HASH TOTVS: 4F-6F-42-AA-02-A2-22-93-AA-62-0B-B1-07-E2-A4-13-1B-07-B9-CC

Av. Rebouças, 381 • Jardim Paulista • São Paulo • SP
Brasil • 05401 000 • www.ffm.br

FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

CTR 391/2026

São Paulo, 23 de outubro de 2026

Ilmo. Sr.

Adriano Guimarães Ferreira
Superintendente
Hospital das Clínicas da FMUSP

Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP

Prezado Senhor,

Encaminhamos a prestação de contas referente setembro/2026 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades, contendo "Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados" e "Resultados qualitativos alcançados".

Atenciosamente,

Mauricio Akihiro Maki
Diretor Financeiro

Gilberto Melo
Recebido em 28|10|2026
Superintendência HCFMUSP

Controladoria
55 11 3016 4978 • controladoria@ffm.br

D.S.B.I

Protocolo de assinaturas

Documento

Nome do envelope: CTR 391
Autor: Maria Elvira Cardoso Silva - melvira@ffm.br
Status: Finalizado
HASH TOTVS: 4F-6F-42-AA-02-A2-22-93-AA-62-0B-B1-07-E2-A4-13-1B-07-B9-CC
SHA256: 080ab0ac149c7079ab373eed3a8fee7d325f955bb806dd12901c0b9e335dd6e6

Assinaturas

Nome: Mauricio Akihiro Maki - **CPF/CNPJ:** ***.593.858-** - **Cargo:** Diretor Financeiro
E-mail: mmaki@ffm.br - **Data:** 27/10/2026 15:52:10
Status: Assinado eletronicamente
Tipo de Envio: Documento enviado por E-mail
Tipo de Autenticação: Utilizando login e senha, pessoal e intransferível
Visualizado em: 27/10/2026 15:49:51 - **Leitura completa em:** 27/10/2026 15:50:11
IP: 189.20.76.213
Geolocalização: 47.56063, 8.82525

Autenticidade

Para verificar a autenticidade do documento, escaneie o QR Code ou acesse o link abaixo:

http://totvssign.totvs.app/webapptotvssign/verify/search?codigo=4F-6F-42-AA-02-A2-22-93-AA-62-0B-B1-07-E2-A4-13-1B-07-B9-CC

HASH TOTVS: 4F-6F-42-AA-02-A2-22-93-AA-62-0B-B1-07-E2-A4-13-1B-07-B9-CC

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

INSTITUTO PERDIZES

CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022

BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO A SETEMBRO/2026 (EM R$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO
ATIVO	**12.771.554**	**13.933.972**	**14.738.070**	**14.701.595**	**14.211.621**	**13.799.491**	**13.503.886**	**14.318.866**	**14.322.888**
CIRCULANTE	**11.014.775**	**11.929.762**	**12.755.166**	**12.615.773**	**12.116.804**	**11.673.300**	**11.647.442**	**12.490.698**	**12.495.351**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	9.300.585	10.063.700	10.856.647	10.591.951	10.204.339	10.055.480	10.089.457	11.018.804	11.190.115
CONTAS A RECEBER	162.472	289.459	414.159	355.345	449.405	12.321	8.376	5.977	8.201
ESTOQUES	1.059.670	1.069.335	1.115.146	1.149.413	1.056.863	1.133.791	1.004.848	981.130	911.273
DESPESAS ANTECIPADAS	37.424	99.115	84.194	69.958	86.677	73.723	61.059	104.130	93.036
OUTROS CRÉDITOS	454.625	408.153	285.020	449.105	319.520	397.985	483.702	380.656	292.726
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**1.756.779**	**2.004.210**	**1.982.904**	**2.085.822**	**2.094.817**	**2.126.191**	**1.856.444**	**1.828.169**	**1.827.537**
DEPÓSITOS JUDICIAIS	0	241.933	241.933	245.193	260.686	260.686	13.850	0	14.412
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.756.779	1.762.277	1.740.971	1.840.629	1.834.130	1.865.504	1.842.594	1.828.169	1.813.125
PASSIVO	**12.771.554**	**13.933.972**	**14.738.070**	**14.701.595**	**14.211.621**	**13.799.491**	**13.503.886**	**14.318.866**	**14.322.888**
CIRCULANTE	**11.895.396**	**12.750.426**	**13.517.584**	**14.534.940**	**14.399.410**	**15.322.263**	**14.744.966**	**15.917.949**	**16.779.438**
FORNECEDORES	496.515	470.670	422.217	450.925	396.940	458.623	344.584	501.381	419.234
SERVIÇOS DE TERCEIROS	215.552	551.151	488.318	951.354	520.909	719.315	181.195	394.202	361.880
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	9.711.068	10.268.979	10.970.301	11.565.712	11.930.062	12.566.562	12.259.998	12.917.218	13.637.026
OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.098.074	1.059.722	1.160.608	1.308.789	1.230.859	1.144.170	1.126.436	1.102.966	1.164.986
OUTRAS OBRIGAÇÕES	374.188	399.905	476.141	258.160	320.641	433.592	832.752	1.002.182	1.196.313
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**0**	**0**	**0**	**6.498**	**6.498**	**6.498**	**6.498**	**6.498**	**6.498**
PROVISÃO PARA RISCOS FISCAIS, TRABALHISTAS E CÍVEIS	0	0	0	6.498	6.498	6.498	6.498	6.498	6.498
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**876.158**	**1.183.545**	**1.220.486**	**160.157**	**-194.287**	**-1.529.270**	**-1.247.577**	**-1.605.580**	**-2.463.048**
RESULTADO ACUMULADO	502.109	502.109	502.109	502.109	502.109	502.109	502.109	502.109	502.109
RESULTADO DO PERÍODO	374.049	681.436	718.377	-341.952	-696.396	-2.031.379	-1.749.686	-2.107.689	-2.965.157

