



CTR 221/2026

São Paulo, 1 de junho de 2026

Ilmo. Sr.

Adriano Guimarães Ferreira
Superintendente
Hospital das Clínicas da FMUSP


Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP

Prezado Senhor,


Encaminhamos a prestação de contas referente abril/2026 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades, contendo "Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados" e "Resultados qualitativos alcançados".

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
 MAURICIO AKIHIRO MAKI
Data: 02/06/2026 13:26:15-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mauricio Akihiro Maki
Diretor Financeiro

Documento assinado digitalmente
 PRISCILA FERNANDES GASPARINO
Data: 08/06/2026 17:17:19-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO A ABRIL/2026 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL
ATIVO	12.771.554	13.933.972	14.738.070	14.701.595
CIRCULANTE	11.014.775	11.929.762	12.755.166	12.615.773
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	9.300.585	10.063.700	10.856.647	10.591.951
CONTAS A RECEBER	162.472	289.459	414.159	355.345
ESTOQUES	1.059.670	1.069.335	1.115.146	1.149.413
DESPESAS ANTECIPADAS	37.424	99.115	84.194	69.958
OUTROS CRÉDITOS	454.625	408.153	285.020	449.105
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.756.779	2.004.210	1.982.904	2.085.822
DEPÓSITOS JUDICIAIS	0	241.933	241.933	245.193
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.756.779	1.762.277	1.740.971	1.840.629
PASSIVO	12.771.554	13.933.972	14.738.070	14.701.595
CIRCULANTE	11.895.396	12.750.426	13.517.584	14.534.940
FORNECEDORES	496.515	470.670	422.217	450.925
SERVIÇOS DE TERCEIROS	215.552	551.151	488.318	951.354
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	9.711.068	10.268.979	10.970.301	11.565.712
OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.098.074	1.059.722	1.160.608	1.308.789
OUTRAS OBRIGAÇÕES	374.188	399.905	476.141	258.160
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	6.498
PROVISÃO PARA RISCOS FISCAIS, TRABALHISTAS E CÍVEIS	0	0	0	6.498
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	876.158	1.183.545	1.220.486	160.157
RESULTADO ACUMULADO	502.109	502.109	502.109	502.109
RESULTADO DO PERÍODO	374.049	681.436	718.377	-341.952

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO A ABRIL/2026 (R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	9.091.646	9.078.956	9.110.315	9.083.887	36.364.805
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	36.182.464
DOAÇÕES	11.934	0	0	402	12.336
OUTRAS RECEITAS	34.096	33.340	64.699	37.869	170.005
DESPESAS OPERACIONAIS	-8.824.752	-8.867.343	-9.197.832	-10.258.417	-37.148.344
PESSOAL	-5.980.246	-6.045.560	-6.312.462	-6.363.418	-24.701.686
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-1.224.925	-1.650.005	-1.547.646	-2.039.332	-6.461.908
MATERIAIS PARA CONSUMO	-910.295	-863.558	-896.368	-1.139.750	-3.809.971
ALUGUÉIS	-86.606	-185.697	-86.585	-291.961	-650.849
REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS	-69.698	-54.921	-86.267	-67.485	-278.371
UTILIDADES E SERVIÇOS	-250.581	-250.349	-225.544	-279.260	-1.005.734
DEPRECIACIONES E AMORTIZACIONES	-20.952	-21.306	-21.306	-22.663	-86.226
OUTRAS DESPESAS	-281.450	204.053	-21.654	-54.549	-153.600
RESULTADO OPERACIONAL	266.895	211.613	-87.518	-1.174.530	-783.540
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	107.154	95.774	124.458	114.201	441.588
RECEITAS FINANCEIRAS	107.154	95.774	127.194	117.461	447.584
DESPESAS FINANCEIRAS	0	0	-2.736	-3.260	-5.996
RESULTADO DO PERÍODO	374.049	307.388	36.941	-1.060.329	-341.952

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO A ABRIL/2026 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL
ATIVO	38.237	35.465	33.272	33.561
CIRCULANTE	38.237	35.465	33.272	33.561
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0	35.465	33.272	33.561
CONTAS A RECEBER	0	0	0	0
ESTOQUES	0	0	0	0
DESPESAS ANTECIPADAS	0	0	0	0
OUTROS CRÉDITOS	38.237	0	0	0
ATIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	0
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	0	0	0	0
PASSIVO	38.237	35.465	33.272	33.561
CIRCULANTE	0	1.600	0	0
FORNECEDORES	0	0	0	0
SERVIÇOS DE TERCEIROS	0	1.600	0	0
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES FISCAIS	0	0	0	0
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0	0	0	0
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	38.237	33.865	33.272	33.561
RESULTADO ACUMULADO	37.890	37.890	37.890	37.890
RESULTADO DO PERÍODO	348	-4.025	-4.618	-4.329

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO A ABRIL/2026 (R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	0	0	0	0	0
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	0	0	0	0	0
ESTUDOS CLINICOS	0	0	0	0	0
OUTRAS RECEITAS	0	0	0	0	0
DESPESAS OPERACIONAIS	0	-4.672	-922	0	-5.594
PESSOAL	0	0	0	0	0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	0	-1.600	0	0	-1.600
MATERIAIS PARA CONSUMO	0	0	0	0	0
UTILIDADES E SERVIÇOS	0	0	0	0	0
ALUGUÉIS	0	0	0	0	0
DEPRECIÇÕES E AMORTIZAÇÕES	0	0	0	0	0
OUTRAS DESPESAS	0	-3.072	-922	0	-3.994
RESULTADO OPERACIONAL	0	-4.672	-922	0	-5.594
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	348	299	329	289	1.265
RECEITAS FINANCEIRAS	348	299	329	289	1.265
DESPESAS FINANCEIRAS	0	0	0	0	0
RESULTADO DO PERÍODO	348	-4.373	-593	289	-4.329

