



## CTR 246/2026

São Paulo, 25 de junho de 2026

Ilmo. Sr.

**Adriano Guimarães Ferreira**  
**Superintendente**  
**Hospital das Clínicas da FMUSP**

**Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP**

Prezado Senhor,

Encaminhamos a prestação de contas referente maio/2026 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades, contendo "Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados" e "Resultados qualitativos alcançados".

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente  
 **MAURICIO AKIHIRO MAKI**  
Data: 26/06/2026 09:58:39-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mauricio Akihiro Maki  
Diretor Financeiro

  
Gilberto Melo  
Recebido em 29/06/2026  
Superintendência HCFMUSP

**INSTITUTO PERDIZES**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO A MAIO/2026 (EM R\$)**

|                                                     | JANEIRO           | FEVEREIRO         | MARÇO             | ABRIL             | MAIO              |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATIVO</b>                                        | <b>12.771.554</b> | <b>13.933.972</b> | <b>14.738.070</b> | <b>14.701.595</b> | <b>14.211.621</b> |
| <b>CIRCULANTE</b>                                   | <b>11.014.775</b> | <b>11.929.762</b> | <b>12.755.166</b> | <b>12.615.773</b> | <b>12.116.804</b> |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA                       | 9.300.585         | 10.063.700        | 10.856.647        | 10.591.951        | 10.204.339        |
| CONTAS A RECEBER                                    | 162.472           | 289.459           | 414.159           | 355.345           | 449.405           |
| ESTOQUES                                            | 1.059.670         | 1.069.335         | 1.115.146         | 1.149.413         | 1.056.863         |
| DESPESAS ANTECIPADAS                                | 37.424            | 99.115            | 84.194            | 69.958            | 86.677            |
| OUTROS CRÉDITOS                                     | 454.625           | 408.153           | 285.020           | 449.105           | 319.520           |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                         | <b>1.756.779</b>  | <b>2.004.210</b>  | <b>1.982.904</b>  | <b>2.085.822</b>  | <b>2.094.817</b>  |
| DEPÓSITOS JUDICIAIS                                 | 0                 | 241.933           | 241.933           | 245.193           | 260.686           |
| IMOBILIZADO E INTANGÍVEL                            | 1.756.779         | 1.762.277         | 1.740.971         | 1.840.629         | 1.834.130         |
| <b>PASSIVO</b>                                      | <b>12.771.554</b> | <b>13.933.972</b> | <b>14.738.070</b> | <b>14.701.595</b> | <b>14.211.621</b> |
| <b>CIRCULANTE</b>                                   | <b>11.895.396</b> | <b>12.750.426</b> | <b>13.517.584</b> | <b>14.534.940</b> | <b>14.399.410</b> |
| FORNECEDORES                                        | 496.515           | 470.670           | 422.217           | 450.925           | 396.940           |
| SERVIÇOS DE TERCEIROS                               | 215.552           | 551.151           | 488.318           | 951.354           | 520.909           |
| OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS                   | 9.711.068         | 10.268.979        | 10.970.301        | 11.565.712        | 11.930.062        |
| OBRIGAÇÕES FISCAIS                                  | 1.098.074         | 1.059.722         | 1.160.608         | 1.308.789         | 1.230.859         |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                                   | 374.188           | 399.905           | 476.141           | 258.160           | 320.641           |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>6.498</b>      | <b>6.498</b>      |
| PROVISÃO PARA RISCOS FISCAIS, TRABALHISTAS E CÍVEIS | 0                 | 0                 | 0                 | 6.498             | 6.498             |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                           | <b>876.158</b>    | <b>1.183.545</b>  | <b>1.220.486</b>  | <b>160.157</b>    | <b>-194.287</b>   |
| RESULTADO ACUMULADO                                 | 502.109           | 502.109           | 502.109           | 502.109           | 502.109           |
| RESULTADO DO PERÍODO                                | 374.049           | 681.436           | 718.377           | -341.952          | -696.396          |

**INSTITUTO PERDIZES**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO A MAIO/2026 (R\$)**

|                                        | JANEIRO           | FEVEREIRO         | MARÇO             | ABRIL              | MAIO              | TOTAL              |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>           | <b>9.091.646</b>  | <b>9.078.956</b>  | <b>9.110.315</b>  | <b>9.083.887</b>   | <b>9.096.923</b>  | <b>45.461.727</b>  |
| CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022          | 9.045.616         | 9.045.616         | 9.045.616         | 9.045.616          | 9.045.616         | 45.228.080         |
| DOAÇÕES                                | 11.934            | 0                 | 0                 | 402                | 6.538             | 18.873             |
| OUTRAS RECEITAS                        | 34.096            | 33.340            | 64.699            | 37.869             | 44.769            | 214.774            |
| <b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>           | <b>-8.824.752</b> | <b>-8.867.343</b> | <b>-9.197.832</b> | <b>-10.258.417</b> | <b>-9.558.156</b> | <b>-46.706.501</b> |
| PESSOAL                                | -5.980.246        | -6.045.560        | -6.312.462        | -6.363.418         | -6.104.603        | -30.806.288        |
| SERVIÇOS PROFISSIONAIS                 | -1.224.925        | -1.650.005        | -1.547.646        | -2.039.332         | -1.697.464        | -8.159.371         |
| MATERIAIS PARA CONSUMO                 | -910.295          | -863.558          | -896.368          | -1.139.750         | -1.182.874        | -4.992.844         |
| ALUGUÉIS                               | -86.606           | -185.697          | -86.585           | -291.961           | -189.660          | -840.509           |
| REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS     | -69.698           | -54.921           | -86.267           | -67.485            | -87.702           | -366.073           |
| UTILIDADES E SERVIÇOS                  | -250.581          | -250.349          | -225.544          | -279.260           | -248.875          | -1.254.609         |
| DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES            | -20.952           | -21.306           | -21.306           | -22.663            | -22.799           | -109.025           |
| OUTRAS DESPESAS                        | -281.450          | 204.053           | -21.654           | -54.549            | -24.181           | -177.781           |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL</b>           | <b>266.895</b>    | <b>211.613</b>    | <b>-87.518</b>    | <b>-1.174.530</b>  | <b>-461.234</b>   | <b>-1.244.773</b>  |
| <b>RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b> | <b>107.154</b>    | <b>95.774</b>     | <b>124.458</b>    | <b>114.201</b>     | <b>106.789</b>    | <b>548.377</b>     |
| RECEITAS FINANCEIRAS                   | 107.154           | 95.774            | 127.194           | 117.461            | 108.432           | 556.016            |
| DESPESAS FINANCEIRAS                   | 0                 | 0                 | -2.736            | -3.260             | -1.643            | -7.639             |
| <b>RESULTADO DO PERÍODO</b>            | <b>374.049</b>    | <b>307.388</b>    | <b>36.941</b>     | <b>-1.060.329</b>  | <b>-354.445</b>   | <b>-696.396</b>    |

**INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO A MAIO/2026 (EM R\$)**

|                                   | JANEIRO       | FEVEREIRO     | MARÇO         | ABRIL         | MAIO          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>ATIVO</b>                      | <b>38.237</b> | <b>35.465</b> | <b>33.272</b> | <b>33.561</b> | <b>33.841</b> |
| <b>CIRCULANTE</b>                 | <b>38.237</b> | <b>35.465</b> | <b>33.272</b> | <b>33.561</b> | <b>33.841</b> |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA     | 0             | 35.465        | 33.272        | 33.561        | 33.841        |
| CONTAS A RECEBER                  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| ESTOQUES                          | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| DESPESAS ANTECIPADAS              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| OUTROS CRÉDITOS                   | 38.237        | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| IMOBILIZADO E INTANGÍVEL          | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>PASSIVO</b>                    | <b>38.237</b> | <b>35.465</b> | <b>33.272</b> | <b>33.561</b> | <b>33.841</b> |
| <b>CIRCULANTE</b>                 | <b>0</b>      | <b>1.600</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| FORNECEDORES                      | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| SERVIÇOS DE TERCEIROS             | 0             | 1.600         | 0             | 0             | 0             |
| OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| OBRIGAÇÕES FISCAIS                | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES                 | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>         | <b>38.237</b> | <b>33.865</b> | <b>33.272</b> | <b>33.561</b> | <b>33.841</b> |
| RESULTADO ACUMULADO               | 37.890        | 37.890        | 37.890        | 37.890        | 37.890        |
| RESULTADO DO PERÍODO              | 348           | -4.025        | -4.618        | -4.329        | -4.048        |

**INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL**  
**CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO A MAIO/2026 (R\$)**

|                                        | JANEIRO    | FEVEREIRO     | MARÇO       | ABRIL      | MAIO       | TOTAL         |
|----------------------------------------|------------|---------------|-------------|------------|------------|---------------|
| <b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>           | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>0</b>    | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>      |
| CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022          | 0          | 0             | 0           | 0          | 0          | 0             |
| ESTUDOS CLINICOS                       | 0          | 0             | 0           | 0          | 0          | 0             |
| OUTRAS RECEITAS                        | 0          | 0             | 0           | 0          | 0          | 0             |
| <b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>           | <b>0</b>   | <b>-4.672</b> | <b>-922</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>-5.594</b> |
| PESSOAL                                | 0          | 0             | 0           | 0          | 0          | 0             |
| SERVIÇOS PROFISSIONAIS                 | 0          | -1.600        | 0           | 0          | 0          | -1.600        |
| MATERIAIS PARA CONSUMO                 | 0          | 0             | 0           | 0          | 0          | 0             |
| UTILIDADES E SERVIÇOS                  | 0          | 0             | 0           | 0          | 0          | 0             |
| ALUGUÉIS                               | 0          | 0             | 0           | 0          | 0          | 0             |
| DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES            | 0          | 0             | 0           | 0          | 0          | 0             |
| OUTRAS DESPESAS                        | 0          | -3.072        | -922        | 0          | 0          | -3.994        |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL</b>           | <b>0</b>   | <b>-4.672</b> | <b>-922</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>-5.594</b> |
| <b>RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b> | <b>348</b> | <b>299</b>    | <b>329</b>  | <b>289</b> | <b>280</b> | <b>1.546</b>  |
| RECEITAS FINANCEIRAS                   | 348        | 299           | 329         | 289        | 280        | 1.546         |
| DESPESAS FINANCEIRAS                   | 0          | 0             | 0           | 0          | 0          | 0             |
| <b>RESULTADO DO PERÍODO</b>            | <b>348</b> | <b>-4.373</b> | <b>-593</b> | <b>289</b> | <b>280</b> | <b>-4.048</b> |

## INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

### FLUXOS DE CAIXA DE MAIO /2026 (R\$ MIL)

|                                    | JAN<br>2026   | FEV<br>2026   | MAR<br>2026   | ABR<br>2026   | MAI<br>2026   |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Saldo inicial</b>               | <b>9.172</b>  | <b>8.846</b>  | <b>9.208</b>  | <b>9.372</b>  | <b>8.881</b>  |
| <b>Recebimentos</b>                |               |               |               |               |               |
| SUS                                | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Saúde Suplementar                  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Particulares                       | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Subvenções                         | 8.313         | 8.313         | 8.313         | 8.313         | 8.313         |
| Receitas Financeiras               | 106           | 93            | 127           | 114           | 104           |
| Outros                             | 28            | 27            | 28            | 28            | 28            |
| <b>Total</b>                       | <b>8.447</b>  | <b>8.433</b>  | <b>8.467</b>  | <b>8.454</b>  | <b>8.445</b>  |
| <b>Pagamentos de despesas</b>      |               |               |               |               |               |
| RH Fundacionais                    | -6.184        | -5.441        | -5.399        | -5.867        | -5.655        |
| RH Complementaristas               | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Provisão para 13º salário          | -427          | -421          | -428          | -427          | -423          |
| <b>Subtotal RH</b>                 | <b>-6.611</b> | <b>-5.862</b> | <b>-5.827</b> | <b>-6.294</b> | <b>-6.078</b> |
| Prestações de serviços (PJ e PF)   | -1.216        | -1.356        | -1.480        | -1.419        | -2.118        |
| Materiais de consumo               | -563          | -736          | -710          | -875          | -813          |
| Outros                             | -304          | -111          | -15           | -216          | -144          |
| <b>Total</b>                       | <b>-8.694</b> | <b>-8.064</b> | <b>-8.032</b> | <b>-8.804</b> | <b>-9.153</b> |
| <b>Transferências internas</b>     |               |               |               |               |               |
| Reembolso de Custos Adm FFM        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Aportes do Fundo de Investimentos  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Outras                             | -77           | -4            | -244          | -90           | -4            |
| <b>Total</b>                       | <b>-77</b>    | <b>-4</b>     | <b>-244</b>   | <b>-90</b>    | <b>-4</b>     |
| <b>Variação Operacional</b>        | <b>-323</b>   | <b>365</b>    | <b>191</b>    | <b>-440</b>   | <b>-712</b>   |
| Pagamentos de bens e investimentos | -3            | -3            | -27           | -51           | -71           |
| <b>Saldo Final</b>                 | <b>8.846</b>  | <b>9.208</b>  | <b>9.372</b>  | <b>8.881</b>  | <b>8.098</b>  |

**INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)**  
**CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R\$ MIL)**

|                                | JAN<br>2026  | FEV<br>2026  | MAR<br>2026  | ABR<br>2026  | MAI<br>2026  |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>SALDO DO FLUXO DE CAIXA</b> | <b>8.846</b> | <b>9.208</b> | <b>9.372</b> | <b>8.881</b> | <b>8.098</b> |

**OPERÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA**

|                                                                                                                 |              |               |               |               |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO                                                                             | 427          | 848           | 1.276         | 1.703         | 2.126         |
| PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM<br>PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO | 30           | 0             | 201           | 0             | -28           |
| AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTE                                                                | -10          | 0             | 0             |               |               |
| CHEQUES A COMPENSAR                                                                                             | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>SALDO BANCÁRIO</b>                                                                                           | <b>9.293</b> | <b>10.056</b> | <b>10.849</b> | <b>10.584</b> | <b>10.196</b> |

**INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAIS - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 31.700-94678)**  
**FLUXOS DE CAIXA DE MAIO /2026 (R\$ MIL)**

|                                    | JAN<br>2026 | FEV<br>2026 | MAR<br>2026 | ABR<br>2026 | MAI<br>2026 |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Saldo inicial</b>               | <b>41</b>   | <b>37</b>   | <b>51</b>   | <b>35</b>   | <b>30</b>   |
| <b>Recebimentos</b>                |             |             |             |             |             |
| SUS                                | 5           | 17          | 0           | 0           | 13          |
| Saúde Suplementar                  | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Particulares                       | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Subvenções                         | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Receitas Financeiras               | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Outros                             | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| <b>Total</b>                       | <b>6</b>    | <b>17</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>13</b>   |
| <b>Pagamentos de despesas</b>      |             |             |             |             |             |
| RH Fundacionais                    | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| RH Complementaristas               | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Provisão para 13º salário          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| <b>Subtotal RH</b>                 | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Prestações de serviços (PJ e PF)   | -10         | -0          | -16         | -5          | -5          |
| Materiais de consumo               | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Outros                             | 0           | 0           | -1          | 0           | 0           |
| <b>Total</b>                       | <b>-10</b>  | <b>-0</b>   | <b>-17</b>  | <b>-5</b>   | <b>-5</b>   |
| <b>Transferências internas</b>     |             |             |             |             |             |
| Reembolso de Custos Adm FFM        | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Aportes do Fundo de Investimentos  | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Outras                             | 0           | -3          | 0           | 0           | 0           |
| <b>Total</b>                       | <b>0</b>    | <b>-3</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| <b>Variação Operacional</b>        | <b>-4</b>   | <b>14</b>   | <b>-16</b>  | <b>-5</b>   | <b>8</b>    |
| Pagamentos de bens e investimentos | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| <b>Saldo Final</b>                 | <b>37</b>   | <b>51</b>   | <b>35</b>   | <b>30</b>   | <b>38</b>   |



## Extrato de conta corrente - Autorizável

G3351110527114941  
11/06/2026 10:55:15

### Cliente - Conta atual

Agência 1897-X  
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA  
Período do extrato 05 / 2026

