	2.009	536	706	26%

Com o objetivo de otimizar a agenda diante do absenteísmo e acolher os pacientes já em acompanhamento no Instituto, alguns casos são avaliados pela equipe de acolhimento. Nestes casos, o atendimento médico é destinado a pacientes que procuram o IPer por demanda espontânea, mediante a necessidade de ajuste medicamentoso ou orientações que não podem ser postergadas até a próxima consulta agendada. Já as consultas não médicas do ambulatório de cuidados paliativos acontecem sem agendamento.

Outra estratégia adotada para ampliar o acesso e reduzir o impacto das ausências é a disponibilização de vagas extras, considerando o histórico de faltas, tanto nas consultas iniciais como nas de retorno.

4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP)	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Lesão por Pressão	0,0	0,3

No mês de março não houve caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco. Os planos de ação são contínuos e envolvem toda a equipe assistencial. Estão em andamento ações como a "Campanha de prevenção de lesão por pressão", avisos e alertas para mudança de decúbito, além da adoção de medidas como o uso de coxins de posicionamento e colchões pneumáticos ou viscoelásticos.

4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Queda	2,4	3,6

No mês de março ocorreram nove episódios de queda com pacientes internados. As ações de prevenção e mitigação permanecem em caráter contínuo, compreendendo: utilização da Escala de Morse de risco de queda em todos os pacientes internados; ênfase na Campanha de Segurança do Paciente junto à toda equipe assistencial: atualização do protocolo e treinamento; disseminação da Cartilha de Segurança do Paciente (material educativo e informativo ao paciente, seus familiares e acompanhantes), intensificando as orientações de cuidado conforme o grau do risco.

O controle e a redução desses eventos demandam vigilância permanente e fortalecimento das estratégias preventivas, com ênfase em ações educativas sistemáticas junto a pacientes e acompanhantes.

5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

5.1. Comissão de Farmacologia

Em março, o Comitê Interno de Assistência Farmacêutica do Instituto Perdizes se reuniu no dia 12 de março. A pauta da reunião foi o evento do Congresso Interdisciplinar da Área Médica (CIAM) que acontecerá em maio, com foco nas práticas interprofissionais garantindo o cuidado seguro.

A reunião da Câmara Técnica de Farmacologia do HCFMUSP, realizada em 19 de março, contou com a apresentação de padronização de medicamentos voltados ao tratamento da Doença Pulmonar Obstrutiva e à terapia de manutenção no tratamento da leucemia. A apresentação foi comandada pelo Serviço de Hematologia do Instituto Central do HCFMUSP (IHC).

5.2. Comissão de Óbitos

A Comissão de Revisão de Óbitos (CRO – HCFMUSP) não ocorreu no mês de março devido ao conflito de agenda da Diretoria Clínica do HCFMSUP. A Subcomissão do Instituto Perdizes, por sua vez, promoveu encontro em 27 de março.

5.3. Comissão de Prontuários

Comissão de Prontuários	Prontuários analisados	Parâmetro Contratual	Realizado (%)
Unidade de Transição de Cuidados	36	90%	100%
Centro de Álcool e Drogas	20	90%	100%

Neste mês, foram revisados 56 prontuários, sendo 16 prontuários da Transição de Cuidados Adultos, 12 da unidade de Cuidados Paliativos, 8 da Transição de Cuidados Pediátricos e 20 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

A Comissão de Auditoria de Prontuários faz o registro e análise das “não conformidades” encontradas. Os planos de ações de melhorias são compartilhados com as gerências para disseminação e acompanhamento.

5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos de Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) – que podem ter o prazo estendido em até 90 dias, conforme previsto no sistema de processamento de AIH do Ministério da Saúde/DATASUS –, o quadro a seguir apresenta o faturamento referente aos últimos três meses.

Contas Faturadas	Mês Alta	Faturado 30 dias	Faturado 60 dias	Faturado 90 dias	Faturam. concluído (%)	Parâmetro Contratual
192	Janeiro	34%	60%	6%	100%	100%
187	Fevereiro	53%	43%	4% (previsto)	96%	100%
222	Março	59%	41% (previsto)	-	59%	100%

No mês de março, foram apresentadas 130 AIHs com faturamento completo no mês vigente, entre as quais, 14 correspondem a contas com encerramento administrativo, conforme rotinas de faturamento hospitalar.