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

FLUXOS DE CAIXA DE ABRIL / 2026 (R\$ MIL)

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026	ABR 2026
Saldo inicial	9.172	8.846	9.208	9.372
Recebimentos				
SUS	0	0	0	0
Saúde Suplementar	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0
Subvenções	8.313	8.313	8.313	8.313
Receitas Financeiras	106	93	127	114
Outros	28	27	28	28
Total	8.447	8.433	8.467	8.454
Pagamentos de despesas				
RH Fundacionais	-6.184	-5.441	-5.399	-5.867
RH Complementaristas	0	0	0	0
Provisão para 13º salário	-427	-421	-428	-427
Subtotal RH	-6.611	-5.862	-5.827	-6.294
Prestações de serviços (PJ e PF)	-1.216	-1.356	-1.480	-1.419
Materiais de consumo	-563	-736	-710	-875
Outros	-304	-111	-15	-216
Total	-8.694	-8.064	-8.032	-8.804
Transferências internas				
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0
Outras	-77	-4	-244	-90
Total	-77	-4	-244	-90
Varição Operacional	-323	365	191	-440
Pagamentos de bens e investimentos	-3	-3	-27	-51
Saldo Final	8.846	9.208	9.372	8.881

**INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)
CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R\$ MIL)**

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026	ABR 2026
SALDO DO FLUXO DE CAIXA	8.846	9.208	9.372	8.881
OPERÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA				
PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO	427	848	1.276	1.703
PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO	30	0	201	0
AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTE	-10	0	0	0
CHEQUES A COMPENSAR	0	0	0	0
SALDO BANCÁRIO	9.293	10.056	10.849	10.584

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAIS - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 31.700-94678)

FLUXOS DE CAIXA DE ABRIL /2026 (R\$ MIL)

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026	ABR 2026
Saldo inicial	41	37	51	35
Recebimentos				
SUS	5	17	0	0
Saúde Suplementar	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0
Subvenções	0	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Total	6	17	0	0
Pagamentos de despesas				
RH Fundacionais	0	0	0	0
RH Complementaristas	0	0	0	0
Provisão para 13º salário	0	0	0	0
Subtotal RH	0	0	0	0
Prestações de serviços (PJ e PF)	-10	-0	-16	-5
Materiais de consumo	0	0	0	0
Outros	0	0	-1	0
Total	-10	-0	-17	-5
Transferências internas				
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0
Outras	0	-3	0	0
Total	0	-3	0	0
Varição Operacional	-4	14	-16	-5
Pagamentos de bens e investimentos	0	0	0	0
Saldo Final	37	51	35	30



Consultas - Extrato de conta corrente

G3371314434056391
13/05/2026 14:45:45

Cliente - Conta atual

Agência 1897-X
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA
Período do extrato 04 / 2026

Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R\$	Saldo
31/03/2026		0000	00000 000	Saldo Anterior			0,00 C
01/04/2026		1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	240.084,32 D	
				01/04 13:00 FUND FAC DE MEDICINA			
01/04/2026		0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	24.745	8.578,99 D	
01/04/2026		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	24.746	912,39 D	
01/04/2026		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	24.747	33.300,43 D	
01/04/2026		0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	24.748	2.125,99 D	
01/04/2026		0000	13105 438	TED	40.101	28.273,30 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.440	90,20 D	
				Cobrança referente 02/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.477	24,60 D	
				Cobrança referente 03/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.506	24,60 D	
				Cobrança referente 04/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.533	32,80 D	
				Cobrança referente 05/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.566	41,00 D	
				Cobrança referente 06/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.617	49,20 D	
				Cobrança referente 09/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.647	16,40 D	
				Cobrança referente 10/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.686	24,60 D	
				Cobrança referente 11/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.723	32,80 D	
				Cobrança referente 12/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.754	16,40 D	
				Cobrança referente 13/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.786	32,80 D	
				Cobrança referente 16/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.822	24,60 D	
				Cobrança referente 17/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.850	16,40 D	
				Cobrança referente 18/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.899	82,00 D	
				Cobrança referente 20/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.933	8,20 D	
				Cobrança referente 23/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.934	49,20 D	
				Cobrança referente 23/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.965	24,60 D	
				Cobrança referente 24/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.759.988	49,20 D	
				Cobrança referente 25/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.760.017	8,20 D	
				Cobrança referente 26/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.760.047	16,40 D	
				Cobrança referente 27/03/2026			
01/04/2026		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.760.075	41,00 D	
				Cobrança referente 30/03/2026			