### Lançamentos

| Dt. balancete | Dt. movimento | Ag. origem | Lote  | Histórico                              | Documento           | Valor R\$    | Saldo  |
|---------------|---------------|------------|-------|----------------------------------------|---------------------|--------------|--------|
| 30/04/2026    |               | 0000       | 00000 | Saldo Anterior                         |                     | 0,00 C       | 0,00 C |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13134 | TED Transf.Eletr.Disponiv              | 28.409              | 96.028,37 D  |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto               | 28.410              | 394.391,14 D |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto               | 28.411              | 1.051,79 D   |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13134 | Pagamento a Fornecedores               | 28.412              | 61.975,35 D  |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13105 | TED                                    | 50.401              | 4.680,00 D   |        |
|               |               |            |       | 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.872.669 | 16,40 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 02/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.872.702 | 73,80 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 06/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.872.755 | 41,00 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 07/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.872.784 | 32,80 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 08/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.872.819 | 16,40 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 09/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.872.872 | 57,40 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 13/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.872.873 | 41,00 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 13/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.872.948 | 8,20 D       |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 15/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.872.981 | 8,20 D       |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 16/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.873.007 | 16,40 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 17/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.873.008 | 24,60 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 17/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.873.009 | 8,20 D       |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 17/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.873.034 | 82,00 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 20/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.873.066 | 24,60 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 22/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.873.100 | 16,40 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 23/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.873.120 | 16,40 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 24/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.873.161 | 73,80 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 27/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.873.261 | 24,60 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 29/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Pagto Forneced TED              | 831.240.801.873.314 | 49,20 D      |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 30/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Guia c/Cód Barras               | 831.240.801.879.124 | 6,00 D       |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 10/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Guia c/Cód Barras               | 831.240.801.879.259 | 3,00 D       |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 14/04/2026          |                     |              |        |
| 04/05/2026    |               | 0000       | 13113 | Tarifa Guia c/Cód Barras               | 831.240.801.879.476 | 3,00 D       |        |
|               |               |            |       | Cobrança referente 17/04/2026          |                     |              |        |

|            |      |                                        |                     |                |         |
|------------|------|----------------------------------------|---------------------|----------------|---------|
| 04/05/2026 | 0000 | 13113 Tar DOC/TED Eletrônico           | 881.241.100.067.699 | 13,60 D        |         |
|            |      | Cobrança referente 04/05/2026          |                     |                |         |
| 04/05/2026 | 0000 | 00000 BB RF Sim SD Diferenciad         | 942                 | 558.783,65 C   | 0,00 C  |
|            |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                |         |
| 05/05/2026 | 1897 | 99015 Transferência recebida           | 551.897.000.071.202 | 674,00 C       |         |
|            |      | 05/05 10:42 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                |         |
| 05/05/2026 | 0000 | 13134 Pagamento Eletrôn Boleto         | 24.173              | 631,09 D       | 42,91 C |
| 06/05/2026 | 0000 | 13134 TED Transf.Eletr.Disponiv        | 26.141              | 56.711,25 D    |         |
| 06/05/2026 | 0000 | 13134 Pagamento Eletrôn Boleto         | 26.142              | 14.462,99 D    |         |
| 06/05/2026 | 0000 | 00000 BB RF Sim SD Diferenciad         | 942                 | 71.131,33 C    | 0,00 C  |
|            |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                |         |
| 07/05/2026 | 0000 | 13134 Pagamento Eletrôn Boleto         | 42.647              | 878,30 D       |         |
| 07/05/2026 | 0000 | 13134 TED Transf.Eletr.Disponiv        | 42.648              | 32.811,18 D    |         |
| 07/05/2026 | 0000 | 13134 Pagamento a Fornecedores         | 42.649              | 44.113,23 D    |         |
| 07/05/2026 | 0000 | 13134 Pagamento Eletrôn Boleto         | 42.650              | 996,81 D       |         |
| 07/05/2026 | 0000 | 13105 TED                              | 50.701              | 3.568.728,35 D |         |
|            |      | 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |                     |                |         |
| 07/05/2026 | 0000 | 13113 Tar DOC/TED Eletrônico           | 831.271.100.069.133 | 13,60 D        |         |
|            |      | Cobrança referente 07/05/2026          |                     |                |         |
| 07/05/2026 | 0000 | 00000 BB RF Sim SD Diferenciad         | 942                 | 3.647.541,47 C | 0,00 C  |
|            |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                |         |
| 08/05/2026 | 1897 | 99015 Transferência recebida           | 551.897.000.071.202 | 13,60 C        |         |
|            |      | 08/05 12:33 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                |         |
| 08/05/2026 | 0000 | 13134 Pagamento Eletrôn Boleto         | 26.359              | 504,00 D       |         |
| 08/05/2026 | 0000 | 13134 TED Transf.Eletr.Disponiv        | 26.360              | 16.132,63 D    |         |
| 08/05/2026 | 0000 | 13134 Pagamento a Fornecedores         | 26.361              | 704,87 D       |         |
| 08/05/2026 | 0000 | 13105 TED                              | 50.801              | 21.917,04 D    |         |
|            |      | 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |                     |                |         |
| 08/05/2026 | 0000 | 13113 Tar DOC/TED Eletrônico           | 841.281.100.081.164 | 13,60 D        |         |
|            |      | Cobrança referente 08/05/2026          |                     |                |         |
| 08/05/2026 | 0000 | 00000 BB RF Sim SD Diferenciad         | 942                 | 39.258,54 C    | 0,00 C  |
|            |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                |         |
| 11/05/2026 | 1897 | 99015 Transferência recebida           | 551.897.000.071.202 | 13,60 C        |         |
|            |      | 11/05 12:06 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                |         |
| 11/05/2026 | 0000 | 13134 Pagamento Eletrôn Boleto         | 22.303              | 15.567,50 D    |         |
| 11/05/2026 | 0000 | 13134 TED Transf.Eletr.Disponiv        | 22.304              | 101.516,62 D   |         |
| 11/05/2026 | 0000 | 13134 Pagamento a Fornecedores         | 22.305              | 16.575,61 D    |         |
| 11/05/2026 | 0000 | 13134 Pagamentos Diversos              | 22.306              | 41.949,85 D    |         |
| 11/05/2026 | 0000 | 00000 BB RF Sim SD Diferenciad         | 942                 | 175.595,98 C   | 0,00 C  |
|            |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                |         |
| 12/05/2026 | 0000 | 13134 Pagamento Eletrôn Boleto         | 14.386              | 7.615,60 D     |         |
| 12/05/2026 | 0000 | 13134 Pagamento Eletrôn Boleto         | 14.387              | 1.380,00 D     |         |
| 12/05/2026 | 0000 | 13134 TED Transf.Eletr.Disponiv        | 14.388              | 8.798,00 D     |         |
| 12/05/2026 | 0000 | 00000 BB RF Sim SD Diferenciad         | 942                 | 17.793,60 C    | 0,00 C  |
|            |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                |         |
| 13/05/2026 | 0000 | 13134 Pagamento Eletrôn Boleto         | 14.452              | 124.626,00 D   |         |
| 13/05/2026 | 0000 | 13134 TED Transf.Eletr.Disponiv        | 14.453              | 99.498,33 D    |         |
| 13/05/2026 | 0000 | 13105 Pix - Enviado                    | 51.301              | 10.484,67 D    |         |
|            |      | 13/05 13:29 CEF MATRIZ                 |                     |                |         |
| 13/05/2026 | 0000 | 13105 Pix - Enviado                    | 51.302              | 49,82 D        |         |
|            |      | 13/05 13:29 SINDICATO DOS FARMACEUTIC  |                     |                |         |
| 13/05/2026 | 0000 | 13105 TED                              | 51.303              | 64.099,15 D    |         |
|            |      | 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |                     |                |         |
| 13/05/2026 | 0000 | 13113 Tar DOC/TED Eletrônico           | 821.331.100.076.417 | 13,60 D        |         |
|            |      | Cobrança referente 13/05/2026          |                     |                |         |
| 13/05/2026 | 0000 | 00000 BB RF Sim SD Diferenciad         | 942                 | 298.771,57 C   | 0,00 C  |
|            |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                |         |
| 14/05/2026 | 1897 | 99015 Transferência recebida           | 551.897.000.071.202 | 13,60 C        |         |
|            |      | 14/05 13:38 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                |         |
| 14/05/2026 | 1897 | 99015 Transferência recebida           | 551.897.000.201.354 | 8.312.701,99 C |         |
|            |      | 14/05 11:52 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO    |                     |                |         |
| 14/05/2026 | 0000 | 13134 TED Transf.Eletr.Disponiv        | 17.820              | 201,00 D       |         |
| 14/05/2026 | 0000 | 13134 Pagamento a Fornecedores         | 17.821              | 3.800,00 D     |         |
| 14/05/2026 | 0000 | 00000 BB RF Sim SD Diferenciad         | 942                 | 8.308.714,59 D | 0,00 C  |
|            |      | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                |         |