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

INSTITUTO PERDIZES

CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO A SETEMBRO/2026 (R$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	**9.091.646**	**9.078.956**	**9.110.315**	**9.083.887**	**9.096.923**	**9.076.005**	**9.109.172**	**9.153.844**	**9.090.283**	**81.891.031**
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	9.045.616	81.410.543
DOAÇÕES	11.934	0	0	402	6.538	58	8.754	1.998	8.279	37.964
OUTRAS RECEITAS	34.096	33.340	64.699	37.869	44.769	30.331	54.802	106.230	36.388	442.524
DESPESAS OPERACIONAIS	**-8.824.752**	**-8.867.343**	**-9.197.832**	**-10.258.417**	**-9.558.156**	**-10.523.738**	**-8.947.823**	**-9.632.507**	**-10.063.613**	**-85.874.182**
PESSOAL	-5.980.246	-6.045.560	-6.312.462	-6.363.418	-6.104.603	-6.606.386	-5.583.268	-6.119.776	-6.522.893	-55.638.611
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-1.224.925	-1.650.005	-1.547.646	-2.039.332	-1.697.464	-2.127.313	-1.735.725	-1.698.597	-1.769.828	-15.490.834
MATERIAIS PARA CONSUMO	-910.295	-863.558	-896.368	-1.139.750	-1.182.874	-1.141.589	-1.153.799	-1.140.129	-1.237.743	-9.666.105
ALUGUÉIS	-86.606	-185.697	-86.585	-291.961	-189.660	-277.380	-93.196	-300.815	-201.450	-1.713.350
REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS	-69.698	-54.921	-86.267	-67.485	-87.702	-59.722	-88.072	-78.213	-84.732	-676.812
UTILIDADES E SERVIÇOS	-250.581	-250.349	-225.544	-279.260	-248.875	-229.963	-262.230	-263.176	-215.966	-2.225.944
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	-20.952	-21.306	-21.306	-22.663	-22.799	-23.743	-23.750	-23.883	-23.958	-204.360
OUTRAS DESPESAS	-281.450	204.053	-21.654	-54.549	-24.181	-57.643	-7.783	-7.915	-7.044	-258.165
RESULTADO OPERACIONAL	**266.895**	**211.613**	**-87.518**	**-1.174.530**	**-461.234**	**-1.447.733**	**161.349**	**-478.663**	**-973.330**	**-3.983.151**
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	**107.154**	**95.774**	**124.458**	**114.201**	**106.789**	**112.750**	**120.344**	**120.660**	**115.863**	**1.017.995**
RECEITAS FINANCEIRAS	107.154	95.774	127.194	117.461	108.432	112.750	122.093	120.660	115.863	1.027.383
DESPESAS FINANCEIRAS	0	0	-2.736	-3.260	-1.643	0	-1.749	0	0	-9.388
RESULTADO DO PERÍODO	**374.049**	**307.388**	**36.941**	**-1.060.329**	**-354.445**	**-1.334.983**	**281.693**	**-358.003**	**-857.467**	**-2.965.157**

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL

CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022

BALANÇO PATRIMONIAL DE JANEIRO A SETEMBRO/2026 (EM R$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO
ATIVO	**38.237**	**35.465**	**33.272**	**33.561**	**33.841**	**35.667**	**41.947**	**50.511**	**67.757**
CIRCULANTE	**38.237**	**35.465**	**33.272**	**33.561**	**33.841**	**35.667**	**41.947**	**50.511**	**67.757**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0	35.465	33.272	33.561	33.841	35.667	36.003	41.961	67.757
CONTAS A RECEBER	0	0	0	0	0	0	-22.296	0	0
ESTOQUES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DESPESAS ANTECIPADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTROS CRÉDITOS	38.237	0	0	0	0	0	28.240	8.550	0
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PASSIVO	**38.237**	**35.465**	**33.272**	**33.561**	**33.841**	**35.667**	**41.947**	**50.511**	**67.757**
CIRCULANTE	**0**	**1.600**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
FORNECEDORES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS DE TERCEIROS	0	1.600	0	0	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OBRIGAÇÕES FISCAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**38.237**	**33.865**	**33.272**	**33.561**	**33.841**	**35.667**	**41.947**	**50.511**	**67.757**
RESULTADO ACUMULADO	37.890	37.890	37.890	37.890	37.890	37.890	37.890	37.890	37.890
RESULTADO DO PERÍODO	348	-4.025	-4.618	-4.329	-4.048	-2.223	4.057	12.622	29.867

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAL

CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DE JANEIRO A SETEMBRO/2026 (R$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1.510**	**0**	**0**	**0**	**1.510**
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESTUDOS CLINICOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS RECEITAS	0	0	0	0	0	1.510	0	0	0	1.510
DESPESAS OPERACIONAIS	**0**	**-4.672**	**-922**	**0**	**0**	**0**	**5.909**	**8.295**	**16.860**	**25.471**
PESSOAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	0	-1.600	0	0	0	0	0	0	0	-1.600
MATERIAIS PARA CONSUMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDADES E SERVIÇOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ALUGUÉIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OUTRAS DESPESAS	0	-3.072	-922	0	0	0	5.909	8.295	16.860	27.071
RESULTADO OPERACIONAL	**0**	**-4.672**	**-922**	**0**	**0**	**1.510**	**5.909**	**8.295**	**16.860**	**26.981**
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	**348**	**299**	**329**	**289**	**280**	**315**	**371**	**269**	**386**	**2.886**
RECEITAS FINANCEIRAS	348	299	329	289	280	315	371	269	386	2.886
DESPESAS FINANCEIRAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO DO PERÍODO	**348**	**-4.373**	**-593**	**289**	**280**	**1.826**	**6.280**	**8.564**	**17.245**	**29.867**

FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

FLUXOS DE CAIXA DE SETEMBRO /2026 (R$ MIL)

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026	ABR 2026	MAI 2026	JUN 2026	JUL 2026	AGO 2026	SET 2026
Saldo inicial	**9.172**	**8.846**	**9.208**	**9.372**	**8.881**	**8.098**	**7.544**	**7.441**	**8.016**
Recebimentos									
SUS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	8.313	8.313	8.313	8.313	8.313	8.313	8.313	8.313	8.313
Receitas Financeiras	106	93	127	114	104	114	119	120	116
Outros	28	27	28	28	28	28	27	128	28
Total	**8.447**	**8.433**	**8.467**	**8.454**	**8.445**	**8.454**	**8.458**	**8.561**	**8.456**
Pagamentos de despesas									
RH Fundacionais	-6.184	-5.441	-5.399	-5.867	-5.655	-6.056	-5.959	-5.372	-5.664
RH Complementaristas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisão para 13º salário	-427	-421	-428	-427	-423	-405	-96	-387	-391
Subtotal RH	-6.611	-5.862	-5.827	-6.294	-6.078	-6.460	-6.055	-5.759	-6.054
Prestações de serviços (PJ e PF)	-1.216	-1.356	-1.480	-1.419	-2.118	-1.469	-1.461	-1.294	-1.422
Materiais de consumo	-563	-736	-710	-875	-813	-829	-824	-743	-887
Outros	-304	-111	-15	-216	-144	-18	-213	-126	-121
Total	**-8.694**	**-8.064**	**-8.032**	**-8.804**	**-9.153**	**-8.777**	**-8.553**	**-7.922**	**-8.484**
Transferências internas									
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	-77	-4	-244	-90	-4	-159	-4	-64	-170
Total	**-77**	**-4**	**-244**	**-90**	**-4**	**-159**	**-4**	**-64**	**-170**
Variação Operacional	**-323**	**365**	**191**	**-440**	**-712**	**-482**	**-99**	**576**	**-198**
Pagamentos de bens e investimentos	-3	-3	-27	-51	-71	-71	-4	0	-12
Saldo Final	**8.846**	**9.208**	**9.372**	**8.881**	**8.098**	**7.544**	**7.441**	**8.016**	**7.806**

FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

INSTITUTO PERDIZES - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 75.000)

CONCILIAÇÃO BANCÁRIA (R$ MIL)

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026	ABR 2026	MAI 2026	JUN 2026	JUL 2026	AGO 2026	SET 2026
SALDO DO FLUXO DE CAIXA	**8.846**	**9.208**	**9.372**	**8.881**	**8.098**	**7.544**	**7.441**	**8.016**	**7.806**
OPERAÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA									
PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO	427	848	1.276	1.703	2.126	2.531	2.627	3.014	3.404
PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO	30	0	201	0	-28	-28	-27	-18	-27
AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTES	-10	0	0			0	40	0	0
CHEQUES A COMPENSAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO BANCÁRIO	**9.293**	**10.056**	**10.849**	**10.584**	**10.196**	**10.047**	**10.081**	**11.012**	**11.183**

FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

INSTITUTO PERDIZES NÃO OPERACIONAIS - CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2022 (CG 31.700-94678)

FLUXOS DE CAIXA DE SETEMBRO /2026 (R$ MIL)

	JAN 2026	FEV 2026	MAR 2026	ABR 2026	MAI 2026	JUN 2026	JUL 2026	AGO 2026	SET 2026
Saldo inicial	**41**	**37**	**51**	**35**	**30**	**38**	**43**	**52**	**71**
Recebimentos									
SUS	5	17	0	0	13	10	3	9	0
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**6**	**17**	**0**	**0**	**13**	**10**	**4**	**10**	**1**
Pagamentos de despesas									
RH Fundacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RH Complementaristas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisão para 13º salário	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal RH	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestações de serviços (PJ e PF)	-10	-0	-16	-5	-5	-5	-1	-0	-6
Materiais de consumo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	-1	0	0	0	0	0	0
Total	**-10**	**-0**	**-17**	**-5**	**-5**	**-5**	**-1**	**-0**	**-6**
Transferências internas									
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	0	-3	0	0	0	0	6	9	17
Total	**0**	**-3**	**0**	**0**	**0**	**0**	**6**	**9**	**17**
Variação Operacional	**-4**	**14**	**-16**	**-5**	**8**	**5**	**9**	**19**	**12**
Pagamentos de bens e investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo Final	**37**	**51**	**35**	**30**	**38**	**43**	**52**	**71**	**83**

G3340914536470641
09/10/2026 14:57:09

Extrato de conta corrente - Autorizável

Cliente - Conta atual

Agência	1897-X
Conta corrente	4100-9FUNDACAO F MEDICINA
Período do extrato	09 / 2026

Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R$	Saldo
31/08/2026		0000	00000	Saldo Anterior		929,47 C	929,47 C
01/09/2026		0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	22.092	10.000,00 D	
01/09/2026		0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	22.093	31.132,89 D	
01/09/2026		0000	13105	TED	90.101	28.346,84 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.860.558	41,00 D	
				Cobrança referente 03/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.860.602	16,40 D	
				Cobrança referente 04/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.860.763	49,20 D	
				Cobrança referente 06/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.860.825	32,80 D	
				Cobrança referente 07/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.860.932	32,80 D	
				Cobrança referente 10/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.861.082	24,60 D	
				Cobrança referente 12/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.861.145	8,20 D	
				Cobrança referente 13/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.861.202	8,20 D	
				Cobrança referente 14/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.861.266	57,40 D	
				Cobrança referente 17/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.861.333	16,40 D	
				Cobrança referente 18/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.861.392	32,80 D	
				Cobrança referente 19/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.861.443	41,00 D	
				Cobrança referente 20/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.861.506	8,20 D	
				Cobrança referente 21/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.861.571	49,20 D	
				Cobrança referente 24/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.861.624	24,60 D	
				Cobrança referente 25/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.861.699	8,20 D	
				Cobrança referente 26/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.861.762	16,40 D	
				Cobrança referente 27/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.861.832	8,20 D	
				Cobrança referente 28/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	832.440.800.861.896	57,40 D	
				Cobrança referente 31/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.440.800.866.734	3,00 D	
				Cobrança referente 10/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.440.800.866.735	6,00 D	
				Cobrança referente 10/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.440.800.867.099	9,00 D	
				Cobrança referente 17/08/2026			
01/09/2026		0000	13113	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.440.800.867.445	3,00 D	
				Cobrança referente 19/08/2026			

01/09/2026	0000	13113	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.440.800.867.756		3,00 D	
			Cobrança referente 27/08/2026				
01/09/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	872.441.100.020.773		13,60 D	
			Cobrança referente 01/09/2026				
01/09/2026	0000	13113	Tarifa Pagto Forneced TED	872.441.100.116.818		8,20 D	
			Cobrança referente 01/09/2026				
01/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	69.129,06 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
02/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202		578,80 C	
			02/09 12:17 FUND FAC DE MEDICINA				
02/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		20.309	912,39 D	
02/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv		20.310	86.275,77 D	
02/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores		20.311	2.004,00 D	
02/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	88.613,36 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
03/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv		30.510	2.440,45 D	
03/09/2026	0000	13105	TED		90.301	4.199,70 D	
			033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
03/09/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	822.461.100.046.322		13,60 D	
			Cobrança referente 03/09/2026				
03/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	6.653,75 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
04/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202		13,60 C	
			04/09 12:00 FUND FAC DE MEDICINA				
04/09/2026	0000	14134	TED Devolvida		2.368	830,68 C	
			033 02174 0000001049465 000002976				
04/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		51.320	708,00 D	
04/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv		51.321	4.177,26 D	
04/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores		51.322	2.510,21 D	
04/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		51.323	6.749,61 D	
04/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		264.810	52,52 D	
04/09/2026	0000	13105	TED		90.401	3.592.612,33 D	
			033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
04/09/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	822.471.100.065.052		13,60 D	
			Cobrança referente 04/09/2026				
04/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	3.605.979,25 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
08/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202		13,60 C	
			08/09 12:12 FUND FAC DE MEDICINA				
08/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		26.851	17.594,00 D	
08/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv		26.852	51.865,69 D	
08/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores		26.853	16.410,04 D	
08/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	85.856,13 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
09/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv		17.681	139.403,04 D	
09/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores		17.682	43.540,00 D	
09/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	182.943,04 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
10/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		25.751	130.542,72 D	
10/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv		25.752	12.538,12 D	
10/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores		25.753	9.599,90 D	
10/09/2026	0000	13134	Pagamentos Diversos		25.754	839,86 D	
10/09/2026	0000	13134	Pagamentos Diversos		25.755	29.270,89 D	
10/09/2026	0000	13105	TED		91.001	5.433,40 D	
			033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
10/09/2026	0000	13105	Pix - Enviado		91.002	6.352,63 D	
			10/09 14:12 CEF MATRIZ				
10/09/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	832.531.100.078.039		13,60 D	
			Cobrança referente 10/09/2026				
10/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	194.591,12 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
11/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202		41.165,63 C	
			11/09 12:04 FUND FAC DE MEDICINA				
11/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202		13,60 C	
			11/09 12:04 FUND FAC DE MEDICINA				