01/04/2026	0000	13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED	830.910.800.760.114	16,40 D		
		Cobrança referente 31/03/2026				
01/04/2026	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	830.910.800.765.126	9,00 D		
		Cobrança referente 10/03/2026				
01/04/2026	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	830.910.800.765.420	3,00 D		
		Cobrança referente 16/03/2026				
01/04/2026	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	830.910.800.766.126	3,00 D		
		Cobrança referente 25/03/2026				
01/04/2026	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	830.910.800.766.521	3,00 D		
		Cobrança referente 30/03/2026				
01/04/2026	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/l	830.911.100.035.274	1,70 D		
		Cobrança referente 01/04/2026				
01/04/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	830.911.100.046.947	13,40 D		
		Cobrança referente 01/04/2026				
01/04/2026	0000	13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED	830.911.100.162.904	24,60 D		
		Cobrança referente 01/04/2026				
01/04/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	314.054,72 C	0,00 C	
		BB RF Simples SD Diferenciado				
02/04/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	42.795,29 C		
		02/04 14:01 FUND FAC DE MEDICINA				
02/04/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	779,30 C		
		02/04 14:01 FUND FAC DE MEDICINA				
02/04/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	4.000,00 D		
		02/04 13:53 FUND FAC DE MEDICINA				
02/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	30.814	14.555,00 D		
02/04/2026	0000	13134 393 TED Transf. Eletr. Disponiv	30.815	13.221,67 D		
02/04/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	30.816	139,40 D		
02/04/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	30.817	7.977,00 D		
02/04/2026	0000	13105 438 TED	40.201	227.341,32 D		
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
02/04/2026	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/l	820.921.100.029.603	1,70 D		
		Cobrança referente 02/04/2026				
02/04/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	820.921.100.042.836	13,40 D		
		Cobrança referente 02/04/2026				
02/04/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	223.674,90 C	0,00 C	
		BB RF Simples SD Diferenciado				
06/04/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,10 C		
		06/04 12:42 FUND FAC DE MEDICINA				
06/04/2026	0000	14175 976 TED-Crédito em Conta	100.258.740	1.127,33 C		
		341 0546 08736011000146 GRAN COFFEE CO				
06/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	33.186	1.002,45 D		
06/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	33.187	13.298,79 D		
06/04/2026	0000	13134 393 TED Transf. Eletr. Disponiv	33.188	53.513,83 D		
06/04/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	33.189	23.426,36 D		
06/04/2026	0000	13105 438 TED	40.601	35.585,61 D		
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
06/04/2026	0000	13105 144 Pix - Enviado	40.602	523,90 D		
		06/04 14:52 CEF MATRIZ				
06/04/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	880.961.200.084.187	13,40 D		
		Cobrança referente 06/04/2026				
06/04/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	126.221,91 C	0,00 C	
		BB RF Simples SD Diferenciado				
07/04/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C		
		07/04 13:14 FUND FAC DE MEDICINA				
07/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	39.513	4.696,00 D		
07/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	39.514	996,81 D		
07/04/2026	0000	13134 393 TED Transf. Eletr. Disponiv	39.515	4.699,92 D		
07/04/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	39.516	6.118,28 D		
07/04/2026	0000	13105 438 TED	40.701	3.499.470,25 D		
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
07/04/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	830.971.100.066.493	13,40 D		
		Cobrança referente 07/04/2026				
07/04/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.515.981,26 C	0,00 C	
		BB RF Simples SD Diferenciado				
08/04/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C		

08/04 13:01 FUND FAC DE MEDICINA

08/04/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	17.938	3.732,63 D	
08/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.939	139,40 D	
08/04/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.858,63 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
09/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.121	12.227,95 D	
09/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.122	139,40 D	
09/04/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.123	5.813,88 D	
09/04/2026	0000	13105 438 TED	40.901	11.147,63 D	
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
09/04/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	810.991.100.059.064	13,40 D	
		Cobrança referente 09/04/2026			
09/04/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	29.342,26 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
10/04/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C	
		10/04 11:00 FUND FAC DE MEDICINA			
10/04/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	25.028	32.167,81 D	
10/04/2026	0000	13105 438 TED	41.001	61.705,70 D	
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
10/04/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	871.001.200.095.147	13,40 D	
		Cobrança referente 10/04/2026			
10/04/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	93.873,51 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
13/04/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C	
		13/04 13:20 FUND FAC DE MEDICINA			
13/04/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.201.354	8.312.701,99 C	
		13/04 13:13 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO			
13/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.370	1.547,77 D	
13/04/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	17.371	10.869,98 D	
13/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.372	119.095,06 D	
13/04/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	17.373	8.842,00 D	
13/04/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	17.374	17.726,84 D	
13/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	17.375	9.769,26 D	
13/04/2026	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	17.376	1.270,33 D	
13/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	261.496	2.060,34 D	
13/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	261.953	2.160,00 D	
13/04/2026	0000	00000 345 BB RF Sim SD Diferenciad	942	8.139.373,81 D	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
14/04/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	3,13 C	
		14/04 13:32 FUND FAC DE MEDICINA			
14/04/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	618,72 C	
		14/04 13:32 FUND FAC DE MEDICINA			
14/04/2026	0000	14175 976 TED-Crédito em Conta	100.273.309	383,05 C	
		341 0546 08736011000146 GRAN COFFEE CO			
14/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.374	578,12 D	
14/04/2026	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	16.375	240,67 D	186,11 C
15/04/2026	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	942,07 D	
		15/04 13:29 FUND FAC DE MEDICINA			
15/04/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	22.122	302.056,21 D	
15/04/2026	0000	13105 438 TED	41.501	885,12 D	
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
15/04/2026	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/l	821.051.100.074.064	1,70 D	
		Cobrança referente 15/04/2026			
15/04/2026	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	821.051.100.095.569	13,40 D	
		Cobrança referente 15/04/2026			
15/04/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	303.712,39 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
16/04/2026	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,10 C	
		16/04 12:08 FUND FAC DE MEDICINA			
16/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.291	1.464,00 D	
16/04/2026	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.292	7.915,14 D	
16/04/2026	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.293	737,50 D	
16/04/2026	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	10.101,54 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
17/04/2026	0000	14134 983 TED Devolvida	1.902	576,00 C	