|            |      |       |                                        |                     |                |        |
|------------|------|-------|----------------------------------------|---------------------|----------------|--------|
| 15/05/2026 | 1897 | 99015 | Transferência recebida                 | 551.897.000.071.202 | 1.517,75 C     |        |
|            |      |       | 15/05 12:32 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                |        |
| 15/05/2026 | 1897 | 99015 | Transferência recebida                 | 551.897.000.071.202 | 18.070,96 C    |        |
|            |      |       | 15/05 12:32 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                |        |
| 15/05/2026 | 1897 | 99015 | Transferência enviada                  | 551.897.000.071.202 | 4.000,00 D     |        |
|            |      |       | 15/05 12:33 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                |        |
| 15/05/2026 | 0000 | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto               | 24.367              | 6.775,64 D     |        |
| 15/05/2026 | 0000 | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto               | 24.368              | 650,46 D       |        |
| 15/05/2026 | 0000 | 13134 | Pagamento a Fornecedores               | 24.369              | 9.507,39 D     |        |
| 15/05/2026 | 0000 | 13134 | TED Transf.Eletr.Disponiv              | 24.370              | 375.908,33 D   |        |
| 15/05/2026 | 0000 | 13105 | TED                                    | 51.501              | 69.022,43 D    |        |
|            |      |       | 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |                     |                |        |
| 15/05/2026 | 0000 | 13105 | Pix - Enviado                          | 51.502              | 41,37 D        |        |
|            |      |       | 15/05 14:12 CEF MATRIZ                 |                     |                |        |
| 15/05/2026 | 0000 | 13113 | Tarifa Transf Recurso-E/I              | 841.351.100.080.334 | 1,70 D         |        |
|            |      |       | Cobrança referente 15/05/2026          |                     |                |        |
| 15/05/2026 | 0000 | 13113 | Tar DOC/TED Eletrônico                 | 841.351.100.103.862 | 13,60 D        |        |
|            |      |       | Cobrança referente 15/05/2026          |                     |                |        |
| 15/05/2026 | 0000 | 00000 | BB RF Sim SD Diferenciad               | 942                 | 446.332,21 C   | 0,00 C |
|            |      |       | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                |        |
| 18/05/2026 | 1897 | 99015 | Transferência recebida                 | 551.897.000.071.202 | 15,30 C        |        |
|            |      |       | 18/05 12:13 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                |        |
| 18/05/2026 | 0000 | 13134 | TED Transf.Eletr.Disponiv              | 16.922              | 13.566,38 D    |        |
| 18/05/2026 | 0000 | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto               | 16.923              | 463,92 D       |        |
| 18/05/2026 | 0000 | 13134 | Pagamento a Fornecedores               | 16.924              | 20.771,48 D    |        |
| 18/05/2026 | 0000 | 00000 | BB RF Sim SD Diferenciad               | 942                 | 34.786,48 C    | 0,00 C |
|            |      |       | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                |        |
| 19/05/2026 | 1897 | 99015 | Transferência enviada                  | 551.897.000.071.202 | 942,07 D       |        |
|            |      |       | 19/05 11:35 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                |        |
| 19/05/2026 | 0000 | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto               | 14.476              | 13.813,85 D    |        |
| 19/05/2026 | 0000 | 13134 | TED Transf.Eletr.Disponiv              | 14.477              | 15.780,83 D    |        |
| 19/05/2026 | 0000 | 13134 | Pagamento a Fornecedores               | 14.478              | 6.229,00 D     |        |
| 19/05/2026 | 0000 | 13134 | Pagamentos Diversos                    | 14.479              | 700,00 D       |        |
| 19/05/2026 | 0000 | 13105 | TED                                    | 51.901              | 1.962,18 D     |        |
|            |      |       | 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |                     |                |        |
| 19/05/2026 | 0000 | 13113 | Tarifa Transf Recurso-E/I              | 811.391.100.082.472 | 1,70 D         |        |
|            |      |       | Cobrança referente 19/05/2026          |                     |                |        |
| 19/05/2026 | 0000 | 13113 | Tar DOC/TED Eletrônico                 | 811.391.100.097.273 | 13,60 D        |        |
|            |      |       | Cobrança referente 19/05/2026          |                     |                |        |
| 19/05/2026 | 0000 | 00000 | BB RF Sim SD Diferenciad               | 942                 | 39.443,23 C    | 0,00 C |
|            |      |       | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                |        |
| 20/05/2026 | 1897 | 99015 | Transferência recebida                 | 551.897.000.071.202 | 15,30 C        |        |
|            |      |       | 20/05 13:09 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                |        |
| 20/05/2026 | 1897 | 99015 | Transferência enviada                  | 551.897.000.206.000 | 1.105.087,51 D |        |
|            |      |       | 20/05 13:17 FUNDACAO FAC MED RATEIO    |                     |                |        |
| 20/05/2026 | 0000 | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto               | 28.669              | 4.737,11 D     |        |
| 20/05/2026 | 0000 | 13134 | TED Transf.Eletr.Disponiv              | 28.670              | 853.215,85 D   |        |
| 20/05/2026 | 0000 | 13134 | Pagamento a Fornecedores               | 28.671              | 1.358,50 D     |        |
| 20/05/2026 | 0000 | 13134 | Pagamentos Diversos                    | 28.672              | 4.880,00 D     |        |
| 20/05/2026 | 0000 | 13105 | Pix - Enviado                          | 52.001              | 562.039,84 D   |        |
|            |      |       | 20/05 13:08 CEF MATRIZ                 |                     |                |        |
| 20/05/2026 | 0000 | 13105 | TED                                    | 52.002              | 16.049,19 D    |        |
|            |      |       | 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |                     |                |        |
| 20/05/2026 | 0000 | 13113 | Tarifa Transf Recurso-E/I              | 881.401.200.094.446 | 1,70 D         |        |
|            |      |       | Cobrança referente 20/05/2026          |                     |                |        |
| 20/05/2026 | 0000 | 13113 | Tar DOC/TED Eletrônico                 | 891.401.200.016.330 | 13,60 D        |        |
|            |      |       | Cobrança referente 20/05/2026          |                     |                |        |
| 20/05/2026 | 0000 | 00000 | BB RF Sim SD Diferenciad               | 942                 | 2.547.368,00 C | 0,00 C |
|            |      |       | BB RF Simples SD Diferenciado          |                     |                |        |
| 21/05/2026 | 1897 | 99015 | Transferência recebida                 | 551.897.000.071.202 | 15,30 C        |        |
|            |      |       | 21/05 11:57 FUND FAC DE MEDICINA       |                     |                |        |
| 21/05/2026 | 0000 | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto               | 15.053              | 2.190,00 D     |        |
| 21/05/2026 | 0000 | 13134 | Pagamentos Diversos                    | 15.054              | 180,00 D       |        |
| 21/05/2026 | 0000 | 13134 | Pagamento a Fornecedores               | 15.055              | 5.678,30 D     |        |
| 21/05/2026 | 0000 | 00000 | BB RF Sim SD Diferenciad               | 942                 | 8.033,00 C     | 0,00 C |

