



CTR 363/2026

São Paulo, 28 de setembro de 2026

Ilmo. Sr.

Adriano Guimarães Ferreira
Superintendente
Hospital das Clínicas da FMUSP

Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP

Prezado Senhor,

Encaminhamos a prestação de contas referente agosto/2026 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades, contendo "Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados" e "Resultados qualitativos alcançados".

Atenciosamente,

Documento assinado digitalmente
 **MAURICIO AKIHIRO MAKI**
Data: 01/10/2026 16:30:09-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mauricio Akihiro Maki
Diretor Financeiro


Gilberto Melo
Recebido em 02/10/2026
Superintendência HCFMUSP

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO A AGOSTO/2026 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO
ATIVO	12.771.554	13.933.972	14.738.070	14.701.595	14.211.621	13.799.491	13.503.886	14.318.866
CIRCULANTE	11.014.775	11.929.762	12.755.166	12.615.773	12.116.804	11.673.300	11.647.442	12.490.698
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	9.300.585	10.063.700	10.856.647	10.591.951	10.204.339	10.055.480	10.089.457	11.018.804
CONTAS A RECEBER	162.472	289.459	414.159	355.345	449.405	12.321	8.376	5.977
ESTOQUES	1.059.670	1.069.335	1.115.146	1.149.413	1.056.863	1.133.791	1.004.848	981.130
DESPESAS ANTECIPADAS	37.424	99.115	84.194	69.958	86.677	73.723	61.059	104.130
OUTROS CRÉDITOS	454.625	408.153	285.020	449.105	319.520	397.985	483.702	380.656
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.756.779	2.004.210	1.982.904	2.085.822	2.094.817	2.126.191	1.856.444	1.828.169
DEPÓSITOS JUDICIAIS	0	241.933	241.933	245.193	260.686	260.686	13.850	0
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.756.779	1.762.277	1.740.971	1.840.629	1.834.130	1.865.504	1.842.594	1.828.169
PASSIVO	12.771.554	13.933.972	14.738.070	14.701.595	14.211.621	13.799.491	13.503.886	14.318.866
CIRCULANTE	11.895.396	12.750.426	13.517.584	14.534.940	14.399.410	15.322.263	14.744.966	15.917.949
FORNECEDORES	496.515	470.670	422.217	450.925	396.940	458.623	344.584	501.381
SERVIÇOS DE TERCEIROS	215.552	551.151	488.318	951.354	520.909	719.315	181.195	394.202
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	9.711.068	10.268.979	10.970.301	11.565.712	11.930.062	12.566.562	12.259.998	12.917.218
OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.098.074	1.059.722	1.160.608	1.308.789	1.230.859	1.144.170	1.126.436	1.102.966
OUTRAS OBRIGAÇÕES	374.188	399.905	476.141	258.160	320.641	433.592	832.752	1.002.182
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	6.498	6.498	6.498	6.498	6.498
PROVISÃO PARA RISCOS FISCAIS, TRABALHISTAS E CÍVEIS	0	0	0	6.498	6.498	6.498	6.498	6.498
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	876.158	1.183.545	1.220.486	160.157	-194.287	-1.529.270	-1.247.577	-1.605.580
RESULTADO ACUMULADO	502.109	502.109	502.109	502.109	502.109	502.109	502.109	502.109
RESULTADO DO PERÍODO	374.049	681.436	718.377	-341.952	-696.396	-2.031.379	-1.749.686	-2.107.689

INSTITUTO PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO A AGOSTO/2026 (R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	9.091.646	9.078.956	9.110.315	9.083.887	9.096.923	9.076.005	9.109.172	9.153.844	72.800.748
CONTRATO DE GESTÃO N° 02/2022	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	72.364.927
DOAÇÕES	11.934	0	0	402	6.538	58	8.754	1.998	29.684
OUTRAS RECEITAS	34.096	33.340	64.699	37.869	44.769	30.331	54.802	106.230	406.137
DESPESAS OPERACIONAIS	-8.824.752	-8.867.343	-9.197.832	-10.258.417	-9.558.156	-10.523.738	-8.947.823	-9.632.507	-75.810.569
PESSOAL	-5.980.246	-6.045.560	-6.312.462	-6.363.418	-6.104.603	-6.606.386	-5.583.268	-6.119.776	-49.115.718
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-1.224.925	-1.650.005	-1.547.646	-2.039.332	-1.697.464	-2.127.313	-1.735.725	-1.698.597	-13.721.006
MATERIAIS PARA CONSUMO	-910.295	-863.558	-896.368	-1.139.750	-1.182.874	-1.141.589	-1.153.799	-1.140.129	-8.428.362
ALUGUÉIS	-86.606	-185.697	-86.585	-291.961	-189.660	-277.380	-93.196	-300.815	-1.511.900
REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS	-69.698	-54.921	-86.267	-67.485	-87.702	-59.722	-88.072	-78.213	-592.080
UTILIDADES E SERVIÇOS	-250.581	-250.349	-225.544	-279.260	-248.875	-229.963	-262.230	-263.176	-2.009.978
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	-20.952	-21.306	-21.306	-22.663	-22.799	-23.743	-23.750	-23.883	-180.402
OUTRAS DESPESAS	-281.450	204.053	-21.654	-54.549	-24.181	-57.643	-7.783	-7.915	-251.122
RESULTADO OPERACIONAL	266.895	211.613	-87.518	-1.174.530	-461.234	-1.447.733	161.349	-478.663	-3.009.821
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	107.154	95.774	124.458	114.201	106.789	112.750	120.344	120.660	902.132
RECEITAS FINANCEIRAS	107.154	95.774	127.194	117.461	108.432	112.750	122.093	120.660	911.520
DESPESAS FINANCEIRAS	0	0	-2.736	-3.260	-1.643	0	-1.749	0	-9.388
RESULTADO DO PERÍODO	374.049	307.388	36.941	-1.060.329	-354.445	-1.334.983	281.693	-358.003	-2.107.689