341 06767 000000005620 000002680

17/04/2026	0000	13134 211	Pagamentos Diversos		21.606	150,00 D	
17/04/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto		21.607	5.990,80 D	
17/04/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv		21.608	250.384,70 D	
17/04/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto		21.609	2.522,90 D	
17/04/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv		21.610	195.472,16 D	
17/04/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv		21.611	40.619,96 D	
17/04/2026	0000	13105 438	TED		41.701	83.019,83 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU							
17/04/2026	0000	13105 144	Pix - Enviado		41.702	10.923,88 D	
17/04 14:54 CEF MATRIZ							
17/04/2026	0000	13105 144	Pix - Enviado		41.703	558.365,37 D	
17/04 14:54 CEF MATRIZ							
17/04/2026	0000	13105 144	Pix - Enviado		41.704	2.254,95 D	
17/04 14:54 CEF MATRIZ							
17/04/2026	0000	13105 144	Pix - Enviado		41.705	500,00 D	
17/04 15:24 JUSTICA DO TRABALHO - TRI							
17/04/2026	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	811.071.100.110.513		13,40 D	
Cobrança referente 17/04/2026							
17/04/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad		942	1.149.641,95 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado							
20/04/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto		24.297	278,79 D	
20/04/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto		24.298	1.507,39 D	
20/04/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores		24.299	33.040,00 D	
20/04/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv		24.300	669.352,43 D	
20/04/2026	0000	13105 470	Transferência Agendada	189.700.000.206.000		986.006,93 D	
17/04 FUNDACAO FAC MED RATEIO							
20/04/2026	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	831.101.200.173.887		1,70 D	
Cobrança referente 20/04/2026							
20/04/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad		942	1.690.187,24 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado							
22/04/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202		15,10 C	
22/04 13:24 FUND FAC DE MEDICINA							
22/04/2026	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202		36,80 D	
22/04 10:58 FUND FAC DE MEDICINA							
22/04/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv		15.681	80.238,02 D	
22/04/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores		15.682	9.682,85 D	
22/04/2026	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	811.121.100.138.904		1,70 D	
Cobrança referente 22/04/2026							
22/04/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad		942	89.944,27 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado							
23/04/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202		1,70 C	
23/04 11:59 FUND FAC DE MEDICINA							
23/04/2026	0000	14397 821	Pix - Recebido	231.247.312.929.982		9.313,98 C	
23/04 12:47 56577059001335 FUNDACAO FA							
23/04/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto		15.559	5.625,40 D	
23/04/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv		15.560	859,60 D	
23/04/2026	0000	13105 438	TED		42.301	17.767,12 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU							
23/04/2026	0000	13105 144	Pix - Enviado		42.302	5.709,00 D	
23/04 14:41 CEF MATRIZ							
23/04/2026	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	821.131.100.113.218		13,40 D	
Cobrança referente 23/04/2026							
23/04/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad		942	20.658,84 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado							
24/04/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv		17.822	1.177,86 D	
24/04/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto		17.823	5.725,50 D	
24/04/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto		17.824	237.063,55 D	
24/04/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores		17.825	9.864,00 D	
24/04/2026	0000	13105 438	TED		42.401	40.807,51 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU							
24/04/2026	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	821.141.100.142.320		13,40 D	
Cobrança referente 24/04/2026							
24/04/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad		942	294.651,82 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado							

27/04/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C	
			27/04 11:02 FUND FAC DE MEDICINA			
27/04/2026	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	119,00 D	
			27/04 10:57 FUND FAC DE MEDICINA			
27/04/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	18.548	6.595,65 D	
27/04/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	18.549	69.828,91 D	
27/04/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	18.550	12.009,39 D	
27/04/2026	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	831.171.100.091.824	1,70 D	
			Cobrança referente 27/04/2026			
27/04/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	88.541,25 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado			
28/04/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,70 C	
			28/04 10:56 FUND FAC DE MEDICINA			
28/04/2026	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	1.510,38 D	
			28/04 10:25 FUND FAC DE MEDICINA			
28/04/2026	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	309,36 D	
			28/04 11:02 FUND FAC DE MEDICINA			
28/04/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	17.146	219.600,00 D	
28/04/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	17.147	1.117,45 D	
28/04/2026	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	821.181.100.124.420	1,70 D	
			Cobrança referente 28/04/2026			
28/04/2026	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	821.181.100.124.421	1,70 D	
			Cobrança referente 28/04/2026			
28/04/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	222.538,89 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado			
29/04/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	3,40 C	
			29/04 12:43 FUND FAC DE MEDICINA			
29/04/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	23.765	6.402,03 D	
29/04/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	23.766	10.816,00 D	
29/04/2026	0000	13105 438	TED	42.901	1.664,52 D	
			033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
29/04/2026	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	841.191.100.160.447	13,40 D	
			Cobrança referente 29/04/2026			
29/04/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	18.892,55 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado			
30/04/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1.782,20 C	
			30/04 08:50 FUND FAC DE MEDICINA			
30/04/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,40 C	
			30/04 11:49 FUND FAC DE MEDICINA			
30/04/2026	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	57.236,59 C	
			30/04 11:49 FUND FAC DE MEDICINA			
30/04/2026	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	86.267,07 D	
			30/04 11:52 FUND FAC DE MEDICINA			
30/04/2026	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	4.120,30 D	
			30/04 11:52 FUND FAC DE MEDICINA			
30/04/2026	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	46.253	36.100,15 D	
30/04/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	46.254	41.539,78 D	
30/04/2026	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	46.255	5.076,00 D	
30/04/2026	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	46.256	27.163,81 D	
30/04/2026	0000	13105 438	TED	43.001	181.405,45 D	
			033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
30/04/2026	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	871.201.100.194.660	1,70 D	
			Cobrança referente 30/04/2026			
30/04/2026	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	871.201.100.194.661	1,70 D	
			Cobrança referente 30/04/2026			
30/04/2026	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	871.201.100.232.008	13,60 D	
			Cobrança referente 30/04/2026			
30/04/2026	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	322.657,37 C	
			BB RF Simples SD Diferenciado			
30/04/2026	0000	00000 999	S A L D O			0,00 C