|                                        |      |       |                           |                     |                     |
|----------------------------------------|------|-------|---------------------------|---------------------|---------------------|
| BB RF Simples SD Diferenciado          |      |       |                           |                     |                     |
| 22/05/2026                             | 1897 | 99015 | Transferência recebida    | 551.897.000.071.202 | 16.068,19 C         |
| 22/05 14:03 FUND FAC DE MEDICINA       |      |       |                           |                     |                     |
| 22/05/2026                             | 1897 | 99015 | Transferência enviada     | 551.897.000.071.202 | 294,40 D            |
| 22/05 13:13 FUND FAC DE MEDICINA       |      |       |                           |                     |                     |
| 22/05/2026                             | 1897 | 99015 | Transferência enviada     | 551.897.000.071.202 | 1.517,75 D          |
| 22/05 14:03 FUND FAC DE MEDICINA       |      |       |                           |                     |                     |
| 22/05/2026                             | 0000 | 13134 | TED Transf.Eletr.Disponiv | 15.124              | 20.021,98 D         |
| 22/05/2026                             | 0000 | 13134 | Pagamento a Fornecedores  | 15.125              | 22.910,52 D         |
| 22/05/2026                             | 0000 | 13134 | Pagamento a Fornecedores  | 15.126              | 409,96 D            |
| 22/05/2026                             | 0000 | 13105 | TED                       | 52.201              | 37.620,14 D         |
| 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |      |       |                           |                     |                     |
| 22/05/2026                             | 0000 | 13113 | Tarifa Transf Recurso-E/I | 811.421.100.106.632 | 1,70 D              |
| Cobrança referente 22/05/2026          |      |       |                           |                     |                     |
| 22/05/2026                             | 0000 | 13113 | Tarifa Transf Recurso-E/I | 811.421.100.106.633 | 1,70 D              |
| Cobrança referente 22/05/2026          |      |       |                           |                     |                     |
| 22/05/2026                             | 0000 | 13113 | Tar DOC/TED Eletrônico    | 811.421.100.123.917 | 13,60 D             |
| Cobrança referente 22/05/2026          |      |       |                           |                     |                     |
| 22/05/2026                             | 0000 | 00000 | BB RF Sim SD Diferenciad  | 942                 | 66.723,56 C 0,00 C  |
| BB RF Simples SD Diferenciado          |      |       |                           |                     |                     |
| 25/05/2026                             | 1897 | 99015 | Transferência recebida    | 551.897.000.071.202 | 17,00 C             |
| 25/05 11:30 FUND FAC DE MEDICINA       |      |       |                           |                     |                     |
| 25/05/2026                             | 1897 | 99015 | Transferência enviada     | 551.897.000.071.202 | 118,40 D            |
| 25/05 11:28 FUND FAC DE MEDICINA       |      |       |                           |                     |                     |
| 25/05/2026                             | 0000 | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto  | 18.891              | 51.099,42 D         |
| 25/05/2026                             | 0000 | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto  | 18.892              | 2.070,00 D          |
| 25/05/2026                             | 0000 | 13134 | TED Transf.Eletr.Disponiv | 18.893              | 7.159,96 D          |
| 25/05/2026                             | 0000 | 13134 | Pagamento a Fornecedores  | 18.894              | 18.830,74 D         |
| 25/05/2026                             | 0000 | 13113 | Tarifa Transf Recurso-E/I | 851.451.100.218.921 | 1,70 D              |
| Cobrança referente 25/05/2026          |      |       |                           |                     |                     |
| 25/05/2026                             | 0000 | 00000 | BB RF Sim SD Diferenciad  | 942                 | 79.263,22 C 0,00 C  |
| BB RF Simples SD Diferenciado          |      |       |                           |                     |                     |
| 26/05/2026                             | 1897 | 99015 | Transferência recebida    | 551.897.000.071.202 | 1,70 C              |
| 26/05 11:43 FUND FAC DE MEDICINA       |      |       |                           |                     |                     |
| 26/05/2026                             | 0000 | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto  | 12.982              | 367.330,25 D        |
| 26/05/2026                             | 0000 | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto  | 12.983              | 1.332,00 D          |
| 26/05/2026                             | 0000 | 00000 | BB RF Sim SD Diferenciad  | 942                 | 368.660,55 C 0,00 C |
| BB RF Simples SD Diferenciado          |      |       |                           |                     |                     |
| 27/05/2026                             | 1897 | 99015 | Transferência enviada     | 551.897.000.071.202 | 0,30 D              |
| 27/05 11:43 FUND FAC DE MEDICINA       |      |       |                           |                     |                     |
| 27/05/2026                             | 0000 | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto  | 16.982              | 118,86 D            |
| 27/05/2026                             | 0000 | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto  | 16.983              | 8.791,35 D          |
| 27/05/2026                             | 0000 | 13134 | TED Transf.Eletr.Disponiv | 16.984              | 1.081,08 D          |
| 27/05/2026                             | 0000 | 13134 | Pagamento a Fornecedores  | 16.985              | 12.789,11 D         |
| 27/05/2026                             | 0000 | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto  | 16.986              | 220.680,00 D        |
| 27/05/2026                             | 0000 | 13105 | TED                       | 52.701              | 20.071,60 D         |
| 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |      |       |                           |                     |                     |
| 27/05/2026                             | 0000 | 13105 | Pix - Enviado             | 52.702              | 2.532,83 D          |
| 27/05 14:39 CEF MATRIZ                 |      |       |                           |                     |                     |
| 27/05/2026                             | 0000 | 13113 | Tarifa Transf Recurso-E/I | 831.471.100.119.271 | 1,70 D              |
| Cobrança referente 27/05/2026          |      |       |                           |                     |                     |
| 27/05/2026                             | 0000 | 13113 | Tar DOC/TED Eletrônico    | 831.471.100.135.563 | 13,60 D             |
| Cobrança referente 27/05/2026          |      |       |                           |                     |                     |
| 27/05/2026                             | 0000 | 00000 | BB RF Sim SD Diferenciad  | 942                 | 266.080,43 C 0,00 C |
| BB RF Simples SD Diferenciado          |      |       |                           |                     |                     |
| 28/05/2026                             | 1897 | 99015 | Transferência recebida    | 551.897.000.071.202 | 15,30 C             |
| 28/05 13:32 FUND FAC DE MEDICINA       |      |       |                           |                     |                     |
| 28/05/2026                             | 0000 | 13134 | TED Transf.Eletr.Disponiv | 21.764              | 249,00 D            |
| 28/05/2026                             | 0000 | 13134 | Pagamento Eletrôn Boleto  | 21.765              | 15.400,00 D         |
| 28/05/2026                             | 0000 | 13134 | Pagamento a Fornecedores  | 21.766              | 159,75 D            |
| 28/05/2026                             | 0000 | 00000 | BB RF Sim SD Diferenciad  | 942                 | 15.793,45 C 0,00 C  |
| BB RF Simples SD Diferenciado          |      |       |                           |                     |                     |
| 29/05/2026                             | 1897 | 99015 | Transferência recebida    | 551.897.000.071.202 | 1.090,60 C          |
| 29/05 09:55 FUND FAC DE MEDICINA       |      |       |                           |                     |                     |
| 29/05/2026                             | 0000 | 13134 | TED Transf.Eletr.Disponiv | 40.942              | 15.598,02 D         |

|                                        |      |                                |                     |              |        |
|----------------------------------------|------|--------------------------------|---------------------|--------------|--------|
| 29/05/2026                             | 0000 | 13134 Pagamento a Fornecedores | 40.943              | 5.552,36 D   |        |
| 29/05/2026                             | 0000 | 13134 Pagamento a Fornecedores | 40.944              | 6.582,01 D   |        |
| 29/05/2026                             | 0000 | 13105 TED                      | 52.901              | 92.115,62 D  |        |
| 033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU |      |                                |                     |              |        |
| 29/05/2026                             | 0000 | 13105 Pix - Enviado            | 52.902              | 541,09 D     |        |
| 29/05 14:01 CEF MATRIZ                 |      |                                |                     |              |        |
| 29/05/2026                             | 0000 | 13113 Tar DOC/TED Eletrônico   | 871.491.100.218.318 | 13,60 D      |        |
| Cobrança referente 29/05/2026          |      |                                |                     |              |        |
| 29/05/2026                             | 0000 | 00000 BB RF Sim SD Diferenciad | 942                 | 119.312,10 C | 0,00 C |
| BB RF Simples SD Diferenciado          |      |                                |                     |              |        |
| 31/05/2026                             | 0000 | 00000 S A L D O                |                     |              | 0,00 C |

\*\*\* A CONTA NAO FOI MOVIMENTADA \*\*\*

-----  
OBSERVAÇÕES:  
-----

---

Transação efetuada com sucesso por: JJ629468 LUIS PAULO SANTOS CAMARGO.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



## Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

G3351110527114941  
11/06/2026 11:02:49

| Cliente            |                            |
|--------------------|----------------------------|
| Agência            | 1897-X                     |
| Conta              | 4100-9 FUNDACAO F MEDICINA |
| Mês/ano referência | MAIO/2026                  |

| BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01 |                      |               |                      |           |                  |              |                |
|------------------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|-----------|------------------|--------------|----------------|
| Data                                           | Histórico            | Valor         | Valor IR Prej. Comp. | Valor IOF | Quantidade cotas | Valor cota   | Saldo cotas    |
| 30/04/2026                                     | SALDO ANTERIOR       | 10.583.951,40 |                      |           | 473.457,578489   |              |                |
| 04/05/2026                                     | RESGATE              | 558.783,65    |                      |           | 24.983,326516    | 22,366262941 | 448.474,251973 |
|                                                | Aplicação 12/03/2026 | 558.783,65    |                      |           | 24.983,326516    |              |                |
| 06/05/2026                                     | RESGATE              | 71.131,33     |                      |           | 3.177,038622     | 22,389192723 | 445.297,213351 |
|                                                | Aplicação 12/03/2026 | 71.131,33     |                      |           | 3.177,038622     |              |                |
| 07/05/2026                                     | RESGATE              | 3.647.541,47  |                      |           | 162.831,758367   | 22,400676051 | 282.465,454984 |
|                                                | Aplicação 12/03/2026 | 1.767.736,33  |                      |           | 78.914,418525    |              |                |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 1.879.805,14  |                      |           | 83.917,339842    |              |                |
| 08/05/2026                                     | RESGATE              | 39.258,54     |                      |           | 1.751,661696     | 22,412170164 | 280.713,793288 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 39.258,54     |                      |           | 1.751,661696     |              |                |
| 11/05/2026                                     | RESGATE              | 175.595,98    |                      |           | 7.830,808861     | 22,423734652 | 272.882,984427 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 175.595,98    |                      |           | 7.830,808861     |              |                |
| 12/05/2026                                     | RESGATE              | 17.793,60     |                      |           | 793,105212       | 22,435358817 | 272.089,879215 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 17.793,60     |                      |           | 793,105212       |              |                |
| 13/05/2026                                     | RESGATE              | 298.771,57    |                      |           | 13.310,119220    | 22,446949202 | 258.779,759995 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 298.771,57    |                      |           | 13.310,119220    |              |                |
| 14/05/2026                                     | APLICAÇÃO            | 8.308.714,59  |                      |           | 369.958,864791   | 22,458482228 | 628.738,624786 |
| 15/05/2026                                     | RESGATE              | 446.332,21    |                      |           | 19.863,431747    | 22,470045241 | 608.875,193039 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 446.332,21    |                      |           | 19.863,431747    |              |                |
| 18/05/2026                                     | RESGATE              | 34.786,48     |                      |           | 1.547,334901     | 22,481545507 | 607.327,858138 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 34.786,48     |                      |           | 1.547,334901     |              |                |
| 19/05/2026                                     | RESGATE              | 39.443,23     |                      |           | 1.753,573079     | 22,493063144 | 605.574,285059 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 39.443,23     |                      |           | 1.753,573079     |              |                |
| 20/05/2026                                     | RESGATE              | 2.547.368,00  |                      |           | 113.192,392495   | 22,504763296 | 492.381,892564 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 2.547.368,00  |                      |           | 113.192,392495   |              |                |
| 21/05/2026                                     | RESGATE              | 8.033,00      |                      |           | 356,760769       | 22,516489165 | 492.025,131795 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 8.033,00      |                      |           | 356,760769       |              |                |
| 22/05/2026                                     | RESGATE              | 66.723,56     |                      |           | 2.961,772183     | 22,528255338 | 489.063,359612 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 66.723,56     |                      |           | 2.961,772183     |              |                |
| 25/05/2026                                     | RESGATE              | 79.263,22     |                      |           | 3.516,555196     | 22,540018735 | 485.546,804416 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 79.263,22     |                      |           | 3.516,555196     |              |                |
| 26/05/2026                                     | RESGATE              | 368.660,55    |                      |           | 16.347,355457    | 22,551693512 | 469.199,448959 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 368.660,55    |                      |           | 16.347,355457    |              |                |
| 27/05/2026                                     | RESGATE              | 266.080,43    |                      |           | 11.792,514370    | 22,563502715 | 457.406,934589 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 266.080,43    |                      |           | 11.792,514370    |              |                |
| 28/05/2026                                     | RESGATE              | 15.793,45     |                      |           | 699,599285       | 22,574994484 | 456.707,335304 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 15.793,45     |                      |           | 699,599285       |              |                |
| 29/05/2026                                     | RESGATE              | 119.312,10    |                      |           | 5.282,333725     | 22,587005330 | 451.425,001579 |
|                                                | Aplicação 13/04/2026 | 119.312,10    |                      |           | 5.282,333725     |              |                |
| 29/05/2026                                     | SALDO ATUAL          | 10.196.338,92 |                      |           | 451.425,001579   |              | 451.425,001579 |

| Resumo do mês        |               |
|----------------------|---------------|
| SALDO ANTERIOR       | 10.583.951,40 |
| APLICAÇÕES (+)       | 8.308.714,59  |
| RESGATES (-)         | 8.800.672,37  |
| RENDIMENTO BRUTO (+) | 104.345,30    |
| IMPOSTO DE RENDA (-) | 0,00          |
| IOF (-)              | 0,00          |
| RENDIMENTO LÍQUIDO   | 104.345,30    |
| SALDO ATUAL =        | 10.196.338,92 |

| Valor da Cota |              |
|---------------|--------------|
| 30/04/2026    | 22,354592858 |
| 29/05/2026    | 22,587005330 |

|                      |
|----------------------|
| <b>Rentabilidade</b> |
|----------------------|

|                  |         |
|------------------|---------|
| No mês           | 1,0396  |
| No ano           | 5,4821  |
| Últimos 12 meses | 14,2329 |

---

Transação efetuada com sucesso por: JJ629468 LUIS PAULO SANTOS CAMARGO.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088

# Relatório Mensal de Atividades **HCFMUSP Perdizes** **(Instituto Perdizes)**

## **Maio/2026**

## 1. INTRODUÇÃO

### 1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (IHC), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Instituto de Gestão e Saúde, Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

## **1.2. A Fundação Faculdade de Medicina**

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida como Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino, pesquisa e inovação, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

## **1.3. O Instituto Perdizes**

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;

- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de novembro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022, a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

**DIREÇÃO SUPERIOR** – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

## 2. CARACTERÍSTICAS DO SERVIÇO

### 2.1. Assistencial

O modelo assistencial do Instituto é pautado em assistência centrada no paciente, com caráter multiprofissional e humanizado, além de foco na qualidade e segurança do paciente em toda a sua jornada.

A humanização permeia as práticas de cuidado e deve se basear em diálogo, participação responsável e respeito ao outro. Visa o cuidado integral dos pacientes e seus acompanhantes, levando em consideração seus aspectos físicos e emocionais.

#### 2.1.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

| Unidade de Internação Hospitalar | Serviço                          | [n.] |
|----------------------------------|----------------------------------|------|
| Unidade de Transição de Cuidados | Cuidados Paliativos              | 28   |
| Unidade de Transição de Cuidados | Transição de Cuidados Adulto     | 70   |
| Unidade de Transição de Cuidados | Transição de Cuidados Pediátrico | 14   |
| Unidade de Álcool e Drogas       | Centro de Álcool e Drogas        | 64   |

| Unidade de Hospital-dia    | Serviço                   | [n.] |
|----------------------------|---------------------------|------|
| Unidade de Álcool e Drogas | Centro de Álcool e Drogas | 8    |

| TOTAL | 184 |
|-------|-----|
|-------|-----|

*Obs.: as Unidades de Transição de Cuidados possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.*

A assistência à saúde prestada em regime de internação compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde a sua admissão no hospital até sua alta hospitalar.

#### 2.1.2. Hospital-dia

A assistência hospitalar em regime de hospital-dia é uma assistência intermediária entre a internação e o atendimento ambulatorial. A finalidade terapêutica deste serviço é mitigar os prejuízos à saúde do uso de substâncias psicoativas, promover um tratamento de qualidade a fim de aumentar a adesão ao tratamento e cuidado em saúde e promover a reinserção social e reabilitação psicossocial dos usuários atendidos.

O Hospital-dia organiza grupos terapêuticos conforme o perfil e as necessidades dos pacientes, com atividades coordenadas pela equipe multiprofissional, realizadas nos dias úteis. Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente, visando promover autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

### 2.1.3. Atendimento Ambulatorial - Centro de Álcool e Drogas

O Serviço de atendimento ambulatorial compreende a primeira consulta, as consultas de retorno, os procedimentos terapêuticos realizados por especialidades não médicas e a dispensação de medicamentos na farmácia ambulatorial. Este serviço é composto de ambulatórios especializados para o tratamento de pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas.

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em maio, o Instituto disponibilizou 166 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta como unidade executante. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria. Por meio do sistema SIRESP foram encaminhados 40 pacientes (9 agendados por cota e 31 por bolsão), determinando, então, uma perda primária de agenda de 77,3%.

O quantitativo de encaminhamentos provenientes do SIRESP é insuficiente para garantir a plena ocupação das agendas ambulatoriais do serviço. Portanto, as principais entradas para o ambulatório permanecem sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

O Serviço de Acolhimento do ambulatório é responsável por recepcionar de modo acolhedor os pacientes na primeira consulta, visando fortalecer a adesão logo no início do tratamento. Na primeira consulta, o paciente é atendido conjuntamente por um médico psiquiatra e um enfermeiro, garantindo a abordagem de um cuidado integrado.

Além do serviço citado acima, o ambulatório é composto pelos Serviços de Álcool, Poliusuários, Infantojuvenil, Hipnóticos, Opioides, Mulheres, Diversidade e Ambulatório Didático.

Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período, incluindo todos os serviços:

| Agenda Médica Ambulatorial | Vagas Disponíveis | Pacientes Agendados | Perda Primária |
|----------------------------|-------------------|---------------------|----------------|
| Consultas novas            | 304               | 300                 | 1,3%           |
| Consultas de retorno       | 1.412             | 1.405               | 0,5%           |
| <b>TOTAL</b>               | <b>1.716</b>      | <b>1.705</b>        | <b>0,6%</b>    |

#### 2.1.4. Atendimento Ambulatorial – Ambulatório de Cuidados Paliativos

Conforme previsto no perfil de atendimento da Unidade de Internação de Transição de Cuidados, o Instituto Perdizes atende pacientes em cuidados paliativos. Parte dos pacientes atendidos recebe o cuidado necessário para reverter o quadro agudo, podendo ser cuidado em regime domiciliar. Nesses casos, contudo, é necessário manter monitoramento contínuo com acompanhamento ambulatorial regular.

Para complementar o Serviço de Cuidados Paliativos de maneira integrada à unidade de internação, foi implantado o ambulatório multidisciplinar de cuidados paliativos. O atendimento compreende pacientes provenientes da unidade de internação e encaminhados pelos demais institutos do HCFMUSP, desde que atendidos os critérios de elegibilidade dessa linha de cuidado.