11/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.201.354		8.312.701,99 C	
			11/09 12:00 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO				
11/09/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.071.202		22.144,91 D	
			11/09 12:01 FUND FAC DE MEDICINA				
11/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv		20.044	27.929,11 D	
11/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		20.045	2.794,58 D	
11/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		20.046	1.668,64 D	
11/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores		20.047	937,07 D	
11/09/2026	0000	13105	Pix - Enviado		91.101	14.411,57 D	
			11/09 08:16 BANCO DO BRASIL SA				
11/09/2026	0000	13105	Pix - Enviado		91.102	500,00 D	
			11/09 08:16 JUSTICA DO TRABALHO - TRI				
11/09/2026	0000	13105	TED		91.103	60.850,59 D	
			033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
11/09/2026	0000	13113	Tarifa Transf Recurso-E/I	812.541.100.057.292		1,70 D	
			Cobrança referente 11/09/2026				
11/09/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	812.541.100.077.178		13,60 D	
			Cobrança referente 11/09/2026				
11/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	8.222.629,45 D	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
14/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202		15,30 C	
			14/09 11:53 FUND FAC DE MEDICINA				
14/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		19.666	43.351,12 D	
14/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv		19.667	44.808,96 D	
14/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		19.668	2.511,10 D	
14/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores		19.669	2.248,86 D	
14/09/2026	0000	13105	TED		91.401	4.813,87 D	
			033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
14/09/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	882.571.100.126.603		13,60 D	
			Cobrança referente 14/09/2026				
14/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	97.732,21 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
15/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202		1.800,00 C	
			15/09 13:20 FUND FAC DE MEDICINA				
15/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202		13,60 C	
			15/09 13:20 FUND FAC DE MEDICINA				
15/09/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.071.202		88.071,78 D	
			15/09 11:14 FUND FAC DE MEDICINA				
15/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv		22.736	121.596,29 D	
15/09/2026	0000	13105	Pix - Enviado		91.501	4.730,00 D	
			15/09 16:06 TELEFONICA BRAS				
15/09/2026	0000	13113	Tarifa Transf Recurso-E/I	822.581.100.069.417		1,70 D	
			Cobrança referente 15/09/2026				
15/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	212.586,17 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
16/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202		1,70 C	
			16/09 12:57 FUND FAC DE MEDICINA				
16/09/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.071.202		264,66 D	
			16/09 12:55 FUND FAC DE MEDICINA				
16/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv		14.742	227.008,17 D	
16/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		14.743	7.088,81 D	
16/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores		14.744	48.364,86 D	
16/09/2026	0000	13113	Tarifa Transf Recurso-E/I	832.591.100.070.625		1,70 D	
			Cobrança referente 16/09/2026				
16/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	282.726,50 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
17/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202		1,70 C	
			17/09 12:12 FUND FAC DE MEDICINA				
17/09/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.071.202		140,00 D	
			17/09 12:20 FUND FAC DE MEDICINA				
17/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores		18.045	852,00 D	
17/09/2026	0000	13134	Pagamentos Diversos		18.046	375,20 D	
17/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores		18.047	4.517,50 D	
17/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		18.048	5.930,30 D	
17/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv		18.049	8.329,25 D	

17/09/2026	0000	13105	TED		91.701	17.202,48 D	
			033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
17/09/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	822.601.100.088.844		13,60 D	
			Cobrança referente 17/09/2026				
17/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	37.358,63 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
18/09/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.071.202		942,07 D	
			18/09 12:27 FUND FAC DE MEDICINA				
18/09/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.206.000		968.273,01 D	
			18/09 12:27 FUNDACAO FAC MED RATEIO				
18/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		27.284	354,34 D	
18/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv		27.285	11.150,77 D	
18/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores		27.286	3.375,48 D	
18/09/2026	0000	13134	Pagamentos Diversos		27.287	150,00 D	
18/09/2026	0000	13105	TED		91.801	177.883,95 D	
			033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
18/09/2026	0000	13105	Pix - Enviado		91.802	2.275,91 D	
			18/09 15:50 CEF MATRIZ				
18/09/2026	0000	13105	Pix - Enviado		91.803	584.469,84 D	
			18/09 15:50 CEF MATRIZ				
18/09/2026	0000	13113	Tarifa Transf Recurso-E/I	812.611.100.089.084		1,70 D	
			Cobrança referente 18/09/2026				
18/09/2026	0000	13113	Tarifa Transf Recurso-E/I	812.611.100.089.085		1,70 D	
			Cobrança referente 18/09/2026				
18/09/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	812.611.100.111.066		13,60 D	
			Cobrança referente 18/09/2026				
18/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	1.748.892,37 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
21/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202		17,00 C	
			21/09 11:05 FUND FAC DE MEDICINA				
21/09/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.071.202		140,00 D	
			21/09 11:03 FUND FAC DE MEDICINA				
21/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		22.133	372.753,23 D	
21/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv		22.134	689.202,92 D	
21/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores		22.135	5.335,26 D	
21/09/2026	0000	13113	Tarifa Transf Recurso-E/I	842.641.100.171.423		1,70 D	
			Cobrança referente 21/09/2026				
21/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	1.067.416,11 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
22/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202		1,70 C	
			22/09 11:36 FUND FAC DE MEDICINA				
22/09/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.071.202		862,40 D	
			22/09 11:33 FUND FAC DE MEDICINA				
22/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		13.882	3.300,00 D	
22/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv		13.883	2.530,72 D	
22/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores		13.884	5.550,00 D	
22/09/2026	0000	13105	TED		92.201	5.054,50 D	
			033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
22/09/2026	0000	13105	Pix - Enviado		92.202	345,41 D	
			22/09 14:42 CEF MATRIZ				
22/09/2026	0000	13113	Tarifa Transf Recurso-E/I	822.651.100.089.206		1,70 D	
			Cobrança referente 22/09/2026				
22/09/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	822.651.100.105.636		13,60 D	
			Cobrança referente 22/09/2026				
22/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad		942	17.656,63 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado				
23/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202		13,60 C	
			23/09 12:49 FUND FAC DE MEDICINA				
23/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202		48.226,20 C	
			23/09 14:15 FUND FAC DE MEDICINA				
23/09/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.071.202		697,90 D	
			23/09 12:51 FUND FAC DE MEDICINA				
23/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto		13.942	545,79 D	
23/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores		13.943	5.483,00 D	
23/09/2026	0000	13105	TED		92.301	190,67 D	