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO A AGOSTO/2026 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO
ATIVO	38.237	35.465	33.272	33.561	33.841	35.667	41.947	50.511
CIRCULANTE	38.237	35.465	33.272	33.561	33.841	35.667	41.947	50.511
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0	35.465	33.272	33.561	33.841	35.667	36.003	41.961
CONTAS A RECEBER	0	0	0	0	0	0	-22.296	0
ESTOQUES	0	0	0	0	0	0	0	0
DESPESAS ANTECIPADAS	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTROS CRÉDITOS	38.237	0	0	0	0	0	28.240	8.550
ATIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	0	0	0	0	0
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	0	0	0	0	0	0	0	0
PASSIVO	38.237	35.465	33.272	33.561	33.841	35.667	41.947	50.511
CIRCULANTE	0	1.600	0	0	0	0	0	0
FORNECEDORES	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS DE TERCEIROS	0	1.600	0	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	0	0	0	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES FISCAIS	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0	0	0	0	0	0	0	0
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	0	0	0	0	0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	38.237	33.865	33.272	33.561	33.841	35.667	41.947	50.511
RESULTADO ACUMULADO	37.890	37.890	37.890	37.890	37.890	37.890	37.890	37.890
RESULTADO DO PERÍODO	348	-4.025	-4.618	-4.329	-4.048	-2.223	4.057	12.622

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO A AGOSTO/2026 (R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	0	0	0	0	0	1.510	0	0	1.510
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESTUDOS CLINICOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS RECEITAS	0	0	0	0	0	1.510	0	0	1.510
DESPESAS OPERACIONAIS	0	-4.672	-922	0	0	0	5.909	8.295	8.611
PESSOAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	0	-1.600	0	0	0	0	0	0	-1.600
MATERIAIS PARA CONSUMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDADES E SERVIÇOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ALUGUÉIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS DESPESAS	0	-3.072	-922	0	0	0	5.909	8.295	10.211
RESULTADO OPERACIONAL	0	-4.672	-922	0	0	1.510	5.909	8.295	10.122
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	348	299	329	289	280	315	371	269	2.500
RECEITAS FINANCEIRAS	348	299	329	289	280	315	371	269	2.500
DESPESAS FINANCEIRAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO DO PERÍODO	348	-4.373	-593	289	280	1.826	6.280	8.564	12.622

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

FLUXOS DE CAIXA DE AGOSTO / 2026 (R\$ MIL)

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026	ABR 2026	MAI 2026	JUN 2026	JUL 2026	AGO 2026
Saldo inicial	9.172	8.846	9.208	9.372	8.881	8.098	7.544	7.441
Recebimentos								
SUS	0	0	0	0	0	0	0	0
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	8.313	8.313	8.313	8.313	8.313	8.313	8.313	8.313
Receitas Financeiras	106	93	127	114	104	114	119	120
Outros	28	27	28	28	28	28	27	128
Total	8.447	8.433	8.467	8.454	8.445	8.454	8.458	8.561
Pagamentos de despesas								
RH Fundacionais	-6.184	-5.441	-5.399	-5.867	-5.655	-6.056	-5.959	-5.372
RH Complementaristas	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisão para 13º salário	-427	-421	-428	-427	-423	-405	-96	-387
Subtotal RH	-6.611	-5.862	-5.827	-6.294	-6.078	-6.460	-6.055	-5.759
Prestações de serviços (PJ e PF)	-1.216	-1.356	-1.480	-1.419	-2.118	-1.469	-1.461	-1.294
Materiais de consumo	-563	-736	-710	-875	-813	-829	-824	-743
Outros	-304	-111	-15	-216	-144	-18	-213	-126
Total	-8.694	-8.064	-8.032	-8.804	-9.153	-8.777	-8.553	-7.922
Transferências internas								
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	-77	-4	-244	-90	-4	-159	-4	-64
Total	-77	-4	-244	-90	-4	-159	-4	-64
Variação Operacional	-323	365	191	-440	-712	-482	-99	576
Pagamentos de bens e investimentos	-3	-3	-27	-51	-71	-71	-4	0
Saldo Final	8.846	9.208	9.372	8.881	8.098	7.544	7.441	8.016

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)
CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R\$ MIL)

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026	ABR 2026	MAI 2026	JUN 2026	JUL 2026	AGO 2026
SALDO DO FLUXO DE CAIXA	8.846	9.208	9.372	8.881	8.098	7.544	7.441	8.016

OPERAÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA

PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO	427	848	1.276	1.703	2.126	2.531	2.627	3.014
PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO	30	0	201	0	-28	-28	-27	-18
AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTE	-10	0	0			0	40	0
CHEQUES A COMPENSAR	0	0	0	0	0	0	0	0

SALDO BANCÁRIO	9.293	10.056	10.849	10.584	10.196	10.047	10.081	11.012
-----------------------	--------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAIS - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 31.700-94678)

FLUXOS DE CAIXA DE AGOSTO /2026 (R\$ MIL)

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026	ABR 2026	MAI 2026	JUN 2026	JUL 2026	AGO 2026
Saldo inicial	41	37	51	35	30	38	43	52
Recebimentos								
SUS	5	17	0	0	13	10	3	9
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	0	0	0	0	0	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	6	17	0	0	13	10	4	10
Pagamentos de despesas								
RH Fundacionais	0	0	0	0	0	0	0	0
RH Complementaristas	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisão para 13º salário	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal RH	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestações de serviços (PJ e PF)	-10	-0	-16	-5	-5	-5	-1	-0
Materiais de consumo	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	-1	0	0	0	0	-0
Total	-10	-0	-17	-5	-5	-5	-1	-1
Transferências internas								
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	0	-3	0	0	0	0	6	0
Total	0	-3	0	0	0	0	6	0
Variação Operacional	-4	14	-16	-5	8	5	9	9
Pagamentos de bens e investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo Final	37	51	35	30	38	43	52	61



Extrato de conta corrente - Autorizável

G3351110034859821
11/09/2026 10:07:26

Cliente - Conta atual

Agência 1897-X
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA
Período do extrato 08 / 2026

Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R\$	Saldo
31/07/2026		0000	00000	Saldo Anterior		0,00 C	0,00 C
03/08/2026		1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C	
				03/08 11:02 FUND FAC DE MEDICINA			
03/08/2026		0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	25.192	33.863,35 D	
03/08/2026		0000	13134	Pagamento a Fornecedores	25.193	17.303,00 D	
03/08/2026		0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	25.194	21.293,28 D	
03/08/2026		0000	13105	TED	80.301	3.640,00 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.000.975	24,60 D	
				Cobrança referente 02/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.001.039	49,20 D	
				Cobrança referente 03/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.001.124	65,60 D	
				Cobrança referente 06/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.001.205	8,20 D	
				Cobrança referente 07/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.001.264	32,80 D	
				Cobrança referente 08/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.001.381	24,60 D	
				Cobrança referente 10/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.001.438	41,00 D	
				Cobrança referente 13/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.001.506	8,20 D	
				Cobrança referente 14/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.001.568	24,60 D	
				Cobrança referente 15/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.001.677	73,80 D	
				Cobrança referente 17/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.001.746	98,40 D	
				Cobrança referente 20/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.001.818	16,40 D	
				Cobrança referente 21/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.001.860	49,20 D	
				Cobrança referente 22/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.001.988	16,40 D	
				Cobrança referente 24/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.002.065	24,60 D	
				Cobrança referente 27/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.002.196	16,40 D	
				Cobrança referente 29/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.002.260	32,80 D	
				Cobrança referente 30/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	862.150.800.002.296	49,20 D	
				Cobrança referente 31/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Guia c/Cód Barras	862.150.800.003.328	6,00 D	
				Cobrança referente 08/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Guia c/Cód Barras	862.150.800.003.545	6,00 D	
				Cobrança referente 10/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Guia c/Cód Barras	862.150.800.004.151	6,00 D	
				Cobrança referente 20/07/2026			
03/08/2026		0000	13113	Tarifa Guia c/Cód Barras	862.150.800.004.501	3,00 D	

Cobrança referente 27/07/2026						
03/08/2026	0000	13113	Tarifa Guia c/Cód Barras	862.150.800.004.502	3,00 D	
Cobrança referente 27/07/2026						
03/08/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	882.151.100.059.200	13,60 D	
Cobrança referente 03/08/2026						
03/08/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	76.779,63 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado						
04/08/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	693,60 C	
04/08 13:17 FUND FAC DE MEDICINA						
04/08/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	20.431	480,00 D	
04/08/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	20.432	331,39 D	
04/08/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	117,79 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado						
05/08/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.071.202	81,96 D	
05/08 12:16 FUND FAC DE MEDICINA						
05/08/2026	0000	13113	Tarifa Transf Recurso-E/I	872.171.200.036.984	1,70 D	
Cobrança referente 05/08/2026						
05/08/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	83,66 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado						
06/08/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,70 C	
06/08 12:23 FUND FAC DE MEDICINA						
06/08/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	39.162	1.158,00 D	
06/08/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	39.163	20.180,45 D	
06/08/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores	39.164	2.816,20 D	
06/08/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	39.165	16.061,81 D	
06/08/2026	0000	13105	TED	80.601	3.273.778,56 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU						
06/08/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	832.181.100.058.095	13,60 D	
Cobrança referente 06/08/2026						
06/08/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	3.314.006,92 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado						
07/08/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,30 C	
07/08 11:22 FUND FAC DE MEDICINA						
07/08/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	27.864	16.600,30 D	
07/08/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	27.865	32.109,28 D	
07/08/2026	0000	13105	TED	80.701	76.686,80 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU						
07/08/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	822.191.100.068.435	13,60 D	
Cobrança referente 07/08/2026						
07/08/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	125.394,68 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado						
10/08/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C	
10/08 13:18 FUND FAC DE MEDICINA						
10/08/2026	0000	13134	Pagamentos Diversos	27.023	839,86 D	
10/08/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	27.024	10.262,88 D	
10/08/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	27.025	1.579,28 D	
10/08/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	27.026	80.192,00 D	
10/08/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores	27.027	6.237,55 D	
10/08/2026	0000	13134	Pagamentos Diversos	27.028	29.484,47 D	
10/08/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	128.582,44 C	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado						
11/08/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.201.354	8.312.207,99 C	
11/08 13:39 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO						
11/08/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.071.202	260,60 D	
11/08 13:50 FUND FAC DE MEDICINA						
11/08/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	15.633	746,33 D	
11/08/2026	0000	13113	Tarifa Transf Recurso-E/I	812.231.100.054.051	1,70 D	
Cobrança referente 11/08/2026						
11/08/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	8.311.199,36 D	0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado						
12/08/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,70 C	
12/08 13:30 FUND FAC DE MEDICINA						
12/08/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.071.202	59.722,31 D	
12/08 13:27 FUND FAC DE MEDICINA						
12/08/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	14.403	2.253,11 D	

12/08/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	14.404	127.446,24 D	
12/08/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	14.405	4.300,00 D	
12/08/2026	0000	13105 TED	81.201	1.951,04 D	
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
12/08/2026	0000	13113 Tarifa Transf Recurso-E/I	832.241.100.042.285	1,70 D	
		Cobrança referente 12/08/2026			
12/08/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	832.241.100.060.568	13,60 D	
		Cobrança referente 12/08/2026			
12/08/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	195.686,30 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
13/08/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,30 C	
		13/08 13:11 FUND FAC DE MEDICINA			
13/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	17.307	109.468,00 D	
13/08/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	17.308	3.849,78 D	
13/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	17.309	1.728,00 D	
13/08/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	17.310	273,90 D	
13/08/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	115.304,38 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
14/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	22.138	1.374,20 D	
14/08/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	22.139	50,00 D	
14/08/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	22.140	1.306,07 D	
14/08/2026	0000	13105 TED	81.401	33.612,56 D	
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
14/08/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	822.261.100.088.371	13,60 D	
		Cobrança referente 14/08/2026			
14/08/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	36.356,43 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
17/08/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C	
		17/08 11:56 FUND FAC DE MEDICINA			
17/08/2026	1897	99015 Transferência enviada	551.897.000.071.202	942,07 D	
		17/08 13:21 FUND FAC DE MEDICINA			
17/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	21.060	9.601,70 D	
17/08/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	21.061	124.257,82 D	
17/08/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	21.062	11.560,26 D	
17/08/2026	0000	13134 Pagamentos Diversos	21.063	5.167,63 D	
17/08/2026	0000	13113 Tarifa Transf Recurso-E/I	832.291.100.138.529	1,70 D	
		Cobrança referente 17/08/2026			
17/08/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	151.517,58 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
18/08/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,30 C	
		18/08 12:22 FUND FAC DE MEDICINA			
18/08/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	15.080	225.565,06 D	
18/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	15.081	3.705,00 D	
18/08/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	229.254,76 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
19/08/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.718	6.313,72 D	
19/08/2026	0000	13134 Pagamentos Diversos	16.719	328,00 D	
19/08/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	6.641,72 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
20/08/2026	1897	99015 Transferência enviada	551.897.000.071.202	213,10 D	
		20/08 13:28 FUND FAC DE MEDICINA			
20/08/2026	1897	99015 Transferência enviada	551.897.000.206.000	1.068.632,99 D	
		20/08 13:28 FUNDACAO FAC MED RATEIO			
20/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	29.480	145.094,11 D	
20/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	29.481	238.719,54 D	
20/08/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	29.482	531.919,22 D	
20/08/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	29.483	18.957,80 D	
20/08/2026	0000	13105 TED	82.001	351,84 D	
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
20/08/2026	0000	13105 Pix - Enviado	82.002	567.322,62 D	
		20/08 14:29 CEF MATRIZ			
20/08/2026	0000	13113 Tarifa Transf Recurso-E/I	882.321.200.083.127	1,70 D	
		Cobrança referente 20/08/2026			
20/08/2026	0000	13113 Tarifa Transf Recurso-E/I	882.321.200.083.128	1,70 D	
		Cobrança referente 20/08/2026			