A equipe multidisciplinar, composta por médicos, enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros, atua em ações voltadas ao cuidado integral do paciente, contemplando o manejo do sofrimento físico, psicossocial e espiritual, oferecendo orientação, suporte emocional e planejamento compartilhado de cuidados ao longo do tratamento.

### 3. INDICADORES DE PRODUÇÃO

#### 3.1. Assistência Hospitalar

##### 3.1.1. Saídas Hospitalares

As saídas hospitalares constituem um dos principais indicadores de desempenho assistencial da unidade de internação, refletindo diretamente a eficiência do serviço prestado.

| Saídas Hospitalares       | abr/2026   | mai/2026   | jun/2026 | 2º Trim 2026 | Previsto (2º Trim 2026) | % Alcance | Média de Perman. (mai/26) | Taxa de ocupação (mai/26) |
|---------------------------|------------|------------|----------|--------------|-------------------------|-----------|---------------------------|---------------------------|
| Transição de Cuidados     | 138        | 136        | -        | -            | 432                     | -         | 14,9                      | 72,0%                     |
| Centro de Álcool e Drogas | 72         | 45         | -        | -            | 135                     | -         | 36,6                      | 88,5%                     |
| <b>TOTAL</b>              | <b>210</b> | <b>181</b> | <b>-</b> | <b>-</b>     | <b>567</b>              | <b>-</b>  | <b>20,3</b>               | <b>78,6%</b>              |

A Unidade de Transição de Cuidados é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos apresentou, no mês de maio, 47 saídas hospitalares, sendo 41 óbitos e 6 altas. O Serviço de Transição de Cuidados registrou 89 saídas hospitalares, sendo 84 altas e 5 transferências externas.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento que mede a porcentagem de leitos de um hospital que estão ocupados em um determinado período. Apresenta variações de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou medidas de proteção adotadas em situações de risco de heteroagressividade por parte dos usuários (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Quando analisada em conjunto com a média de permanência dos pacientes, diretamente vinculada ao Projeto Terapêutico Singular, que também apresenta variações

periódicas e esperadas, a taxa de ocupação possibilita o controle sobre a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas.

Os bloqueios de leitos na unidade de Álcool e Drogas são fundamentais para a condução dessa linha de cuidado dos pacientes, uma vez que devem ser consideradas as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, denominados como bloqueios “sociais”, bem como os bloqueios de leito por determinação de isolamento hospitalar para controle de infecção, conforme critérios estabelecidos pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar (CCIH).

A taxa total de bloqueio de leitos da Unidade foi de 6,3%, atribuída a bloqueio social (4,7%) e isolamento por CCIH (1,6%).

Na unidade de Transição de Cuidados, a taxa de bloqueio foi 19,6%, sobretudo em decorrência de orientações da CCIH para isolamento de pacientes.

### 3.2. Hospital-dia

#### 3.2.1. Atendimentos em Regime de Hospital-dia

Para esta modalidade de internação, são contabilizados o número de atendimentos em regime de Hospital-dia, entre o primeiro e o último dia de cada mês.

| Atendimentos de Hospital-dia | abr/<br>2026 | mai/<br>2026 | jun/<br>2026 | 2º Trim<br>2026 | Previsto<br>(2º Trim<br>2026) | %<br>Alcance |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|-------------------------------|--------------|
| Centro de Álcool e Drogas    | 181          | 170          | -            | -               | 504                           | -            |

O Hospital-Dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no Hospital-Dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

No mês de maio, foram convocados para o programa 29 pacientes. Os pacientes convocados recebem um Programa Terapêutico Individualizado de acordo com a necessidade do cuidado e intervenções multidisciplinares em equilíbrio com a disponibilidade do paciente e a reinserção social.

Para este grupo de pacientes, o Programa Terapêutico do Hospital-Dia planejou 258 atendimentos, nos 20 dias de funcionamento, registrando absenteísmo de 34,5%.

O principal desafio do Hospital-Dia é manter o equilíbrio entre a quantidade de pacientes convocados e a capacidade da Unidade, garantindo o planejamento do plano terapêutico mais adequado aos grupos formados, o engajamento e a participação dos pacientes.

### 3.3. Atendimento Ambulatorial

#### 3.3.1. atendimentos em Regime Ambulatorial – Centro de Álcool e Drogas

A seguir estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

| Consultas médicas    | abr/<br>2026 | mai/<br>2026 | jun/<br>2026 | 2º Trim<br>2026 | Previsto<br>(2º Trim<br>2026) | %<br>Alcance |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|-------------------------------|--------------|
| Consultas novas      | 202          | 173          | -            | -               | 558                           | -            |
| Consultas de retorno | 971          | 960          | -            | -               | 3.168                         | -            |
| <b>TOTAL</b>         | <b>1.173</b> | <b>1.133</b> | -            | -               | <b>3.726</b>                  | -            |

O tratamento do uso abusivo de substâncias psicoativas exige uma abordagem multidisciplinar e integrada, que vai além da prescrição médica e do uso dos medicamentos. O processo de cuidado centrado no sujeito e em seu contexto de vida envolve intervenções clínicas, psicossociais e educativas com abordagens direcionadas à segurança, ao fortalecimento do vínculo e à responsabilização compartilhada pelo cuidado.

Nesse processo, as consultas e atendimentos das diferentes áreas profissionais têm papel essencial na reabilitação psicossocial dos usuários. A equipe multiprofissional, composta por profissionais de Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educação Física, atua de forma articulada na construção e acompanhamento do Plano Terapêutico Singular.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo.

| Consultas não médicas                            | abr/<br>2026 | mai/<br>2026 | jun/<br>2026 | 2º Trim<br>2026 | Previsto<br>(2º Trim<br>2026) | %<br>Alcance |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|-------------------------------|--------------|
| Especialidades não médicas - consulta individual | 407          | 519          | -            | -               | 660                           | -            |
| Terapias em grupo                                | 71           | 83           | -            | -               | 135                           | -            |

A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade, no mês atual:

| Categoria profissional | Atendimento individual |
|------------------------|------------------------|
| Assistente Social      | 122                    |
| Enfermeiro             | 142                    |
| Nutrição               | 18                     |
| Psicólogo              | 218                    |
| Terapia Ocupacional    | 19                     |

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

### 3.3.2. atendimentos em Regime Ambulatorial – Cuidados Paliativos

A seguir estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

| Consultas médicas                              | abr/<br>2026 | mai/<br>2026 | jun/<br>2026 | 2º Trim<br>2026 | Previsto<br>(2º Trim<br>2026) | %<br>Alcance |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|-------------------------------|--------------|
| Consultas médicas em atenção especializada     | 122          | 96           | -            | -               | 264                           | -            |
| Teleconsultas médicas na atenção especializada | 51           | 87           | -            | -               | 72                            | -            |

Além dos médicos, a equipe multidisciplinar do ambulatório de cuidados paliativos é composta por enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros. Segue abaixo a representação dos atendimentos:

| Consultas não médicas                                                     | abr/<br>2026 | mai/<br>2026 | jun/<br>2026 | 2º Trim<br>2026 | Previsto<br>(2º Trim<br>2026) | %<br>Alcance |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|-------------------------------|--------------|
| Consulta de profissionais de nível superior na atenção especializada      | 148          | 127          | -            | -               | 432                           | -            |
| Teleconsultas por profissional de nível superior na atenção especializada | 391          | 413          | -            | -               | 960                           | -            |

## 4. INDICADORES DE QUALIDADE

### 4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

| Taxa de Resposta        | Manifestações<br>Recebidas | Manifestações<br>Respondidas | %<br>Resposta | Meta<br>Contratual |
|-------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------|--------------------|
| Manifestações Ouvidoria | 48                         | 46                           | 95,8%         | 90%                |

O Serviço de Ouvidoria registra reclamações, elogios e sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor por meio do Sistema de Ouvidoria do Governo do Estado de São Paulo [https://ouvidoria.saude.sp.gov.br/area\\_restrita.php/](https://ouvidoria.saude.sp.gov.br/area_restrita.php/).

