



CTR 287/2026

São Paulo, 24 de julho de 2026

Ilmo. Sr.

Adriano Guimarães Ferreira
Superintendente
Hospital das Clínicas da FMUSP

Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP

Prezado Senhor,

Encaminhamos a prestação de contas referente junho/2026 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades, contendo "Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados" e "Resultados qualitativos alcançados".

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
 **FELIPE NEME DE SOUZA**
Data: 28/07/2026 10:50:36-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Felipe Neme de Souza
Diretor de Gestão Corporativa


Gilberto Melo
Recebido em 29|07|2026
Superintendência HCFMUSP

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO A JUNHO/2026 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO
ATIVO	12.771.554	13.933.972	14.738.070	14.701.595	14.211.621	13.799.491
CIRCULANTE	11.014.775	11.929.762	12.755.166	12.615.773	12.116.804	11.673.300
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	9.300.585	10.063.700	10.856.647	10.591.951	10.204.339	10.055.480
CONTAS A RECEBER	162.472	289.459	414.159	355.345	449.405	12.321
ESTOQUES	1.059.670	1.069.335	1.115.146	1.149.413	1.056.863	1.133.791
DESPESAS ANTECIPADAS	37.424	99.115	84.194	69.958	86.677	73.723
OUTROS CRÉDITOS	454.625	408.153	285.020	449.105	319.520	397.985
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.756.779	2.004.210	1.982.904	2.085.822	2.094.817	2.126.191
DEPÓSITOS JUDICIAIS	0	241.933	241.933	245.193	260.686	260.686
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.756.779	1.762.277	1.740.971	1.840.629	1.834.130	1.865.504
PASSIVO	12.771.554	13.933.972	14.738.070	14.701.595	14.211.621	13.799.491
CIRCULANTE	11.895.396	12.750.426	13.517.584	14.534.940	14.399.410	15.322.263
FORNECEDORES	496.515	470.670	422.217	450.925	396.940	458.623
SERVIÇOS DE TERCEIROS	215.552	551.151	488.318	951.354	520.909	719.315
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	9.711.068	10.268.979	10.970.301	11.565.712	11.930.062	12.566.562
OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.098.074	1.059.722	1.160.608	1.308.789	1.230.859	1.144.170
OUTRAS OBRIGAÇÕES	374.188	399.905	476.141	258.160	320.641	433.592
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	6.498	6.498	6.498
PROVISÃO PARA RISCOS FISCAIS, TRABALHISTAS E CÍVEIS	0	0	0	6.498	6.498	6.498
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	876.158	1.183.545	1.220.486	160.157	-194.287	-1.529.270
RESULTADO ACUMULADO	502.109	502.109	502.109	502.109	502.109	502.109
RESULTADO DO PERÍODO	374.049	681.436	718.377	-341.952	-696.396	-2.031.379

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO A JUNHO/2026 (R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	9.091.646	9.078.956	9.110.315	9.083.887	9.096.923	9.076.005	54.537.733
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	54.273.696
DOAÇÕES	11.934	0	0	402	6.538	58	18.932
OUTRAS RECEITAS	34.096	33.340	64.699	37.869	44.769	30.331	245.105
DESPESAS OPERACIONAIS	-8.824.752	-8.867.343	-9.197.832	-10.258.417	-9.558.156	-10.523.738	-57.230.239
PESSOAL	-5.980.246	-6.045.560	-6.312.462	-6.363.418	-6.104.603	-6.606.386	-37.412.674
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-1.224.925	-1.650.005	-1.547.646	-2.039.332	-1.697.464	-2.127.313	-10.286.684
MATERIAIS PARA CONSUMO	-910.295	-863.558	-896.368	-1.139.750	-1.182.874	-1.141.589	-6.134.433
ALUGUÉIS	-86.606	-185.697	-86.585	-291.961	-189.660	-277.380	-1.117.889
REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS	-69.698	-54.921	-86.267	-67.485	-87.702	-59.722	-425.795
UTILIDADES E SERVIÇOS	-250.581	-250.349	-225.544	-279.260	-248.875	-229.963	-1.484.572
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	-20.952	-21.306	-21.306	-22.663	-22.799	-23.743	-132.768
OUTRAS DESPESAS	-281.450	204.053	-21.654	-54.549	-24.181	-57.643	-235.424
RESULTADO OPERACIONAL	266.895	211.613	-87.518	-1.174.530	-461.234	-1.447.733	-2.692.506
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	107.154	95.774	124.458	114.201	106.789	112.750	661.127
RECEITAS FINANCEIRAS	107.154	95.774	127.194	117.461	108.432	112.750	668.767
DESPESAS FINANCEIRAS	0	0	-2.736	-3.260	-1.643	0	-7.639
RESULTADO DO PERÍODO	374.049	307.388	36.941	-1.060.329	-354.445	-1.334.983	-2.031.379

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO A JUNHO/2026 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO
ATIVO	38.237	35.465	33.272	33.561	33.841	35.667
CIRCULANTE	38.237	35.465	33.272	33.561	33.841	35.667
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0	35.465	33.272	33.561	33.841	35.667
CONTAS A RECEBER	0	0	0	0	0	0
ESTOQUES	0	0	0	0	0	0
DESPESAS ANTECIPADAS	0	0	0	0	0	0
OUTROS CRÉDITOS	38.237	0	0	0	0	0
ATIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	0	0	0
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	0	0	0	0	0	0
PASSIVO	38.237	35.465	33.272	33.561	33.841	35.667
CIRCULANTE	0	1.600	0	0	0	0
FORNECEDORES	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS DE TERCEIROS	0	1.600	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	0	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES FISCAIS	0	0	0	0	0	0
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0	0	0	0	0	0
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	0	0	0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	38.237	33.865	33.272	33.561	33.841	35.667
RESULTADO ACUMULADO	37.890	37.890	37.890	37.890	37.890	37.890
RESULTADO DO PERÍODO	348	-4.025	-4.618	-4.329	-4.048	-2.223