20/08/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	892.321.200.016.128	13,60 D	
		Cobrança referente 20/08/2026			
20/08/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	2.571.228,22 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
21/08/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	55.514,49 C	
		21/08 13:12 FUND FAC DE MEDICINA			
21/08/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	17,00 C	
		21/08 13:12 FUND FAC DE MEDICINA			
21/08/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.201.354	494,00 C	
		21/08 13:08 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO			
21/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	16.669	4.375,95 D	
21/08/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.670	1.582,00 D	
21/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	16.671	31.264,29 D	
21/08/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	16.672	4.568,30 D	
21/08/2026	0000	13105 TED	82.101	39.223,29 D	
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
21/08/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	812.331.100.119.731	13,60 D	
		Cobrança referente 21/08/2026			
21/08/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	25.001,94 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
24/08/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	54,00 C	
		24/08 12:09 FUND FAC DE MEDICINA			
24/08/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C	
		24/08 12:09 FUND FAC DE MEDICINA			
24/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	16.971	2.378,38 D	
24/08/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	16.972	3.797,82 D	
24/08/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.973	56.095,40 D	
24/08/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	62.204,00 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
25/08/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.345	38.026,34 D	
25/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	16.346	14.411,57 D	
25/08/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	16.347	10.455,92 D	
25/08/2026	0000	13105 TED	82.501	25.506,94 D	
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
25/08/2026	0000	13105 Pix - Enviado	82.502	600,00 D	
		25/08 14:29 JUSTICA DO TRABALHO - TRI			
25/08/2026	0000	13105 Pix - Enviado	82.503	4.733,36 D	
		25/08 14:29 CEF MATRIZ			
25/08/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	822.371.100.122.881	13,60 D	
		Cobrança referente 25/08/2026			
25/08/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	93.747,73 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
26/08/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C	
		26/08 11:22 FUND FAC DE MEDICINA			
26/08/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	15.222	1.575,00 D	
26/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	15.223	1.692,00 D	
26/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	15.224	4.647,04 D	
26/08/2026	0000	13134 Pagamento a Fornecedores	15.225	602,00 D	
26/08/2026	0000	13105 TED	82.601	2.500,28 D	
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
26/08/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	822.381.100.122.853	13,60 D	
		Cobrança referente 26/08/2026			
26/08/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	11.016,32 C	0,00 C
		BB RF Simples SD Diferenciado			
27/08/2026	1897	99015 Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C	
		27/08 12:33 FUND FAC DE MEDICINA			
27/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	21.264	6.573,28 D	
27/08/2026	0000	13134 TED Transf.Eletr.Disponiv	21.265	870,00 D	
27/08/2026	0000	13134 Pagamento Eletrôn Boleto	21.266	224.508,00 D	
27/08/2026	0000	13134 Pagamentos Diversos	21.267	633,22 D	
27/08/2026	0000	13105 TED	82.701	6.960,17 D	
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
27/08/2026	0000	13113 Tar DOC/TED Eletrônico	822.391.100.128.407	13,60 D	
		Cobrança referente 27/08/2026			
27/08/2026	0000	00000 BB RF Sim SD Diferenciad	942	239.544,67 C	0,00 C

BB RF Simples SD Diferenciado					
28/08/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C
28/08 11:43 FUND FAC DE MEDICINA					
28/08/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.071.202	15,30 D
28/08 11:44 FUND FAC DE MEDICINA					
28/08/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	34.092	2.274,06 D
28/08/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	34.093	12,13 D
28/08/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores	34.094	9.936,57 D
28/08/2026	0000	13105	TED	82.801	107.650,35 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
28/08/2026	0000	13113	Tarifa Transf Recurso-E/I	822.401.100.145.003	1,70 D
Cobrança referente 28/08/2026					
28/08/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	822.401.100.168.687	13,60 D
Cobrança referente 28/08/2026					
28/08/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	119.890,11 C 0,00 C
BB RF Simples SD Diferenciado					
31/08/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1.694,80 C
31/08 12:43 FUND FAC DE MEDICINA					
31/08/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,30 C
31/08 13:35 FUND FAC DE MEDICINA					
31/08/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	61.294,26 C
31/08 14:29 FUND FAC DE MEDICINA					
31/08/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	32.988	10.386,11 D
31/08/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	32.989	41.526,64 D
31/08/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores	32.990	6.017,14 D
31/08/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	32.991	4.145,00 D
31/08/2026	0000	00000	S A L D O		929,47 C

Transação efetuada com sucesso por: JJ629468 LUIS PAULO SANTOS CAMARGO.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