			033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
23/09/2026	0000	13113	Tarifa Transf Recurso-E/I	842.661.100.092.044	1,70 D	
			Cobrança referente 23/09/2026			
23/09/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	842.661.100.109.493	13,60 D	
			Cobrança referente 23/09/2026			
23/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	41.307,14 D	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado			
24/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,30 C	
			24/09 11:01 FUND FAC DE MEDICINA			
24/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	15.903	4.667,00 D	
24/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	15.904	2.473,04 D	
24/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	7.124,74 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado			
25/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	18.780	7.970,55 D	
25/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	18.781	3.570,84 D	
25/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores	18.782	10.455,92 D	
25/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	18.783	221.397,60 D	
25/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores	18.784	644,67 D	
25/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	18.785	31.181,50 D	
25/09/2026	0000	13105	TED	92.501	36.923,95 D	
			033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
25/09/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	822.681.100.146.318	13,60 D	
			Cobrança referente 25/09/2026			
25/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	312.158,63 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado			
28/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	13,60 C	
			28/09 13:26 FUND FAC DE MEDICINA			
28/09/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.071.202	78.213,27 D	
			28/09 11:42 FUND FAC DE MEDICINA			
28/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	23.464	1.565,20 D	
28/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	23.465	945,00 D	
28/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores	23.466	9.164,99 D	
28/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	23.467	555,00 D	
28/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores	23.468	1.013,00 D	
28/09/2026	0000	13113	Tarifa Transf Recurso-E/I	882.711.100.232.555	1,70 D	
			Cobrança referente 28/09/2026			
28/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	91.444,56 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado			
29/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	140,00 C	
			29/09 13:45 FUND FAC DE MEDICINA			
29/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	25.023	1.275,18 D	
29/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	25.024	16.926,65 D	
29/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores	25.025	777,32 D	
29/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	18.839,15 C	0,00 C
			BB RF Simples SD Diferenciado			
30/09/2026	1897	99015	Transferência recebida	551.897.000.071.202	15,30 C	
			30/09 12:34 FUND FAC DE MEDICINA			
30/09/2026	0000	14105	Transferência Agendada	189.700.000.071.202	2.093,80 C	
			30/09 FUND FAC DE ME			
30/09/2026	1897	99015	Transferência enviada	551.897.000.071.202	4.000,00 D	
			30/09 12:56 FUND FAC DE MEDICINA			
30/09/2026	0000	13134	TED Transf.Eletr.Disponiv	38.845	37.134,50 D	
30/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores	38.846	524,48 D	
30/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	38.847	425,46 D	
30/09/2026	0000	13134	Pagamento Eletrôn Boleto	38.848	17.939,67 D	
30/09/2026	0000	13134	Pagamento a Fornecedores	38.849	2.576,85 D	
30/09/2026	0000	13105	TED	93.001	17.734,69 D	
			033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
30/09/2026	0000	13105	Pix - Enviado	93.002	729,48 D	
			30/09 14:57 CEF MATRIZ			
30/09/2026	0000	13113	Tarifa Transf Recurso-E/I	862.731.100.160.439	1,70 D	
			Cobrança referente 30/09/2026			
30/09/2026	0000	13113	Tar DOC/TED Eletrônico	862.731.100.190.699	13,60 D	
			Cobrança referente 30/09/2026			
30/09/2026	0000	00000	BB RF Sim SD Diferenciad	942	78.971,33 C	

BB RF Simples SD Diferenciado			
30/09/2026	0000	00000 S A L D O	0,00 C

- - - -

G3340914536470641
09/10/2026 15:03:16

Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

Cliente

Agência	1897-X
Conta	4100-9 FUNDACAO F MEDICINA
Mês/ano referência	SETEMBRO/2026

BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01

Data	Histórico	Valor	Valor IR	Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
31/08/2026	Saldo anterior	11.010.725,94				471.708,150267		
01/09/2026	Resgate	69.129,06				2.960,046406	23,354046028	468.748,103861
	Apl. Utilizada 13/07/2	69.129,06				2.960,046406		
02/09/2026	Resgate	88.613,36				3.792,339410	23,366410654	464.955,764451
	Apl. Utilizada 13/07/2	88.613,36				3.792,339410		
03/09/2026	Resgate	6.653,75				284,631110	23,376748914	464.671,133341
	Apl. Utilizada 13/07/2	6.653,75				284,631110		
04/09/2026	Resgate	3.605.979,25				154.178,898840	23,388279960	310.492,234501
	Apl. Utilizada 13/07/2	2.470.945,31				105.648,868427		
	Apl. Utilizada 22/07/2	10.754,51				459,824683		
	Apl. Utilizada 11/08/2	1.124.279,43				48.070,205730		
08/09/2026	Resgate	85.856,13				3.669,124366	23,399623844	306.823,110135
	Apl. Utilizada 11/08/2	85.856,13				3.669,124366		
09/09/2026	Resgate	182.943,04				7.814,234108	23,411512565	299.008,876027
	Apl. Utilizada 11/08/2	182.943,04				7.814,234108		
10/09/2026	Resgate	194.591,12				8.307,715493	23,422939817	290.701,160534
	Apl. Utilizada 11/08/2	194.591,12				8.307,715493		
11/09/2026	Aplicação	8.222.629,45				350.875,282141	23,434621555	641.576,442675
14/09/2026	Resgate	97.732,21				4.168,286361	23,446616073	637.408,156314
	Apl. Utilizada 11/08/2	97.732,21				4.168,286361		
15/09/2026	Resgate	212.586,17				9.062,477096	23,457843562	628.345,679218
	Apl. Utilizada 11/08/2	212.586,17				9.062,477096		
16/09/2026	Resgate	282.726,50				12.046,624433	23,469354554	616.299,054785
	Apl. Utilizada 11/08/2	282.726,50				12.046,624433		
17/09/2026	Resgate	37.358,63				1.591,024784	23,480859864	614.708,030001
	Apl. Utilizada 11/08/2	37.358,63				1.591,024784		
18/09/2026	Resgate	1.748.892,37				74.444,303797	23,492628459	540.263,726204
	Apl. Utilizada 11/08/2	1.748.892,37				74.444,303797		
21/09/2026	Resgate	1.067.416,11				45.414,264334	23,503983289	494.849,461870
	Apl. Utilizada 11/08/2	1.067.416,11				45.414,264334		
22/09/2026	Resgate	17.656,63				750,860295	23,515199997	494.098,601575
	Apl. Utilizada 11/08/2	17.656,63				750,860295		
23/09/2026	Aplicação	41.307,14				1.755,773018	23,526469286	495.854,374593
24/09/2026	Resgate	7.124,74				302,693655	23,537791060	495.551,680938
	Apl. Utilizada 11/08/2	7.124,74				302,693655		
25/09/2026	Resgate	312.158,63				13.255,737249	23,548945195	482.295,943689
	Apl. Utilizada 11/08/2	312.158,63				13.255,737249		
28/09/2026	Resgate	91.444,56				3.881,459281	23,559324829	478.414,484408
	Apl. Utilizada 11/08/2	91.444,56				3.881,459281		
29/09/2026	Resgate	18.839,15				799,277421	23,570226701	477.615,206987
	Apl. Utilizada 11/08/2	18.839,15				799,277421		
30/09/2026	Resgate	78.971,33				3.348,989527	23,580644058	474.266,217460
	Apl. Utilizada 11/08/2	78.971,33				3.348,989527		
30/09/2026	Saldo Atual	11.183.502,86				474.266,217460		474.266,217460

Resumo do mês

Saldo anterior	11.010.725,94
Aplicações (+)	8.263.936,59
Resgates (-)	8.206.672,74
Rendimento Bruto (+)	115.513,07
Imposto de Renda (-)	0,00
IOF (-)	0,00
Rendimento Líquido	115.513,07
Saldo Atual =	11.183.502,86

Valor da Cota	
31/08/2026	23,342242303
30/09/2026	23,580644058

Rentabilidade	
No mês	1,0213
No ano	10,1224
Últimos 12 meses	13,9346

Transação efetuada com sucesso por: JJ629468 LUIS PAULO SANTOS CAMARGO.

FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

Relatório Mensal de Atividades
HCFMUSP Perdizes
(Instituto Perdizes)

Setembro/2026

FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

1. INTRODUÇÃO

1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu,* residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (ICHC), Prédio do Ambulatórios (PAMB), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), HCX (antiga Escola de Educação Permanente - EEP), Instituto de Gestão e Saúde, Centro de Convenções Rebouças (CCR), Inova HC, Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

1.2. A Fundação Faculdade de Medicina

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida como Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino, pesquisa e inovação, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

1.3. O Instituto Perdizes

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;

- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de novembro de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022, a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

DIREÇÃO SUPERIOR – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

2. CARACTERÍSTICAS DO SERVIÇO

2.1. Assistencial

O modelo assistencial do Instituto é pautado em assistência centrada no paciente, com caráter multiprofissional e humanizado, além de foco na qualidade e segurança do paciente em toda a sua jornada.