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

G3371314434056391
13/05/2026 14:48:15

Cliente	
Agência	1897-X
Conta	4100-9 FUNDACAO F MEDICINA
Mês/ano referência	ABRIL/2026

BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01							
Data	Histórico	Valor	Valor IR Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
31/03/2026	SALDO ANTERIOR	10.849.150,36			490.402,464103		
01/04/2026	RESGATE	314.054,72			14.188,478580	22,134488784	476.213,985523
	Aplicação 12/02/2026	314.054,72			14.188,478580		
02/04/2026	RESGATE	223.674,90			10.099,930569	22,146181943	466.114,054954
	Aplicação 12/02/2026	223.674,90			10.099,930569		
06/04/2026	RESGATE	126.221,91			5.696,528614	22,157689104	460.417,526340
	Aplicação 12/02/2026	126.221,91			5.696,528614		
07/04/2026	RESGATE	3.515.981,26			158.596,754570	22,169314054	301.820,771770
	Aplicação 12/02/2026	1.941.713,39			87.585,632218		
	Aplicação 12/03/2026	1.574.267,87			71.011,122352		
08/04/2026	RESGATE	3.858,63			173,962180	22,180855634	301.646,809590
	Aplicação 12/03/2026	3.858,63			173,962180		
09/04/2026	RESGATE	29.342,26			1.322,175690	22,192406207	300.324,633900
	Aplicação 12/03/2026	29.342,26			1.322,175690		
10/04/2026	RESGATE	93.873,51			4.227,786716	22,203937028	296.096,847184
	Aplicação 12/03/2026	93.873,51			4.227,786716		
13/04/2026	APLICAÇÃO	8.139.373,81			366.382,794826	22,215491352	662.479,642010
15/04/2026	RESGATE	303.712,39			13.657,063743	22,238483741	648.822,578267
	Aplicação 12/03/2026	303.712,39			13.657,063743		
16/04/2026	RESGATE	10.101,54			454,004661	22,249859687	648.368,573606
	Aplicação 12/03/2026	10.101,54			454,004661		
17/04/2026	RESGATE	1.149.641,95			51.643,426293	22,261147885	596.725,147313
	Aplicação 12/03/2026	1.149.641,95			51.643,426293		
20/04/2026	RESGATE	1.690.187,24			75.885,025406	22,273000911	520.840,121907
	Aplicação 12/03/2026	1.690.187,24			75.885,025406		
22/04/2026	RESGATE	89.944,27			4.036,156528	22,284633756	516.803,965379
	Aplicação 12/03/2026	89.944,27			4.036,156528		
23/04/2026	RESGATE	20.658,84			926,558030	22,296326107	515.877,407349
	Aplicação 12/03/2026	20.658,84			926,558030		
24/04/2026	RESGATE	294.651,82			13.208,396033	22,307918332	502.669,011316
	Aplicação 12/03/2026	294.651,82			13.208,396033		
27/04/2026	RESGATE	88.541,25			3.966,953345	22,319710442	498.702,057971
	Aplicação 12/03/2026	88.541,25			3.966,953345		
28/04/2026	RESGATE	222.538,89			9.965,304595	22,331368588	488.736,753376
	Aplicação 12/03/2026	222.538,89			9.965,304595		
29/04/2026	RESGATE	18.892,55			845,569585	22,342986714	487.891,183791
	Aplicação 12/03/2026	18.892,55			845,569585		
30/04/2026	RESGATE	322.657,37			14.433,605302	22,354592858	473.457,578489
	Aplicação 12/03/2026	322.657,37			14.433,605302		
30/04/2026	SALDO ATUAL	10.583.951,40			473.457,578489		473.457,578489

Resumo do mês	
SALDO ANTERIOR	10.849.150,36
APLICAÇÕES (+)	8.139.373,81
RESGATES (-)	8.518.535,30
RENDIMENTO BRUTO (+)	113.962,53
IMPOSTO DE RENDA (-)	0,00
IOF (-)	0,00
RENDIMENTO LÍQUIDO	113.962,53
SALDO ATUAL =	10.583.951,40

Valor da Cota	
31/03/2026	22,122952382
30/04/2026	22,354592858

Rentabilidade

No mês	1,0470
No ano	4,3967
Últimos 12 meses	14,2989

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088

Relatório Mensal de Atividades **HCFMUSP Perdizes** **(Instituto Perdizes)**

Abril/2026

1. INTRODUÇÃO

1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (IHC), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Instituto de Gestão e Saúde, Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

1.2. A Fundação Faculdade de Medicina

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida como Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino, pesquisa e inovação, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

1.3. O Instituto Perdizes

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;

- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de novembro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022, a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

DIREÇÃO SUPERIOR – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

2. CARACTERÍSTICAS DO SERVIÇO

2.1. Assistencial

O modelo assistencial do Instituto é pautado em assistência centrada no paciente, com caráter multiprofissional e humanizado, além de foco na qualidade e segurança do paciente em toda a sua jornada.

A humanização permeia as práticas de cuidado e deve se basear em diálogo, participação responsável e respeito ao outro. Visa o cuidado integral dos pacientes e seus acompanhantes, levando em consideração seus aspectos físicos e emocionais.

2.1.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

Unidade de Internação Hospitalar	Serviço	[n.]
Unidade de Transição de Cuidados	Cuidados Paliativos	28
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Adulto	70
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Pediátrico	14
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	64

Unidade de Hospital-dia	Serviço	[n.]
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	8

TOTAL	184
--------------	------------

Obs.: as Unidades de Transição de Cuidados possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.