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO A JUNHO/2026 (R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	0	0	0	0	0	1.510	1.510
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	0	0	0	0	0	0	0
ESTUDOS CLINICOS	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS RECEITAS	0	0	0	0	0	1.510	1.510
DESPESAS OPERACIONAIS	0	-4.672	-922	0	0	0	-5.594
PESSOAL	0	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	0	-1.600	0	0	0	0	-1.600
MATERIAIS PARA CONSUMO	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDADES E SERVIÇOS	0	0	0	0	0	0	0
ALUGUÉIS	0	0	0	0	0	0	0
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS DESPESAS	0	-3.072	-922	0	0	0	-3.994
RESULTADO OPERACIONAL	0	-4.672	-922	0	0	1.510	-4.083
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	348	299	329	289	280	315	1.861
RECEITAS FINANCEIRAS	348	299	329	289	280	315	1.861
DESPESAS FINANCEIRAS	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO DO PERÍODO	348	-4.373	-593	289	280	1.826	-2.223

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

FLUXOS DE CAIXA DE JUNHO /2026 (R\$ MIL)

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026	ABR 2026	MAI 2026	JUN 2026
Saldo inicial	9.172	8.846	9.208	9.372	8.881	8.098
Recebimentos						
SUS	0	0	0	0	0	0
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0
Subvenções	8.313	8.313	8.313	8.313	8.313	8.313
Receitas Financeiras	106	93	127	114	104	114
Outros	28	27	28	28	28	28
Total	8.447	8.433	8.467	8.454	8.445	8.454
Pagamentos de despesas						
RH Fundacionais	-6.184	-5.441	-5.399	-5.867	-5.655	-6.056
RH Complementaristas	0	0	0	0	0	0
Provisão para 13º salário	-427	-421	-428	-427	-423	-405
Subtotal RH	-6.611	-5.862	-5.827	-6.294	-6.078	-6.460
Prestações de serviços (PJ e PF)	-1.216	-1.356	-1.480	-1.419	-2.118	-1.469
Materiais de consumo	-563	-736	-710	-875	-813	-829
Outros	-304	-111	-15	-216	-144	-18
Total	-8.694	-8.064	-8.032	-8.804	-9.153	-8.777
Transferências internas						
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0
Outras	-77	-4	-244	-90	-4	-159
Total	-77	-4	-244	-90	-4	-159
Variação Operacional	-323	365	191	-440	-712	-482
Pagamentos de bens e investimentos	-3	-3	-27	-51	-71	-71
Saldo Final	8.846	9.208	9.372	8.881	8.098	7.544

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)
CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R\$ MIL)

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026	ABR 2026	MAI 2026	JUN 2026
SALDO DO FLUXO DE CAIXA	8.846	9.208	9.372	8.881	8.098	7.544

OPERÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA

PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO	427	848	1.276	1.703	2.126	2.531
PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO	30	0	201	0	-28	-28
AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTE	-10	0	0			0
CHEQUES A COMPENSAR	0	0	0	0	0	0
SALDO BANCÁRIO	9.293	10.056	10.849	10.584	10.196	10.047

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAIS - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 31.700-94678)

FLUXOS DE CAIXA DE JUNHO /2026 (R\$ MIL)

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026	ABR 2026	MAI 2026	JUN 2026
Saldo inicial	41	37	51	35	30	38
Recebimentos						
SUS	5	17	0	0	13	10
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0
Subvenções	0	0	0	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0
Total	6	17	0	0	13	10
Pagamentos de despesas						
RH Fundacionais	0	0	0	0	0	0
RH Complementaristas	0	0	0	0	0	0
Provisão para 13º salário	0	0	0	0	0	0
Subtotal RH	0	0	0	0	0	0
Prestações de serviços (PJ e PF)	-10	-0	-16	-5	-5	-5
Materiais de consumo	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	-1	0	0	0
Total	-10	-0	-17	-5	-5	-5
Transferências internas						
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0
Outras	0	-3	0	0	0	0
Total	0	-3	0	0	0	0
Varição Operacional	-4	14	-16	-5	8	5
Pagamentos de bens e investimentos	0	0	0	0	0	0
Saldo Final	37	51	35	30	38	43



Extrato de conta corrente - Autorizável

G3341410556530461
14/07/2026 10:57:46

Cliente - Conta atual

Agência 1897-X
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA
Período do extrato 06 / 2026

Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R\$	Saldo
29/05/2026		0000	00000	Saldo Anterior		0,00 C	0,00 C
01/06/2026		1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C	
				01/06 12:17 FUND FAC DE MEDICINA			
01/06/2026		0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	26.595	59.967,84 D	
01/06/2026		0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	26.596	1.482,39 D	
01/06/2026		0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	26.597	20.324,31 D	
01/06/2026		0000	13134	Pagamento a Fornecedores	26.598	294,50 D	
01/06/2026		0000	13105	TED	60.101	4.160,00 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.899.768	49,20 D	
				Cobrança referente 04/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.899.869	24,60 D	
				Cobrança referente 06/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.899.910	82,00 D	
				Cobrança referente 07/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.899.940	16,40 D	
				Cobrança referente 08/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.899.975	32,80 D	
				Cobrança referente 11/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.900.040	16,40 D	
				Cobrança referente 12/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.900.073	24,60 D	
				Cobrança referente 13/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.900.109	16,40 D	
				Cobrança referente 14/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.900.147	41,00 D	
				Cobrança referente 15/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.900.201	24,60 D	
				Cobrança referente 18/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.900.259	8,20 D	
				Cobrança referente 19/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.900.305	65,60 D	
				Cobrança referente 20/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.900.408	8,20 D	
				Cobrança referente 22/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.900.454	41,00 D	
				Cobrança referente 25/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.900.567	8,20 D	
				Cobrança referente 27/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.900.615	8,20 D	
				Cobrança referente 28/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	831.520.800.900.666	49,20 D	
				Cobrança referente 29/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Guia c/Cód Barras	831.520.800.906.235	6,00 D	
				Cobrança referente 11/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Guia c/Cód Barras	831.520.800.907.017	3,00 D	
				Cobrança referente 19/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Guia c/Cód Barras	831.520.800.907.064	6,00 D	
				Cobrança referente 20/05/2026			
01/06/2026		0000	13113	Tarifa Guia c/Cód Barras	831.520.800.907.331	3,00 D	
				Cobrança referente 21/05/2026			