A humanização permeia as práticas de cuidado e deve se basear em diálogo, participação responsável e respeito ao outro. Visa o cuidado integral dos pacientes e seus acompanhantes, levando em consideração seus aspectos físicos e emocionais.

2.1.1. Assistência Hospitalar

Segue abaixo a relação dos leitos do Instituto Perdizes:

Unidade de Internação Hospitalar	Serviço	[n.]
Unidade de Transição de Cuidados	Cuidados Paliativos	28
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Adulto	70
Unidade de Transição de Cuidados	Transição de Cuidados Pediátrico	14
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	64

Unidade de Hospital-dia	Serviço	[n.]
Unidade de Álcool e Drogas	Centro de Álcool e Drogas	8

TOTAL	184

Obs.: as Unidades de Transição de Cuidados possuem oito leitos de observação, enquanto as Unidades de Álcool e Drogas contam com oito leitos de contenção psiquiátrica. São no total 16 leitos que não são contabilizados como leitos operacionais de internação.

A assistência à saúde prestada em regime de internação compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde a sua admissão no hospital até sua alta hospitalar.

2.1.2. Hospital-dia

A assistência hospitalar em regime de hospital-dia é uma assistência intermediária entre a internação e o atendimento ambulatorial. A finalidade terapêutica deste serviço é mitigar os prejuízos à saúde do uso de substâncias psicoativas, promover um tratamento de qualidade a fim de aumentar a adesão ao tratamento e cuidado em saúde e promover a reinserção social e reabilitação psicossocial dos usuários atendidos.

O hospital-dia organiza grupos terapêuticos conforme o perfil e as necessidades dos pacientes, com atividades coordenadas pela equipe multiprofissional, realizadas nos dias úteis. Os grupos são divididos e organizados de acordo com o plano terapêutico de cada paciente, visando promover autonomia das atividades de vida diárias, organização e estabilização emocional e psíquica.

2.1.3. Atendimento Ambulatorial - Centro de Álcool e Drogas

O Serviço de atendimento ambulatorial compreende a primeira consulta, as consultas de retorno, os procedimentos terapêuticos realizados por especialidades não médicas e a dispensação de medicamentos na farmácia ambulatorial. Este serviço é composto de ambulatórios especializados para o tratamento de pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas.

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP).

Em setembro, o Instituto disponibilizou 132 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta como unidade executante. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV), no serviço de Acolhimento de Psiquiatria. Por meio do sistema SIRESP foram encaminhados 36 pacientes (4 agendados por cota e 31 por bolsão), determinando, então, uma perda primária de agenda de 72,7%.

O quantitativo de encaminhamentos provenientes do SIRESP é insuficiente para garantir a plena ocupação das agendas ambulatoriais do serviço. Portanto, as principais entradas para o ambulatório permanecem sendo o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP, a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento, e os acordos estabelecidos com a Coordenadoria de Política sobre Drogas do Estado de São Paulo.

O Serviço de Acolhimento do ambulatório é responsável por recepcionar de modo acolhedor os pacientes na primeira consulta, visando fortalecer a adesão logo no início do tratamento. Na primeira consulta, o paciente é atendido conjuntamente por um médico psiquiatra e um enfermeiro, garantindo a abordagem de um cuidado integrado.

Além do serviço citado acima, o ambulatório é composto pelos Serviços de Álcool, Poliusuários, Infantojuvenil, Hipnóticos, Opioides, Mulheres, Diversidade e Ambulatório Didático.

Abaixo segue o quadro de aproveitamento das agendas médicas no período, incluindo todos os serviços:

Agenda Médica Ambulatorial	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas novas	313	308	1,6%
Consultas de retorno	1.558	1.547	0,7%
TOTAL	**1.871**	**1.855**	**0,9%**

2.1.4. Atendimento Ambulatorial – Ambulatório de Cuidados Paliativos

Conforme previsto no perfil de atendimento da Unidade de Internação de Transição de Cuidados, o Instituto Perdizes atende pacientes em cuidados paliativos. Parte dos pacientes atendidos recebe o cuidado necessário para reverter o quadro agudo, podendo ser cuidado em regime domiciliar. Nesses casos, contudo, é necessário manter monitoramento contínuo com acompanhamento ambulatorial regular.

Para complementar o Serviço de Cuidados Paliativos de maneira integrada à unidade de internação, foi implantado o ambulatório multidisciplinar de cuidados paliativos. O atendimento compreende pacientes provenientes da unidade de internação e encaminhados pelos demais institutos do HCFMUSP, desde que atendidos os critérios de elegibilidade dessa linha de cuidado.

A equipe multidisciplinar, composta por médicos, enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros, atua em ações voltadas ao cuidado integral do paciente, contemplando o manejo do sofrimento físico, psicossocial e espiritual, oferecendo orientação, suporte emocional e planejamento compartilhado de cuidados ao longo do tratamento.

3. INDICADORES DE PRODUÇÃO

3.1. Assistência Hospitalar

3.1.1. Saídas Hospitalares

As saídas hospitalares constituem um dos principais indicadores de desempenho assistencial da unidade de internação, refletindo diretamente a eficiência do serviço prestado.

Saídas Hospitalares	jul/ 2026	ago/ 2026	set/ 2026	3º Trim 2026	Previsto (3º Trim 2026)	% Alcance	Média de Perman. (set/26)	Taxa de ocupação (set/26)
Transição de Cuidados	162	146	139	447	432	103%	15,9	82,9%
Centro de Álcool e Drogas	64	52	76	192	135	142%	19,8	85,0%
TOTAL	**226**	**198**	**215**	**639**	**567**	**113%**	**17,2**	**83,7%**

A Unidade de Transição de Cuidados é composta por dois serviços: Cuidados Paliativos e Transição de Cuidados. O Serviço de Cuidados Paliativos apresentou, no mês de setembro, 43 saídas hospitalares, sendo 38 óbitos e 5 altas. O Serviço de Transição de Cuidados registrou 96 saídas hospitalares, sendo 83 altas e 13 transferências externas.

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento que mede a porcentagem de leitos de um hospital que estão ocupados em um determinado período. Apresenta variações de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou medidas de proteção adotadas em situações de risco de heteroagressividade por parte dos usuários (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Quando analisada em conjunto com a média de permanência dos pacientes, diretamente

vinculada ao Projeto Terapêutico Singular, que também apresenta variações periódicas e esperadas, a taxa de ocupação possibilita o controle sobre a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas.

Os bloqueios de leitos na unidade de Álcool e Drogas são fundamentais para a condução dessa linha de cuidado dos pacientes, uma vez que devem ser consideradas as variações de comportamento e algumas situações de agressividade, denominados como bloqueios "sociais", bem como os bloqueios de leito por determinação de isolamento hospitalar para controle de infecção, conforme critérios estabelecidos pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar (CCIH).

A taxa total de bloqueio de leitos da Unidade foi de 7,8%, atribuída a bloqueio social (6,2%) e isolamento por CCIH (1,6%).