G3351110155425321
11/09/2026 10:20:06

Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

Cliente	
Agência	1897-X
Conta	4100-9 FUNDACAO F MEDICINA
Mês/ano referência	AGOSTO/2026

BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01								
Data	Histórico	Valor	Valor IR	Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
31/07/2026	Saldo anterior	10.081.456,77				436.472,652266		
03/08/2026	Resgate	76.779,63				3.322,466796	23,109224171	433.150,185470
	Apl. Utilizada 11/06/2	76.779,63				3.322,466796		
04/08/2026	Resgate	117,79				5,094527	23,120888176	433.145,090943
	Apl. Utilizada 11/06/2	117,79				5,094527		
05/08/2026	Resgate	83,66				3,616524	23,132708441	433.141,474419
	Apl. Utilizada 11/06/2	83,66				3,616524		
06/08/2026	Resgate	3.314.006,92				143.188,222018	23,144410017	289.953,252401
	Apl. Utilizada 11/06/2	1.924.502,11				83.151,919227		
	Apl. Utilizada 29/06/2	18.094,03				781,788420		
	Apl. Utilizada 13/07/2	1.371.410,78				59.254,514371		
07/08/2026	Resgate	125.394,68				5.415,163282	23,156214035	284.538,089119
	Apl. Utilizada 13/07/2	125.394,68				5.415,163282		
10/08/2026	Resgate	128.582,44				5.550,106398	23,167563065	278.987,982721
	Apl. Utilizada 13/07/2	128.582,44				5.550,106398		
11/08/2026	Aplicação	8.311.199,36				358.562,440231	23,179224669	637.550,422952
12/08/2026	Resgate	195.686,30				8.438,074151	23,190872290	629.112,348801
	Apl. Utilizada 13/07/2	195.686,30				8.438,074151		
13/08/2026	Resgate	115.304,38				4.969,497314	23,202423247	624.142,851487
	Apl. Utilizada 13/07/2	115.304,38				4.969,497314		
14/08/2026	Resgate	36.356,43				1.566,141615	23,214011842	622.576,709872
	Apl. Utilizada 13/07/2	36.356,43				1.566,141615		
17/08/2026	Resgate	151.517,58				6.523,666780	23,225830673	616.053,043092
	Apl. Utilizada 13/07/2	151.517,58				6.523,666780		
18/08/2026	Resgate	229.254,76				9.865,555215	23,237897411	606.187,487877
	Apl. Utilizada 13/07/2	229.254,76				9.865,555215		
19/08/2026	Resgate	6.641,72				285,674531	23,249254967	605.901,813346
	Apl. Utilizada 13/07/2	6.641,72				285,674531		
20/08/2026	Resgate	2.571.228,22				110.539,509878	23,260716669	495.362,303468
	Apl. Utilizada 13/07/2	2.571.228,22				110.539,509878		
21/08/2026	Resgate	25.001,94				1.074,323133	23,272271849	494.287,980335
	Apl. Utilizada 13/07/2	25.001,94				1.074,323133		
24/08/2026	Resgate	62.204,00				2.671,543181	23,283920859	491.616,437154
	Apl. Utilizada 13/07/2	62.204,00				2.671,543181		
25/08/2026	Resgate	93.747,73				4.024,267629	23,295600255	487.592,169525
	Apl. Utilizada 13/07/2	93.747,73				4.024,267629		
26/08/2026	Resgate	11.016,32				472,656128	23,307261555	487.119,513397
	Apl. Utilizada 13/07/2	11.016,32				472,656128		
27/08/2026	Resgate	239.544,67				10.272,563047	23,318880489	476.846,950350
	Apl. Utilizada 13/07/2	239.544,67				10.272,563047		
28/08/2026	Resgate	119.890,11				5.138,800083	23,330370526	471.708,150267
	Apl. Utilizada 13/07/2	119.890,11				5.138,800083		
31/08/2026	Saldo Atual	11.010.725,94				471.708,150267		471.708,150267

Resumo do mês	
Saldo anterior	10.081.456,77
Aplicações (+)	8.311.199,36
Resgates (-)	7.502.359,28
Rendimento Bruto (+)	120.429,09
Imposto de Renda (-)	0,00
IOF (-)	0,00
Rendimento Líquido	120.429,09
Saldo Atual =	11.010.725,94

Valor da Cota	
31/07/2026	23,097568007
31/08/2026	23,342242303

Rentabilidade	
No mês	1,0593
No ano	9,0091
Últimos 12 meses	14,1125

Transação efetuada com sucesso por: JJ629468 LUIS PAULO SANTOS CAMARGO.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088

Relatório Mensal de Atividades **HCFMUSP Perdizes** **(Instituto Perdizes)**

Agosto/2026

1. INTRODUÇÃO

1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (IHC), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Instituto de Gestão e Saúde, Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

1.2. A Fundação Faculdade de Medicina

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida como Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino, pesquisa e inovação, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

1.3. O Instituto Perdizes

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;

- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de novembro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022, a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

DIREÇÃO SUPERIOR – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

2. CARACTERÍSTICAS DO SERVIÇO

2.1. Assistencial

O modelo assistencial do Instituto é pautado em assistência centrada no paciente, com caráter multiprofissional e humanizado, além de foco na qualidade e segurança do paciente em toda a sua jornada.

A humanização permeia as práticas de cuidado e deve se basear em diálogo, participação responsável e respeito ao outro. Visa o cuidado integral dos pacientes e seus acompanhantes, levando em consideração seus aspectos físicos e emocionais.

2.1.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

Unidade de Internação Hospitalar	Serviço	[n.]
Unidade de Transição de Cuidados	Cuidados Paliativos	28
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Adulto	70
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Pediátrico	14
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	64

Unidade de Hospital-dia	Serviço	[n.]
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	8

TOTAL	184
--------------	------------

Obs.: as Unidades de Transição de Cuidados possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.

A assistência à saúde prestada em regime de internação compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde a sua admissão no hospital até sua alta hospitalar.

2.1.2. Hospital-dia

A assistência hospitalar em regime de hospital-dia é uma assistência intermediária entre a internação e o atendimento ambulatorial. A finalidade terapêutica deste serviço é mitigar os prejuízos à saúde do uso de substâncias psicoativas, promover um tratamento de qualidade a fim de aumentar a adesão ao tratamento e cuidado em saúde e promover a reinserção social e reabilitação psicossocial dos usuários atendidos.