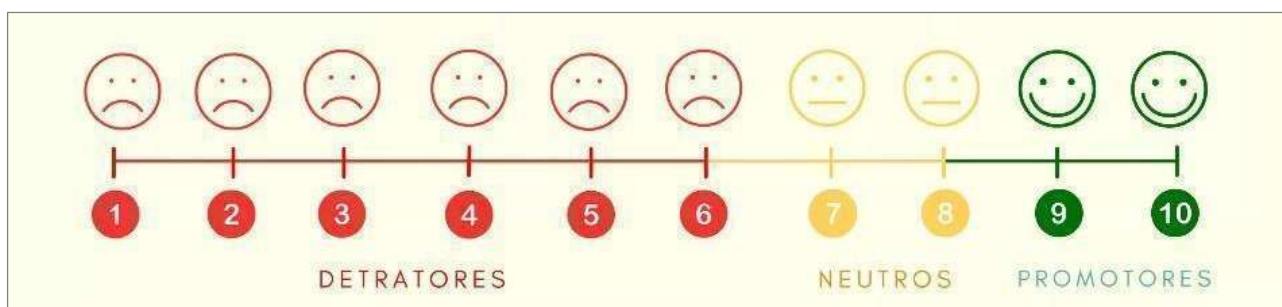
O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação por meio do sistema. O Ouvidor acompanha o processo e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Com o objetivo de estreitar o vínculo com o paciente, a Ouvidoria adotou a estratégia de ouvidoria ativa por meio de visitas regulares às unidades de internação e do atendimento direto no leito. A equipe busca humanizar a escuta e captar percepções em tempo real, transformando o feedback espontâneo em uma ferramenta proativa de gestão da qualidade. Neste formato foram realizados 88 atendimentos.

No mês de maio foram registradas 48 manifestações, distribuídas entre 3 solicitações, 17 reclamações e 28 elogios/informações.

#### 4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em maio de 2023, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo “The One Number You Need to Grow” na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como “Promotores” (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); “Neutros” (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e “Detratores” (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraído o percentual de detratores do percentual dos promotores, e o resultado corresponde ao NPS do serviço.

Segue abaixo a quantidade de pesquisas realizadas em cada área e a nota atingida:

| Índice de Satisfação dos Clientes - Geral | Número de Respostas | Promotores | Neutros  | Detratores | NPS       | Meta Contratual |
|-------------------------------------------|---------------------|------------|----------|------------|-----------|-----------------|
| Ambulatório                               | 43                  | 40         | 2        | 1          | 91        | 80              |
| Internação                                | 7                   | 7          | 0        | 0          | 100       | 80              |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>50</b>           | <b>47</b>  | <b>2</b> | <b>1</b>   | <b>92</b> | <b>80</b>       |

Os resultados de maio reafirmam o compromisso do Instituto com a qualidade, alcançando um NPS de 92. Com 94% de promotores entre os 50 respondentes, os dados refletem uma forte propensão à recomendação e um alto nível de satisfação. De forma geral, os elogios enfatizam a qualidade das equipes assistenciais, com destaque para o acolhimento humanizado e o cuidado no atendimento.

#### 4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

| Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico | Realizado (%) | Meta Contratual |
|----------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| Disponibilidade do Prontuário Eletrônico           | 99,8%         | 97%             |

#### 4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

| Taxa de Absenteísmo Ambulatorial |                                                          | Realizado (%) | Meta Contratual |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| Centro de Álcool e Drogas        | Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas     | 36%           | 25%             |
|                                  | Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas | 16%           | 25%             |
| Cuidados Paliativos              | Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas     | 19%           | 25%             |
|                                  | Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas | 20%           | 25%             |
| <b>TOTAL</b>                     |                                                          | <b>29%</b>    | <b>25%</b>      |

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a esta confirmação, a equipe faz também uma busca ativa com a estratégia de agendamentos extras.

A seguir consta a relação detalhada das agendas ambulatoriais.

| Atendimentos Ambulatoriais                               | Pacientes Agendados | Pacientes Agendados Atendidos | Pacientes Atendidos sem agendamento | Pacientes Faltosos | Absenteísmo |
|----------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------|
| Ambulatório Álcool e Drogas Consultas médicas            | 1.705               | 1.093                         | 40                                  | 612                | 36%         |
| Ambulatório Álcool e Drogas Consultas não médicas        | 601                 | 503                           | 16                                  | 98                 | 16%         |
| Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas médicas     | 218                 | 177                           | 6                                   | 41                 | 19%         |
| Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas não médicas | 166                 | 133                           | 407                                 | 33                 | 20%         |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>2.690</b>        | <b>1.906</b>                  | <b>469</b>                          | <b>784</b>         | <b>29%</b>  |

Com o objetivo de otimizar a utilização das vagas disponíveis na agenda frente às ocorrências de absenteísmo e, simultaneamente, ampliar o acesso oportuno aos pacientes já acompanhados pelo Instituto, determinados casos são avaliados pela equipe de acolhimento para possível encaixe em atendimento médico. Essa estratégia é direcionada a pacientes que procuram o Instituto por demanda espontânea e apresentam necessidade de ajuste terapêutico, renovação de prescrições ou orientações clínicas que não podem ser postergadas até a consulta previamente agendada, contribuindo para a continuidade e a segurança do cuidado.

As consultas não médicas do Ambulatório de Cuidados Paliativos são realizadas em regime de livre demanda, sem necessidade de agendamento prévio, favorecendo o acesso ágil ao suporte multiprofissional e o atendimento das necessidades assistenciais apresentadas pelos pacientes e seus familiares.

Outra estratégia adotada para ampliar o acesso e reduzir o impacto das ausências é a disponibilização de vagas extras, considerando o histórico de faltas, tanto nas consultas iniciais como nas de retorno.

#### 4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

| Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP) | Realizado | Meta Contratual |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------------|
| Incidência de Lesão por Pressão                 | 0,0       | 0,3             |

No mês de maio não houve caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco. Os planos de ação são contínuos e envolvem toda a equipe assistencial. Estão em andamento ações como a "Campanha de prevenção de lesão por pressão", avisos e alertas para mudança de decúbito, além da adoção de medidas como o uso de coxins de posicionamento e colchões pneumáticos ou viscoelásticos.

#### 4.6. Índice de Incidência de Queda

| Índice de Incidência de Queda | Realizado | Meta Contratual |
|-------------------------------|-----------|-----------------|
| Incidência de Queda           | 1,1       | 3,6             |

No mês de maio ocorreram quatro episódios de queda com pacientes internados. As ações de prevenção e mitigação permanecem em caráter contínuo, compreendendo: utilização da Escala de Morse de risco de queda em todos os pacientes internados; ênfase na Campanha de Segurança do Paciente junto à toda equipe assistencial: atualização do protocolo e treinamento; disseminação da Cartilha de Segurança do Paciente (material educativo e informativo ao paciente, seus familiares e acompanhantes), intensificando as orientações de cuidado conforme o grau do risco.

O controle e a redução desses eventos demandam vigilância permanente e fortalecimento das estratégias preventivas, com ênfase em ações educativas sistemáticas junto a pacientes e acompanhantes.

## 5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

### 5.1. Comissão de Farmacologia

No dia 14 de maio, o Comitê Interno de Assistência Farmacêutica do HCFMUSP reuniu-se para discussão de temas diversos. A reunião da Câmara Técnica de Farmacologia do HCFMUSP, realizada em 21 de maio, contou com a apresentação de padronização de medicamentos, dentre outras temáticas relacionada à área.

### 5.2. Comissão de Óbitos

A Comissão de Revisão de Óbitos (CRO – HCFMUSP) ocorreu no dia 12 de maio e abordou a consolidação do fluxo de declaração de óbitos, dentre outros temas.

### 5.3. Comissão de Prontuários

| Comissão de Prontuários          | Prontuários analisados | Parâmetro Contratual | Realizado (%) |
|----------------------------------|------------------------|----------------------|---------------|
| Unidade de Transição de Cuidados | 36                     | 90%                  | 100%          |
| Centro de Álcool e Drogas        | 20                     | 90%                  | 100%          |

Neste mês, foram revisados 56 prontuários, sendo 16 prontuários da Transição de Cuidados Adultos, 12 da unidade de Cuidados Paliativos, 8 da Transição de Cuidados Pediátricos e 20 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

A Comissão de Auditoria de Prontuários faz o registro e análise das “não conformidades” encontradas. Os planos de ações de melhorias são compartilhados com as gerências para disseminação e acompanhamento.

### 5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos de Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) — que podem ter o prazo estendido em até 90 dias, conforme previsto no sistema de processamento de AIH do Ministério da Saúde/DATASUS —, o quadro a seguir apresenta o faturamento referente aos últimos três meses.

| Contas Faturadas | Mês Alta | Faturado 30 dias | Faturado 60 dias | Faturado 90 dias | Faturam. concluído (%) | Parâmetro Contratual |
|------------------|----------|------------------|------------------|------------------|------------------------|----------------------|
| 222              | Março    | 59%              | 35%              | 6%               | 100%                   | 100%                 |
| 229              | Abril    | 50%              | 48%              | 3% (previsto)    | 97%                    | 100%                 |

|     |      |     |                   |   |     |      |
|-----|------|-----|-------------------|---|-----|------|
| 203 | Maio | 50% | 50%<br>(previsto) | - | 50% | 100% |
|-----|------|-----|-------------------|---|-----|------|

No mês de maio foram apresentadas 101 AIHs com faturamento completo no mês vigente, entre as quais, 19 correspondem a contas com encerramento administrativo, conforme rotinas de faturamento hospitalar.