01/06/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	851.521.100.091.490	13,60 D
		Cobrança referente 01/06/2026		
01/06/2026	0000	13113 Tarifa Pagto Forneced TED	851.521.100.178.349	16,40 D
		Cobrança referente 01/06/2026		
01/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	86.780,04 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
02/06/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	564,60 C
		02/06 12:15 FUND FAC DE MEDICINA		
02/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	23.825	750,40 D
02/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	23.826	7.446,81 D
02/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	7.632,61 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
03/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	35.818	43.843,86 D
03/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	35.819	1.754,50 D
03/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	35.820	4.560,00 D
03/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	35.821	109.125,23 D
03/06/2026	0000	13105 TED	60.301	145.979,54 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
03/06/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	831.541.100.056.785	13,60 D
		Cobrança referente 03/06/2026		
03/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	305.276,73 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
05/06/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C
		05/06 11:43 FUND FAC DE MEDICINA		
05/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	42.288	482,29 D
05/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	42.289	230,85 D
05/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	42.290	15.185,31 D
05/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	42.291	39.343,87 D
05/06/2026	0000	13105 TED	60.501	3.423.710,27 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
05/06/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	831.561.200.085.230	13,60 D
		Cobrança referente 05/06/2026		
05/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.478.952,59 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
08/06/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C
		08/06 13:56 FUND FAC DE MEDICINA		
08/06/2026	1897	99015 Transferência enviada	551.897.000.071.202	67.485,11 D
		08/06 14:06 FUND FAC DE MEDICINA		
08/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	22.045	1.567,60 D
08/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	22.046	8.635,50 D
08/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	22.047	40.428,50 D
08/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	22.048	1.319,00 D
08/06/2026	0000	13113 Tarifa Transf Recurso-E/I	831.591.100.092.090	1,70 D
		Cobrança referente 08/06/2026		
08/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	119.423,81 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
09/06/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,70 C 1,70 C
		09/06 12:24 FUND FAC DE MEDICINA		
10/06/2026	0000	14134 TED Devolvida	1.767	317,94 C
		104 00240 0000577596709 000002787		
10/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	22.816	25,00 D
10/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	22.817	131.641,86 D
10/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	22.818	14.036,27 D
10/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	22.819	7.064,10 D
10/06/2026	0000	13134 Pagamentos Diversos	22.820	36.233,09 D
10/06/2026	0000	13105 TED	61.001	2.137,10 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
10/06/2026	0000	13105 Pix - Enviado	61.002	374,69 D
		10/06 16:06 CEF MATRIZ		
10/06/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	871.611.200.088.473	13,60 D
		Cobrança referente 10/06/2026		
10/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	191.206,07 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
11/06/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C
		11/06 13:36 FUND FAC DE MEDICINA		

11/06/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.201.354	8.312.701,99 C
11/06 13:34 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO				
11/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	18.598	2.518,70 D
11/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.599	7.003,35 D
11/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	18.600	339,55 D
11/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.601	7.480,00 D
11/06/2026	0000	13105 TED	61.101	826,77 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
11/06/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	831.621.100.081.384	13,60 D
Cobrança referente 11/06/2026				
11/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	8.294.533,62 D 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
12/06/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C
12/06 13:16 FUND FAC DE MEDICINA				
12/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	18.840	1.958,31 D
12/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	18.841	1.751,11 D
12/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.842	6.121,08 D
12/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	18.843	1.330,04 D
12/06/2026	0000	13105 TED	61.201	32.077,40 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
12/06/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	811.631.100.092.174	13,60 D
Cobrança referente 12/06/2026				
12/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	43.237,94 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
15/06/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C
15/06 12:57 FUND FAC DE MEDICINA				
15/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	27.124	19.321,30 D
15/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	27.125	128.798,32 D
15/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	27.126	2.796,40 D
15/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	150.902,42 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
16/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	15.253	5.790,00 D
16/06/2026	0000	13134 Pagamentos Diversos	15.254	4.880,00 D
16/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	10.670,00 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
17/06/2026	1897	99015 Transferência enviada	551.897.000.071.202	942,07 D
17/06 12:09 FUND FAC DE MEDICINA				
17/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	14.741	18.766,79 D
17/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	14.742	32.613,00 D
17/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	14.743	114,00 D
17/06/2026	0000	13105 TED	61.701	89.456,21 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
17/06/2026	0000	13105 Pix - Enviado	61.702	37.189,42 D
17/06 14:09 CEF MATRIZ				
17/06/2026	0000	13113 Tarifa Transf Recurso-E/I	831.681.100.080.723	1,70 D
Cobrança referente 17/06/2026				
17/06/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	831.681.100.095.411	13,60 D
Cobrança referente 17/06/2026				
17/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	179.096,79 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
18/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	17.577	124,95 D
18/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	17.578	234.746,37 D
18/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	17.579	4.972,50 D
18/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	239.843,82 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado				
19/06/2026	1897	99015 Transferência enviada	551.897.000.071.202	143,50 D
19/06 11:58 FUND FAC DE MEDICINA				
19/06/2026	1897	99015 Transferência enviada	551.897.000.206.000	1.107.720,59 D
19/06 11:58 FUNDACAO FAC MED RATEIO				
19/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	30.580	520,00 D
19/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	30.581	620.944,29 D
19/06/2026	0000	13105 TED	61.901	225.417,82 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
19/06/2026	0000	13105 Pix - Enviado	61.902	557.893,02 D
19/06 14:41 CEF MATRIZ				