A assistência à saúde prestada em regime de internação compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde a sua admissão no hospital até sua alta hospitalar.

2.1.2. Hospital-dia

A assistência hospitalar em regime de hospital-dia é uma assistência intermediária entre a internação e o atendimento ambulatorial. A finalidade terapêutica deste serviço é mitigar os prejuízos à saúde do uso de substâncias psicoativas, promover um tratamento de qualidade a fim de aumentar a adesão ao tratamento e cuidado em saúde e promover a reinserção social e reabilitação psicossocial dos usuários atendidos.

O Hospital-dia organiza grupos terapêuticos conforme o perfil e as necessidades dos pacientes, com atividades coordenadas pela equipe multiprofissional, realizadas nos dias úteis. Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente, visando promover autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

2.1.3. Atendimento Ambulatorial - Centro de Álcool e Drogas

O Serviço de atendimento ambulatorial compreende a primeira consulta, as consultas de retorno, os procedimentos terapêuticos realizados por especialidades não médicas e a dispensação de medicamentos na farmácia ambulatorial. Este serviço é composto de ambulatórios especializados para o tratamento de pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas.

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em abril, o Instituto disponibilizou 144 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta como unidade executante. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria. Por meio do sistema SIRESP foram encaminhados 20 pacientes (2 agendados por cota e 18 por bolsão), determinando, então, uma perda primária de agenda de 86,1%.

O quantitativo de encaminhamentos provenientes do SIRESP é insuficiente para garantir a plena ocupação das agendas ambulatoriais do serviço. Portanto, as principais entradas para o ambulatório permanecem sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

O Serviço de Acolhimento do ambulatório é responsável por recepcionar de modo acolhedor os pacientes na primeira consulta, visando fortalecer a adesão logo no início do tratamento. Na primeira consulta, o paciente é atendido conjuntamente por um médico psiquiatra e um enfermeiro, garantindo a abordagem de um cuidado integrado.

Além do serviço citado acima, o ambulatório é composto pelos Serviços de Álcool, Poliusuários, Infantojuvenil, Hipnóticos, Opioides, Mulheres, Diversidade e Ambulatório Didático.

Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período, incluindo todos os serviços:

Agenda Médica Ambulatorial	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas novas	341	316	7,3%
Consultas de retorno	1.354	1.351	0,2%
TOTAL	1.695	1.667	1,7%

2.1.4. Atendimento Ambulatorial – Ambulatório de Cuidados Paliativos

Conforme previsto no perfil de atendimento da Unidade de Internação de Transição de Cuidados, o Instituto Perdizes atende pacientes em cuidados paliativos. Parte dos pacientes atendidos recebe o cuidado necessário para reverter o quadro agudo, podendo ser cuidado em regime domiciliar. Nesses casos, contudo, é necessário manter monitoramento contínuo com acompanhamento ambulatorial regular.

Para complementar o Serviço de Cuidados Paliativos de maneira integrada à unidade de internação, foi implantado o ambulatório multidisciplinar de cuidados paliativos. O atendimento compreende pacientes provenientes da unidade de internação e encaminhados pelos demais institutos do HCFMUSP, desde que atendidos os critérios de elegibilidade dessa linha de cuidado.

A equipe multidisciplinar, composta por médicos, enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros, atua em ações voltadas ao cuidado integral do paciente, contemplando o manejo do sofrimento físico, psicossocial e espiritual, oferecendo orientação, suporte emocional e planejamento compartilhado de cuidados ao longo do tratamento.

3. INDICADORES DE PRODUÇÃO

3.1. Assistência Hospitalar

3.1.1. Saídas Hospitalares

As saídas hospitalares constituem um dos principais indicadores de desempenho assistencial da unidade de internação, refletindo diretamente a eficiência do serviço prestado.

Saídas Hospitalares	abr/2026	mai/2026	jun/2026	2º Trim 2026	Previsto (2º Trim 2026)	% Alcance	Média de Perman. (abr/26)	Taxa de ocupação (abr/26)
Transição de Cuidados	138	-	-	-	432	-	13,9	71,0%
Centro de Álcool e Drogas	72	-	-	-	135	-	22,1	89,0%
TOTAL	210	-	-	-	567	-	16,7	78,2%

A Unidade de Transição de Cuidados é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos apresentou, no mês de abril, 38 saídas hospitalares, sendo 27 óbitos e 11 altas. O Serviço de Transição de Cuidados registrou 100 saídas hospitalares, sendo 88 altas e 12 transferências externas.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento que mede a porcentagem de leitos de um hospital que estão ocupados em um determinado período. Apresenta variações de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou medidas de proteção adotadas em situações de risco de heteroagressividade por parte dos usuários (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Quando analisada em conjunto com a média de permanência dos pacientes, diretamente vinculada ao Projeto Terapêutico Singular, que também apresenta variações

periódicas e esperadas, a taxa de ocupação possibilita o controle sobre a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas.

Os bloqueios de leitos na unidade de Álcool e Drogas são fundamentais para a condução dessa linha de cuidado dos pacientes, uma vez que devem ser consideradas as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, denominados como bloqueios “sociais”, bem como os bloqueios de leito por determinação de isolamento hospitalar para controle de infecção, conforme critérios estabelecidos pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar (CCIH).

A taxa total de bloqueio de leitos da Unidade foi de 9,3%, atribuída a bloqueio social (7,0%) e isolamento por CCIH (2,3%).

Na unidade de Transição de Cuidados, a taxa de bloqueio foi 18,75%, sobretudo em decorrência de orientações da CCIH para isolamento de pacientes.

3.2. Hospital-dia

3.2.1. Atendimentos em Regime de Hospital-dia

Para esta modalidade de internação, são contabilizados o número de atendimentos em regime de Hospital-dia, entre o primeiro e o último dia de cada mês.