O hospital-dia organiza grupos terapêuticos conforme o perfil e as necessidades dos pacientes, com atividades coordenadas pela equipe multiprofissional, realizadas nos dias úteis. Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente, visando promover autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

2.1.3. Atendimento Ambulatorial - Centro de Álcool e Drogas

O Serviço de atendimento ambulatorial compreende a primeira consulta, as consultas de retorno, os procedimentos terapêuticos realizados por especialidades não médicas e a dispensação de medicamentos na farmácia ambulatorial. Este serviço é composto de ambulatórios especializados para o tratamento de pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas.

O Instituto Perdiges disponibiliza as vagas dos ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em agosto, o Instituto disponibilizou 152 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta como unidade executante. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria. Por meio do sistema SIRESP foram encaminhados 36 pacientes (3 agendados por cota e 33 por bolsão), determinando, então, uma perda primária de agenda de 76,3%.

O quantitativo de encaminhamentos provenientes do SIRESP é insuficiente para garantir a plena ocupação das agendas ambulatoriais do serviço. Portanto, as principais entradas para o ambulatório permanecem sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

O Serviço de Acolhimento do ambulatório é responsável por recepcionar de modo acolhedor os pacientes na primeira consulta, visando fortalecer a adesão logo no início do tratamento. Na primeira consulta, o paciente é atendido conjuntamente por um médico psiquiatra e um enfermeiro, garantindo a abordagem de um cuidado integrado.

Além do serviço citado acima, o ambulatório é composto pelos Serviços de Álcool, Poliusuários, Infantojuvenil, Hipnóticos, Opioides, Mulheres, Diversidade e Ambulatório Didático.

Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período, incluindo todos os serviços:

Agenda Médica Ambulatorial	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas novas	357	351	1,7%
Consultas de retorno	1.438	1.428	0,7%
TOTAL	1.795	1.779	0,9%

2.1.4. Atendimento Ambulatorial – Ambulatório de Cuidados Paliativos

Conforme previsto no perfil de atendimento da Unidade de Internação de Transição de Cuidados, o Instituto Perdizes atende pacientes em cuidados paliativos. Parte dos pacientes atendidos recebe o cuidado necessário para reverter o quadro agudo, podendo ser cuidado em regime domiciliar. Nesses casos, contudo, é necessário manter monitoramento contínuo com acompanhamento ambulatorial regular.

Para complementar o Serviço de Cuidados Paliativos de maneira integrada à unidade de internação, foi implantado o ambulatório multidisciplinar de cuidados paliativos. O atendimento compreende pacientes provenientes da unidade de internação e encaminhados pelos demais institutos do HCFMUSP, desde que atendidos os critérios de elegibilidade dessa linha de cuidado.

A equipe multidisciplinar, composta por médicos, enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros, atua em ações voltadas ao cuidado integral do paciente, contemplando o manejo do sofrimento físico, psicossocial e espiritual, oferecendo orientação, suporte emocional e planejamento compartilhado de cuidados ao longo do tratamento.

3. INDICADORES DE PRODUÇÃO

3.1. Assistência Hospitalar

3.1.1. Saídas Hospitalares

As saídas hospitalares constituem um dos principais indicadores de desempenho assistencial da unidade de internação, refletindo diretamente a eficiência do serviço prestado.

Saídas Hospitalares	jul/2026	ago/2026	set/2026	3º Trim 2026	Previsto (3º Trim 2026)	% Alcance	Média de Perman. (ago/26)	Taxa de ocupação (ago/26)
Transição de Cuidados	162	146	-	-	432	-	16,1	81,6%
Centro de Álcool e Drogas	64	52	-	-	135	-	29,7	87,9%
TOTAL	226	198	-	-	567	-	19,7	84,0%

A Unidade de Transição de Cuidados é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos apresentou, no mês de agosto, 43 saídas hospitalares, sendo 33 óbitos e 10 altas. O Serviço de Transição de Cuidados registrou 103 saídas hospitalares, sendo 78 altas e 23 transferências externas e 2 óbitos.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento que mede a porcentagem de leitos de um hospital que estão ocupados em um determinado período. Apresenta variações de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou medidas de proteção adotadas em situações de risco de heteroagressividade por parte dos usuários (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Quando analisada em conjunto com a média de permanência dos pacientes, diretamente vinculada ao Projeto Terapêutico Singular, que também apresenta variações

periódicas e esperadas, a taxa de ocupação possibilita o controle sobre a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas.

Os bloqueios de leitos na unidade de Álcool e Drogas são fundamentais para a condução dessa linha de cuidado dos pacientes, uma vez que devem ser consideradas as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, denominados como bloqueios “sociais”, bem como os bloqueios de leito por determinação de isolamento hospitalar para controle de infecção, conforme critérios estabelecidos pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar (CCIH).

A taxa total de bloqueio de leitos da Unidade foi de 13,0%, atribuída a bloqueio social (11%) e isolamento por CCIH (2%).

Na unidade de Transição de Cuidados, a taxa de bloqueio foi 20,0%, sobretudo em decorrência de orientações da CCIH para isolamento de pacientes.

3.2. Hospital-dia

3.2.1. Atendimentos em Regime de hospital-dia

Para esta modalidade de internação, são contabilizados o número de atendimentos em regime de Hospital-dia, entre o primeiro e o último dia de cada mês.

Atendimentos de hospital-dia	jul/ 2026	ago/ 2026	set/ 2026	3º Trim 2026	Previsto (3º Trim 2026)	% Alcance
Centro de Álcool e Drogas	184	174	-	-	504	-

O hospital-dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no hospital-dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

No mês de agosto, foram convocados para o programa 25 pacientes. Os pacientes convocados recebem um Programa Terapêutico Individualizado de acordo com a necessidade do cuidado e intervenções multidisciplinares em equilíbrio com a disponibilidade do paciente e a reinserção social.

Para este grupo de pacientes, o Programa Terapêutico do hospital-dia planejou 238 atendimentos, nos 21 dias de funcionamento, registrando absenteísmo de 27%. Entre os pacientes atendidos, 3 receberam alta melhorada neste mês.