19/06/2026	0000	13105 Pix - Enviado	61.903	73.071,90 D
		19/06 14:41 CEF MATRIZ		
19/06/2026	0000	13113 Tarifa Transf Recurso-E/I	811.701.100.104.303	1,70 D
		Cobrança referente 19/06/2026		
19/06/2026	0000	13113 Tarifa Transf Recurso-E/I	811.701.100.104.304	1,70 D
		Cobrança referente 19/06/2026		
19/06/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	811.701.100.126.693	13,60 D
		Cobrança referente 19/06/2026		
19/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	2.585.728,12 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
22/06/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	17,00 C
		22/06 11:51 FUND FAC DE MEDICINA		
22/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	23.293	132.810,71 D
22/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	23.294	242.813,94 D
22/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	23.295	19.319,88 D
22/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	23.296	6.772,56 D
22/06/2026	0000	13134 Pagamentos Diversos	23.297	800,00 D
22/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	402.500,09 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
24/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	11.808	1.245,59 D
24/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	11.809	772,00 D
24/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	11.810	651,05 D
24/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	11.811	15.910,30 D
24/06/2026	0000	13105 TED	62.401	51.240,55 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
24/06/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	831.751.100.102.417	13,60 D
		Cobrança referente 24/06/2026		
24/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	69.833,09 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
25/06/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C
		25/06 13:22 FUND FAC DE MEDICINA		
25/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.329	4.921,80 D
25/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	18.330	53.649,85 D
25/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	18.331	10.783,61 D
25/06/2026	0000	13134 Pagamentos Diversos	18.332	375,20 D
25/06/2026	0000	13113 Tarifa Renovação Cadastro	821.760.801.472.888	73,00 D
		Cobrança referente 05/06/2026		
25/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	69.789,86 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
26/06/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	73,00 C
		26/06 12:05 FUND FAC DE MEDICINA		
26/06/2026	1897	99015 Transferência enviada	551.897.000.071.202	87.702,21 D
		26/06 13:13 FUND FAC DE MEDICINA		
26/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	19.511	36.791,63 D
26/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	19.512	6.244,50 D
26/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	19.513	216.720,00 D
26/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	19.514	1.872,50 D
26/06/2026	0000	13105 TED	62.601	197.597,50 D
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU		
26/06/2026	0000	13113 Tarifa Transf Recurso-E/I	811.771.100.138.961	1,70 D
		Cobrança referente 26/06/2026		
26/06/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	811.771.100.158.764	13,60 D
		Cobrança referente 26/06/2026		
26/06/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	546.870,64 C 0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado		
29/06/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	50.940,51 C
		29/06 10:53 FUND FAC DE MEDICINA		
29/06/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,30 C
		29/06 10:55 FUND FAC DE MEDICINA		
29/06/2026	1897	99015 Transferência enviada	551.897.000.071.202	4.000,00 D
		29/06 10:54 FUND FAC DE MEDICINA		
29/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	24.297	17.113,63 D
29/06/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	24.298	3.394,22 D
29/06/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	24.299	3.937,05 D
29/06/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	24.300	4.669,92 D

29/06/2026	0000	13113	Tarifa Transf Recurso-E/I	871.801.100.253.168	1,70 D
			Cobrança referente 29/06/2026		
29/06/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	17.839,29 D 0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado		
30/06/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1.436,40 C
			30/06 12:52 FUND FAC DE MEDICINA		
30/06/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,70 C
			30/06 12:52 FUND FAC DE MEDICINA		
30/06/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	37.842	39.961,59 D
30/06/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	37.843	1.956,00 D
30/06/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores	37.844	12.480,99 D
30/06/2026	0000	13105	Pix - Enviado	63.001	34.705,44 D
			30/06 13:43 CEF MATRIZ		
30/06/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	87.665,92 C
			BB RF Simples SD Diferenciado		
30/06/2026	0000	00000	S A L D O		0,00 C

*** A CONTA NAO FOI MOVIMENTADA ***

OBSERVAÇÕES:

Transação efetuada com sucesso por: JJ629468 LUIS PAULO SANTOS CAMARGO.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



G3311411107107811
14/07/2026 11:14:30

Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

Cliente	
Agência	1897-X
Conta	4100-9 FUNDACAO F MEDICINA
Mês/ano referência	JUNHO/2026

BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01							
Data	Histórico	Valor	Valor IR Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
29/05/2026	SALDO ANTERIOR	10.196.338,92			451.425,001579		
01/06/2026	RESGATE	86.780,04			3.840,064790	22,598587458	447.584,936789
	Aplicação 13/04/2026	86.780,04			3.840,064790		
02/06/2026	RESGATE	7.632,61			337,574433	22,610154252	447.247,362356
	Aplicação 13/04/2026	7.632,61			337,574433		
03/06/2026	RESGATE	305.276,73			13.494,791185	22,621819472	433.752,571171
	Aplicação 13/04/2026	305.276,73			13.494,791185		
05/06/2026	RESGATE	3.478.952,59			153.708,179002	22,633490375	280.044,392169
	Aplicação 13/04/2026	1.443.874,24			63.793,706380		
	Aplicação 14/05/2026	2.035.078,35			89.914,472622		
08/06/2026	RESGATE	119.423,81			5.273,711209	22,645117503	274.770,680960
	Aplicação 14/05/2026	119.423,81			5.273,711209		
10/06/2026	RESGATE	191.206,07			8.434,937675	22,668344139	266.335,743285
	Aplicação 14/05/2026	191.206,07			8.434,937675		
11/06/2026	APLICAÇÃO	8.294.533,62			365.720,157511	22,680001224	632.055,900796
12/06/2026	RESGATE	43.237,94			1.905,461713	22,691581629	630.150,439083
	Aplicação 14/05/2026	43.237,94			1.905,461713		
15/06/2026	RESGATE	150.902,42			6.646,748087	22,703195310	623.503,690996
	Aplicação 14/05/2026	150.902,42			6.646,748087		
16/06/2026	RESGATE	10.670,00			469,740260	22,714680654	623.033,950736
	Aplicação 14/05/2026	10.670,00			469,740260		
17/06/2026	RESGATE	179.096,79			7.880,548880	22,726436031	615.153,401856
	Aplicação 14/05/2026	179.096,79			7.880,548880		
18/06/2026	RESGATE	239.843,82			10.548,107646	22,738089906	604.605,294210
	Aplicação 14/05/2026	239.843,82			10.548,107646		
19/06/2026	RESGATE	2.585.728,12			113.660,048140	22,749665888	490.945,246070
	Aplicação 14/05/2026	2.585.728,12			113.660,048140		
22/06/2026	RESGATE	402.500,09			17.683,719825	22,761053330	473.261,526245
	Aplicação 14/05/2026	402.500,09			17.683,719825		
24/06/2026	RESGATE	69.833,09			3.065,000094	22,784041712	470.196,526151
	Aplicação 14/05/2026	69.833,09			3.065,000094		
25/06/2026	RESGATE	69.789,86			3.061,559139	22,795528952	467.134,967012
	Aplicação 14/05/2026	69.789,86			3.061,559139		
26/06/2026	RESGATE	546.870,64			23.978,138021	22,807051970	443.156,828991
	Aplicação 14/05/2026	546.870,64			23.978,138021		
29/06/2026	APLICAÇÃO	17.839,29			781,788420	22,818565139	443.938,617411
30/06/2026	RESGATE	87.665,92			3.839,933708	22,830060793	440.098,683703
	Aplicação 14/05/2026	87.665,92			3.839,933708		
30/06/2026	SALDO ATUAL	10.047.479,70			440.098,683703		440.098,683703

Resumo do mês	
SALDO ANTERIOR	10.196.338,92
APLICAÇÕES (+)	8.312.372,91
RESGATES (-)	8.575.410,54
RENDIMENTO BRUTO (+)	114.178,41
IMPOSTO DE RENDA (-)	0,00
IOF (-)	0,00
RENDIMENTO LÍQUIDO	114.178,41
SALDO ATUAL =	10.047.479,70

Valor da Cota	
29/05/2026	22,587005330
30/06/2026	22,830060793

Rentabilidade

No mês	1,0760
No ano	6,6172
Últimos 12 meses	14,2544

Transação efetuada com sucesso por: JJ629468 LUIS PAULO SANTOS CAMARGO.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088

Relatório Mensal de Atividades **HCFMUSP Perdizes** **(Instituto Perdizes)**

Junho/2026

1. INTRODUÇÃO

1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (IHC), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Instituto de Gestão e Saúde, Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

1.2. A Fundação Faculdade de Medicina

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida como Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino, pesquisa e inovação, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

1.3. O Instituto Perdizes

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;

- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de novembro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022, a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

DIREÇÃO SUPERIOR – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

2. CARACTERÍSTICAS DO SERVIÇO

2.1. Assistencial

O modelo assistencial do Instituto é pautado em assistência centrada no paciente, com caráter multiprofissional e humanizado, além de foco na qualidade e segurança do paciente em toda a sua jornada.

A humanização permeia as práticas de cuidado e deve se basear em diálogo, participação responsável e respeito ao outro. Visa o cuidado integral dos pacientes e seus acompanhantes, levando em consideração seus aspectos físicos e emocionais.

2.1.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

Unidade de Internação Hospitalar	Serviço	[n.]
Unidade de Transição de Cuidados	Cuidados Paliativos	28
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Adulto	70
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Pediátrico	14
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	64

Unidade de Hospital-dia	Serviço	[n.]
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	8

TOTAL	184
-------	-----

Obs.: as Unidades de Transição de Cuidados possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.

A assistência à saúde prestada em regime de internação compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde a sua admissão no hospital até sua alta hospitalar.

2.1.2. Hospital-dia

A assistência hospitalar em regime de hospital-dia é uma assistência intermediária entre a internação e o atendimento ambulatorial. A finalidade terapêutica deste serviço é mitigar os prejuízos à saúde do uso de substâncias psicoativas, promover um tratamento de qualidade a fim de aumentar a adesão ao tratamento e cuidado em saúde e promover a reinserção social e reabilitação psicossocial dos usuários atendidos.

O Hospital-dia organiza grupos terapêuticos conforme o perfil e as necessidades dos pacientes, com atividades coordenadas pela equipe multiprofissional, realizadas nos dias úteis. Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente, visando promover autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

2.1.3. Atendimento Ambulatorial - Centro de Álcool e Drogas

O Serviço de atendimento ambulatorial compreende a primeira consulta, as consultas de retorno, os procedimentos terapêuticos realizados por especialidades não médicas e a dispensação de medicamentos na farmácia ambulatorial. Este serviço é composto de ambulatórios especializados para o tratamento de pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas.

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em junho, o Instituto disponibilizou 162 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta como unidade executante. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria. Por meio do sistema SIRESP foram encaminhados 30 pacientes (11 agendados por cota e 19 por bolsão), determinando, então, uma perda primária de agenda de 81,5%.