Na unidade de Transição de Cuidados, a taxa de bloqueio foi 20,5%, sobretudo em decorrência de orientações da CCIH para isolamento de pacientes.

3.2. Hospital-dia

3.2.1. Atendimentos em Regime de hospital-dia

Para esta modalidade de internação, são contabilizados o número de atendimentos em regime de Hospital-dia, entre o primeiro e o último dia de cada mês.

Atendimentos de hospital-dia	jul/ 2026	ago/ 2026	set/ 2026	3º Trim 2026	Previsto (3º Trim 2026)	% Alcance
Centro de Álcool e Drogas	184	174	171	529	504	105%

O hospital-dia foi estruturado e organizado com atividades todos os dias da semana. As atividades estão organizadas conforme perfil do paciente e plano terapêutico. O programa no hospital-dia tem em média a duração de 45 dias, podendo ser prorrogado conforme a evolução do paciente e a conduta médica.

No mês de setembro, foram convocados para o programa 23 pacientes. Os pacientes convocados recebem um Programa Terapêutico Individualizado de acordo com a necessidade do cuidado e intervenções multidisciplinares em equilíbrio com a disponibilidade do paciente e a reinserção social.

Para este grupo de pacientes, o Programa Terapêutico do hospital-dia planejou 267 atendimentos, nos 21 dias de funcionamento, registrando absenteísmo de 36%. Entre os pacientes atendidos, 2 receberam alta melhorada neste mês.

O principal desafio do hospital-dia é manter o equilíbrio entre a quantidade de pacientes convocados e a capacidade da Unidade, garantindo o planejamento do plano terapêutico mais adequado aos grupos formados, o engajamento e a participação dos pacientes.

3.3. Atendimento Ambulatorial

3.3.1. Atendimentos em Regime Ambulatorial – Centro de Álcool e Drogas

A seguir estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	jul/ 2026	ago/ 2026	set/ 2026	3º Trim 2026	Previsto (3º Trim 2026)	% Alcance
Consultas novas	210	226	215	651	558	117%
Consultas de retorno	1.000	1.017	1.037	3.054	3.168	96%
TOTAL	**1.210**	**1.243**	**1.252**	**3.705**	**3.726**	99%

O tratamento do uso abusivo de substâncias psicoativas exige uma abordagem multidisciplinar e integrada, que vai além da prescrição médica e do uso dos medicamentos. O processo de cuidado centrado no sujeito e em seu contexto de vida envolve intervenções clínicas, psicossociais e educativas com abordagens direcionadas à segurança, ao fortalecimento do vínculo e à responsabilização compartilhada pelo cuidado.

Nesse processo, as consultas e atendimentos das diferentes áreas profissionais têm papel essencial na reabilitação psicossocial dos usuários. A equipe multiprofissional, composta por profissionais de Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educação Física, atua de forma articulada na construção e acompanhamento do Plano Terapêutico Singular.

Os atendimentos das especialidades não médicas acontecem em dois formatos: consultas individuais e as terapias em grupo.

Consultas não médicas	jul/ 2026	ago/ 2026	set/ 2026	3º Trim 2026	Previsto (3º Trim 2026)	% Alcance
Especialidades não médicas - consulta individual	472	425	488	1.385	660	210%
Terapias em grupo	65	78	73	216	135	160%

A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade, no mês atual:

Categoria profissional	Atendimento individual
Assistente Social	92
Enfermeiro	171
Nutrição	9
Psicólogo	203
Terapia Ocupacional	13

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes temas: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

3.3.2. Atendimentos em Regime Ambulatorial – Cuidados Paliativos

A seguir estão representadas as consultas médicas ambulatoriais:

Consultas médicas	jul/ 2026	ago/ 2026	set/ 2026	3º Trim 2026	Previsto (3º Trim 2026)	% Alcance
Consultas médicas em atenção especializada	115	131	182	428	264	162%
Teleconsultas médicas na atenção especializada	64	55	39	158	72	219%

Além dos médicos, a equipe multidisciplinar do ambulatório de cuidados paliativos é composta por enfermeiros, assistentes sociais, nutricionistas, psicólogos, fonoaudiólogos, entre outros. Segue abaixo a representação dos atendimentos:

Consultas não médicas	jul/ 2026	ago/ 2026	set/ 2026	3º Trim 2026	Previsto (3º Trim 2026)	% Alcance
Consulta de profissionais de nível superior na atenção especializada	143	152	163	458	432	106%
Teleconsultas por profissional de nível superior na atenção especializada	352	479	404	1.235	960	129%

4. INDICADORES DE QUALIDADE

4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

Taxa de Resposta	Manifestações Recebidas	Manifestações Respondidas	% Resposta	Meta Contratual
Manifestações Ouvidoria	50	47	94%	90%

O Serviço de Ouvidoria registra reclamações, elogios e sugestões. As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor por meio do Sistema de Ouvidoria do Governo do Estado de São Paulo.
https://www.ouvidoria.sp.gov.br/Privado/Login.aspx

O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação por meio do sistema. O Ouvidor acompanha o processo e entra em contato com

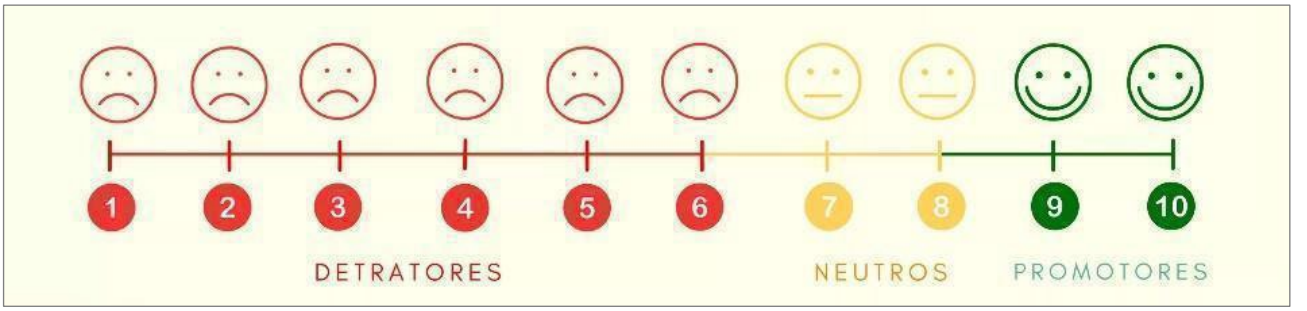
o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

Por meio da metodologia de Ouvidoria Ativa, a equipe busca humanizar a escuta e captar percepções em tempo real, transformando o feedback espontâneo em uma ferramenta proativa de gestão da qualidade. Neste formato foram realizados 67 atendimentos à beira leito.

As manifestações recebidas durante o mês de setembro correspondem a 4 solicitações, 18 reclamações, 1 sugestão, 1 denúncia e 26 elogios/informações.

4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em maio de 2023, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo "The One Number You Need to Grow" na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como "Promotores" (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); "Neutros" (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e "Detratores" (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraído o percentual de detratores do percentual dos promotores, e o resultado corresponde ao NPS do serviço.