O principal desafio do hospital-dia é manter o equilíbrio entre a quantidade de pacientes convocados e a capacidade da Unidade, garantindo o planejamento do plano terapêutico mais adequado aos grupos formados, o engajamento e a participação dos pacientes.

3.3. Atendimento Ambulatorial

3.3.1. atendimentos em Regime Ambulatorial – Centro de Álcool e Drogas

A seguir estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	jul/ 2026	ago/ 2026	set/ 2026	3º Trim 2026	Previsto (3º Trim 2026)	% Alcance
Consultas novas	210	226	-	-	558	-
Consultas de retorno	1.000	1.017	-	-	3.168	-
TOTAL	1.210	1.243	-	-	3.726	-

O tratamento do uso abusivo de substâncias psicoativas exige uma abordagem multidisciplinar e integrada, que vai além da prescrição médica e do uso dos medicamentos. O processo de cuidado centrado no sujeito e em seu contexto de vida envolve intervenções clínicas, psicossociais e educativas com abordagens direcionadas à segurança, ao fortalecimento do vínculo e à responsabilização compartilhada pelo cuidado.

Nesse processo, as consultas e atendimentos das diferentes áreas profissionais têm papel essencial na reabilitação psicossocial dos usuários. A equipe multiprofissional, composta por profissionais de Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educação Física, atua de forma articulada na construção e acompanhamento do Plano Terapêutico Singular.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo.

Consultas não médicas	jul/ 2026	ago/ 2026	set/ 2026	3º Trim 2026	Previsto (3º Trim 2026)	% Alcance
Especialidades não médicas - consulta individual	472	425	-	-	660	-
Terapias em grupo	65	78	-	-	135	-

A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade, no mês atual:

Categoria profissional	Atendimento individual
Assistente Social	83
Enfermeiro	155
Nutrição	10
Psicólogo	176
Terapia Ocupacional	1

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

3.3.2. Atendimentos em Regime Ambulatorial – Cuidados Paliativos

A seguir estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	jul/ 2026	ago/ 2026	set/ 2026	3º Trim 2026	Previsto (3º Trim 2026)	% Alcance
Consultas médicas em atenção especializada	115	131	-	-	264	-
Teleconsultas médicas na atenção especializada	64	55	-	-	72	-

Além dos médicos, a equipe multidisciplinar do ambulatório de cuidados paliativos é composta por enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros. Segue abaixo a representação dos atendimentos:

Consultas não médicas	jul/ 2026	ago/ 2026	set/ 2026	3º Trim 2026	Previsto (3º Trim 2026)	% Alcance
Consulta de profissionais de nível superior na atenção especializada	143	152	-	-	432	-
Teleconsultas por profissional de nível superior na atenção especializada	352	479	-	-	960	-

4. INDICADORES DE QUALIDADE

4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

Taxa de Resposta	Manifestações Recebidas	Manifestações Respondidas	% Resposta	Meta Contratual
Manifestações Ouvidoria	45	43	95,6%	90%

O Serviço de Ouvidoria registra reclamações, elogios e sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor por meio do Sistema de Ouvidoria do Governo do Estado de São Paulo <https://www.ouvidoria.sp.gov.br/Privado/Login.aspx>.

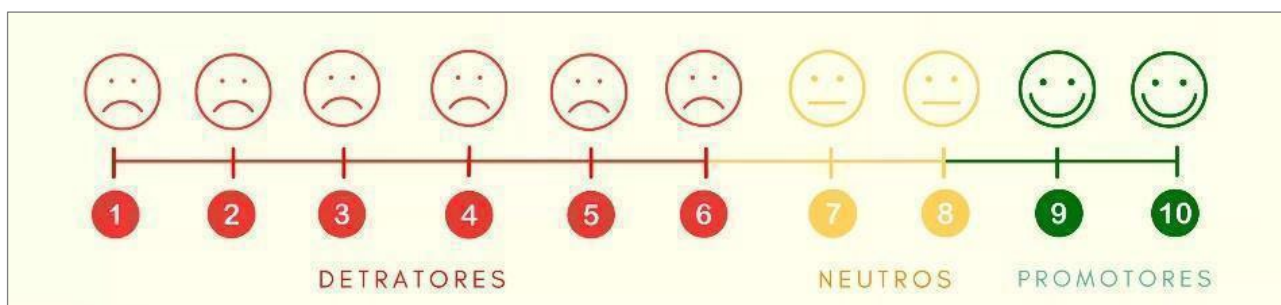
O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação por meio do sistema. O Ouvidor acompanha o processo e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Por meio da metodologia de Ouvidoria Ativa, a equipe busca humanizar a escuta e captar percepções em tempo real, transformando o feedback espontâneo em uma ferramenta proativa de gestão da qualidade. Neste formato foram realizados 74 atendimentos à beira leito.

As manifestações recebidas durante o mês de agosto correspondem a 3 solicitações, 17 reclamações, 1 sugestões e 24 elogios/informações.

4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em maio de 2023, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo "The One Number You Need to Grow" na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como "Promotores" (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); "Neutros" (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e "Detratores" (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraído o percentual de detratores do percentual dos promotores, e o resultado corresponde ao NPS do serviço.

Segue abaixo a quantidade de pesquisas realizadas em cada área e a nota atingida:

Índice de Satisfação dos Clientes - Geral	Número de Respostas	Promotores	Neutros	Detratores	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	74	67	3	4	85	80
Internação	35	34	0	1	94	80
TOTAL	109	101	3	5	88	80

No período, foram registradas 109 avaliações, sendo 92% classificadas como promotoras e 4% como detratoras. O índice de Net Promoter Score (NPS) foi de 88 mantendo a Instituição na Zona de Excelência.

O resultado do indicador reforça a percepção positiva dos pacientes quanto à qualidade da assistência, ao acolhimento e à segurança do cuidado prestado. As manifestações dos detratores foram encaminhadas à Gestão da Qualidade e Risco para análise de causa-raiz e implementação de ações de melhoria junto às áreas responsáveis, promovendo o aprimoramento contínuo da experiência do paciente.