O quantitativo de encaminhamentos provenientes do SIRESP é insuficiente para garantir a plena ocupação das agendas ambulatoriais do serviço. Portanto, as principais entradas para o ambulatório permanecem sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

O Serviço de Acolhimento do ambulatório é responsável por recepcionar de modo acolhedor os pacientes na primeira consulta, visando fortalecer a adesão logo no início do tratamento. Na primeira consulta, o paciente é atendido conjuntamente por um médico psiquiatra e um enfermeiro, garantindo a abordagem de um cuidado integrado.

Além do serviço citado acima, o ambulatório é composto pelos Serviços de Álcool, Poliusuários, Infantojuvenil, Hipnóticos, Opioides, Mulheres, Diversidade e Ambulatório Didático.

Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período, incluindo todos os serviços:

Agenda Médica Ambulatorial	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas novas	310	295	4,8%
Consultas de retorno	1.441	1.433	0,6%
TOTAL	1.751	1.728	1,3%

2.1.4. Atendimento Ambulatorial – Ambulatório de Cuidados Paliativos

Conforme previsto no perfil de atendimento da Unidade de Internação de Transição de Cuidados, o Instituto Perdizes atende pacientes em cuidados paliativos. Parte dos pacientes atendidos recebe o cuidado necessário para reverter o quadro agudo, podendo ser cuidado em regime domiciliar. Nesses casos, contudo, é necessário manter monitoramento contínuo com acompanhamento ambulatorial regular.

Para complementar o Serviço de Cuidados Paliativos de maneira integrada à unidade de internação, foi implantado o ambulatório multidisciplinar de cuidados paliativos. O atendimento compreende pacientes provenientes da unidade de internação e encaminhados pelos demais institutos do HCFMUSP, desde que atendidos os critérios de elegibilidade dessa linha de cuidado.

A equipe multidisciplinar, composta por médicos, enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros, atua em ações voltadas ao cuidado integral do paciente, contemplando o manejo do sofrimento físico, psicossocial e espiritual, oferecendo orientação, suporte emocional e planejamento compartilhado de cuidados ao longo do tratamento.

3. INDICADORES DE PRODUÇÃO

3.1. Assistência Hospitalar

3.1.1. Saídas Hospitalares

As saídas hospitalares constituem um dos principais indicadores de desempenho assistencial da unidade de internação, refletindo diretamente a eficiência do serviço prestado.

Saídas Hospitalares	abr/2026	mai/2026	jun/2026	2º Trim 2026	Previsto (2º Trim 2026)	% Alcance	Média de Perman. (jun/26)	Taxa de ocupação (jun/26)
Transição de Cuidados	138	136	129	403	432	93%	14,6	68,9%
Centro de Álcool e Drogas	72	45	58	175	135	130%	26,3	90,0%
TOTAL	210	181	187	578	567	102%	18,2	77,9%

A Unidade de Transição de Cuidados é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos apresentou, no mês de junho, 46 saídas hospitalares, sendo 35 óbitos e 11 altas. O Serviço de Transição de Cuidados registrou 83 saídas hospitalares, sendo 64 altas, 17 transferências externas e 2 óbitos.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento que mede a porcentagem de leitos de um hospital que estão ocupados em um determinado período. Apresenta variações de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou medidas de proteção adotadas em situações de risco de heteroagressividade por parte dos usuários (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Quando analisada em conjunto com a média de permanência dos pacientes, diretamente vinculada ao Projeto Terapêutico Singular, que também apresenta variações

periódicas e esperadas, a taxa de ocupação possibilita o controle sobre a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas.

Os bloqueios de leitos na unidade de Álcool e Drogas são fundamentais para a condução dessa linha de cuidado dos pacientes, uma vez que devem ser consideradas as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, denominados como bloqueios “sociais”, bem como os bloqueios de leito por determinação de isolamento hospitalar para controle de infecção, conforme critérios estabelecidos pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar (CCIH).

A taxa total de bloqueio de leitos da Unidade foi de 13,3%, atribuída a bloqueio social (9,8%) e isolamento por CCIH (3,4%).

Na unidade de Transição de Cuidados, a taxa de bloqueio foi 20,1%, sobretudo em decorrência de orientações da CCIH para isolamento de pacientes.

3.2. Hospital-dia

3.2.1. Atendimentos em Regime de Hospital-dia

Para esta modalidade de internação, são contabilizados o número de atendimentos em regime de Hospital-dia, entre o primeiro e o último dia de cada mês.

Atendimentos de Hospital-dia	abr/ 2026	mai/ 2026	jun/ 2026	2º Trim 2026	Previsto (2º Trim 2026)	% Alcance
Centro de Álcool e Drogas	181	170	192	543	504	108%

O Hospital-Dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no Hospital-Dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

No mês de junho, foram convocados para o programa 28 pacientes. Os pacientes convocados recebem um Programa Terapêutico Individualizado de acordo com a necessidade do cuidado e intervenções multidisciplinares em equilíbrio com a disponibilidade do paciente e a reinserção social.

Para este grupo de pacientes, o Programa Terapêutico do Hospital-Dia planejou 272 atendimentos, nos 19 dias de funcionamento, registrando absenteísmo de 29,4%. Entre os 28 pacientes, 5 receberam alta neste mês, sendo 2 altas melhoradas e 3 transferências externas.

O principal desafio do Hospital-Dia é manter o equilíbrio entre a quantidade de pacientes convocados e a capacidade da Unidade, garantindo o planejamento do plano terapêutico mais adequado aos grupos formados, o engajamento e a participação dos pacientes.