Segue abaixo a quantidade de pesquisas realizadas em cada área e a nota atingida:

Índice de Satisfação dos Clientes - Geral	Número de Respostas	Promotores	Neutros	Detratores	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	64	60	3	1	92	80
Internação	34	32	1	1	91	80
TOTAL	**98**	**92**	**4**	**2**	**92**	**80**

No período, foram registradas 98 avaliações, sendo 93,9% classificadas como promotoras e 2% como detratoras. O índice de Net Promoter Score (NPS) foi de 92 mantendo a Instituição na Zona de Excelência.

O resultado do indicador reforça a percepção positiva dos pacientes quanto à qualidade da assistência, ao acolhimento e à segurança do cuidado prestado. As manifestações dos detratores foram encaminhadas à Gestão da Qualidade e Risco para análise de causa-raiz e implementação de ações de melhoria junto às áreas responsáveis, promovendo o aprimoramento contínuo da experiência do paciente.

4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado (%)	Meta Contratual
Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	99,9%	97%

4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de Absenteísmo Ambulatorial		Realizado (%)	Meta Contratual
Centro de Álcool e Drogas	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	36%	25%
	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas	12%	25%
Cuidados Paliativos	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Médicas Agendadas	22%	25%
	Absenteísmo Ambulatorial Consultas Não Médicas Agendadas	22%	25%
TOTAL		**30%**	**25%**

A principal ação para diminuir o absenteísmo é a confirmação da consulta com o paciente com antecedência de 48 horas. Alinhado a esta confirmação, a equipe faz também uma busca ativa com a estratégia de agendamentos extras.

A seguir consta a relação detalhada das agendas ambulatoriais.

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Agendados Atendidos	Pacientes Atendidos sem agendamento	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas médicas	1.855	1.186	66	669	36%
Ambulatório Álcool e Drogas Consultas não médicas	407	360	128	47	12%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas médicas	205	160	61	45	22%
Ambulatório de Cuidados Paliativos Consultas não médicas	174	135	432	39	22%
TOTAL	**2.641**	**1.841**	**687**	**800**	**30%**

Com o objetivo de otimizar a utilização das vagas disponíveis na agenda frente às ocorrências de absenteísmo e, simultaneamente, ampliar o acesso oportuno aos pacientes já acompanhados pelo Instituto, determinados casos são avaliados pela equipe de acolhimento para possível encaixe em atendimento médico. Essa estratégia é direcionada a pacientes que procuram o Instituto por demanda espontânea e apresentam necessidade de ajuste terapêutico, renovação de prescrições ou orientações clínicas que não podem ser postergadas até a consulta previamente agendada, contribuindo para a continuidade e a segurança do cuidado.

Outra estratégia adotada para ampliar o acesso e reduzir o impacto das ausências é a disponibilização de vagas extras, considerando o histórico de faltas, tanto nas consultas iniciais como nas de retorno.

A maior parte das consultas não médicas do Ambulatório de Cuidados Paliativos são realizadas em regime de livre demanda, sem necessidade de agendamento prévio, favorecendo o acesso ágil ao suporte multiprofissional e o atendimento das necessidades assistenciais apresentadas pelos pacientes e seus familiares.

4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão (LPP)	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Lesão por Pressão	0,08	0,3

No mês de setembro ocorreram dois novos casos de lesão por pressão entre os pacientes expostos ao risco. Os planos de ação são contínuos e envolvem toda a equipe assistencial. Estão em andamento ações como a "Campanha de prevenção de lesão por pressão", avisos e alertas para mudança de decúbito, além da adoção de medidas como o uso de coxins de posicionamento e colchões pneumáticos ou viscoelásticos.

4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Incidência de Queda	1,58	3,6

No mês de setembro, foram registrados 7 episódios de queda entre pacientes internados, sendo 6 na unidade de Álcool e Drogas e 1 na unidade de Transição de Cuidados.

Na unidade de Álcool e Drogas, considerando as particularidades do perfil assistencial dos pacientes, destaca-se, entre as estratégias de segurança e prevenção, a realização da reconciliação medicamentosa em conjunto com a Farmácia Clínica, contribuindo para a identificação e o manejo de riscos associados à terapia medicamentosa.

Na unidade de Transição de Cuidados, as estratégias de prevenção de quedas incluem o fortalecimento de práticas voltadas ao exercício seguro e supervisionado da autonomia, considerando a condição funcional e as necessidades de cada paciente. Entre as ações, destacam-se o reforço das orientações a pacientes e cuidadores e a intensificação das rondas proativas da equipe de enfermagem.

A análise multiprofissional dos episódios subsidia a revisão contínua das medidas preventivas e a definição de ações direcionadas aos fatores de risco identificados em cada perfil assistencial. Nesse contexto, permanecem como estratégias prioritárias o monitoramento sistemático dos riscos, o fortalecimento das práticas preventivas e a orientação contínua de pacientes, familiares e cuidadores.

5. INDICADORES DE ACOMPANHAMENTO

5.1. Comissão de Farmacologia

No dia 10 de setembro, o Comitê de Integração de Assistência Farmacêutica da Diretoria Clínica do HCFMUSP deliberou sobre a descrição de atividades dos farmacêuticos clínicos; acompanhamento e discussão crítica de indicadores; inclusão de nutrição parenteral na lista de medicamentos de alta vigilância (MAV), dentre outros temas.

5.2. Comissão de Óbitos

No dia 8 de setembro, a Comissão de Revisão de Óbitos (CRO) do HCFMUSP deliberou sobre a implantação de novo formulário para revisão de óbitos; atualização da Resolução nº 2.469 do Conselho Federal de Medicina (CFM); apresentação do relatório da Subcomissão de Revisão de Óbitos do Instituto Central.

Não houve reunião da Subcomissão de Revisão de Óbitos do IPer no mês de setembro.

5.3. Comissão de Prontuários

Comissão de Prontuários	Prontuários analisados	Parâmetro Contratual	Realizado (%)
Unidade de Transição de Cuidados	36	90%	100%
Centro de Álcool e Drogas	20	90%	100%

Neste mês, foram revisados 56 prontuários, sendo 16 prontuários da Transição de Cuidados Adultos, 12 da unidade de Cuidados Paliativos, 8 da Transição de Cuidados Pediátricos e 20 prontuários do Centro de Álcool e Drogas.

A Comissão de Auditoria de Prontuários faz o registro e análise das "não conformidades" encontradas. Os planos de ações de melhorias são compartilhados com as gerências para disseminação e acompanhamento.

5.4. Qualidade da Informação

Como forma de acompanhar o andamento dos faturamentos de Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) — que podem ter o prazo estendido em até 90 dias, conforme previsto no sistema de processamento de AIH do Ministério da Saúde/DATASUS —, o quadro a seguir apresenta o faturamento referente aos últimos três meses.

Contas Faturadas	Mês Alta	Faturado 30 dias	Faturado 60 dias	Faturado 90 dias	Faturam. concluído (%)	Parâmetro Contratual
237	Julho	50%	46%	4%	100%	100%
198	Agosto	51%	42%	7% (previsto)	93%	100%
214	Setembro	52%	48% (previsto)	-	52%	100%

No mês de setembro foram apresentadas 214 AIHs com faturamento completo no mês vigente, entre as quais, 25 correspondem a contas com encerramento administrativo, conforme rotinas de faturamento hospitalar.