4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado (%)	Meta Contratual
Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	99,9%	97%

4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de Absenteísmo Ambulatorial		Realizado (%)	Meta Contratual
Centro de Álcool e Drogas	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	33%	25%
	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas	18%	25%
Cuidados Paliativos	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	21%	25%
	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas	27%	25%
TOTAL		29%	25%

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a esta confirmação, a equipe faz também uma busca ativa com a estratégia de agendamentos extras.

A seguir consta a relação detalhada das agendas ambulatoriais.

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Agendados Atendidos	Pacientes Atendidos sem agendamento	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas médicas	1.779	1.184	59	595	33%
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas não médicas	498	410	15	88	18%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas médicas	210	165	21	45	21%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas não médicas	154	112	519	42	27%
TOTAL	2.641	1.871	614	770	29%

Com o objetivo de otimizar a utilização das vagas disponíveis na agenda frente às ocorrências de absenteísmo e, simultaneamente, ampliar o acesso oportuno aos pacientes já acompanhados pelo Instituto, determinados casos são avaliados pela equipe de acolhimento para possível encaixe em atendimento médico. Essa estratégia é direcionada a pacientes que procuram o Instituto por demanda espontânea e apresentam necessidade de ajuste terapêutico, renovação de prescrições ou orientações clínicas que não podem ser postergadas até a consulta previamente agendada, contribuindo para a continuidade e a segurança do cuidado.

Outra estratégia adotada para ampliar o acesso e reduzir o impacto das ausências é a disponibilização de vagas extras, considerando o histórico de faltas, tanto nas consultas iniciais como nas de retorno.

A maior parte das consultas não médicas do Ambulatório de Cuidados Paliativos são realizadas em regime de livre demanda, sem necessidade de agendamento prévio, favorecendo o acesso ágil ao suporte multiprofissional e o atendimento das necessidades assistenciais apresentadas pelos pacientes e seus familiares.

A taxa de absenteísmo registrada em agosto no ambulatório de cuidados paliativos foi a maior do ano até o momento. Entre as justificativas apresentadas pelos pacientes e/ou familiares, 65% estavam relacionadas às condições climáticas no dia da consulta (frio e/ou chuva).

4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP)	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Lesão por Pressão	0,00	0,3

No mês de agosto não houve caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco. Os planos de ação são contínuos e envolvem toda a equipe assistencial. Estão em andamento ações como a "Campanha de prevenção de lesão por pressão", avisos e alertas para mudança de decúbito, além da adoção de medidas como o uso de coxins de posicionamento e colchões pneumáticos ou viscoelásticos.

4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Queda	2,31	3,6

No mês de agosto, foram registrados 9 episódios de queda entre pacientes internados, sendo 4 na unidade de Álcool e Drogas e 5 na unidade de Transição de Cuidados

Na unidade de Álcool e Drogas, considerando as particularidades do perfil assistencial dos pacientes, destaca-se, entre as estratégias de segurança e prevenção, a realização da reconciliação medicamentosa em conjunto com a Farmácia Clínica, contribuindo para a identificação e o manejo de riscos associados à terapia medicamentosa.

Na unidade de Transição de Cuidados, as estratégias de prevenção de quedas incluem o fortalecimento de práticas voltadas ao exercício seguro e supervisionado da autonomia, considerando a condição funcional e as necessidades de cada paciente. Entre as ações, destacam-se o reforço das orientações a pacientes e cuidadores e a intensificação das rondas proativas da equipe de enfermagem.

A análise multiprofissional dos episódios subsidia a revisão contínua das medidas preventivas e a definição de ações direcionadas aos fatores de risco identificados em cada perfil assistencial. Nesse contexto, permanecem como estratégias prioritárias o monitoramento sistemático dos riscos, o fortalecimento das práticas preventivas e a orientação contínua de pacientes, familiares e cuidadores.

5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

5.1. Comissão de Farmacologia

No dia 13 de agosto, o Comitê Interno de Assistência Farmacêutica do HCFMUSP apresentou o status do projeto de descentralização da distribuição de medicamentos e o modelo de indicadores e análises críticas proposto para todos os Institutos. A reunião da Câmara Técnica de Farmacologia do HCFMUSP ocorreu em 20 de agosto e apresentou a proposta de padronização de 6 medicamentos, com suas respectivas justificativas.

5.2. Comissão de Óbitos

No dia 11 de agosto, a Comissão de Revisão de Óbitos (CRO – HCFMUSP) reuniu-se para a apresentação dos indicadores do Incor e discussão de um caso clínico.

A Subcomissão de Revisão de Óbitos do IPer reuniu-se em 28 de agosto, ocasião em que foram apresentados os resultados referentes aos erros identificados no preenchimento das

Declarações de Óbito (DO), bem como os respectivos planos de ação para melhoria do processo. A reunião também contemplou a revisão do fluxo para descarte de dispositivos de marcapasso.

5.3. Comissão de Prontuários

Comissão de Prontuários	Prontuários analisados	Parâmetro Contratual	Realizado (%)
Unidade de Transição de Cuidados	36	90%	100%
Centro de Álcool e Drogas	20	90%	100%

Neste mês, foram revisados 56 prontuários, sendo 16 prontuários da Transição de Cuidados Adultos, 12 da unidade de Cuidados Paliativos, 8 da Transição de Cuidados Pediátricos e 20 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

A Comissão de Auditoria de Prontuários faz o registro e análise das “não conformidades” encontradas. Os planos de ações de melhorias são compartilhados com as gerências para disseminação e acompanhamento.

5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos de Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) — que podem ter o prazo estendido em até 90 dias, conforme previsto no sistema de processamento de AIH do Ministério da Saúde/DATASUS —, o quadro a seguir apresenta o faturamento referente aos últimos três meses.

Contas Faturadas	Mês Alta	Faturado 30 dias	Faturado 60 dias	Faturado 90 dias	Faturam. concluído (%)	Parâmetro Contratual
188	Junho	56%	43%	1%	100%	100%
237	Julho	50%	46%	4% (previsto)	96%	100%
198	Agosto	51%	49% (previsto)	-	51%	100%

No mês de agosto foram apresentadas 100 AIHs com faturamento completo no mês vigente, entre as quais, 21 correspondem a contas com encerramento administrativo, conforme rotinas de faturamento hospitalar.