3.3. Atendimento Ambulatorial

3.3.1. atendimentos em Regime Ambulatorial – Centro de Álcool e Drogas

A seguir estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	abr/ 2026	mai/ 2026	jun/ 2026	2º Trim 2026	Previsto (2º Trim 2026)	% Alcance
Consultas novas	202	173	173	548	558	98%
Consultas de retorno	971	960	1.043	2.974	3.168	94%
TOTAL	1.173	1.133	1.216	3.522	3.726	95%

O tratamento do uso abusivo de substâncias psicoativas exige uma abordagem multidisciplinar e integrada, que vai além da prescrição médica e do uso dos medicamentos. O processo de cuidado centrado no sujeito e em seu contexto de vida envolve intervenções clínicas, psicossociais e educativas com abordagens direcionadas à segurança, ao fortalecimento do vínculo e à responsabilização compartilhada pelo cuidado.

Nesse processo, as consultas e atendimentos das diferentes áreas profissionais têm papel essencial na reabilitação psicossocial dos usuários. A equipe multiprofissional, composta por profissionais de Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educação Física, atua de forma articulada na construção e acompanhamento do Plano Terapêutico Singular.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo.

Consultas não médicas	abr/ 2026	mai/ 2026	jun/ 2026	2º Trim 2026	Previsto (2º Trim 2026)	% Alcance
Especialidades não médicas - consulta individual	407	519	383	1.309	660	198%
Terapias em grupo	71	83	60	214	135	159%

A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade, no mês atual:

Categoria profissional	Atendimento individual
Assistente Social	86
Enfermeiro	129
Psicólogo	157
Terapia Ocupacional	11

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

3.3.2. atendimentos em Regime Ambulatorial – Cuidados Paliativos

A seguir estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	abr/ 2026	mai/ 2026	jun/ 2026	2º Trim 2026	Previsto (2º Trim 2026)	% Alcance
Consultas médicas em atenção especializada	122	96	109	327	264	124%
Teleconsultas médicas na atenção especializada	51	87	79	217	72	301%

Além dos médicos, a equipe multidisciplinar do ambulatório de cuidados paliativos é composta por enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros. Segue abaixo a representação dos atendimentos:

Consultas não médicas	abr/ 2026	mai/ 2026	jun/ 2026	2º Trim 2026	Previsto (2º Trim 2026)	% Alcance
Consulta de profissionais de nível superior na atenção especializada	148	127	166	441	432	102%
Teleconsultas por profissional de nível superior na atenção especializada	391	413	377	1.181	960	123%

4. INDICADORES DE QUALIDADE

4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

Taxa de Resposta	Manifestações Recebidas	Manifestações Respondidas	% Resposta	Meta Contratual
Manifestações Ouvidoria	55	55	100%	90%

O Serviço de Ouvidoria registra reclamações, elogios e sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor por meio do Sistema de Ouvidoria do Governo do Estado de São Paulo https://ouvidoria.saude.sp.gov.br/area_restrita.php/.

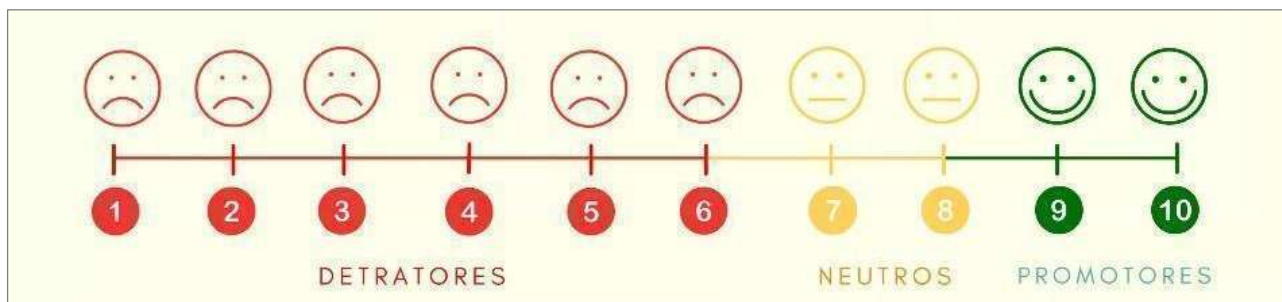
O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação por meio do sistema. O Ouvidor acompanha o processo e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Por meio da implantação da metodologia de Ouvidoria Ativa em abril de 2026, a equipe busca humanizar a escuta e captar percepções em tempo real, transformando o feedback espontâneo em uma ferramenta proativa de gestão da qualidade. Neste formato foram realizados 80 atendimentos.

No mês de junho foram registradas 55 manifestações, distribuídas entre 3 solicitações, 9 reclamações e 43 elogios/informações.

4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em maio de 2023, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo “The One Number You Need to Grow” na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como “Promotores” (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); “Neutros” (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e “Detratores” (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraído o percentual de detratores do percentual dos promotores, e o resultado corresponde ao NPS do serviço.

Segue abaixo a quantidade de pesquisas realizadas em cada área e a nota atingida:

Índice de Satisfação dos Clientes - Geral	Número de Respostas	Promotores	Neutros	Detratores	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	28	26	2	0	93	80
Internação	13	11	0	2	69	80
TOTAL	41	37	2	2	85	80

Os resultados de junho registraram uma oscilação no NPS, que passou de 92 para 85. Apesar da redução, o indicador permanece na Zona de Excelência, refletindo o alto nível de satisfação dos clientes. Com 90% de promotores entre os 41 respondentes, os dados refletem uma forte propensão à recomendação e um alto nível de satisfação. De forma geral, os elogios enfatizam a qualidade das equipes assistenciais, com destaque para o acolhimento humanizado e o cuidado no atendimento. Na internação, a percepção predominante dos usuários permanece amplamente positiva, com relatos que destacam o acolhimento, a disponibilidade e a humanização da equipe assistencial. As duas manifestações classificadas como detratoras referem-se a aspectos relacionados à hotelaria e ao conforto dos acompanhantes durante a permanência na unidade, indicando oportunidades de melhoria nesses componentes da experiência do usuário.