Atendimentos de Hospital-dia	abr/ 2026	mai/ 2026	jun/ 2026	2º Trim 2026	Previsto (2º Trim 2026)	% Alcance
Centro de Álcool e Drogas	181	-	-	-	504	-

O Hospital-Dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no Hospital-Dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

No mês de abril, foram convocados para o programa 27 pacientes. Os pacientes convocados recebem um Programa Terapêutico Individualizado de acordo com a necessidade do cuidado e intervenções multidisciplinares em equilíbrio com a disponibilidade do paciente e a reinserção social.

Para este grupo de pacientes, o Programa Terapêutico do Hospital-Dia planejou 238 atendimentos, nos 19 dias de funcionamento, registrando absenteísmo de 23,9%.

O principal desafio do Hospital-Dia é manter o equilíbrio entre a quantidade de pacientes convocados e a capacidade da Unidade, garantindo o planejamento do plano terapêutico mais adequado aos grupos formados, o engajamento e a participação dos pacientes.

3.3. Atendimento Ambulatorial

3.3.1. Atendimentos em Regime Ambulatorial – Centro de Álcool e Drogas

A seguir estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	abr/ 2026	mai/ 2026	jun/ 2026	2º Trim 2026	Previsto (2º Trim 2026)	% Alcance
Consultas novas	202	-	-	-	558	-
Consultas de retorno	971	-	-	-	3.168	-
TOTAL	1.173	-	-	-	3.726	-

O tratamento do uso abusivo de substâncias psicoativas exige uma abordagem multidisciplinar e integrada, que vai além da prescrição médica e do uso dos medicamentos. O processo de cuidado centrado no sujeito e em seu contexto de vida envolve intervenções clínicas, psicossociais e educativas com abordagens direcionadas à segurança, ao fortalecimento do vínculo e à responsabilização compartilhada pelo cuidado.

Nesse processo, as consultas e atendimentos das diferentes áreas profissionais têm papel essencial na reabilitação psicossocial dos usuários. A equipe multiprofissional, composta por profissionais de Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educação Física, atua de forma articulada na construção e acompanhamento do Plano Terapêutico Singular.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo.

Consultas não médicas	abr/ 2026	mai/ 2026	jun/ 2026	2º Trim 2026	Previsto (2º Trim 2026)	% Alcance
Especialidades não médicas - consulta individual	407	-	-	-	660	-
Terapias em grupo	71	-	-	-	135	-

A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade, no mês atual:

Categoria profissional	Atendimento individual
Assistente Social	91
Enfermeiro	135
Nutrição	10
Psicólogo	161
Terapia Ocupacional	10

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

3.3.2. Atendimentos em Regime Ambulatorial – Cuidados Paliativos

A seguir estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	abr/ 2026	mai/ 2026	jun/ 2026	2º Trim 2026	Previsto (2º Trim 2026)	% Alcance
Consultas médicas em atenção especializada	122	-	-	-	264	-
Teleconsultas médicas na atenção especializada	51	-	-	-	72	-

Além dos médicos, a equipe multidisciplinar do ambulatório de cuidados paliativos é composta por enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros. Segue abaixo a representação dos atendimentos:

Consultas não médicas	abr/ 2026	mai/ 2026	jun/ 2026	2º Trim 2026	Previsto (2º Trim 2026)	% Alcance
Consulta de profissionais de nível superior na atenção especializada	148	-	-	-	432	-
Teleconsultas por profissional de nível superior na atenção especializada	391	-	-	-	960	-

4. INDICADORES DE QUALIDADE

4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

Taxa de Resposta	Manifestações Recebidas	Manifestações Respondidas	% Resposta	Meta Contratual
Manifestações Ouvidoria	52	50	96,2%	90%

O Serviço de Ouvidoria registra reclamações, elogios e sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor por meio do Sistema de Ouvidoria do Governo do Estado de São Paulo https://ouvidoria.saude.sp.gov.br/area_restrita.php/.

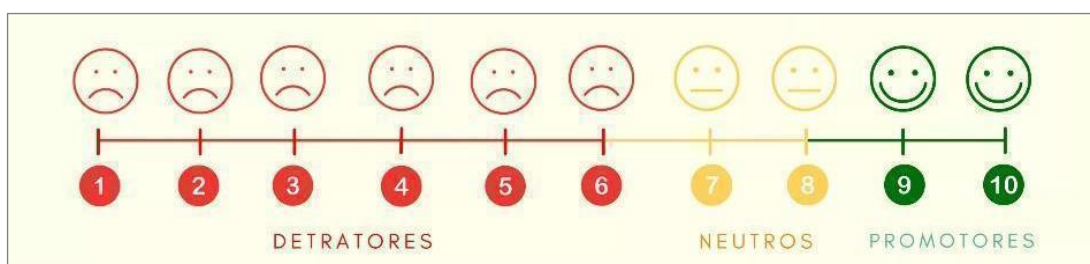
O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação por meio do sistema. O Ouvidor acompanha o processo e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Com o objetivo de estreitar o vínculo com o paciente, a equipe adotou a estratégia de ouvidoria ativa por meio de visitas regulares às unidades de internação, com o atendimento direto no leito. A equipe busca humanizar a escuta e captar percepções em tempo real, transformando o feedback espontâneo em uma ferramenta proativa de gestão da qualidade. Neste formato foram realizados 75 atendimentos à beira-leito.

No mês de abril, foram registradas 52 manifestações, distribuídas entre 2 solicitações, 6 reclamações e 44 elogios/informações.