4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado (%)	Meta Contratual
Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	99,9%	97%

4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de Absenteísmo Ambulatorial		Realizado (%)	Meta Contratual
Centro de Álcool e Drogas	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	35%	25%
	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas	19%	25%
Cuidados Paliativos	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	13%	25%
	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas	12%	25%
TOTAL		29%	25%

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a esta confirmação, a equipe faz também uma busca ativa com a estratégia de agendamentos extras.

A seguir consta a relação detalhada das agendas ambulatoriais.

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Agendados Atendidos	Pacientes Atendidos sem agendamento	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas médicas	1.728	1.121	95	607	35%
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas não médicas	468	379	4	89	19%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas médicas	209	181	7	28	13%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas não médicas	189	167	376	22	12%
TOTAL	2.594	1.848	482	746	29%

Com o objetivo de otimizar a utilização das vagas disponíveis na agenda frente às ocorrências de absenteísmo e, simultaneamente, ampliar o acesso oportuno aos pacientes já acompanhados pelo Instituto, determinados casos são avaliados pela equipe de acolhimento para possível encaixe em atendimento médico. Essa estratégia é direcionada a pacientes que procuram o Instituto por demanda espontânea e apresentam necessidade de ajuste terapêutico, renovação de prescrições ou orientações clínicas que não podem ser postergadas até a consulta previamente agendada, contribuindo para a continuidade e a segurança do cuidado.

No mês de junho, também foi realizado um mutirão para atendimento de pacientes do Ambulatório de Álcool, estratégia que complementou as ações voltadas à ampliação do acesso assistencial e contribuiu para o aumento da quantidade de pacientes atendidos sem agendamento prévio no período.

As consultas não médicas do Ambulatório de Cuidados Paliativos são realizadas em regime de livre demanda, sem necessidade de agendamento prévio, favorecendo o acesso ágil ao suporte multiprofissional e o atendimento das necessidades assistenciais apresentadas pelos pacientes e seus familiares.

Outra estratégia adotada para ampliar o acesso e reduzir o impacto das ausências é a disponibilização de vagas extras, considerando o histórico de faltas, tanto nas consultas iniciais como nas de retorno.

4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP)	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Lesão por Pressão	0,05	0,3

No mês de junho houve 1 (um) caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco. Os planos de ação são contínuos e envolvem toda a equipe assistencial. Estão em andamento ações como a "Campanha de prevenção de lesão por pressão", avisos e alertas para mudança de decúbito, além da adoção de medidas como o uso de coxins de posicionamento e colchões pneumáticos ou viscoelásticos.

4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Queda	4,4	3,6

No mês de junho ocorreram 15 episódios de queda com pacientes internados, influenciado principalmente pelo perfil assistencial dos pacientes internados na Enfermaria de Álcool e Drogas. Houve predominância de eventos relacionados a alterações cognitivas, síndrome de abstinência, uso de psicotrópicos e mobilidade comprometida. As ocorrências mantiveram caráter multifatorial, concentrando-se em situações de deambulação e utilização do sanitário durante o banho. Em resposta ao cenário identificado, foram conduzidas análises dos eventos e estabelecido um plano de ação voltado ao aprimoramento das medidas de prevenção de quedas, com foco na qualificação dos processos assistenciais, no fortalecimento da cultura de segurança e na avaliação de oportunidades de adequação da infraestrutura. Também foi planejada reunião específica com a equipe da Enfermaria de Álcool e Outras Drogas para aprofundar a investigação dos eventos, revisar as estratégias preventivas adotadas, alinhar os critérios de avaliação e condutas assistenciais relacionadas ao manejo de pacientes com alterações cognitivas, síndrome de abstinência e risco aumentado para quedas.

5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

5.1. Comissão de Farmacologia

No dia 11 de junho, o Comitê Interno de Assistência Farmacêutica do HCFMUSP reuniu-se para discutir sobre a identificação de medicamentos multidoses e o uso e armazenamento do cloreto de potássio 19,1%. A reunião da Câmara Técnica de Farmacologia do HCFMUSP não ocorreu em junho, sendo mantida a programação ordinária para os encontros subsequentes.

5.2. Comissão de Óbitos

No dia 9 de junho, a Comissão de Revisão de Óbitos (CRO – HCFMUSP) realizou a apresentação dos dados do Instituto Central. Posteriormente, em 12 de junho, a Subcomissão de Óbitos do IPer tratou da consolidação de indicadores e do fluxo de apoio administrativo voltado ao cumprimento da legislação (Sistema Hagape).

5.3. Comissão de Prontuários

Comissão de Prontuários	Prontuários analisados	Parâmetro Contratual	Realizado (%)
Unidade de Transição de Cuidados	36	90%	100%
Centro de Álcool e Drogas	20	90%	100%

Neste mês, foram revisados 56 prontuários, sendo 16 prontuários da Transição de Cuidados Adultos, 12 da unidade de Cuidados Paliativos, 8 da Transição de Cuidados Pediátricos e 20 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

A Comissão de Auditoria de Prontuários faz o registro e análise das “não conformidades” encontradas. Os planos de ações de melhorias são compartilhados com as gerências para disseminação e acompanhamento.

5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos de Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) — que podem ter o prazo estendido em até 90 dias, conforme previsto no sistema de processamento de AIH do Ministério da Saúde/DATASUS —, o quadro a seguir apresenta o faturamento referente aos últimos três meses.

Contas Faturadas	Mês Alta	Faturado 30 dias	Faturado 60 dias	Faturado 90 dias	Faturam. concluído (%)	Parâmetro Contratual
229	Abril	50%	48%	2%	100%	100%
203	Maio	50%	47%	3% (previsto)	97%	100%
188	Junho	56%	44% (previsto)	-	56%	100%

No mês de junho foram apresentadas 105 AIHs com faturamento completo no mês vigente, entre as quais, 16 correspondem a contas com encerramento administrativo, conforme rotinas de faturamento hospitalar.