4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em maio de 2023, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo "The One Number You Need to Grow" na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como "Promotores" (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); "Neutros" (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e "Detratores" (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraído o percentual de detratores do percentual dos promotores, e o resultado corresponde ao NPS do serviço.

Segue abaixo a quantidade de pesquisas realizadas em cada área e a nota atingida:

Índice de Satisfação dos Clientes - Geral	Número de Respostas	Promotores	Neutros	Detratores	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	47	42	2	3	83	80
Internação	13	13	0	0	100	80
TOTAL	60	55	2	3	87	80

Os resultados de abril reafirmam o compromisso do Instituto com a qualidade, alcançando um NPS de 87. O resultado de 55 promotores entre os 60 respondentes, corresponde a 91,7%, e demonstra forte propensão à recomendação do serviço e um alto nível de satisfação. De forma geral, os elogios enfatizam a qualidade das equipes assistenciais, com destaque para o acolhimento humanizado e o cuidado no atendimento.

4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado (%)	Meta Contratual
Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	99,9%	97%

4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de Absenteísmo Ambulatorial		Realizado (%)	Meta Contratual
Centro de Álcool e Drogas	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	32%	25%
	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas	16%	25%
Cuidados Paliativos	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	15%	25%
	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas	22%	25%
TOTAL		27%	25%

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a esta confirmação, a equipe faz também uma busca ativa com a estratégia de agendamentos extras.

A seguir consta a relação detalhada das agendas ambulatoriais:

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Agendados Atendidos	Pacientes Atendidos sem agenda	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas médicas	1.667	1.137	36	530	32%
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas não médicas	484	407	0	77	16%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas médicas	193	164	9	29	15%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas não médicas	167	130	409	37	22%
TOTAL	2.511	1.838	454	673	27%

Com o objetivo de otimizar a agenda diante do absenteísmo e acolher os pacientes já em acompanhamento no Instituto, alguns casos são avaliados pela equipe de acolhimento. Nestes casos, o atendimento médico é destinado a pacientes que procuram o IPer por demanda espontânea, mediante a necessidade de ajuste medicamentoso ou orientações que não podem ser postergadas até a próxima consulta agendada. Já as consultas não médicas do ambulatório de cuidados paliativos acontecem sem agendamento.

Outra estratégia adotada para ampliar o acesso e reduzir o impacto das ausências é a disponibilização de vagas extras, considerando o histórico de faltas, tanto nas consultas iniciais como nas de retorno.

4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP)	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Lesão por Pressão	0,0	0,3

No mês de abril não houve caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco. Os planos de ação são contínuos e envolvem toda a equipe assistencial. Estão em andamento ações como a "Campanha de prevenção de lesão por pressão", avisos e alertas para mudança de decúbito, além da adoção de medidas como o uso de coxins de posicionamento e colchões pneumáticos ou viscoelásticos.

4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Queda	2,6	3,6

No mês de abril ocorreram nove episódios de queda com pacientes internados. As ações de prevenção e mitigação permanecem em caráter contínuo, compreendendo: utilização da Escala de Morse de risco de queda em todos os pacientes internados; ênfase na Campanha de Segurança do Paciente junto à toda equipe assistencial: atualização do protocolo e treinamento; disseminação da Cartilha de Segurança do Paciente (material educativo e informativo ao paciente, seus familiares e acompanhantes), intensificando as orientações de cuidado conforme o grau do risco.

O controle e a redução desses eventos demandam vigilância permanente e fortalecimento das estratégias preventivas, com ênfase em ações educativas sistemáticas junto a pacientes e acompanhantes.

5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

5.1. Comissão de Farmacologia

No dia 9 de abril, o Comitê Interno de Assistência Farmacêutica do HCFMUSP reuniu-se para discutir a descentralização da dispensação de medicamentos para a Rede Básica. A pauta também incluiu informes sobre o planejamento estratégico FMUSP 2040 e o Workshop Integra. A reunião da Câmara Técnica de Farmacologia do HCFMUSP, realizada em 19 de abril, contou com a apresentação da padronização de um medicamento para pacientes que necessitam de ressecção de aneurisma.

5.2. Comissão de Óbitos

A Comissão de Revisão de Óbitos (CRO – HCFMUSP) ocorreu no dia 14 de abril, seguindo o cronograma de apresentação de casos, reunião foi liderada pelo Instituto da Criança (ICr).

5.3. Comissão de Prontuários

Comissão de Prontuários	Prontuários analisados	Parâmetro Contratual	Realizado (%)
Unidade de Transição de Cuidados	36	90%	100%
Centro de Álcool e Drogas	20	90%	100%

Neste mês, foram revisados 56 prontuários, sendo 16 prontuários da Transição de Cuidados Adultos, 12 da unidade de Cuidados Paliativos, 8 da Transição de Cuidados Pediátricos e 20 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

A Comissão de Auditoria de Prontuários faz o registro e análise das “não conformidades” encontradas. Os planos de ações de melhorias são compartilhados com as gerências para disseminação e acompanhamento.

5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos de Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) — que podem ter o prazo estendido em até 90 dias, conforme previsto no sistema de processamento de AIH do Ministério da Saúde/DATASUS —, o quadro a seguir apresenta o faturamento referente aos últimos três meses.

Contas Faturadas	Mês Alta	Faturado 30 dias	Faturado 60 dias	Faturado 90 dias	Faturam. concluído (%)	Parâmetro Contratual
187	Fevereiro	53%	43%	4%	100%	100%
222	Março	59%	35%	6% (previsto)	94%	100%
229	Abril	50%	50% (previsto)	-	50%	100%

No mês de abril, foram apresentadas 114 AIHs com faturamento completo no mês vigente, entre as quais, 20 correspondem a contas com encerramento administrativo, conforme rotinas de faturamento hospitalar.